



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

2024 (Ano Base 2023)

**Texto em vigor aprovado pela
641ª Reunião Ordinária do
Conselho de Administração, de
28.05.2024.**



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Sumário

Mensagem da Administração	3
Identificação geral	5
1 – Nossas Atividades	6
2 - Recursos para desempenhar nossas atividades.....	11
4 - Desempenho em ESG – Sustentabilidade	14
5 – Nosso Compromisso Público	16
6 – Impactos econômico-financeiros da consecução dos objetivos do Compromisso Público	17
7 – Nosso Modelo de Governança Corporativa.....	23
8 – Nossos Controles Internos e Gestão de Riscos	25
9 – Nossos Fatores de Risco	26
10 – Remuneração dos Administradores, fiscais e comitês	27
11 – Outras informações relevantes de 2023.....	28



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Mensagem da Administração

A Companhia Energética de Brasília – CEB apresenta à sociedade, fornecedores, acionistas e interessados em geral a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, referente ao exercício de 2023, composta pela conjuntura de cenários que influenciaram as atividades, destaques do desempenho da Companhia e de suas subsidiárias, os principais resultados alcançados, bem como as metas e perspectivas para os próximos anos.

O Brasil testemunhou um ano de significativa recuperação econômica, mesmo diante de vários acontecimentos políticos e globais que pressionaram a economia. Nacionalmente, houve negociações sobre a implementação do Arcabouço Fiscal e sobre a Reforma Tributária. Do ponto de vista global, o mundo está alerta para os conflitos entre Rússia e Ucrânia, bem como o mais recente Hamas e Israel. O produto interno bruto (PIB) acumulou alta de 2,9% em 2023, mantendo o ritmo observado em 2022. Concomitantemente, observou-se uma desaceleração da inflação (4,62%). Esse resultado contrariou as expectativas de mercado de dezembro de 2022, que estimavam crescimento do PIB de 0,8% e o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) de 5,31% para 2023. A realidade, assim, suplantou os melhores prognósticos.¹

Avanços e melhorias no setor elétrico foram amplamente discutidos ao longo de 2023. Dentre as pautas, está a abertura do acesso ao Mercado Livre de Energia para consumidores com demanda inferior a 500 kW, prevista para começar em 2024. Essa situação abre caminho para novos projetos pela Companhia.

Além disso, a posição do Brasil como representante na produção e uso de energias renováveis continuou em pauta, especialmente após as discussões sobre a reforma tributária, quando o governo priorizou o assunto.

A melhoria no cenário econômico também foi sentida pela Companhia Energética de Brasília, que obteve um crescimento de 9,42% na Receita Operacional Líquida se comparado com o ano de 2022. O aumento é resultado direto da intensificação da efficientização do parque de iluminação pública do DF.

Dados Econômico-Financeiros Consolidado

(R\$ Mil)	2023	2022	Δ (%)	Δ R\$
Receita Operacional Bruta	399.989	367.050	8,97%	32.939
Receita Operacional Líquida	352.571	322.217	9,42%	30.354
Resultado Operacional Líquido Antes dos Tributos	311.073	364.868	-14,74%	-53.795
EBITDA (LAJIDA)	230.365	294.159	-21,69%	-63.794
Lucro Líquido	235.023	258.053	-8,92%	-23.030
Patrimônio Líquido Controladora	1.008.339	977.096	3,20%	31.243

¹ Dados disponíveis na Internet, no endereço: https://www.ipea.gov.br/cartadeconjuntura/wp-content/uploads/2024/04/240403_cc_62_nota_27.pdf



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

O reflexo da estabilidade da empresa e da melhoria do mercado também foi percebido na bolsa de valores. As ações da CEB tiveram uma valorização de cerca de 73%. O sentimento é que os acionistas estão confiantes na concessão de iluminação pública por 30 anos.

Pertinente ao serviço de iluminação pública, em dezembro de 2023 o contrato de concessão de iluminação pública foi assinado pelo DF e pela subsidiária integral CEB IPES. Nesse contexto, a CEB IPES deverá realizar investimentos da ordem de R\$ 897 milhões, no período da concessão, sendo R\$ 226 milhões para os próximos 3 anos.

Esses investimentos poderão ser realizados com recursos próprios, mas a Companhia estuda realizar uma captação no mercado, para fazer frente ao seu plano de investimento e melhorar a rentabilidade do projeto.

Em compensação, o contrato de concessão determina o recebimento pela CEB IPES da Contraprestação Mensal Efetiva (“CME”), que totaliza uma receita de R\$ 3,331 bilhões ao longo da concessão, para garantir os investimentos, a operação, a manutenção e uma remuneração de capital justa.

Esses investimentos visam aprimorar a qualidade do serviço prestado e a substituição, na primeira fase, de todas as 196 mil luminárias convencionais para luminárias de LED, proporcionando uma maior eficiência energética, com a consequente redução de pelo menos 50% dos custos com o consumo de energia, além de trazer uma sensação de maior segurança para a população. A meta é efficientizar totalmente o parque de iluminação pública até o final de 2026.

Para a sociedade, a melhoria na iluminação pública tem forte impacto na segurança pública local, reduzindo ações criminosas e facilitando o patrulhamento pelas forças policiais, bem como na mobilidade e conforto da população que consegue utilizar todos os espaços públicos independente do horário.

Com a redução da conta de energia elétrica do parque de IP, o valor atual da Contribuição de Iluminação Pública (CIP) será capaz de custear efetivamente todos os serviços prestados pela Companhia à população do Distrito Federal durante o período de 30 anos do contrato de concessão.

O ano de 2023 foi um ano de consolidação de projetos, melhorias de processos e evolução em diversas áreas. A CEB reforça o seu empenho com a transparência e eficácia em todos os campos de atuação.

A CEB agradece aos seus fornecedores, acionistas, colaboradores, entidades de classe e à população do Distrito Federal pela confiança depositada em sua gestão, e reafirma seu compromisso de continuar prestando serviços de energia elétrica com qualidade e confiabilidade.

EDISON ANTÔNIO COSTA BRITTO GARCIA

Diretor-Presidente

WALTER LUÍS BERNARDES ALBERTONI

Presidente do Conselho de Administração



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Em conformidade com o Art. 8º, incisos I, III e VIII, da Lei Federal nº 13.303, de 30.06.2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa da Companhia Energética de Brasília, relativa ao exercício social de 2023, que abrange também suas subsidiárias integrais, coligadas e controladas.

Identificação geral ²

COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA		
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 - NIRE 53.30000154-5		
Sede: SGAN Quadra 601, Bloco H, Asa Norte, Salas SEMI Enterrado: 004SE à 006, 010SE à 018SE, Edifício ION Escritórios Eficientes, Brasília DF		
Tipo de estatal: Sociedade de Economia Mista		
Acionista controlador: Distrito Federal		
Tipo societário: Sociedade Anônima		
Tipo de capital: Aberto		
Abrangência de atuação: Local e Nacional		
Setor de atuação: Iluminação Pública, Geração de Energia Elétrica e Distribuição de Gás		
Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores (titular atual): Brás Kleyber Borges Teodoro, telefone (61) 3774-1000, e-mail: bras.teodoro@ceb.com.br		
Auditores Independentes: Russel Bedford Brasil Auditores Independentes S/S, Responsável Técnico: Roger Maciel de Oliveira; Fone (11) 4007-1219, e-mail: roger@macielauditores.com.br		
Conselheiros de Administração Subscritores:		
Bolivar Tarragó Moura Neto	CPF: ***.836.500-**	Conselheiro
Cláudio José Trinchão Santos (eleito pela 61ª AGO, aberta em 28.04.23 e encerrada em 02.05.23)	CPF: ***.952.095-**	Conselheiro
Daniel Rosas do Carmo (eleito pela 108ª AGE, realizada em 03.07.23)	CPF: ***.072.585-**	Conselheiro
Handerson Cabral Ribeiro	CPF: ***.771.341-**	Conselheiro
Ivan Marques de Toledo Camargo	CPF: ***.411.481-**	Conselheiro
Rafael Lycurgo Leite (encerramento do mandato na 61ª AGO, aberta em 28.04.23 e encerrada em 02.05.23)	CPF: ***.794.991-**	Conselheiro
Tiago Modesto Costa	CPF: ***.966.331-**	Conselheiro
Walter Luis Bernardes Albertoni	CPF: ***.427.468-**	Conselheiro
Edison Antônio Costa Britto Garcia	CPF: ***.897.191-**	Conselheiro
Samuel Saldanha Teixeira	CPF: ***.480.168-**	Conselheiro
Administradores Subscritores:		
Edison Antônio Costa Britto Garcia	CPF: ***.897.191-**	Diretor-Presidente
Brás Kleyber Borges Teodoro	CPF: ***.945.311-**	Diretor Adm. Financeiro e de Relações com Investidores
Fausto de Paula Menezes Bandeira	CPF: ***.491.041-**	Diretor de Planejamento e de Gestão de Riscos
Wanderson Silva de Menezes	CPF: ***.672.641-**	Diretor de Regulação e Fiscalização de Concessões

² Situação em 31.12.2023. * Os demais conselheiros foram reconduzidos ao cargo pela 61ª AGO.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

1 – Nossas Atividades

A Companhia Energética de Brasília é uma sociedade de economia mista, de capital aberto, regida pela Lei das Sociedades Anônimas (Lei nº 6.404/1976) e pela Lei das Estatais (Lei nº. 13.303/2016), tendo por órgão fiscalizador de suas ações mercadológicas a Comissão de Valores Mobiliários (CVM), desde seu registro na entidade, em 4 de julho de 1994.

