



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO DE ATENDIMENTO DE METAS E RESULTADOS DO PLANO DE NEGÓCIOS 2022 - 2026

COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA – CEB

**Texto em vigor aprovado na
632ª Reunião Ordinária do
Conselho de Administração,
realizada em 31.08.2023.**



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

1. INTRODUÇÃO

A Companhia Energética de Brasília – CEB apresenta seu Relatório de Atendimento de Metas e Resultados do Plano de Negócios 2022 - 2026, em atendimento ao que dispõe o § 2º do art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, que determina:

“Art. 23. É condição para investidura em cargo de diretoria da empresa pública e da sociedade de economia mista a assunção de compromisso com metas e resultados específicos a serem alcançados, que deverá ser aprovado pelo Conselho de Administração, a quem incumbe fiscalizar seu cumprimento.

.....

§ 2º Compete ao Conselho de Administração, sob pena de seus integrantes responderem por omissão, promover anualmente análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo, devendo publicar suas conclusões e informá-las ao Congresso Nacional, às Assembleias Legislativas, à Câmara Legislativa do Distrito Federal ou às Câmaras Municipais e aos respectivos tribunais de contas, quando houver.

§ 3º Excluem-se da obrigação de publicação a que se refere o § 2º as informações de natureza estratégica cuja divulgação possa ser comprovadamente prejudicial ao interesse da empresa pública ou da sociedade de economia mista.”

2. CARACTERIZAÇÃO DO NEGÓCIO

A Companhia Energética de Brasília é uma sociedade de economia mista, de capital aberto, regida pela Lei das Sociedades Anônimas (Lei nº 6.404/1976), tendo por órgão fiscalizador de suas ações mercadológicas a Comissão de Valores Mobiliários (CVM), desde seu registro na entidade, em 4 de julho de 1994.

A CEB originou-se da Companhia de Eletricidade de Brasília, criada em 16 de dezembro de 1968, oriunda do Departamento de Força e Luz – DFL da Novacap.

No início da década de 1990 a CEB passou a investir em novos negócios, obtendo concessão de gás canalizado em 1993, bem como participação em consórcio de aproveitamento hidrelétrico, em 1994.

No ano de 2006, atendendo ao disposto na Lei nº 10.848/2004 e na Resolução Autorizativa nº 318/2005 – ANEEL, a CEB foi submetida a uma reestruturação societária, permanecendo como empresa prestadora de serviços de ampliação, modernização e manutenção do parque de iluminação pública do Distrito Federal e tornando-se controladora de empresas nos ramos de distribuição e de geração de energia elétrica, tendo também participações em empresas coligadas, controlada em conjunto e ligada.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

No setor de iluminação pública do Distrito Federal, destaca-se que o Decreto Distrital nº 40.898, de 17 de junho de 2020, regulamentou a outorga à Companhia Energética de Brasília da concessão da prestação dos serviços de iluminação pública no Distrito Federal, por trinta anos.

Detalhamos a seguir as empresas controladas e coligadas/ligadas da CEB.

a) Controladas

CEB Iluminação Pública e Serviços S.A. – sociedade por ações, constituída como subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília, em 30 de outubro de 2020. Tem por objeto principal a atuação como prestadora de serviços associados à gestão, manutenção, recuperação, modernização, melhoramento, eficientização, expansão, operação e compartilhamento de ativos que integram o parque de iluminação pública, de forma direta ou indireta, assim como os serviços de elaboração de estudos, projetos de engenharia, execução de obras de implantação, ampliação, reforma ou manutenção de redes de transmissão e distribuição de energia elétrica aéreas e subterrâneas do Sistema de Iluminação Pública do Distrito Federal, bem como prestar serviços de podas, supressões e manejo de espécimes arbóreos que estejam interferindo diretamente na qualidade da Iluminação Pública, dentre outros previstos em seu Estatuto Social.

