



## **COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA**

SEDE: Setor de Indústria e Abastecimento - SIA, Área de Serviços Públicos, lote "C"  
Brasília/DF - CEP: 71.215-100  
Telefones (61) 3465-9300 Internet: <http://www.ceb.com.br>

# **RELATÓRIO DE ATENDIMENTO DE METAS E RESULTADOS DO PLANO DE NEGÓCIOS 2018 A 2022**

**COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA –  
CEB**

Texto em vigor aprovado na 588ª  
Reunião Ordinária do Conselho de  
Administração, realizada em 19.12.2019.



## **COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA**

SEDE: Setor de Indústria e Abastecimento - SIA, Área de Serviços Públicos, lote "C"

Brasília/DF - CEP: 71.215-100

Telefones (61) 3465-9300 Internet: <http://www.ceb.com.br>

### **SUMÁRIO**

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>3</b>
<b>2. CARACTERIZAÇÃO DO NEGÓCIO .....</b>	<b>3</b>
<b>3. PREMISSAS .....</b>	<b>4</b>
<b>4. ATENDIMENTO DAS METAS E RESULTADOS OBTIDOS .....</b>	<b>6</b>
<b>5. CONCLUSÃO .....</b>	<b>7</b>



## COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SEDE: Setor de Indústria e Abastecimento - SIA, Área de Serviços Públicos, lote "C"

Brasília/DF - CEP: 71.215-100

Telefones (61) 3465-9300 Internet: <http://www.ceb.com.br>

### 1. INTRODUÇÃO

A Companhia Energética de Brasília – CEB apresenta seu Relatório de Atendimento de Metas e Resultados do Plano de Negócios 2018 - 2022, em atendimento ao que dispõe o § 2º do art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, que determina:

“Art. 23. É condição para investidura em cargo de diretoria da empresa pública e da sociedade de economia mista a assunção de compromisso com metas e resultados específicos a serem alcançados, que deverá ser aprovado pelo Conselho de Administração, a quem incumbe fiscalizar seu cumprimento.

.....

§ 2º Compete ao Conselho de Administração, sob pena de seus integrantes responderem por omissão, promover anualmente análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo, devendo publicar suas conclusões e informá-las ao Congresso Nacional, às Assembleias Legislativas, à Câmara Legislativa do Distrito Federal ou às Câmaras Municipais e aos respectivos tribunais de contas, quando houver.

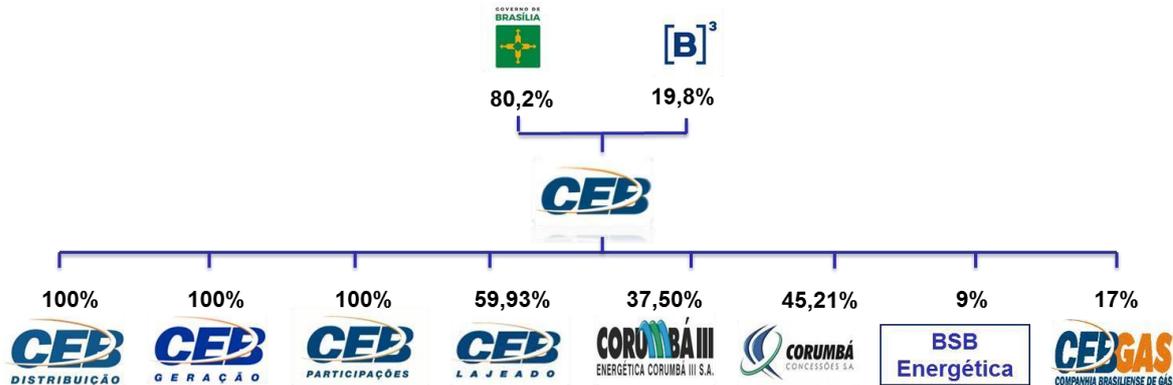
§ 3º Excluem-se da obrigação de publicação a que se refere o § 2º as informações de natureza estratégica cuja divulgação possa ser comprovadamente prejudicial ao interesse da empresa pública ou da sociedade de economia mista.”

### 2. CARACTERIZAÇÃO DO NEGÓCIO

A Companhia Energética de Brasília é uma sociedade de economia mista de capital aberto, autorizada pela Lei nº 4.545, de 10 de dezembro de 1964, sob o CNPJ nº 00.070.698/000111. Com sede localizada no SIA, Área de Serviços Públicos, Lote C, Brasília, Distrito Federal, possui registro na Comissão de Valores Mobiliários – CVM como Companhia Aberta na categoria A (emissores autorizados a negociar quaisquer valores mobiliários) e tem suas ações transacionadas no Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”). Em 4 de julho de 1994, a Companhia iniciou a negociação de suas ações, ordinárias e preferenciais, A e B, sob os códigos CEBR3, CEBR5 e CEBR6, respectivamente.

A Companhia tem como principal objeto a participação em outras sociedades que atuam na exploração direta ou indireta de serviços de energia elétrica, compreendendo os segmentos de geração, transmissão, distribuição e comercialização. Complementarmente, a CEB presta serviços de manutenção e de expansão do sistema de iluminação pública do Distrito Federal.