A Companhia Energética de Brasília – CEB originou-se da Companhia de Eletricidade de Brasília, criada em 16 de dezembro de 1968, oriunda do Departamento de Força e Luz – DFL da Novacap.

No início da década de 1990 a CEB passou a investir em novos negócios, obtendo concessão de gás canalizado em 1993, bem como a participação em consórcio de aproveitamento hidrelétrico, em 1994.

No ano de 2006, atendendo ao disposto na Lei nº 10.848/2004 e na Resolução Autorizativa nº 318/2005 – ANEEL, a CEB foi submetida a uma reestruturação societária, permanecendo como empresa prestadora de serviços de ampliação, modernização e manutenção do parque de iluminação pública do Distrito Federal, e tornando-se controladora de empresas nos ramos de distribuição³ e de geração de energia elétrica, tendo também participações em empresas coligadas, controladas em conjunto e ligadas.

No setor de Iluminação Pública do Distrito Federal, em dezembro de 2023 o contrato de concessão foi assinado pelo DF e pela subsidiária integral CEB IPES. Nesse contexto, a CEB IPES deverá realizar investimentos da ordem de R\$ 897 milhões, no período da concessão, sendo R\$ 226 milhões para os próximos 3 anos.

Esses investimentos poderão ser realizados com recursos próprios, mas a Companhia estuda realizar uma captação no mercado, para fazer frente ao seu plano de investimento e melhorar a rentabilidade do projeto.

A condução da CEB segue diretrizes atualizadas e norteadas pela sua Missão e Valores:

- **Missão:** agregar valor ao processo de desenvolvimento regional, por meio de soluções de energia e serviços correlatos diferenciados pelo profissionalismo e pela excelência na prestação de serviços.

³ CEB Distribuição S.A.: sociedade por ações, autorizada pela Lei Distrital nº 2.710 de 24 de maio de 2001, constituída como subsidiária integral da CEB para atuar como concessionária do serviço público de distribuição de energia elétrica no Distrito Federal. Essa empresa deixou de integrar o grupo CEB em 02/03/2021, quando suas ações foram integralmente transferidas para o consórcio Bahia Geração de Energia, do grupo Neoenergia, sendo renomeada como Neoenergia Distribuição Brasília S.A.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

- **Visão e valores:** a visão ampliada dos Negócios da CEB extrapola a abordagem restrita de geração, comercialização de energia e a prestação de serviços de iluminação pública. Contempla, de forma abrangente, a razão de ser da Empresa, à luz de sua responsabilidade social e de seu papel de liderança na indução do processo de desenvolvimento regional, sem perder de vista o foco de privilegiar o usuário e seu direito a um atendimento isonômico caracterizado pela melhor qualidade.

Detalhamos a seguir as empresas controladas e coligadas/ligadas da CEB.

a) Controladas

CEB Iluminação Pública e Serviços S.A. – sociedade por ações, constituída como subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília, em 30 de outubro de 2020. Tem por objeto principal a atuação como prestadora de serviços associados à gestão, manutenção, recuperação, modernização, melhoramento, efficientização, expansão, operação e compartilhamento de ativos que integram o parque de iluminação pública, de forma direta ou indireta, assim como os serviços de elaboração de estudos, projetos de engenharia, execução de obras de implantação, ampliação, reforma ou manutenção de redes de transmissão e distribuição de energia elétrica aéreas e subterrâneas do Sistema de Iluminação Pública do Distrito Federal, bem como prestar serviços de podas, supressões e manejo de espécimes arbóreos que estejam interferindo diretamente na qualidade da Iluminação Pública, dentre outros previstos em seu Estatuto Social.

Em 04 de dezembro de 2023, foi assinado entre o Distrito Federal e a CEB Iluminação Pública e Serviços o Contrato de Concessão dos serviços de iluminação pública no Distrito Federal, incluindo as atividades de planejamento, investimento e gestão da implantação, instalação, recuperação, modernização, melhoramento, efficientização, expansão, operação e manutenção dos ativos que integram o sistema de iluminação pública no território do Distrito Federal.

Com isso, a CEB IPES assumiu um parque de iluminação pública com uma base total de ativos de 251.161 pontos de iluminação pública, abrangendo 299.937 luminárias, dais quais 196.585 deverão ser efficientizadas nos próximos 36 meses.

Além disso, a Companhia realiza a elaboração de estudos, projetos de engenharia, execução de obras de implantação de sistemas de iluminação pública, e atua nas demais atividades correlatas à prestação dos serviços de iluminação pública.

A Companhia apresentou um lucro de R\$ 11.429 mil nesse ano, gerado, basicamente, pelos rendimentos de aplicações financeiras (R\$ 23.692 mil), relativo ao recurso formado no seu capital.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

CEB Geração S.A. – sociedade por ações, autorizada pela Lei Distrital nº 2.648 de 26 de dezembro de 2000, constituída como subsidiária integral da CEB, atua na geração de energia elétrica. A CEB Geração S.A. explora o potencial de energia hidráulica da Usina Hidrelétrica do Paranoá – UHE Paranoá, conforme Portaria Nº 190, de 20 de abril de 2020, do Ministério de Minas e Energia. Em 10 de dezembro de 2021, o Ministério de Minas e Energia deferiu o pedido de prorrogação da concessão da UHE Paranoá pelo prazo de 30 anos. Com a celebração do referido Termo Aditivo o prazo de vigência da concessão findará em 29 de abril de 2050.

A receita operacional líquida da Companhia, em 2023, totalizou R\$ 12.368 mil, com aumento de 2,95% em relação ao ano de 2022. Com a renovação do Contrato de Concessão da UHE Paranoá em regime de cotas, foi adotado novo modelo de reconhecimento de Ativo, o ICPC 01 (R1) nas Demonstrações Contábeis Societárias, aplicável aos contratos de concessão público-privado, nos quais a entidade pública controla ou regula os serviços prestados, com qual infraestrutura, a que preço e para quem deve ser prestado o serviço e, além disso, detém a titularidade dessa infraestrutura. As receitas são reconhecidas quando uma obrigação de performance for satisfeita, pelo valor que se espera receber em troca dos bens ou serviços transferidos, o qual deve ser alocado a essa obrigação de desempenho.

CEB Participações S.A. – sociedade por ações, autorizada pela Lei Distrital nº 1.788 de 27 de novembro de 1997, constituída como subsidiária integral da CEB, atua na compra e venda de participações acionárias ou cotas de outras empresas energéticas, de telecomunicações e de transmissão de dados, majoritária ou minoritariamente. A CEBPar também atua na comercialização da energia elétrica, na proporção de sua cota-parte de 17,5% no Consórcio CEMIG-CEB, produzida pela Usina Hidrelétrica de Queimado, na condição de produtora independente de energia elétrica.

A receita da Companhia manteve continuidade dos contratos de venda de energia gerada pela UHE Queimado, que representou a principal fonte de recursos da Empresa (R\$ 22.292 mil), complementada pela prestação de serviços administrativos ao Consórcio Cemig-CEB (R\$ 1.242 mil), pelos resultados da participação acionária na Companhia Corumbá Concessões S.A. (R\$ 1.877 mil) e pelas aplicações financeiras (R\$2.571 mil).