CEB Geração S.A. – sociedade por ações, autorizada pela Lei Distrital nº 2.648 de 26 de dezembro de 2000, constituída como subsidiária integral da CEB, atua na geração de energia elétrica. A CEB Geração S.A. explora o potencial de energia hidráulica da Usina Hidrelétrica do Paranoá – UHE Paranoá, conforme Portaria N° 190, de 20 de abril de 2020, do Ministério de Minas e Energia. Em 10 de dezembro de 2021, o Ministério de Minas e Energia deferiu o pedido de prorrogação da concessão da UHE Paranoá pelo prazo de 30 anos. Com a celebração do referido Termo Aditivo o prazo de vigência da concessão findará em 29 de abril de 2050.

CEB Participações S.A. – sociedade por ações, autorizada pela Lei Distrital nº 1.788 de 27 de novembro de 1997, constituída como subsidiária integral da CEB, atua na compra e venda de participações acionárias ou cotas de outras empresas energéticas, de telecomunicações e de transmissão de dados, majoritariamente ou minoritariamente. A CEBPar também atua na comercialização da energia elétrica, na proporção de sua cota-parte de 17,5% no Consórcio CEMIG–CEB, produzida pela Usina Hidrelétrica de Queimado, na condição de produtora independente de energia elétrica.

CEB Lajeado S.A. – A CEB Lajeado, em conjunto com a Lajeado Energia S.A., Paulista Lajeado Energia S.A. e a Investco S.A. constituem o denominado “Consórcio Lajeado”, cujo objeto é a exploração compartilhada da concessão de uso do bem público, com aproveitamento hidroelétrico da UHE Luís Eduardo Magalhães e do Sistema de Transmissão Associado, nos termos do Contrato de Concessão nº 05/97 e respectivos termos aditivos celebrados com a Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL. O prazo de duração do contrato de concessão é de 35 (trinta e cinco) anos, contados a partir de 16



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

de dezembro de 1997, perdurando inicialmente até 15 de dezembro de 2032. Todavia, com base na Resolução Homologatória ANEEL Nº 2632/2021, de 14 de setembro de 2021, a Companhia obteve uma extensão da concessão de 980 dias, a ser encerrada em 22 de setembro de 2035, em função da sua participação no Mecanismo de Relocação de Energia – MRE. A CEB Lajeado é uma sociedade por ações, autorizada pela Lei Distrital nº 2.515 de 31 de dezembro de 1999, controlada pela Companhia Energética de Brasília – CEB, que possui 59,93% (cinquenta e nove vírgula noventa e três por cento) das ações ordinárias. A CEB Lajeado participa do “Consórcio Lajeado”, com 16,98% do capital da companhia Investco (empresa que detém ações ordinárias, que representam o equivalente a 20% do capital votante), que detém os ativos da UHE Luís Eduardo Magalhães, localizada em Miracema do Tocantins TO – Rio Tocantins, com capacidade nominal de 902,5 MW. Cabe à CEB Lajeado 19,8% da energia produzida. A cota da garantia física da UHE Lajeado pertencente à CEB Lajeado está estipulada em 100,01 MW. A receita da Companhia, em quase sua totalidade, é oriunda da venda de energia elétrica para a Neoenergia Brasília, por meio de um contrato bilateral regulado de compra e venda de energia (CBR), com vencimento em 15 de dezembro de 2032. No período compreendido entre o final do contrato bilateral regulado de compra e venda de energia e a nova data de encerramento da concessão, a Companhia poderá comercializar sua cota parte de energia da UHE Luiz Eduardo Magalhães no Mercado Livre.

Companhia Brasileira de Gás – sociedade de economia mista, autorizada pela Lei Distrital nº 2.518, de 10 de janeiro de 2001, controlada pela CEB, que detém 56,25% do capital votante e 25% do capital total da Companhia Brasileira de Gás, que tem por objetivo a exploração, com exclusividade, do serviço de distribuição e comercialização de gás combustível canalizado, de produção própria ou de terceiros, podendo inclusive importar, para fins comerciais, industriais, residenciais, automotivos, de geração termelétrica ou quaisquer outras finalidades e usos possibilitados pelos avanços tecnológicos, em toda a área compreendida no território do Distrito Federal.

