
CEB Lajeado S/A.

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA 2025

Ano Base: 2024

Texto em Vigor aprovado pela 236ª (Ducentésima trigésima sexta) Reunião Ordinária do Conselho de Administração da CEB Lajeado de 24/09/2025.





Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E DE GOVERNANÇA

1.	Considerações Iniciais	1
2.	Organização Societária.....	1
3.	Mensagem da Administração	3
4.	Comercialização de Energia	4
5.	Recursos para Investimentos e Outros	7
6.	Aspectos ASG (Ambientais, Sociais e de Governança).....	7
7.	Apoio Direto a Projetos Desportivos e Paradesportivos	9
8.	Recursos Financeiros.....	9
9.	Gestão Econômico-Financeira	9
9.1.	Índices Financeiros.....	14
9.1.1.	ROIC / NOPAT.....	16
9.1.2.	EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)	17
10.	Relacionamento Institucional	17
11.	Força de Trabalho	18
12.	Identificação Geral.....	18
13.	Missão, Visão e Valores institucionais	19
13.1.	Nosso Compromisso Público.....	19
14.	Governança Corporativa	20
15.	Nossos Controles Internos	21
15.1.	Remuneração dos Administradores.....	22
15.2.	Informações Adicionais.....	23
16.	Nossos Fatores de Riscos	25
	ANEXOS.....	26

Brasília - DF, 24 de setembro de 2025

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

1. Considerações Iniciais

A Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, estabelece no art. 8º que:

*Art. 8º As empresas públicas e as sociedades de economia mista **deverão observar, no mínimo, os seguintes requisitos de transparência:***

*I - **elaboração de carta anual**, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, **com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas** pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos;*

(...)

*III - **divulgação tempestiva e atualizada de informações relevantes, em especial as relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração;***

*VIII - **ampla divulgação, ao público em geral, de carta anual de governança corporativa, que consolide em um único documento escrito, em linguagem clara e direta, as informações de que trata o inciso III;***

Assim, em atenção às determinações contidas na citada lei, apresentamos a carta anual de políticas públicas e governança corporativa da CEB Lajeado S/A., em 2025, visando explicitar, de forma transparente e abrangente, o desempenho da Companhia ao longo do ano de 2024.

2. Organização Societária

A CEB LAJEADO S.A. (“CEB Lajeado” ou “Companhia”) foi constituída em 22 de fevereiro de 2000, e autorizada a funcionar pela Lei Distrital nº 2.515, de 31 de dezembro de 1999. Em 13 de janeiro de 2006 essa Lei foi alterada pela Lei nº 3.737 para autorizar a sua reestruturação societária com a entrada da Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – ELETROBRÁS na sociedade

A CEB LAJEADO S.A é uma sociedade anônima de capital fechado, de direito privado, controlada pela holding Companhia Energética de Brasília – CEB, detentora da totalidade das ações ordinárias da Companhia, e coligada à Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – ELETROBRÁS detentora majoritárias das ações preferenciais da Companhia. Atualmente sua sede social encontra-se localizada na cidade de Brasília/DF, no endereço SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar Edifício ION - Asa Norte, Brasília/DF.

O capital social da CEB Lajeado é de R\$112.284 mil em 31 de dezembro de 2024, totalmente subscrito e integralizado, representado por 136.850.013 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 82.013.911 ações ordinárias e 54.836.102 ações preferenciais. O quadro abaixo apresenta a composição societária da Companhia com a respectiva distribuição por classe de ações:

Acionistas	Ações ordinárias (ON)		Ações preferenciais (PN)		Total de Ações	PL - Capital	Participação
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	Valor R\$	%
CEB Holding	82.013.911	100,00000	-	-	82.013.911	67.291.552,00	59,93000
Eletrobrás	-	-	54.835.800	99,99999	54.835.800	44.992.198,00	40,06999
Amadeu Zamboni	-	-	300	0,00001	300	247,00	0,00001
Sergio Feijão Filho	-	-	2	-	2	1,00	-
Total	82.013.911	100,00000	54.836.102	100,00000	136.850.013	112.283.998,00	100,00000

Referência: Composição Acionária em 31 de dezembro de 2024.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

Como descrito na estrutura de negócios, a Companhia Energética de Brasília (CEB Holding) e Eletrobrás detêm, respectivamente, 59,93% e 40,07% do patrimônio da CEB Lajeado, sendo que a CEB Holding possui 100% das ações ordinárias, com direito a voto.