CEB Lajeado S.A. – A CEB Lajeado, em conjunto com a Lajeado Energia S.A., Paulista Lajeado Energia S.A. e a Investco S.A. constituem o denominado “Consórcio Lajeado”, cujo objeto é a exploração compartilhada da concessão de uso do bem público, com aproveitamento hidroelétrico da UHE Luís Eduardo Magalhães e do Sistema de Transmissão Associado, nos termos do Contrato de Concessão nº 05/97 e respectivos termos aditivos celebrados com a Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL. O prazo de duração do contrato de concessão é de 35 (trinta e cinco) anos,



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

contados a partir de 16 de dezembro de 1997, perdurando inicialmente até 15 de dezembro de 2032. Todavia, com base na Resolução Homologatória ANEEL Nº 2.632/2021, de 14 de setembro de 2021, a Companhia obteve uma extensão da concessão de 980 dias, a ser encerrada em 22 de setembro de 2035, em função da sua participação no Mecanismo de Relocação de Energia – MRE.

A CEB Lajeado é uma sociedade por ações, autorizada pela Lei Distrital nº 2.515 de 31 de dezembro de 1999, controlada pela Companhia Energética de Brasília – CEB, que possui 59,93% (cinquenta e nove vírgula noventa e três por cento) das ações ordinárias. A CEB Lajeado participa do “Consórcio Lajeado”, com 16,98% do capital da Companhia Investco (empresa que detém ações ordinárias, que representam o equivalente a 20% do capital votante), que detém os ativos da UHE Luís Eduardo Magalhães, localizada em Miracema do Tocantins TO – Rio Tocantins, com capacidade nominal de 902,5 MW. Cabe à CEB Lajeado 19,8% da energia produzida. A cota da garantia física da UHE Lajeado pertencente à CEB Lajeado está estipulada em 100 MW médio. A receita da Companhia, em quase sua totalidade, é oriunda da venda de energia elétrica para a Neoenergia Brasília, por meio de um contrato bilateral regulado de compra e venda de energia (CBR), com vencimento em 15 de dezembro de 2032.

Em relação a Receita Operacional Bruta, a CEB Lajeado obteve um crescimento na ordem de R\$10.512 mil, e variação de 4,16% em virtude do reajuste tarifário em findos de 2022, que refletiu na receita de venda durante o ano de 2023, além dos ganhos com venda no mercado de energia.

A CEB Lajeado apresenta um excelente retorno do patrimônio líquido ou capital investido sobre o seu lucro líquido, mostrando-se eficiente em suas operações em ambos os exercícios, registrando 29,38% em 2023 e 37,18% em 2022, bem acima da média de retorno referência em mercado, que é algo entre 15% e 20%.

Companhia Brasileira de Gás – sociedade de economia mista, autorizada pela Lei Distrital nº 2.518, de 10 de janeiro de 2001, controlada pela CEB, que possuía 51% (cinquenta e um por cento) das ações ordinárias, e 17% do total das ações. No dia 20 de outubro de 2021, a CEB e a Termogás exerceram direito de preferência na aquisição de ações da CEBGAS detidas pela GASPETRO. Em 29 de julho de 2022, foi concluído o Exercício do Direito de Preferência na aquisição das ações da Companhia Brasileira de Gás detidas pela Gaspetro, atual *Commit Gás S.A.*, por meio da assinatura, pelas partes, do Certificado de Fechamento da operação. A Companhia passou a deter 56,25% das ações ordinárias e 25% do capital total da Companhia Brasileira de Gás. O principal desafio para distribuição do gás canalizado é o desenvolvimento de uma infraestrutura logística adequada de suprimento. O Distrito Federal não é abastecido por gasoduto de transporte que possa



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

garantir o suprimento contínuo de gás, de forma que, enquanto as iniciativas de implantação desta infraestrutura não se materializarem, a solução utilizada para a antecipação da oferta ao mercado é o suprimento de estoques de gás natural liquefeito. O gás natural liquefeito é suprido para a Companhia Brasiliense de Gás pela empresa GNL Gemini Logística e Comercialização de Gás Ltda – Gemini, uma sociedade formada pelas empresas White Martins, Petrobrás e a Gaspetro.

Em março de 2024 o fornecimento de gás natural no Distrito Federal foi interrompido devido à não renovação contratual com a GÁSLOCAL, tendo em vista que as exigências para a renovação contratual tornariam o contrato inexecutável, fazendo com que o preço do GNV ficasse inviável aos consumidores e totalmente sem competitividade frente a outros combustíveis alternativos. A CEBGAS está em busca de um novo fornecedor de gás natural para que possa retomar o fornecimento de GNV ao Distrito Federal.

Uma importante alternativa para promover o crescimento sustentável da CEBGAS é o desenvolvimento do Projeto do Gasoduto do Brasil Central, pois possibilitará o suprimento contínuo de gás natural com custos mais competitivos para a Companhia proporcionando, desta forma, viabilizar a massificação do gás natural, por meio da construção de uma malha integrada de distribuição, voltada a atender a demanda dos diversos segmentos de mercado do DF.

b) Controladas em Conjunto com Outros Acionistas

Energética Corumbá III S.A. (coligada) – sociedade por ações, constituída em 25 de julho de 2001, concessionária do serviço público de energia elétrica, atuando na geração de energia elétrica, na condição de produtora independente. A CEB detém uma participação de 37,5% do capital social, sendo 25% das ações ordinárias e 50% das ações preferenciais. A Receita Operacional Bruta atingiu o montante de R\$ 80,19 milhões no final do período em análise, contra R\$ 76,37 milhões do mesmo período de 2022, significando um crescimento de 5,00%, decorrente do reajuste e da sazonalização do contrato de fornecimento com a Neoenergia Brasília.

c) Coligadas/Ligadas

Corumbá Concessões S.A. (coligada) – sociedade por ações, constituída em 6 de dezembro de 2000, concessionária do serviço público de energia elétrica, atuando na geração de energia elétrica, na condição de produtora independente de energia elétrica. O Grupo CEB tem participação no capital social da Companhia correspondente a 34,07%, sendo 32,53% de propriedade da CEB e 1,54% de propriedade da CEB Participações S/A.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

BSB Energética S.A. (ligada) – sociedade por ações, constituída em 24 de março de 2000, para construir Pequenas Centrais Hidrelétricas – PCHs, com potência global máxima instalada de 200 MW e participar de outros empreendimentos ou sociedades, seja como acionista ou quotista. A CEB possui 9,00% de participação no Capital Social (9,00% das ações ordinárias da companhia). A BSB Energética S.A. é uma empresa *holding* pura, que recebe dividendos da Brasil PCH, Companhia que controla 13 Sociedades de Propósito Específico – SPEs de geração hidrelétrica. Sua receita, portanto, é exclusivamente decorrente do recebimento da distribuição de resultados.

2 - Recursos para desempenhar nossas atividades

A CEB conta com recursos financeiros decorrentes de:

- serviços prestados para a ampliação, modernização e manutenção do parque de iluminação pública do Distrito Federal; e
- dividendos pagos por suas subsidiárias integrais, controladas e coligadas.

No ano de 2023, a Receita Operacional Bruta Consolidada atingiu o montante de R\$ 399.989 mil, registrando um crescimento de R\$ 32.939 mil (8,97%) em comparação com o ano anterior, no qual a receita alcançou R\$ 367.050 mil.

As principais variações da Receita Operacional foram:

	2022	2023	Δ R\$ mil	R\$ mil Δ (%)
Suprimento de Energia	281.093	292.903	11.810	4,20%
Receita de Prestação de Serviços	65.222	95.886	30.664	47,01%
Receita da Venda de Gás	12.953	4.998	-7.955	-61,41%

- A Receita de Suprimento de Energia em 2023 cresceu em R\$ 11.810 mil, 4,20% em relação ao ano anterior, em virtude do ajuste dos contratos bilaterais de compra e venda de energia elétrica.
- A Receita de Prestação de Serviços em 2023 apresentou um aumento de 47,01%, passando de R\$ 65.222 mil em 2022 para R\$ 95.886 mil em 2023, decorrente do aumento no volume de obras de eficientização do parque de Iluminação Pública.
- A Receita de Venda de Gás em 2023 teve uma redução de R\$ 7.955 mil, - 64,41% em relação a 2022, justificada pela demanda do mercado consumidor.

O EBITDA (LAJIDA), de R\$ 230.365 mil, em 2023, apresentou uma redução de 21,69% se comparado ao apurado em 2022, R\$ 294.159 mil. Importante destacar que em 2022 a Companhia reconheceu uma receita (não recorrente), na ordem de R\$ 56.331 mil, referente a Repactuação do Risco Hidrológico, proveniente da Lei 14.052/2020, em específico, R\$ 51.628 mil na CEB Lajeado e R\$ 4.703 mil na CEB



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Participações. Ao desconsiderarmos este evento não recorrente, observaríamos uma evolução no resultado da Companhia no ano de 2023.