b) Controladas em Conjunto com Outros Acionistas

Energética Corumbá III S.A. (coligada) – sociedade por ações, constituída em 25 de julho de 2001, concessionária do serviço público de energia elétrica, atuando na geração de energia elétrica, na condição de produtora independente. A CEB possui 37,5% de participação no Capital Social da Energética Corumbá III S.A.

c) Coligadas/Ligadas

Corumbá Concessões S.A. (coligada) – sociedade por ações, constituída em 6 de dezembro de 2000, concessionária do serviço público de energia elétrica, atuando na geração de energia elétrica, na condição de produtora independente de energia elétrica. O Grupo CEB tem participação no capital social da empresa correspondente a 34,07%, sendo 32,53% de propriedade da CEB e 1,54% de propriedade da CEB Participações S/A.



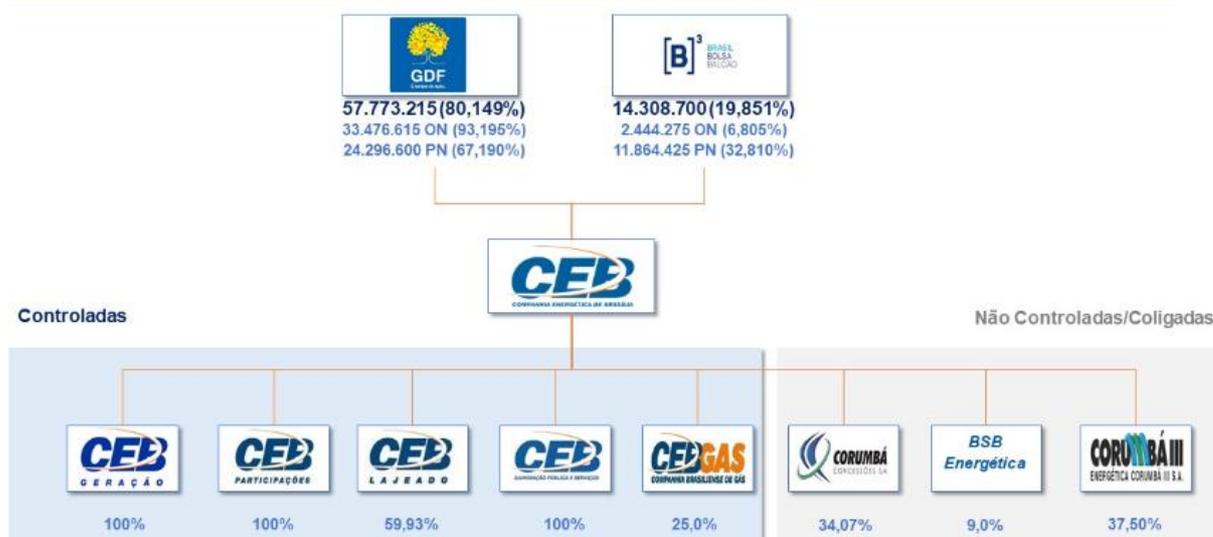
COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
 Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
 CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
 Internet: <http://www.ceb.com.br>

BSB Energética S.A. (ligada) – sociedade por ações, constituída em 24 de março de 2000, para construir Pequenas Centrais Hidrelétricas – PCHs, com potência global máxima instalada de 200 MW e participar de outros empreendimentos ou sociedades, seja como acionista ou quotista. A CEB possui 9,00% de participação no Capital Social (9,00% das ações ordinárias da companhia). A BSB Energética S.A. é uma empresa *holding* pura, que recebe dividendos da Brasil PCH, companhia que controla 13 Sociedades de Propósito Específico – SPEs de geração hidrelétrica. Sua receita, portanto, é exclusivamente decorrente do recebimento da distribuição de resultados.