Por outro lado, o Acordo de Acionistas firmado entre as empresas garante à Eletrobrás vantagens financeiras nas Ações Preferenciais e em Partes Beneficiárias, o que resulta para esse sócio rendimentos equivalentes a 49,67% do lucro de cada exercício obtido pela CEB Lajeado.

A CEB Lajeado tem por objetivo a geração e comercialização de energia produzida pelo Aproveitamento Hidroelétrico Lajeado, praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade e participa da sociedade Investco S.A. ("Investco"), como meio para realizar o seu objeto social, na condição de acionista.

A CEB Lajeado, em conjunto com as empresas Lajeado Energia S.A. e Paulista Lajeado Energia S.A., detém a totalidade das ações com direito a voto e 85,31% do capital social total da Investco S.A., sociedade anônima registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Investco foi constituída com a finalidade específica de administrar e operar a Usina Hidrelétrica Luís Eduardo Magalhães (UHE Lajeado), estando sediada no município de Miracema, Estado do Tocantins, na Rodovia TO Miracema, Km 23, s/nº, inscrita no CNPJ nº 00.644.907/0001-93.

A Investco S.A. é a titular exclusiva dos ativos físicos que compõem a UHE Luís Eduardo Magalhães. Esses ativos são arrendados contratualmente e de forma exclusiva às sócias controladoras, proporcionalmente às suas participações no contrato de concessão, conforme previsto no Instrumento Particular de Contrato de Arrendamento, celebrado em 21 de julho de 2001.

Dessa forma, a energia gerada pela UHE Lajeado é de titularidade direta das empresas arrendatárias, não havendo relação de compra e venda de energia entre a Investco e suas controladoras, em particular com a CEB Lajeado. Esse modelo viabiliza a exploração do ativo hidrelétrico de forma compartilhada e alinhada às obrigações regulatórias da concessão.

A CEB Lajeado, em conjunto com a Lajeado Energia S.A., Paulista Lajeado Energia S.A. e Investco S.A., são parte do consórcio denominado "Consórcio Lajeado", cujo objeto é a exploração compartilhada da concessão de uso de bem público do Aproveitamento Hidroelétrico Luís Eduardo Magalhães, nos termos do Contrato de Concessão nº 05/97 e respectivos aditivos da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL.

O quadro a seguir mostra a distribuição societária do consórcio UHE Lajeado:

Consortiadas	Quota
Lajeado Energia	72,27%
CEB Lajeado	19,80%
Paulista Lajeado	6,93%
Investco	1,00%
Total	100,00%

Referência: Contrato de Concessão Aneel - nº 05/1997.

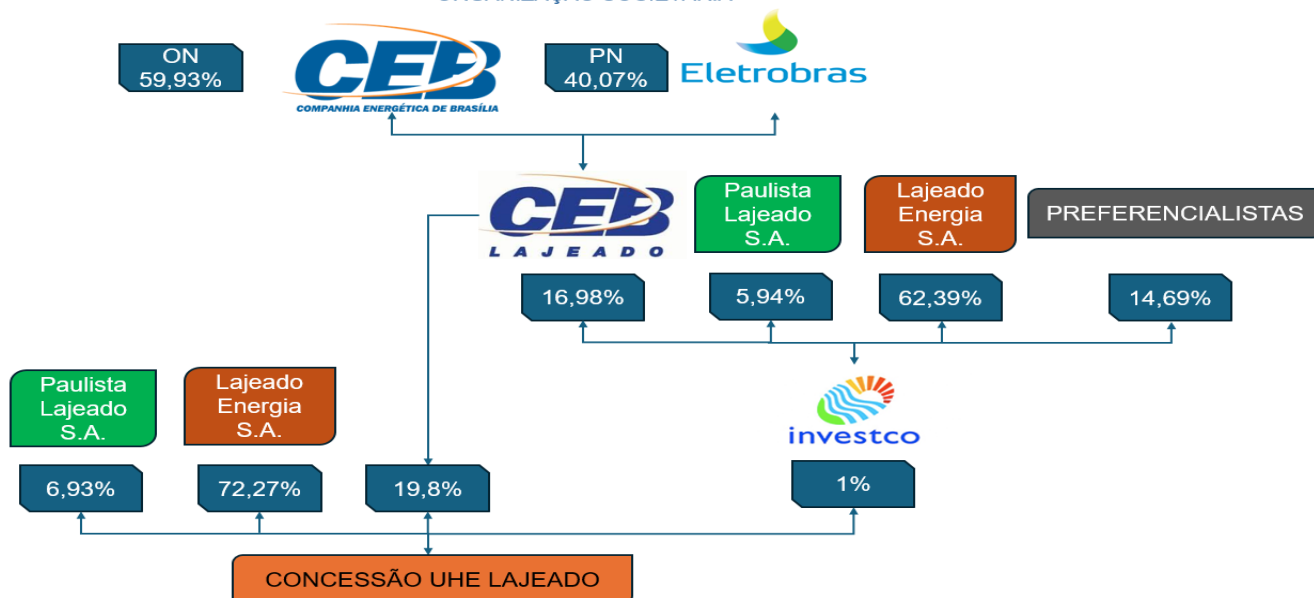
O Contrato de Concessão teve o prazo de duração inicialmente estabelecido do contrato de concessão foi de 35 (trinta e cinco) anos contados de sua publicação no Diário Oficial, ocorrida em 15 de janeiro de 1998, sendo que, com base na Resolução Homologatória ANEEL Nº 2.932, de 14 de setembro de 2021, a Companhia obteve o direito à extensão da concessão de 980 (novecentos e oitenta dias), em função da sua participação no Mecanismo de Relocação de Energia – MRE.