A seguir, apresentamos o comparativo das principais contas financeiras, com destaque para o Resultado Financeiro do exercício de 2023, que demonstrou um crescimento de 10,28% em relação à 2022.

	R\$ mil			
(R\$ Mil)	2022	2023	Δ R\$ mil	Δ (%)
Lucro/Prejuízo Consolidado do Exercício	258.053	235.023	- 23.030	- 8,92%
(+/-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(90.792)	(62.913)	- 27.879	- 30,71%
(+/-) Resultado Financeiro	80.489	88.766	8.277	10,28%
(+/-) Depreciação/Amortização	(9.780)	(8.058)	- 1.722	- 17,61%
EBITDA (LAJIDA)	294.159	230.365	- 63.794	- 21,69%

3 – Investimentos

Os principais investimentos realizados pela CEB, em 2023 foram relacionados com a manutenção e modernização da Barragem Paranoá, bem como para a produção de energia da Usina Hidrelétrica (UHE) Paranoá, totalizando um montante de R\$ 2.931 mil. Além disso, a Companhia também adquiriu o imóvel (salas comerciais) da sede por R\$ 34.343 mil.

Com relação aos próximos anos, observa-se que, há uma agenda consistente de modernização do setor elétrico e investimentos em infraestrutura. Fatores que tendem a impactar positivamente o setor elétrico brasileiro e a Companhia, com a possibilidade de redução dos custos de manutenção e operação das controladas.

Relativamente ao serviço de iluminação pública, em dezembro de 2023 o contrato de concessão de iluminação pública foi assinado pelo DF e pela subsidiária integral CEB IPES. Nesse contexto, a CEB IPES deverá realizar investimentos da ordem de R\$ 897 milhões, no período da concessão, sendo R\$ 226 milhões para os próximos 3 anos.

Esses investimentos poderão ser realizados com recursos próprios, mas a Companhia estuda realizar uma captação no mercado, para fazer frente ao seu plano de investimento e melhorar a rentabilidade do projeto. Em compensação, o contrato de concessão determina o recebimento pela CEB IPES da Contraprestação Mensal Efetiva (“CME”), que totaliza uma receita de R\$ 3,331 bilhões ao longo da concessão, para garantir os investimentos, a operação, a manutenção e uma remuneração de capital justa.

Desta forma, as ações planejadas devem aprimorar a qualidade do serviço prestado e viabilizar a substituição, na primeira fase, de todas as 196 mil luminárias convencionais para luminárias com tecnologia de LED, proporcionando uma maior



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

eficiência energética, com a conseqüente redução de pelo menos 50% dos custos com o consumo de energia, além de trazer uma sensação de maior segurança para a população. A meta é eficientizar totalmente o parque de iluminação pública até o final de 2026.

Para a sociedade, a melhoria na iluminação pública tem forte impacto na segurança pública local, reduzindo ações criminosas e facilitando o patrulhamento pelas forças policiais, bem como na mobilidade e conforto da população que consegue utilizar todos os espaços públicos independente do horário.

Com a redução da conta de energia elétrica do parque de IP, o valor atual da Contribuição de Iluminação Pública (CIP) será capaz de custear efetivamente todos os serviços prestados pela Companhia à população do Distrito Federal durante o período de 30 anos do contrato de concessão.

Destaca-se, ainda, a edição da Lei Distrital nº 6.891, de 7 de julho de 2021, que objetiva aumentar a participação de energias sustentáveis na matriz energética do Distrito Federal que, combinada com o disposto no inciso XI do art. 29 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, oferece à CEB a oportunidade de implantar geração fotovoltaica no DF objetivando fornecer energia renovável diretamente a órgãos integrantes da administração pública indireta do DF, tais como Companhia de Água e Esgoto do DF - CAESB e Metrô-DF.

Crescimento do consumo de energia elétrica no Brasil

Um estudo realizado pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE) apontou que em 2023 o Brasil consumiu 69.363 megawatts médios de energia elétrica, 3,7% a mais do que em 2022. As ondas de calor que atravessaram o país no segundo semestre e o bom desempenho de alguns setores da economia foram os principais fatores para o aumento.⁴

Segundo a CCEE, no mercado regulado, em que os consumidores compram sua energia diretamente das distribuidoras, a alta foi de 2,5%. O uso mais intenso de eletrodomésticos como ventiladores e ar-condicionado alavancou a demanda. A migração de consumidores para o ambiente livre também impactou os resultados. Por sua vez, o mercado livre, no qual é possível escolher o fornecedor de energia e negociar condições de contrato, o consumo avançou 5,9% no comparativo anual. O crescimento reflete uma combinação da maior atividade em alguns setores produtivos,

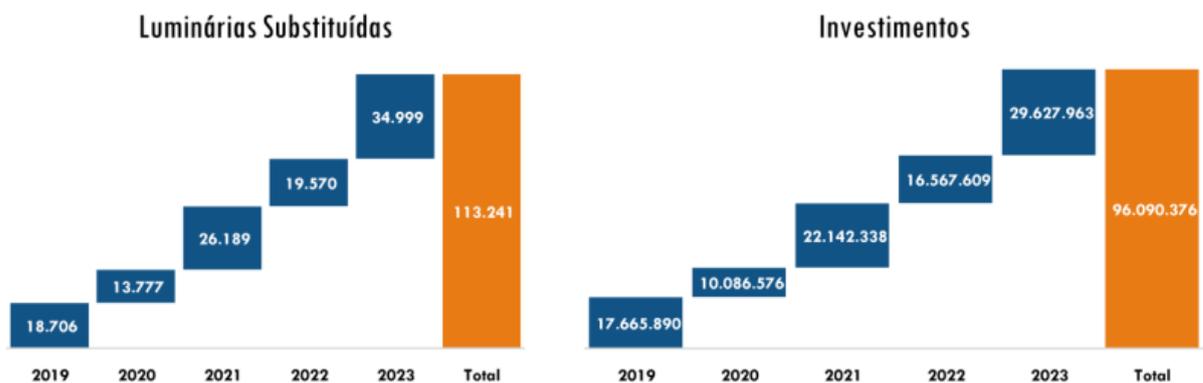
⁴ Dados disponíveis na Internet, no endereço: <https://www.canalenergia.com.br/noticias/53269899/ccee-consumo-de-energia-eletrica-no-brasil-cresce-37-em-2023>

a chegada de novos entrantes no segmento e o impacto do calor em ramos como Comércio e Serviços, que também usaram mais os equipamentos de refrigeração.

4 - Desempenho em ESG – Sustentabilidade

Atenta à agenda ESG, a CEB contribui significativamente com a preservação do meio ambiente, seja com a geração de energia elétrica, realizada exclusivamente a partir de fontes renováveis, seja na efficientização do parque de Iluminação Pública do Distrito Federal, atuando na substituição de luminárias de Vapor de Sódio e Mercúrio pelas luminárias de LED, que além de reduzir o consumo de energia elétrica, reduz também, os impactos ambientais, melhorando o desempenho iluminação pública do parque, contribuindo ainda, com a redução de custos com a manutenção dos equipamentos. Além do fator tecnológico e econômico, a efficientização do parque de iluminação pública desempenha um papel fundamental para a comunidade do Distrito Federal, principalmente no quesito segurança pública, pelo fato das luminárias de LED proporcionarem maior sensação de segurança, beneficiando principalmente, grupos populacionais vulneráveis incluindo as mulheres.

Para melhor ilustrar, informaremos a evolução das luminárias que foram substituídas, bem como o respectivo investimento, a saber:



Importante destacar que 32% do Parque de Iluminação Pública do DF encontra-se efficientizado na data de 31/12/2023.

Outro ponto que merece destaque é que substituição das luminárias de Vapor de Sódio e Mercúrio por luminárias de LED no ano de 2023, no parque de iluminação pública do Distrito Federal, fomentou o desenvolvimento sustentável por meio de:



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

- Economia circular – em média, reciclando 259,3 toneladas de alumínio das luminárias substituídas, por meio da venda das sucatas em leilão, assim, prolongando a vida útil dos materiais e recursos utilizados, evitando o desperdício e a geração de resíduos que ultrapassem a capacidade de processamento e regeneração do Planeta;
- Eficiência energética – em média, devido ao menor consumo das luminárias de LED, foi reduzido o consumo de energia elétrica em 1.164,9 MWh/ano, que é o suficiente para abastecer 634 residências familiares por um ano;
- Mudanças climáticas – em média, com a eficientização foi evitado a emissão de 44,8 toneladas de CO₂ equivalente na atmosfera, assim colaborando com as iniciativas de redução do aquecimento global; e
- Meio ambiente – em média, a retirada e descarte apropriado de 483 gramas de mercúrio, porque as lâmpadas convencionais de vapor de sódio e de vapor de mercúrio possuem alguns miligramas de mercúrio para seu funcionamento, assim evitando a contaminação do meio ambiente.