Organização Societária CEB

Estrutura Societária e Composição Acionária



Composição Acionária (Controlador)

Ações	Ações Ordinárias CEBR3		Ações Preferenciais CEBR5 / CEBR6		Total de Ações	
	Qtd	%	Qtd	%	Qtd	%
Governo do Distrito Federal	33.476.615	93,20	24.296.600	67,19	57.773.215	80,15
Outros Acionistas	2.444.275	6,80	11.864.425	32,81	14.308.700	19,85
Total	35.920.890	100,00	36.161.025	100,00	72.081.915	100,00

Este Relatório de Atingimento de Metas e Resultados do Plano de Negócios 2022 - 2026 foi elaborado em consonância com os princípios e normas contábeis vigentes, e contempla todas as empresas do grupo CEB; bem como a atividade de prestação dos serviços de Iluminação Pública realizada pela Companhia no Distrito Federal.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

3. PREMISSAS

Conforme determina a Lei nº 13.303, de 2016, o Conselho de Administração da Companhia Energética de Brasília aprovou o Plano de Negócios da empresa para o período 2022-2026 em sua 612ª Reunião Ordinária, realizada em 15 de dezembro de 2021. Na época, um conjunto de premissas gerais e específicas foram adotadas para embasar as metas e resultados definidos no documento.

Em relação ao contexto mundial, quando da elaboração do Plano de Negócios em análise, esperava-se que em 2022 a economia mundial crescesse cerca de 5%, apesar de constatar-se uma tendência de alta da inflação mundial uma vez que a demanda mundial acelerava, como reflexo da flexibilização das restrições relacionadas à COVID-19, enquanto a oferta, especialmente de produtos industrializados, reagia de forma mais lenta.

Porém, nenhuma das previsões econômicas utilizadas à época considerou a possibilidade da invasão da Ucrânia pela Rússia, fato ocorrido em 23 de fevereiro de 2022. Consequentemente, conforme o impacto da eclosão da guerra entre Rússia e Ucrânia se propagava pela economia mundial, o crescimento global caiu significativamente, inviabilizando a recuperação econômica mundial prevista para o período pós-pandemia.

Adicionalmente, em 2022, a maioria dos países do mundo experimentou aumentos de preços não vistos em quatro décadas, ou seja, a inflação mundial verificada no ano situou-se muito acima dos valores inicialmente projetados, em função dos impactos da pandemia e da guerra na oferta de produtos manufaturados e de energia.

No cenário nacional, considerando as sinalizações de compromisso com as reformas legislativas, a perspectiva era de que a agenda de reformas do Governo Federal continuasse avançando no Congresso Nacional, apesar de esperar-se algum impacto em função das eleições gerais que ocorreram em outubro.

Imaginava-se que o PIB brasileiro alcançaria um crescimento de 1,6% em 2022, com a retomada do mercado de trabalho, favorecendo a recuperação do emprego e impulsionando a concessão de crédito que seria garantido pelos juros em patamares baixos.

Efetivamente, o crescimento do PIB brasileiro em 2022 foi de 2,9% ante o ano anterior, superando as projeções realizadas por diversos economistas. Por outro lado, a inflação castigou a economia mundial e a brasileira, levando a Autoridade Monetária Nacional a elevar a taxa Selic, objetivando desacelerar a economia e impedir a inflação de continuar sua trajetória de alta. Deste modo, as linhas de crédito no Brasil ficaram mais onerosas e o seu acesso ficou mais restrito.

No que tange ao setor elétrico, a inovação veio à tona, desenhando novos horizontes e novas possibilidades. Assim, apesar das adversidades, o ano de 2022 estendeu a atenção para a abertura do Mercado Livre de Energia, que cresceu 10,6% em relação



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

a 2021, como também para a mudança da matriz energética com base na utilização de combustíveis e processos mais limpos, sustentáveis e eficientes, por meio da geração de energia renovável com destaque para a energia solar e para o hidrogênio verde.

O processo de privatização da Eletrobras foi concluído em junho de 2022, movimentando R\$ 33,7 bilhões. Essa foi a maior operação de desestatização de uma empresa no Brasil em mais de 20 anos.