No período de prorrogação da concessão, a Companhia poderá comercializar sua cota parte de energia da UHE Luiz Eduardo Magalhães no Mercado Livre, já que o contrato bilateral firmado com Neoenergia Brasília S.A. se encerrará em 15 de dezembro de 2032.

Abaixo é apresentado o organograma societário da Companhia, assim como a participação na Concessão da Usina de Lajeado.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

ESTRUTURA EMPRESARIAL – CEB LAJEADO S/A ORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA



Referência: Organograma Societário e da Concessão da CEB Lajeado S/A.

3. Mensagem da Administração

Contexto Setorial

O setor elétrico brasileiro atravessou, em 2024, um cenário desafiador marcado pela persistência da escassez hídrica e pela redução dos níveis dos reservatórios. Esse quadro, consequência de mudanças climáticas e instabilidades meteorológicas, exigiu respostas rápidas e coordenadas para garantir a continuidade do suprimento.

Nesse ambiente, as fontes alternativas — solar, eólica e gás natural — ampliaram sua participação na matriz elétrica, diversificando a oferta e consolidando o Brasil como liderança global em energia limpa.

Desempenho da Companhia

Apesar das adversidades, a CEB Lajeado manteve trajetória de resiliência e desempenho satisfatório. Entre julho e outubro, a queda expressiva dos reservatórios elevou o Preço de Liquidação das Diferenças (PLD) a patamares superiores aos anos anteriores. Essa tendência, prevista por estudos de mercado, foi mitigada por decisão estratégica da Companhia, que ao final de 2023 realizou operação de hedge de 5 MWh em leilão de energia, próximo ao piso do PLD. Essa medida reduziu a exposição à volatilidade, preservando a estabilidade financeira ao longo de 2024.

Por outro lado, o crescimento do emprego formal e o maior dinamismo do consumo no segundo semestre contribuíram para a desaceleração inflacionária, encerrando o ano com IPCA de 4,8%. Esse contexto permitiu à CEB Lajeado sustentar resultados sólidos:

- Receita operacional líquida: R\$ 264,3 milhões
- EBITDA: R\$ 173,2 milhões, com margem de 75,1%
- Lucro líquido: superior a R\$ 100 milhões, consolidando cinco anos consecutivos de resultados positivos.

A principal receita continua vinculada ao contrato bilateral com a Neoenergia, responsável por mais de 90% do faturamento. Os custos operacionais concentram-se no arrendamento, transmissão, compra de energia e

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

encargos setoriais. A gestão eficiente de contratos e o avanço do mercado livre de energia reforçaram a sustentabilidade financeira da Companhia, reduzindo a exposição a reajustes tarifários.

Perspectivas

As projeções climáticas para 2025 indicam a ocorrência de eventos extremos, com redução significativa das chuvas e alterações nos padrões de precipitação e temperatura. Esse cenário deverá impactar tanto a agricultura quanto o setor elétrico, exigindo monitoramento constante e adoção de estratégias de mitigação.

Nesse sentido, a Companhia continuará priorizando políticas prudenciais de gestão de riscos, alinhamento às melhores práticas regulatórias e manutenção da eficiência operacional. A preparação para cenários adversos é condição essencial para assegurar previsibilidade financeira e estabilidade no fornecimento de energia.