A CEB está comprometida com todas as partes interessadas e acredita que seus objetivos e forma de atuação criam valor para o negócio. Essa é uma das principais razões pelas quais a CEB contempla no presente relatório resultados financeiros, práticas de sustentabilidade e iniciativas sociais com detalhes e profundidade. A atuação da CEB, em geração de energia renovável e na eficientização do parque de iluminação pública do DF está em sintonia com dois dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas (ONU) em 2015, que compõem uma agenda mundial para a construção e implementação de políticas públicas que visam guiar a humanidade até 2030.

Na geração de energia renovável, e na eficientização do parque de iluminação pública distrital, a CEB contribui para atingimento do ODS 7 – Energia Limpa e Sustentável, que abrange processos de produção de energia sustentável e eficiência energética, além dos desafios futuros para garantir acesso à energia sustentável para todas e todos.

Adicionalmente, ao promover maior abrangência, maior eficiência e melhor qualidade da iluminação pública distrital, a CEB proporciona o aumento da segurança pública, e reduz o consumo de energia pelo parque de iluminação pública, contribuindo para atingimento do ODS 11 – Cidades e Comunidades Sustentáveis, que tem como foco tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

5 – Nosso Compromisso Público

A CEB tem como objetivos:

I - desenvolver atividades nos diferentes campos da energia, em quaisquer de suas formas, sobretudo a elétrica, para exploração econômica, construindo e operando sistemas de produção, comercialização de energia, em todo o Distrito Federal ou em outras áreas que lhe sejam concedidas;

II – atuar no suprimento de energia ao mercado consumidor, auxiliando na promoção e o incentivo do desenvolvimento socioeconômico do Distrito Federal;

III - apoiar e incentivar estudos e pesquisas de desenvolvimento energético de diversas fontes, promover o fomento e a implantação de programas de eficiência energética;

IV - promover a absorção de tecnologias disponíveis, visando a redução dos custos operacionais, a melhoria da eficiência do abastecimento de energia e da qualidade de vida, prevalecendo aquelas compatíveis com a política ambiental;

V – firmar parcerias com empresas objetivando a pesquisa, desenvolvimento científico e tecnológico, tendo por objeto a exploração energética, bem como de outras empresas ou empreendimento cuja finalidade esteja relacionada ao objeto social da Companhia;

VI - participar do capital social de subsidiária integral, constituída com o objetivo voltado às suas atividades operacionais, inclusive como Produtora Independente de Energia Elétrica;

VII – atuar com serviços de iluminação pública, telecomunicações, transmissão de dados e prestação de serviços de consultoria, visando o desenvolvimento socioeconômico do Distrito Federal, para o que poderá constituir ou subscrever capital de outras sociedades, inclusive subsidiárias integrais;

VIII - participar da subsidiária integral denominada CEB Participações S/A - CEBPar, que tem por objeto social a compra e a venda de participações acionárias ou cotas de outras empresas energéticas, de telecomunicações e de transmissão de dados, mediante comprovação de viabilidade técnica, econômica e financeira, e a participação na exploração, operação e administração dos empreendimentos de geração, da forma que lhe venha a ser atribuída por disposição legal, além da comercialização de sua cota-parte da energia elétrica produzida, vedada a participação em atividades sem fins lucrativos; e

IX – contribuir, por meio de ações, com o alcance do objetivo do PPA 2020-2023 - que visa a consolidação da matriz de energia limpa como a base do futuro do Distrito Federal. Ao final deste período o resultado-chave esperado será aumentar em 25%



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

(vinte e cinco por cento) as fontes de energia renováveis no Distrito Federal. Destaca-se que esta ação vem sendo alcançada desde 2020.

6 – Impactos econômico-financeiros da consecução dos objetivos do Compromisso Público

A CEB e suas subsidiárias atuam orientadas pelos princípios da eficiência, eficácia e efetividade que norteiam a Administração Pública, de forma que o atingimento dos nossos compromissos públicos é realizado sem a adoção de subsídios explícitos ou implícitos que venham a impactar os nossos resultados econômico-financeiros.

A Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, dispõe no seu Art. 8º, inciso I:

“Art. 8º As empresas públicas e as sociedades de economia mista deverão observar, no mínimo, os seguintes requisitos de transparência:

I - elaboração de carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos;”

À vista disso, com o intuito de inserir alguns indicadores para a mensuração dos impactos econômico-financeiros relativos à consecução dos nossos compromissos públicos, na Carta Anual de Políticas Públicas Governança Corporativa da CEB, optou-se pela inserção dos indicadores estratégicos *ROE*, *ROIC* e *EVA*.

Ademais, tais indicadores estratégicos têm o papel de municiar o processo decisório da companhia, auxiliando na avaliação dos impactos das estratégias adotadas nos resultados da organização.

Avalia-se, ainda, os resultados das ações da CEB, visando a consolidação da matriz de energia limpa no Distrito Federal, com o objetivo de aumentar em 25% (vinte e cinco por cento) a geração de energia de fontes renováveis no Distrito Federal, ação alcançada em 2020 e superada durante o período em que a CEB controlava a CEB Distribuição.

A CEB tem desenvolvido estudos de viabilidade de negócio para projeto, construção, implementação e operação de 100 MW em usinas fotovoltaicas para geração de energia elétrica. Ressalta-se que a implantação das usinas fotovoltaicas em questão, utilizando áreas disponibilizadas por órgãos da administração pública distrital, objetiva possibilitar o atendimento do disposto na Lei Distrital nº. 6.891/2021 que trata dos

indicadores e metas para atuação da administração pública do Distrito Federal no setor de energia sustentável.

ROE

O Retorno sobre capital próprio (*ROE*, do inglês *return on equity*) expressa o retorno sobre o patrimônio líquido e é utilizado para medir o desempenho econômico da organização para seus acionistas. Para o ano de 2023⁵, o *ROE* calculado é apresentado abaixo, conjuntamente com os valores desse indicador nos anos anteriores da atual gestão da companhia, a título de referência:

$$ROE = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Patrimônio Líquido}}$$

R\$ mil

Ano	Lucro Líquido Consolidado	Patrimônio líquido Consolidado	ROE (%)	Δ Ano ant. (%)
2019	141.101	980.078	14,40%	-
2020	465.378	900.825	51,66%	258,84%
2021	1.294.407	1.058.221	122,32%	136,77%
2020*	107.348	900.825	11,92%	- 17,23%
2021*	177.086	1.058.221	16,73%	40,43%
2022	258.053	1.226.957	21,03%	25,68%
2023	235.023	1.269.038	18,52%	- 11,94%

* Sem o efeito da Alienação da CEB Distribuição S.A.

ROIC

A Rentabilidade sobre o capital investido (*ROIC*, do inglês *return on invested capital*) é calculada com base na relação entre o resultado gerado pelo ativo operacional (*NOPAT*, do inglês *Net operating profit after tax*) e o capital investido – soma do capital próprio e do capital de terceiros (empréstimos, financiamentos e debêntures).

Por considerar também o capital de terceiros, esse indicador provê uma análise mais completa do capital investido se comparado ao indicador *ROE*, o qual só considera o capital próprio.

Para o cálculo do *NOPAT* utilizou-se o lucro líquido consolidado auferido no ano⁶, retirando o efeito das receitas e despesas financeiras, conforme tabela adiante:

R\$ mil

Ano	(+) Lucro Líquido	(+) Despesas Financeiras	(-) Receitas Financeiras	(=) NOPAT
2019	141.101	7.519	22.317	126.303
2020	465.378	8.755	9.255	464.878
2021	1.294.407	2.363	55.366	1.241.404

⁵ Dados obtidos nas Demonstrações Financeiras da CEB – 2023.

⁶ Dados consolidados obtidos nas Demonstrações Financeiras da CEB publicadas.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
 Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
 CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
 Internet: <http://www.ceb.com.br>

2020*	107.348	8.755	9.255	106.848
2021*	177.086	2.363	5.876	173.573
2022	258.053	1.329	81.817	177.565
2023	235.023	2.244	91.010	146.257

*Sem o efeito da alienação da CEB Distribuição S.A.