No tocante à energia renovável, a “taxação do sol”, denominação dada ao encerramento do subsídio deferido pelo governo a quem produz a própria energia e consome da rede em períodos de baixa produção energética, pautou os noticiários no ano de 2022. De modo semelhante, o Hidrogênio Verde, oriundo de fontes de energia limpas e renováveis, foi discutido durante a COP27 como o “Combustível do Futuro”.

O volume de chuvas que esteve abaixo da média nos últimos anos, apresentou uma recuperação consistente no primeiro semestre do ano que findou, propiciando o fim da bandeira de escassez hídrica, porém a crise hídrica experimentada em 2021 produziu efeitos econômicos também em 2022, em função dos empréstimos autorizados no fim de 2021 pelo governo (MPV nº. 1.078) para reduzir os impactos financeiros nas tarifas das distribuidoras de energia elétrica que decorreriam da crise hídrica.

Na área de Iluminação Pública, projetava-se no Plano de Negócios 2022 – 2026 a atuação da CEB como concessionária do serviço de iluminação pública no Distrito Federal, conforme regulamentado pelo Decreto nº 40.898, de 17 de junho de 2020.

Objetivando prestar um serviço de iluminação pública de qualidade para o usuário, a Companhia projetou a modernização e efficientização do sistema iluminação pública do Distrito Federal, com a troca de aproximadamente 300.000 luminárias de tecnologia mais antiga por lâmpadas de tecnologia LED, com investimentos de aproximadamente R\$ 312 milhões a serem realizados em três anos. Como fontes de recursos financeiros para realizar os investimentos projetados, a CEB planejava utilizar recursos próprios e recursos de financiamento em negociação com o *New Development Bank* – NDB, desde 2020.

Contudo, as negociações relativas ao referido financiamento tiveram que ser paralisadas em função das vedações legais estabelecidas no período eleitoral brasileiro, frustrando as expectativas da empresa. Também, constatou-se que, para aumentar a segurança jurídica da atuação da concessionária de iluminação pública distrital, seria necessária a edição de Lei de outorga específica. A referida norma foi proposta pelo Poder Executivo do DF ao Poder Legislativo, em dezembro de 2022, mas não houve prazo suficiente para a discussão da matéria na Câmara Legislativa do Distrito Federal, ficando a votação da matéria postergada para 2023.

Feitas essas considerações iniciais quanto aos cenários assumidos, quando da elaboração do documento e os acontecimentos verificados, passamos ao exame das



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

orientações e diretrizes constantes do Plano de Negócios 2022 – 2026 da CEB, avaliando o seu cumprimento.

3.1. Orientações e diretrizes definidas no Plano de Negócios 2022 - 2026

3.1.1. Âmbito da CEB

3.1.1.1. A CEB, na condição de detentora da concessão da prestação do serviço de iluminação pública no Distrito Federal, objetivando preservar sua principal atividade como empresa *holding*, deverá avaliar a contratação da CEB IPES, sua subsidiária integral, para prestar os serviços previstos no Contrato de Concessão ou a respectiva sub-rogação do contrato para a subsidiária em questão, se autorizado pelo Poder Concedente:

Meta parcialmente atendida: O Projeto de Lei proposto pelo Poder Executivo do DF ao Poder Legislativo, em dezembro de 2022, previa a outorga do serviço de Iluminação Pública no Distrito Federal à CEB ou a uma suas de subsidiárias.

3.1.1.2. Operação para obtenção de crédito externo junto ao *New Development Bank* (NDB) da ordem de R\$ 590 milhões para implementação de usinas fotovoltaicas de geração de energia elétrica e a efficientização do sistema de iluminação pública do Distrito Federal:

Meta não atendida: As negociações relativas ao referido financiamento foram paralisadas em função das vedações legais estabelecidas no período eleitoral brasileiro, sendo retomadas apenas em dezembro de 2022, impossibilitando a obtenção do crédito externo no prazo previsto.

