

## **Relatório de Atendimento de Metas e Resultados do Plano de Negócios 2020-2024**

# CEB Distribuição

## INTRODUÇÃO

A partir das metas definidas no Plano de Negócios 2020-2024, serão apresentados, a seguir, os resultados alcançados no exercício de 2020.

# CEB Distribuição

## SUMÁRIO

1. METAS DE GESTÃO
2. METAS REGULATÓRIAS
3. METAS COMERCIAIS
4. METAS OPERACIONAIS
5. METAS ECONÔMICO-FINANCEIRAS
6. CONCLUSÃO

# CEB Distribuição

## 1. METAS DE GESTÃO

### METAS:

- Efetivação da Política de Desligamentos.
- Recomposição do Quadro de Pessoal.
- Alienação de Terrenos.
- Recuperação de Créditos Judicializados



### REALIZAÇÕES:

- Política de Desligamento = 26 empregados;
- PDV - Inscrições homologadas = 106
- Contratação de 28 empregados para recomposição parcial do Quadro de Pessoal.
- Venda terreno do Setor Noroeste, SAI NORTE PR 155/1/DF Brasília-DF, com área total de 284.160 m2. O valor total da operação foi de R\$ 318,9 milhões. Recursos destinados para a liquidação do saldo de ICMS, postergado de 2019 para 2020 (R\$ 127,56 milhões); tributação sobre o ganho de capital (R\$15,13 milhões) e o saldo remanescente (R\$ 176,21 milhões) integrará o acervo que será conferido à CEB Iluminação Pública e Serviços S.A. no processo de cisão parcial da CEB-D.
- Não houve baixa de débitos judicializados, em recuperação.
- Provisionamento Ativo, de processos com precatórios negociados em 2020, de R\$ 23,6 milhões.

# CEB Distribuição

## 2. METAS REGULATÓRIAS

### METAS

- Sobrecontratação Regulatória.
- Aplicação de Recursos de P&D/PEE.
  - Agente CEB.

### REALIZAÇÕES

- Em 2020, as sobras de energia elétrica atingiram o nível de 13,3% no período, com 8,3 p.p. acima da condição regulatória. O nível das sobras de energia elétrica reflete, ainda, a participação da CEB-DIS no Mecanismo de Compensação de Sobras e Déficits – MCS D e no Mecanismo de Venda de Excedentes – MVE.
- conforme previsão no Decreto nº 10.350/2020, a CEB-DIS vem provisionando, de forma prudencial, os montantes referentes à variação entre a Energia Requerida prevista e a realizada, considerando tal parcela como sendo sobrecontratação involuntária de COVID-19, valorados pela diferença entre o PLD e o PMIX.
- Realizações em P&D (2020) = 14,1 milhões;  
Realizações em PEE (2020) = 9,7 milhões.
- Devido à pandemia da COVID-19, a execução do projeto Agente CEB somente teve início em dezembro de 2020 na região do Estrutural. Continuará em outras 14 regiões, em 2021.

# CEB Distribuição

## 3. METAS COMERCIAIS

### METAS:

- Plano de Recuperação de Perdas.
- Implantação do programa Recupera e Combate a Inadimplência.

### REALIZAÇÕES

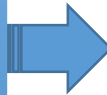
- Contratação de empresa terceirizada para realização de serviços de combate às perdas (05/06/2020).
- Medidores:
  - fiscalizados = 45.267;
  - substituídos = 37.561;
  - cobrança retroativa em GWh = 7,9; e
  - cobrança retroativa em R\$ = 4,3 milhões.
- ❖ consumo, após a substituição dos medidores:
  - em GWh = 43,2; e
  - em R\$ = 29,4 milhões.
- Terceirização do serviço de fiscalização.
- Recupera Especial - foram negociados no ano de 2020 recursos da ordem de R\$ 112,6 milhões

# CEB Distribuição

## 4. METAS OPERACIONAIS

### METAS:

- Cumprir os parâmetros referentes aos indicadores de qualidade e continuidade de fornecimento de energia elétrica definidas no contrato de concessão.



### REALIZAÇÕES:

- Parâmetros acima dos indicadores do Contrato de Concessão.
- PLANO DE AÇÕES PARA MELHORIA DA QUALIDADE DE ENERGIA 2020 e PLANO DE RESULTADOS ANEEL 2020-2021 - implementadas ações imprescindíveis para o não descolamento dos indicadores de qualidade durante o ano de 2020, bem como para a obtenção dos resultados alcançados\*.