O Capital Investido é dado pela soma do Capital Próprio (o qual é medido pelo patrimônio líquido) com o Capital de Terceiros. Desta forma, segue o quadro do Capital Investido no Consolidado:

	R\$ mil				
Capital Próprio	2019	2020	2021	2022	2023
Patrimônio Líquido	980.078	900.825	1.058.221	1.226.957	1.269.038
Capital de Terceiros					
(+) Empréstimo e Financiamentos (Passivo Circulante)	120.833	13.110	0	0	0
(+) Empréstimo e Financiamentos (Passivo Não Circulante)	167.532	81.991	0	0	0
(-) Caixa e equivalentes de caixa	465.338	136.703	714.792	739.509	682.918
(=) Capital de Terceiros	-176.973	-41.602	-714.792	-739.509	-682.918
Capital Investido					
(+) Capital Próprio	980.078	900.825	1.058.221	1.226.957	1.269.038
(+) Capital de Terceiros	-176.973	-41.602	-714.792	-739.509	-682.918
(=) Capital Investido	803.105	859.223	343.429	487.448	586.120

Desse modo, para o ano de 2023, o *ROIC* calculado será apresentado abaixo, conjuntamente com os valores desse indicador nos anos anteriores da atual gestão da companhia, a título de referência:

$$ROIC = \frac{NOPAT}{Capital\ Investido}$$

	R\$ mil			
Ano	NOPAT	Capital Investido	ROIC(%)	Δ Ano ant. (%)
2019	126.303	803.105	15,73	-
2020	464.878	859.223	54,10	244,03%
2021	1.241.404	343.429	361,47	568,10%
2022	177.565	487.448	36,43	-89,92%
2020*	106.848	859.223	12,44	-20,93%
2021*	173.573	343.429	50,54	306,43%
2022	177.565	487.448	36,43	-27,93%



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

2023	146.257	586.120	24,95	-31,50%
------	---------	---------	-------	---------

* Sem o efeito da alienação da CEB Distribuição S.A.

A partir do resultado do cálculo do *ROIC* é possível inferir que no exercício financeiro de 2023, para cada R\$ 1,00 investido retornou-se aproximadamente R\$ 0,24.

EVA

O indicador Valor Econômico Adicionado (*EVA*, do inglês *Economic Value Added*) é utilizado para avaliar se a organização está tendo êxito em criar valor para os seus acionistas. O *EVA* demonstra que o ativo operacional da empresa gerou um resultado superior ao custo de capital investido e é dado pela seguinte fórmula:

$$EVA = NOPAT - (WACC * Capital Investido)$$

Os indicadores *NOPAT* e *Capital Investido* já foram mencionados. Com relação ao custo médio ponderado de capital (*WACC*, do inglês *Weighted Average Cost of Capital*), que consiste na média ponderada entre o custo da dívida – c.c.t. e o custo do capital próprio – c.c.p., é dado conforme equação a seguir:

$$WACC = \left[\frac{E}{D + E} * ccp \right] + \left[\frac{D}{D + E} * cct * (1 - t) \right]$$

Em que o capital próprio é dado por *E* (do inglês, *Equity*), o capital de terceiros é dado por *D* (do inglês, *Debt*). Com relação ao Custo de capital de terceiros - c.c.t. é determinado pela razão entre as despesas financeiras e a dívida financeira. O item *t* representa a alíquota de imposto de renda e contribuição social para empresas tributadas pelo regime de lucro real.

Para determinar o custo de capital próprio (c.c.p.), utiliza-se um modelo que considera a taxa livre de risco (rentabilidade de um título do governo, por exemplo) somado a um prêmio do risco (compara-se ao risco de mercado, por exemplo). O modelo mais conhecido para construir o c.c.p. é o modelo CAPM (do inglês, *Capital Asset Pricing Model*), conforme fórmula abaixo:

$$c. c. p. = Rf + (Rm - Rf) * \beta + Rp$$

Onde *Rf* é a taxa livre de risco, $(Rm - Rf)$ é o prêmio de mercado, *Rp* é o risco país e β é a medida de risco que indica a sensibilidade da ação da companhia em relação ao índice de mercado.

A ANEEL determina o Custo do Capital Regulatório (*WACC* regulatório), dependendo do segmento em que a empresa atua (geração, transmissão e distribuição), utilizando uma série de metodologias e parâmetros para essa estimativa.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Segundo os critérios da ANEEL, a empresa é incluída num determinado segmento a depender das suas fontes de receita. No caso da Companhia Energética de Brasília – CEB, em 2023, mais de 50% de suas receitas operacionais foram oriundas do segmento de geração. Desta forma, o WACC regulatório utilizado na presente análise será aquele relativo à área de transmissão e geração. A partir de consulta ao último PRORET⁷ (Procedimentos de Regulação Tarifária) para o exercício de 2023 o Custo de Capital Regulatório (WACC regulatório) relativo ao segmento de transmissão e geração foi estabelecido em 7,26%.

A partir dos dados calculados (NOPAT e Capital Investido) e do WACC regulatório, tem-se o seguinte resultado:

$$EVA = NOPAT - (WACC * Capital Investido)$$

É possível entender o custo de capital empregado ($WACC * Capital Investido$) como um aluguel teórico do capital investido a uma taxa determinada pelo órgão regulador. Assim, para a empresa gerar valor econômico, o lucro operacional da atividade após os impostos (NOPAT) deve cobrir o valor desse aluguel. Observa-se, de outra maneira, que sempre que a Rentabilidade sobre o capital investido – ROIC for maior que o custo médio ponderado de capital – WACC, tem-se um EVA positivo. A mesma equação pode ser escrita da seguinte forma:

$$EVA = Capital Investido * (ROIC - WACC)$$

Desse modo, para o ano de 2023, o EVA apurado será apresentado adiante, conjuntamente com os valores desse indicador nos anos anteriores da atual gestão da Companhia, a título de referência:

R\$ mil					
Ano	ROIC	WACC	Capital Investido	EVA	Δ Ano ant. (%)
2019	15,73	7,78	803.105	63.821	-
2020	54,10	7,32	859.223	401.983	529,86%
2021	361,47	6,76	343.429	1.218.190	203,05%
2022	36,43	6,93	487.448	143.784	- 88,20%
2020*	12,44	7,32	859.223	43.953	- 31,13%
2021*	50,54	6,76	343.429	150.359	242,09%
2022	36,43	6,93	487.448	143.784	- 4,37%
2023	24,95	7,26	586.120	103.705	- 27,87%

* Sem o efeito da alienação da CEB Distribuição S.A.

⁷ Dados disponíveis na Internet, no endereço: <https://www2.aneel.gov.br/cedoc/dsp2023829ti.pdf>



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Aumento da Geração de Energia de fontes renováveis

No seu Plano Plurianual - PPA 2020-2023, o Governo do Distrito Federal definiu como um de seus objetivos a consolidação da matriz de energia limpa como base do futuro do Distrito Federal e, como resultado-chave, o aumento em 25% das fontes de energia renovável no Distrito Federal.

Especificamente, a iniciativa atribuída à CEB para a meta estabelecida no PPA 2020-2023 foi a “Promoção de ações com o objetivo de ampliar a geração por fontes de energia renovável (fotovoltaica, biogás e biomassa) no Distrito Federal, partindo de 45 MW para 56 MW”, ou seja, a meta da CEB no PPA era ampliar em cerca de 11 MW a geração de energia elétrica por fontes renováveis no DF. Destaca-se que esta ação foi alcançada em 2020 e superada durante o período em que a CEB controlava a CEB Distribuição. Em números absolutos, em 31 de dezembro de 2019, de acordo com dados da ANEEL⁸, havia 1.613 unidades consumidoras equipadas com geração distribuída no DF, predominantemente de fonte fotovoltaica, totalizando 24,810 MW de potência instalada.