3.1.1.3. Contratação da CEB Participações S.A. para elaboração de projeto, construção, implementação e operação de usina fotovoltaica para geração de energia elétrica com capacidade de 162,5 MW, conforme previsto no item 3.1.1.2:

Meta não atendida: As negociações relativas ao referido financiamento foram paralisadas em função das vedações legais estabelecidas no período eleitoral brasileiro, sendo retomadas apenas em dezembro de 2022, impossibilitando a obtenção do crédito externo no prazo previsto.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

3.1.1.4. Investimentos necessários à compra de equipamentos e luminárias para a eficiência do parque de Iluminação Pública Distrital após outorga da Iluminação Pública Distrital à CEB:

Investimentos para Compra de Luminárias (R\$ Milhões)			
2022	2023	2024	TOTAL
44,63	133,89	133,89	312,41

Meta não atendida: As negociações relativas ao referido financiamento foram paralisadas em função das vedações legais estabelecidas no período eleitoral brasileiro, sendo retomadas apenas em dezembro de 2022, impossibilitando a obtenção do crédito externo no prazo previsto.

3.1.1.5. Com vistas a viabilizar receita adicional decorrente do sistema de iluminação pública, conforme faculta o seu contrato de concessão, a CEB deve adotar providências com vistas a licitar, em 2022, a utilização de locais onde existem postes de iluminação pública para implantação de antenas de telecomunicações com tecnologia 5G;

Meta não atendida: A demanda das chamadas *Tower Companies*, por equipamentos urbanos tais como postes de iluminação pública para serem utilizados como antenas foi reduzida em virtude do desenvolvimento de novos equipamentos com maior cobertura da tecnologia 5G.

3.1.1.6. Criação de um Comitê com vistas a priorizar as ações de ESG na Companhia;

Meta não atendida: A empresa decidiu previamente implementar aperfeiçoamentos na sua área de relacionamento com investidores.

3.1.1.7. Avaliar a criação de um grupo de trabalho para estudar as providências a serem adotadas para que a CEB passe a integrar nos próximos anos o conjunto de empresas do índice de sustentabilidade empresarial da B3;

Meta não atendida: A empresa decidiu previamente implementar aperfeiçoamentos na sua área de relacionamento com investidores.

3.1.1.8. Examinar a conveniência e oportunidade de submeter a Companhia a avaliação de uma agência de risco de crédito;

Meta não atendida: A empresa decidiu previamente implementar aperfeiçoamentos na sua área de relacionamento com investidores.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

3.1.1.9. Considerando que, oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.

3.1.2. Âmbito da CEB Iluminação Pública e Serviços S.A.

3.1.2.1. Buscar, junto à CEB, a sua contratação como terceirizada para prestar os serviços previstos no contrato de concessão ou diligenciar para que o contrato seja subrogado ou subdelegado:

Meta parcialmente atendida: O Projeto de Lei proposto pelo Poder Executivo do DF ao Poder Legislativo, em dezembro de 2022, previa a outorga do serviço de Iluminação Pública no Distrito Federal à CEB ou a uma suas de subsidiárias.

3.1.2.2. Considerando que oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.

3.1.3. Âmbito da CEB – PARTICIPAÇÕES S.A.

3.1.3.1 Realizar investimentos para elaboração de projeto, construção, implementação e operação de 162,5 MW de usina fotovoltaica para geração de energia elétrica, conforme previsto no item 3.1.1.2:

Meta não atendida: As negociações relativas ao financiamento pleiteado pela CEB junto ao NDB para investir na implantação da geração fotovoltaica prevista foram paralisadas em função das vedações legais estabelecidas no período eleitoral brasileiro, sendo retomadas apenas em dezembro de 2022, impossibilitando a obtenção do crédito externo no prazo previsto.

3.1.3.2. Considerando que oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.

3.1.4. Âmbito da CEB – LAJEADO S.A.

3.1.4.1. Criação de um Comitê com vistas a priorizar as ações de ESG na Companhia;

Meta não atendida: A Companhia Energética de Brasília – CEB decidiu previamente implementar aperfeiçoamentos na sua área de relacionamento com investidores, que neste caso, é uma área compartilhada com a CEB Lajeado.