De modo simplificado, a estrutura de participações da CEB pode ser ilustrada conforme a figura seguinte:



Reitere-se ainda, que este Relatório de Atingimento de Metas e Resultados do Plano de Negócios 2018 - 2022 foi elaborado em consonância com as regras contábeis de consolidação de balanço e contempla todas as empresas do grupo CEB; bem como a atividade de prestação de serviços de iluminação pública realizada pela Companhia no Distrito Federal.

### 3. PREMISSAS

As principais premissas adotadas para o ano de 2018 constantes do Plano de Negócios 2018 – 2022 estão apresentadas e comentadas a seguir:

#### 3.1. Premissas

##### 3.1.1. Âmbito da CEB

##### 3.1.1.1. Desmobilizações de ativos de geração e de distribuição de gás detidos pela CEB Holding.

Houve atraso no processo de avaliação dos ativos a serem alienados e a Companhia não concretizou a venda dos ativos de geração e de distribuição de gás no exercício de 2018, reprogramando a referida operação de venda para 2019, no Plano de Negócios 2019-2020 aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 18 de dezembro de 2018.

##### 3.1.1.2. Adiantamento para futuro aumento de capital – AFAC da CEB na CEB Distribuição S/A, no valor de R\$ 400.000 mil, em 2018.

Em função da não realização das vendas dos ativos destacadas no item 3.1.1.1, a CEB viabilizou o aporte de apenas R\$ 19,643 milhões na CEB Distribuição, em 2018.



## COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SEDE: Setor de Indústria e Abastecimento - SIA, Área de Serviços Públicos, lote "C"

Brasília/DF - CEP: 71.215-100

Telefones (61) 3465-9300 Internet: <http://www.ceb.com.br>

R\$ Milhões	2017	
	Premissa	Realizado
Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital – AFAC	400,0	19,643

Tal fato colocou a CEB Distribuição S/A em difícil situação econômico-financeira, em 2018.

### 3.1.2. Âmbito da CEB Distribuição S/A.

#### 3.1.2.1. Cumprimento rigoroso das metas referentes à qualidade dos serviços e sustentabilidade econômico-financeira fixadas no 4º Aditivo do Contrato de Concessão

No exercício de 2018, apesar de um modesto cenário de recuperação econômica a receita bruta da CEB Distribuição S/A recuou 4,53% e a empresa registrou prejuízo de R\$ 33.678 mil. Tal prejuízo constituiu a primeira quebra de garantia econômico-financeira de contrato de concessão. Nova quebra de garantia econômico-financeira do contrato de concessão em 2019, ensejará a abertura de processo de extinção da concessão da CEB Distribuição S/A.

#### 3.1.2.2. Investimentos Necessários e Suficientes para os Atendimentos das Metas de Qualidade do Fornecimento de Energia do 4º Termo Aditivo do Contrato da Concessão.

O montante investido foi inferior ao planejado. Apesar disso, não houve comprometimento das metas de qualidade do fornecimento de energia. Porém, a empresa descumpriu cláusula de garantia econômico-financeira do contrato de concessão.

R\$ Milhões	2018	
	Premissa	Realizado
Curva de Investimentos	130,0	59,81

### 3.1.3. Demais Empresas do Grupo

#### 3.1.3.1. Venda do Imóvel da CEB Geração S/A

A CEB Geração S/A efetivou a venda do terreno da antiga UTE Brasília, no Setor de Indústria e Abastecimento – SIA, em outubro de 2018, pelo valor de R\$ 76,100 milhões, sendo 30% à vista e 70% parcelado em 24 meses.

#### 3.1.3.2. Distribuições de Dividendos das Geradoras e Aportes na Companhia Brasileira de Gás Restrito ao Exercício de 2018



## COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SEDE: Setor de Indústria e Abastecimento - SIA, Área de Serviços Públicos, lote "C"

Brasília/DF - CEP: 71.215-100

Telefones (61) 3465-9300 Internet: <http://www.ceb.com.br>

Com base nos respectivos Planos de Negócios, a CEB estabeleceu como premissa o recebimento, em 2018, de dividendos e aportes das empresas do Grupo definidos no quadro abaixo.

Contudo, os resultados das empresas com geração hidrelétrica foram significativamente inferiores ao projetado, em função das condições da baixa disponibilidade de energia nos reservatórios.

No caso da CEB Geração, houve significativa redução do fluxo de receitas da empresa, em relação ao projetado, em função da data de venda do terreno ter se efetivado cerca de três meses após a data projetada.

2018	(R\$ mil)	
	Premissa	Realizado
CEB Lajeado S/A	29.108	23.007*
CEB Geração S/A	35.389	15.574
CEB Participações S/A	10.623	9.824
Corumbá Concessões S/A	1.146	1.725
Energética Corumbá III S/A	7.447	4.928
BSB Energética S/A	1.149	1.681
(=) Dividendos a Receber	<b>84.862</b>	<b>56.739</b>
Companhia Brasiliense de Gás (Aporte)	(111)	(12)
(=) Efeito Líquido dos Dividendos	<b>84.751</b>	<b>56.727</b>

\*Desse total, R\$ 11.258 Milhões pagos em 2018 e R\$ 11.749 Milhões pagos antecipadamente em 2017.