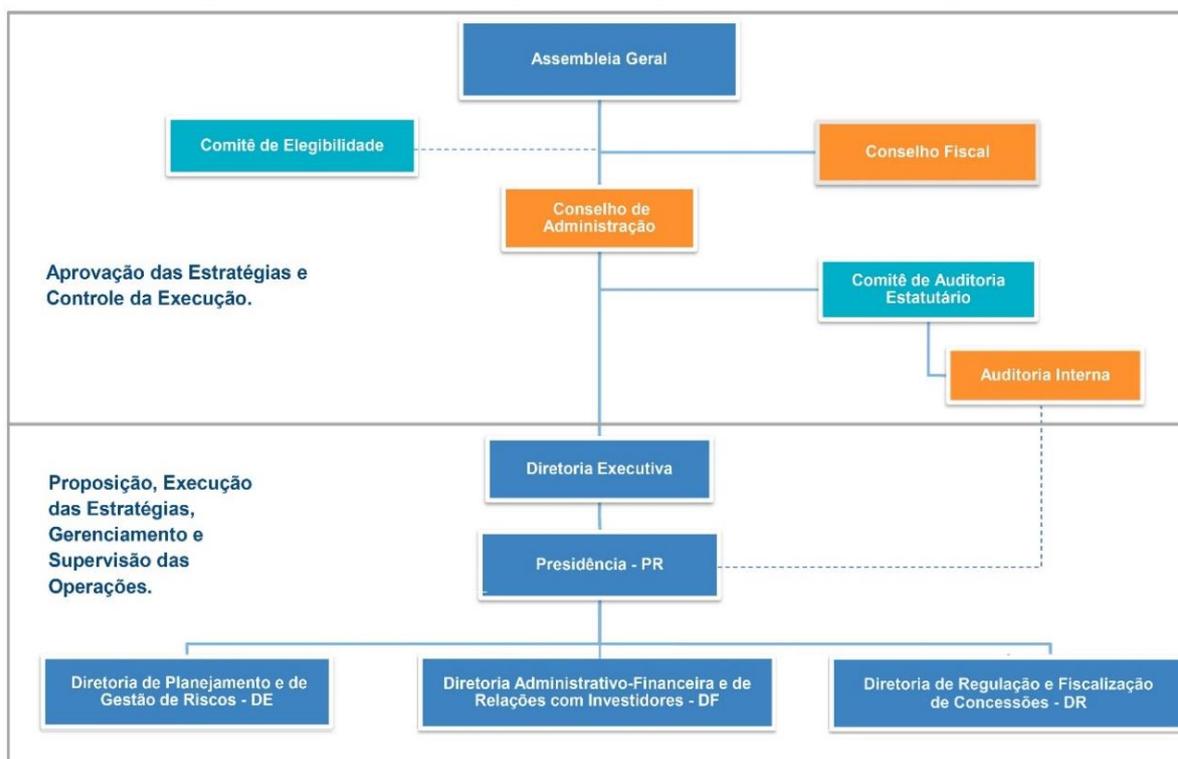
Conseqüentemente, apenas entre 01 de janeiro de 2020 a 01 de março de 2021, a CEB superou a meta estabelecida para todo o período do PPA, sendo acrescido ao sistema 41,1 MW de energia fotovoltaica em potência instalada o que representou um aumento de 373,63%. Desta forma, concluiu-se que, entre 2020-2021, a CEB contribuiu significativamente para incrementar a geração de energia de fontes renováveis no Distrito Federal, superando o compromisso público assumido para todo o período abrangido pelo PPA 2020-2023.

⁸ Segundo dados da ANEEL disponíveis na Internet, no endereço: <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiY2VmMmUwN2QtYWFiOS00ZDE3LWI3NDMtZDk0NGI4MGU2NTkxIiwidCI6IjQwZDZmOWI4LWVjYTctNDZhMi05MmQ0LWVhNGU5YzAxNzB1MSIsImMiOiJ9>, no item “Informações compiladas de Geração Distribuída - GD”, consultado em 25/05/2022.

7 – Nosso Modelo de Governança Corporativa

O modelo de governança da Companhia Energética de Brasília – CEB, foi concebido com o intuito de estabelecer as melhores práticas de Governança Corporativa, alinhadas ao Plano de Negócios e em conformidade com as exigências da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto Distrital nº 45.539/2024.

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA DA COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA – CEB



Assembleia Geral de Acionistas: órgão máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos a seu objeto social, regendo-se pela legislação vigente.

Conselho Fiscal: órgão permanente que analisa e emite parecer sobre as demonstrações financeiras e fiscaliza os atos dos administradores quanto a seus deveres legais e estatutários. É formado por cinco membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas com mandato de um ano, permitidas, no máximo, duas reconduções consecutivas.

Comitê de Riscos: criado na 632ª ROCA, de 31.08.2023 é um órgão de caráter consultivo e permanente para os assuntos relacionados à gestão integrada de riscos corporativos, composto por três membros independentes, sendo um conselheiro de administração a quem cabe a coordenação, rege-se por seu regimento, pela



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

legislação aplicável e pelas normas e políticas da Companhia, com o objetivo de supervisionar os riscos inerentes a CEB e assessorar o Conselho de Administração.

Comitê de Elegibilidade: órgão estatutário de caráter permanente cuja finalidade é auxiliar os acionistas, verificando a conformidade do processo de indicação e avaliação dos administradores, conselheiros fiscais e membros de Comitês Estatutários para a CEB (*Holding*), suas subsidiárias integrais e para suas sociedades ligadas e controladas, nos termos da legislação vigente.

Conselho de Administração: órgão deliberativo responsável por definir a orientação geral dos negócios, em conformidade com as competências estabelecidas no Estatuto Social da CEB e em Regimento Interno. É composto por nove membros, indicados e eleitos de acordo com as regras previstas na legislação vigente.

Comitê de Auditoria Estatutário: órgão estatutário de caráter consultivo e permanente, de assessoramento ao Conselho de Administração, será composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros, sendo a maioria de membros independentes, nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração, com mandato de dois anos, não coincidente para cada membro, sendo permitidas, no máximo, três reconduções. Suas atribuições principais são opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente; supervisionar as atividades dos auditores independentes e as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de Auditoria Interna e de elaboração das demonstrações financeiras; monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela empresa; avaliar e monitorar as exposições de riscos da CEB e a adequação das transações com partes relacionadas, bem como elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e as recomendações do Comitê de Auditoria Estatutário.

Auditoria Interna – AI: responsável por aferir a efetividade do gerenciamento dos riscos, dos processos de governança e a confiabilidade do processo de coleta, mensuração, classificação, acumulação, registro e divulgação de eventos e transações, visando ao preparo das demonstrações financeiras. É vinculada ao Comitê de Auditoria Estatutário.

Diretoria Colegiada – DC: exerce as responsabilidades vinculadas à gestão institucional e estratégica da CEB *Holding*, definindo as diretrizes e os resultados desejados para o "Grupo CEB", assegurando as condições indispensáveis para a efetivação deste e dos demais Processos Institucionais.

Presidência – PR: exerce as responsabilidades vinculadas à gestão institucional e estratégica da empresa por meio da coordenação, controle e orientação de todo o Sistema Empresarial.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Diretoria Administrativo-Financeira e de Relação com Investidores – DF: promove as políticas e diretrizes alusivas à administração geral; gestão de pessoas; logísticas; suprimentos; tecnologia da informação; segurança empresarial e desenvolvimento organizacional bem aos aspectos econômicos, financeiros, contábeis e orçamentários no âmbito da CEB Holding.

Diretoria de Regulação e Fiscalização de Concessões – DR: promove as políticas de planejamento da expansão, implantação e manutenção do sistema da Iluminação Pública do Distrito Federal; regula, fiscaliza e supervisiona os empreendimentos e serviços correlatos à energia elétrica; a gestão e o desempenho dos negócios da Companhia relativos à geração, às participações e à distribuição e comercialização de gás; regula, fiscaliza e coordena as negociações e a implementação de parcerias, consórcios, sociedades de propósito específico e demais formas de associação com empresas públicas ou privadas, necessárias ao desenvolvimento de novos negócios.

Diretoria de Planejamento e Gestão de Riscos – DE: orienta e promove a aplicação das conformidades legais visando a mitigação dos riscos corporativos, garantindo a aderência às leis, normas, padrões e regulamentos da Companhia; identifica, avalia, trata, monitora e comunica perdas operacionais evitáveis pela melhor gestão dos riscos inerentes aos principais processos das empresas controladas da CEB; coordena e acompanha a elaboração e a consolidação do planejamento estratégico da Companhia e empresas controladas, do plano plurianual, da elaboração e consolidação do plano de negócios e da estratégia de longo prazo da Companhia.

8 – Nossos Controles Internos e Gestão de Riscos

A CEB, por meio de seus atos normativos e de gestão em suas controladas, atua de forma a desenvolver um ambiente de controle colaborativo e construtivo, no qual as empresas relacionadas ajustam seus padrões de riscos às recomendações da Administração.

Na CEB as atribuições de gerenciamento de riscos nos órgãos de governança são as seguintes:

A Diretoria de Planejamento e Gestão de Riscos – DE é responsável por definir e coordenar a implementação das diretrizes, políticas e práticas de controles internos e gerenciamento de riscos corporativos, bem como de conformidade da CEB.