3.1.4.2. Considerando que oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.

3.1.5. CEB – GERAÇÃO S/A

3.1.5.1. Considerando que oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.

3.1.6. COMPANHIA BRASILIENSE DE GÁS – CEBGAS

3.1.6.1. Considerando que oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

ATENDIMENTO DAS METAS E RESULTADOS OBTIDOS

3.2. Eficiência Econômico-Financeira

Em análise do segmento de atuação da CEB, apesar das adversidades, o ano de 2022 foi marcado pelo aumento do volume de negócios no Mercado Livre de Energia, que, conforme informações da ANEEL cresceu 10,6% em relação a 2021, como também pela perspectiva de mudança da matriz energética, tanto no Brasil, quanto no mundo, com ênfase na utilização de fontes de energia renováveis, com destaque para a fonte solar e para o hidrogênio verde.

Ressalta-se que, dentre os índices de desempenho econômico e financeiro definidos no Plano de Negócios 2022-2026 para a Companhia Energética de Brasília (CEB) e suas controladas, optou-se por empregar, na presente análise, somente o indicador LAJIDA – Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, pois este indicador sintetiza os resultados econômicos e financeiros das empresas enfocadas.

Apresentam-se no quadro abaixo os valores dos indicadores econômico-financeiros das empresas CEB e suas controladas projetados no Plano de Negócios 2022-2026 e os efetivamente realizados em 2022.

PLANO DE NEGÓCIOS 2022-2026			
INDICADORES	METAS	REALIZADO	% DA META ATINGIDA
Eficiência Econômico-Financeira			
LAJIDA (CEB)	158.410	294.159	185,69%
LAJIDA (CEB IPES)*	*	*	*
LAJIDA (CEB G)	3.055	291	9,53%
LAJIDA (CEB L)	142.032	219.744	154,71%
LAJIDA (CEB P)	13.924	21.954	157,67%

* A Companhia não iniciou suas atividades operacionais, e, desta forma, apesar de já possuir instrumentos financeiros, não tem registro de ingressos de receitas de prestação de serviços, somente de receitas de aluguéis, rendimentos de aplicações financeiras e de ganho obtido com a alienação de terrenos.

Verificou-se que a projeção para 2022 do indicador LAJIDA da CEB, constante do Plano de Negócios 2022-2026, foi superado por ampla margem. Explica-se tal fato pelos resultados das suas controladas CEB Lajeado e CEB Participações, que também superaram amplamente as suas projeções constantes daquele documento.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Em relação aos valores de LAJIDA projetados e realizados para as subsidiárias da CEB destacamos que, a CEB LAJEADO registrou um LAJIDA superior à meta estabelecida no Plano de Negócios 2022-2026 em 154,71%. Os principais fatores que contribuíram para esse resultado foram:

- a) Em 2022, havia uma previsão de desembolso para fins de aquisição de energia junto ao MCP/CCEE de recursos financeiros disponíveis, na ordem de R\$ 33.790 mil, porém, em razão dos reduzidos preços PLD ao longo do ano, das ações de acompanhamento e mitigação de riscos no mercado de curto prazo, foram desembolsados apenas R\$ 4.816 mil no exercício, com uma redução de desembolso de 601%;
- b) Outro fato relevante ocorrido em 2022 e que influenciou positivamente o resultado da Companhia foi a Repactuação do Risco Hidrológico, em obediência a Lei nº. 14.052/2020, que alterou a Lei nº. 13.203/2015, no qual estabeleceu novas condições para repactuação do risco hidrológico referente a parcela dos custos incorridos com o GSF, assumido pelos titulares das usinas hidrelétricas participantes do Mecanismo de Realocação de Energia (MRE) desde 2012, com o agravamento da crise hídrica, a qual criou a base legal para repactuação do GSF no ACL. Assim, a Companhia reconheceu no 1º semestre de 2022 um ativo intangível que equivale a extensão de 2 anos e 8 meses em seu prazo de concessão, no valor de R\$ 51.628 mil.