### 4. ATENDIMENTO DAS METAS E RESULTADOS OBTIDOS

#### 4.1. Eficiência Econômico-Financeira

Apresenta-se no quadro abaixo os valores projetados e realizados referentes aos indicadores econômico-financeiros da empresa em 2018.

PLANO DE NEGÓCIOS – 2018			
INDICADORES	METAS	REALIZADO	% DA META ATINGIDA
<b>Eficiência Econômico-Financeira</b>			
<b>LAJIDA (CEB – Consolidado)</b>	R\$ 590,552 milhões	R\$ 293,107 milhões	49,63%
<b>Lucro Líquido (CEB – Consolidado)</b>	R\$ 293,789 milhões	R\$ 89,972 milhões	30,62%



## COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SEDE: Setor de Indústria e Abastecimento - SIA, Área de Serviços Públicos, lote "C"

Brasília/DF - CEP: 71.215-100

Telefones (61) 3465-9300 Internet: <http://www.ceb.com.br>

### 4.1.1. LAJIDA (CEB – Consolidado)

O LAJIDA da CEB (Consolidado) apurado em 2018 foi de R\$ 293,1 milhões, ante ao projetado de R\$ 590,6 milhões. Esta variação negativa de aproximadamente 50,4% é justificada pelas alienações não efetuadas dos ativos de geração e de distribuição de gás conforme descrito no item 3.1.1.1.

### 4.1.2. Lucro Líquido (CEB – Consolidado)

O Lucro Líquido da CEB (Consolidado) apurado em 2018 foi de R\$ 89,9 milhões, enquanto o projetado foi de R\$ 293,8 milhões. Esta variação negativa de aproximadamente 70,4% é justificada pelas alienações não efetuadas dos ativos de geração e de distribuição de gás conforme descrito no item 3.1.1.1.

## 5. CONCLUSÃO

- a) Semelhantemente ao ocorrido em relação ao Plano de Negócios 2017-2022, houve novo atraso no processo de alienação de ativos de geração e de distribuição de gás, no exercício de 2018, de forma que a referida operação de venda foi reprogramada para o ano seguinte (Plano de Negócios 2019-2023).
- b) A frustração da alienação de ativos de geração e de distribuição de gás no exercício de 2018, inviabilizou o aporte de recursos de R\$ 485 milhões programado para ser feito na CEB Distribuição S/A. Em 2018, foi feito um aporte de R\$ 19,643 milhões na empresa, valor muito aquém do aporte programado no Plano de Negócios 2018-2022 para ser feito naquela empresa, que era de R\$ 400 milhões. Tal fato colocou a controlada em difícil situação econômico-financeira.
- c) A situação econômico-financeira da CEB Distribuição S/A levou à redução de cerca de 54% no montante de investimentos projetados para serem realizados em 2018. Entretanto, tal redução não impediu o cumprimento dos requisitos de qualidade e continuidade da prestação do serviço de fornecimento de energia elétrica no DF, estabelecidos no contrato de concessão da empresa e constantes do Plano de Negócios 2018-2022.
- d) No exercício de 2018, apesar de um modesto cenário de recuperação econômica, a receita bruta da CEB Distribuição S/A recuou 4,53% e a empresa registrou prejuízo de R\$ 33,678 milhões, diferentemente do que estava previsto pela CEB Distribuição em seu Plano de Negócios 2018-2022, e em seu Plano de Negócios 2019-2023. Tal prejuízo constituiu a primeira quebra de garantia econômico-financeira do contrato de concessão de distribuição de energia elétrica no DF. Nova quebra de garantia econômico-financeira do contrato de concessão em 2019, ensejará a abertura de processo de extinção da concessão



## COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SEDE: Setor de Indústria e Abastecimento - SIA, Área de Serviços Públicos, lote "C"

Brasília/DF - CEP: 71.215-100

Telefones (61) 3465-9300 Internet: <http://www.ceb.com.br>

da CEB Distribuição S/A. Consequentemente, a continuidade do negócio da CEB Distribuição S/A foi colocada em risco.

- e) O LAJIDA e o Lucro Líquido da CEB (Consolidado) apurados em 2018 foram significativamente inferiores aos montantes projetados, em função das alienações não efetuadas dos ativos de geração e de distribuição de gás;

Em síntese, observa-se que, com exceção das metas de qualidade e continuidade da prestação do serviço público estabelecidos para a CEB Distribuição S/A, as demais metas e resultados estabelecidos para 2018, no Plano de Negócios 2018-2022 da Companhia Energética de Brasília, não foram cumpridas, apresentando desvios elevados em relação aos valores projetados.

Tal constatação indica a necessidade de melhoria significativa nos processos de planejamento e de acompanhamento das metas e resultados dos próximos Planos de Negócios da CEB.