A Auditoria Interna é estrutura organizacional independente, que avalia a efetividade do processo de gestão de riscos na CEB e a adequação das ações de tratamento e mecanismos de controles internos, recomendando, quando necessário, melhorias nos processos ao gestor de riscos.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

O Comitê de Auditoria Estatutário, órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, é responsável pela supervisão e revisão dos processos de elaboração das Demonstrações Financeiras, por avaliar e monitorar as exposições de riscos da CEB, por monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controles internos e das atividades dos auditores internos e auditores independentes.

O Comitê de Riscos, órgão de caráter consultivo e permanente para os assuntos relacionados à gestão integrada de riscos corporativos, e rege-se por este regimento, pela legislação aplicável e pelas normas e políticas da Companhia, com o objetivo de supervisionar os riscos inerentes a CEB e assessorar o Conselho de Administração.

As Diretorias da CEB são responsáveis por identificar e avaliar os riscos, realizar ações de prevenção e mitigação de riscos, bem como implementar procedimentos internos para assegurar que as atividades estejam de acordo com as metas e objetivos.

O Conselho de Administração, além de outras atribuições, é responsável por implementar e supervisionar os sistemas de gestão de riscos e de controle interno estabelecidos para prevenção e mitigação dos principais riscos a que está exposta a CEB, inclusive aqueles relacionados à integridade das informações contábeis e financeiras e os relacionados à ocorrência de corrupção e fraude, além de estabelecer o papel das diretorias no gerenciamento de riscos e aprovar a Política de Gerenciamento de Riscos Corporativos.

9 – Nossos Fatores de Risco

A Administração da CEB e de suas controladas tem total responsabilidade pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de seus riscos observando, para tanto, as avaliações técnicas corporativas das empresas do Grupo.

As políticas de gerenciamento de riscos são estabelecidas para dar previsibilidade a eventuais riscos, objetivando definir limites e controles apropriados, de forma a propiciar monitoramento permanente e aderência aos limites operativos estabelecidos a cada empresa. A Administração busca, efetivamente, a previsibilidade com vistas ao acompanhamento de operações que porventura possam comprometer a liquidez e rentabilidade do Grupo.

Adicionalmente, em 2023 prosseguiram os trabalhos relativos ao levantamento, análise e adoção de providências relativas aos processos de coleta, armazenamento e tratamento de dados de terceiros, de forma a adequar todas as empresas do grupo às exigências da Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD, Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018. Os fatores de riscos que possam afetar a Companhia e suas subsidiárias são continuamente monitorados.

O setor elétrico é altamente regulado, isto influi diretamente no desempenho financeiro das geradoras do Grupo, está sempre presente a possibilidade de penalidades aplicadas por parte da ANEEL por inobservância dos termos dos contratos de concessões, das leis e regulamentos aplicáveis. Os resultados operacionais das empresas geradoras de energia elétrica do Grupo são significativamente influenciados pelas condições hidrológicas, climáticas e a influência governamental na economia brasileira e nos negócios de energia elétrica e gás canalizado têm impacto direto nos nossos negócios, situação financeira, resultados das operações e perspectivas.

No setor de iluminação pública, a prestação de serviços de expansão e manutenção do parque de iluminação pública do Distrito Federal está sujeita às políticas e disponibilidades de recursos do Governo do DF, o que também apresenta risco significativo para as atividades e receitas operacionais da CEB.

10 – Remuneração dos Administradores, fiscais e comitês

A remuneração fixa do Comitê de Auditoria Estatutário, Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e da Diretoria Executiva é composta por honorários mensais definidos pela 61ª Assembleia Geral Ordinária, aberta em 28/04/2023 e encerrada em 05/05/2023, detalhados adiante:

- a) Comitê de Auditoria Estatutário.
Remuneração Mensal de R\$ 15.499,88 (quinze mil, quatrocentos e noventa e nove reais e oitenta e oito centavos).
- b) Conselho de Administração.
Remuneração Mensal de R\$ 7.749,94 (sete mil, setecentos e quarenta e nove reais e noventa e quatro centavos).
- c) Conselho Fiscal.
Remuneração Mensal de R\$ 7.749,94 (sete mil, setecentos e quarenta e nove reais e noventa e quatro centavos).
- d) Comitê de Riscos.
Remuneração Mensal de R\$ 7.749,94 (sete mil, setecentos e quarenta e nove reais e noventa e quatro centavos).
- e) Diretoria Executiva.
Remuneração do Diretor Presidente: R\$ 41.891,58 (quarenta e um mil, oitocentos e noventa e um reais e cinquenta e oito centavos).
Demais Diretores: R\$ 37.702,42 (trinta e sete mil, setecentos e dois reais e quarenta e dois centavos).



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Observa-se que:

- i. nas hipóteses de acumulação de cargos, o administrador deve optar por uma das remunerações definidas para os cargos que ocupa, fazendo jus a gratificação de 25% sobre sua remuneração na Companhia Energética quando acumular cargos de direção em outra empresa do Grupo; e
- ii. a remuneração dos administradores não é afetada por indicadores de desempenho da empresa.

11 – Outras informações relevantes de 2023

A CEB tem como missão agregar valor ao processo de desenvolvimento regional, por meio de soluções de energia e serviços correlatos diferenciados pelo profissionalismo e pela excelência na prestação de serviços. E é por meio do seu capital humano que a missão da CEB se materializa.

Alinhada com a Alta Administração, a área de Gestão de Pessoas realizou a transferência dos empregados efetivos da CEB IPES para a CEB HOLDING, em virtude da aprovação do Projeto de Lei n.º 3.069/2022.

A continuidade das ações implementadas em 2022 refletiu na certificação FEEX Clima Organizacional 2023 da FIA, como um reconhecimento do trabalho desenvolvido em prol de um ambiente organizacional agradável, harmônico e consequentemente mais produtivo.

Valorização e reconhecimento foram as palavras que representaram as ações em 2023. A materialização ocorreu através dos avanços nas negociações sindicais para as cláusulas econômicas e sociais, da comemoração de 55 anos da empresa e da homenagem aos empregados pelos anos de dedicação.

Ações e Prêmios de Destaque

Em relação às atividades das Subsidiárias e Coligadas da CEB realizadas em 2023, merecem destaque:

- CEB Lajeado, por meio da Lei de Incentivo ao Esporte do Ministério do Esporte, patrocinou o projeto social do Brasília Vôlei, investindo o valor de R\$ 614.699,00. Este projeto beneficia anualmente cerca de 100 alunos da rede pública de ensino do DF, com idades entre 12 e 17 anos; proporcionando gratuitamente aulas de voleibol, no contraturno escolar, duas vezes por semana, e tem como objetivos principais: i) estimular os jovens de Brasília, a buscar uma melhor qualidade de vida, através da prática regular do voleibol,



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

como agente de saúde, educação, sociabilização e cidadania; e ii) promover o desenvolvimento físico, pessoal e social de crianças e adolescentes em locais de vulnerabilidade social;

- CEB IPES, efficientização do parque de Iluminação Pública do Distrito Federal, atuando na substituição de luminárias de Vapor de Sódio e Mercúrio pelas luminárias de LED, que além de reduzir o consumo de energia elétrica, reduz também, os impactos ambientais, melhorando o desempenho iluminação pública do parque, contribuindo ainda, com a redução de custos com a manutenção dos equipamentos. Além do fator tecnológico e econômico, a efficientização do parque de iluminação pública desempenha um papel fundamental para a comunidade do Distrito Federal, principalmente no quesito segurança pública, pelo fato das luminárias de LED proporcionarem maior sensação de segurança, beneficiando principalmente, grupos populacionais vulneráveis incluindo as mulheres.

Em relação às premiações e reconhecimentos em 2023, merecem destaque:

- Prêmio Estadão Empresa Mais – Empresa de Altíssimo Desempenho - A Companhia ocupa o primeiro lugar no ranking das 100 empresas com o maior Coeficiente de Impacto Estadão/FIA (CIE). O índice é resultado do cruzamento de informações relativas ao porte e ao desempenho financeiro de cada empresa em seu respectivo setor;
- Prêmio Estadão Empresa Mais - Coeficiente de Impacto Estadão - Região Centro-Oeste;
- Certificado FEEx 2023 - FIA Employee Experience - Clima organizacional – Pesquisa para analisar as experiências dos colaboradores com seus ambientes de trabalho, seus líderes e as práticas de gestão de pessoas das organizações brasileiras;
- Índice de Transparência do Distrito Federal (ITA) – empresa 100% transparente; e
- Prêmio Infrão - Destaque Nacional Gestão da Concessão Serviços iluminação Pública PPP - Município Brasília.