Relativamente à CEB PARTICIPAÇÕES registrou-se um LAJIDA superior à meta estabelecida no Plano de Negócios 2022-2026 em 157,67%. O principal fator que contribuiu para esse resultado foram:

- a) A variação positiva de 33,71% no Lucro Líquido, quando comparado os exercícios de 2021 e 2022, se deve à recuperação de despesa motivada pela repactuação do risco hidrológico Lei nº. 14.052/20, conforme Resolução Homologatória ANEEL nº 2.932 de 14 de setembro de 2021. O montante de recuperação foi de R\$ 4.703 mil, impactando positivamente no resultado da empresa; e
- b) Houve ainda um evento importante relacionado à regulação. O MME publicou a Portaria nº 178, de 03 de maio de 2017, que aprovou a metodologia, os critérios, as premissas e as configurações descritas no relatório "Revisão Ordinária de Garantia Física de Energia das Usinas Hidrelétricas – UHE's Despachadas Centralizadamente no Sistema Interligado Nacional - SIN". A revisão aumentou em 17,1% o montante da garantia física de energia atribuída à UHE Queimado, saindo de 58,0 para 67,9 MW Médio, com efeitos positivos que vigoraram nos exercícios de 2019, 2020, 2021 e 2022.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Finalmente, a CEB GERAÇÃO registrou um LAJIDA equivalente a 9,53% da meta estabelecida no Plano de Negócios 2022-2026. Os principais fatores que contribuíram para a diferença verificada em relação ao valor projetado foi:

- a) as demonstrações financeiras de 2021 da empresa foram reapresentadas em 2022, em decorrência da adequação das normas e procedimentos decorrentes da prorrogação do contrato de concessão da UHE Paranoá em regime de cotas, nesse sentido, foi adotado novo modelo de reconhecimento de ativo pelo ICPC 01 (R1), impactando as projeções realizadas em 2021 para o Plano de Negócios de 2022-2026, restando prejudicada a comparabilidade em virtude da necessidade de apresentação de duas contabilidades: societária e regulatória.

4. CONCLUSÃO

- a) O presente relatório refere-se unicamente ao atendimento das metas e resultados projetados para 2022 no Plano de Negócios 2022-2026 da Companhia Energética de Brasília. As metas estabelecidas para os anos 2023 a 2026 serão avaliadas nos Relatórios de Acompanhamento de Metas e Resultados dos Plano de Negócios subsequentes;
- b) O cenário de instabilidade econômica ocorrido nos últimos anos, permaneceu em 2022. Nesse ano, no plano nacional, observou-se uma retomada econômica além do esperado. Porém, 2022 foi um ano caracterizado por choques políticos e econômicos internos e externos. A invasão da Ucrânia pela Rússia propiciou uma crise de oferta em relação a diversas *commodities*, das quais destacou-se o petróleo. As sanções impostas pelo EUA e pela União Europeia à Rússia devido a guerra, provocaram aumentos do preço do petróleo. Pressionado pela alta no preço dos combustíveis, o IPCA atingiu a marca máxima de 12,13% a.a. em abril de 2022. Contudo, o índice caiu para 5,79% a.a. em dezembro do mesmo ano devido ao aumento da taxa de juros, principal instrumento do Banco Central no controle inflacionário, que em reuniões consecutivas elevou a Selic para 13,75% a.a., ante os 9,25% a.a. do final de 2021;
- c) A CEB superou a meta de LAJIDA estabelecida no Plano de Negócios, realizando 185,69% do montante previsto, em função dos resultados das suas controladas;
- d) A CEB LAJEADO registrou um LAJIDA também superior à meta estabelecida, realizando 154,71% do montante previsto, principalmente em função do descrito no item 3.2 – CEB Lajeado;
- e) Da mesma forma, a CEB PARTICIPAÇÕES registrou um LAJIDA superior à meta estabelecida, realizando 157,67% do montante previsto, principalmente em função do descrito no item 3.2 – CEB Participações; e
- f) Contudo, a CEB GERAÇÃO registrou um LAJIDA equivalente a apenas 9,53% da meta estabelecida, principalmente em função do descrito no item 3.2 – CEB Geração.