# CEB Distribuição

## 3. METAS ECONÔMICO-FINANCEIRAS

### METAS:

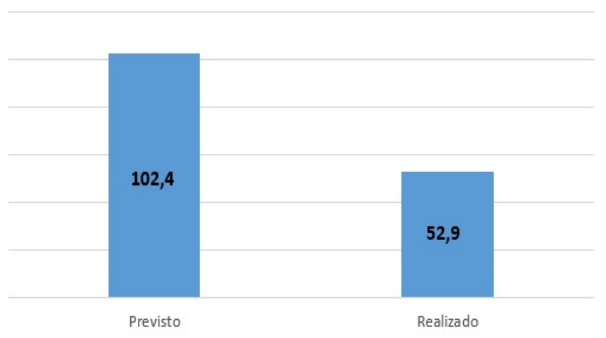
- Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – AFAC (2020).
- Liquidação de Dívidas.

### REALIZAÇÕES:

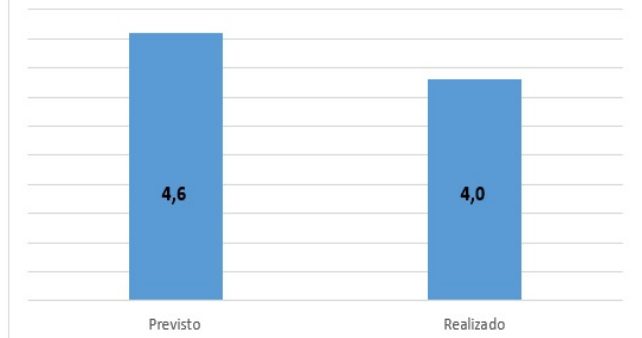
- Não houve realização de AFAC em 2020.
- liquidação antecipada dos parcelamentos do Mercado de Curto Prazo (CCEE) e com Itaipu Binacional (Eletrobrás); adimplência com fornecedores (materiais, insumos e serviços) além de custear todo o serviço da dívida bancária .
- Controle orçamentário \*.

### Controle Orçamentário \* 2020

Investimento  
Em milhões (R\$)



Custeio  
Em bilhões (R\$)





# CEB Distribuição

## 4. CONCLUSÃO

Não obstante o direcionamento de gestão empreendido, quando da assunção em 2019, com foco na qualidade dos serviços prestados aos clientes, na redução dos custos e no aumento da eficiência; o diagnóstico da existência de componentes estruturais inexoráveis, que exigiam continuada atenção, levou à alteração das estratégias definidas no Plano de Negócios 2019-2023, da CEB Holding, em 19 de junho de 2019.

Apesar daquela alteração, o foco da gestão foi mantido. Entretanto, o ambiente característico do ano de 2020 (pandemia do COVID-19) afetou e deverá continuar afetando, sobremaneira, o setor elétrico, devido à redução da arrecadação das distribuidoras de energia, à diminuição do consumo de energia, ao aumento da inadimplência, ao agravamento nas contratações de energia, dentre outros problemas.

Tudo isso foi intensificado, negativamente, pela decisão da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, de proibir cortes de energia, por 90 dias, para consumidores residenciais e provedores de serviços essenciais.

A CEB Distribuição, como todas as distribuidoras de energia, foi afetada por esses problemas que, embora não sendo o principal motivo, impactaram, significativamente, a baixa realização dos investimentos da companhia, que se situaram insuficientes, nos últimos anos, para fazer frente às inovações e exigências em curso.

Embora o resultado do exercício de 2020 evidencie reconhecido êxito de gestão, ainda há muito a ser feito com a qualidade do fornecimento do serviço de energia elétrica, medida pelos dois principais indicadores DEC – Duração Equivalente de Interrupção por Unidades Consumidoras e o FEC – Frequência Equivalente de Interrupção por Unidades Consumidoras, que ficaram acima dos limites estabelecidos pelo Regulador.

# CEB Distribuição

## 4. CONCLUSÃO (cont.)

Vale registrar que os órgãos de controle externo, nos seus diferentes processos de auditoria, reconheceram o esforço da gestão da CEB Distribuição. O Tribunal de Contas do Distrito Federal atribuiu nota 8,0 ao processo de aderência à Lei 13.303/2016, da Distribuidora. Por outro lado, A Controladoria Geral do Distrito Federal avaliou, com nota 81,5, o Programa de Integridade Quanto à Aplicação e Efetividade da Distribuidora.

O êxito da gestão, tanto em 2019 quanto em 2020, em vista das complexidades daquele diagnóstico dos componentes estruturais e do cenário implacável que marcou esse último ano (pandemia e consequente aumento da instabilidade da economia política), solidifica a certeza de que as decisões, empreendidas no período, foram corretas. Não sem razão, no dia 4 de dezembro de 2020, em leilão realizado na sede da B3, em São Paulo, a Companhia foi arrematada pelo valor de R\$ 2.515.000,00 com ágio de 76,63% sobre seu preço mínimo, pela Bahia Geração de Energia (Neoenergia).

# CEB Distribuição S.A

---

The logo for CEB, featuring the letters 'CEB' in a bold, orange, sans-serif font. A blue, stylized swoosh or underline element curves around the bottom of the letters, creating a sense of motion or a globe's orbit.

**CEB**