Compromissos Institucionais

A CEB Lajeado reafirma seu compromisso com:

- **Governança corporativa:** observância das diretrizes da Lei nº 13.303/2016 e alinhamento às melhores práticas do mercado.
- **Sustentabilidade:** contribuição para a transição energética e redução de emissões de gases de efeito estufa, bem como mantém seu compromisso com Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação aplicando seus recursos regulatórios específicos em projetos focados no desenvolvimento tecnológicos especificamente voltados para IoT/Cidades Inteligentes
- **Responsabilidade social:** geração de valor compartilhado para acionistas, colaboradores, consumidores e comunidades onde atua. Destaca-se os investimentos em projeto sociais com recursos de Incentivo ao Esportes do Governo Federal, focado no apoio a crianças carentes especificamente nos Projetos Esportivos e Paradesportivos
- **Transparência:** prestação de contas clara e tempestiva aos órgãos reguladores, de controle e à sociedade.

Ao longo desta Carta Anual de Políticas Públicas, detalharemos os aspectos do negócio da CEB Lajeado, abordando cenários de mercado, estrutura organizacional e financeira, desafios enfrentados e conquistas ao longo de mais de 24 anos de atuação, fornecendo energia ao Distrito Federal.

A Administração

4. Comercialização de Energia

Vigente desde 2004, com a publicação da Lei nº 10.848/2004, o modelo atual do setor elétrico Brasileiro prevê que a comercialização de energia elétrica pode ser realizada em dois ambientes de mercado: Ambiente de Contratação Regulada (ACR) e Ambiente de Contratação Livre (ACL). No primeiro ambiente, o fornecimento de energia é regido pelo Contrato de Comercialização de Energia Elétrica no Ambiente Regulado (CCAR).

Os montantes de energia são ofertados por agentes de geração, comercialização ou importação em leilões efetuados pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), cujos compradores devem ser concessionários de distribuição de energia elétrica. Já no ACL, as operações de compra e venda de energia podem envolver os diversos agentes do mercado, tais como agentes de geração, comercializadoras, consumidores livres, entre outros, onde as condições da aquisição de energia, bem como as particularidades dos contratos de comercialização, são livremente pactuadas entre compradores e vendedores.

A CEB Lajeado S.A. é parte integrante do “Consórcio Lajeado”, com cota parte de 19,8%. Parte deste montante de energia é comercializado com a Neoenergia Brasília S.A., por meio de CCAR firmado em 2001. O contrato determina ainda reajuste anual de preço com base no IGP-M, na data de reajuste tarifário da distribuidora. Todos os contratos firmados no mercado são registrados na CCEE, que gerencia o lastro de energia destes e efetua,

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

periodicamente, a contabilização, apurando o total comercializado de energia entre os agentes, da qual resulta a situação destes como credor ou devedor, com base nas diferenças apuradas.

Cabe ainda destacar que conforme a Gerência de Mercado do Ministério das Minas e Energia publicou em 11 de novembro de 2022, através da Portaria GM/MME nº 705 (a Portaria nº 704 foi revogada após sua publicação pela Portaria GM/MME nº 705, de 11 de novembro de 2022) a revisão ordinária da UHE Luís Eduardo Magalhães que a partir de 2023 foi deslocada dos atuais 505,1 MW médios para 479,9 MW médios, fazendo a parcela pertencente a CEB Lajeado deslocar de 101,01 MW médios para 95,02 MW médios.

Os resultados desta contabilização são objetos de liquidação financeira no mercado de curto prazo, resultantes do processo de pagamento e recebimento dos débitos (obrigações) e créditos (direitos) apurados no âmbito da CCEE. Neste ambiente, as diferenças apuradas são valoradas ao Preço de Liquidação das Diferenças (PLD).

Quadro abaixo nos mostra os valores mensais do PLD durante o ano de 2024: Cenários Meteorológicos

PLD Mensal 2024	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
	61,14	61,20	61,07	61,07	61,07	66,41
	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
	87,07	118,79	307,59	480,78	103,51	64,80

Visando mitigar os riscos de exposição à volatilidade do PLD, os agentes definem suas estratégias, com o intuito de cumprir seus contratos de venda de energia, bem como de suas parcelas de garantia física. Como observado na tabela acima, o valor médio em que o PLD foi comercializado em 2024. Sendo praticado no início do ano a R\$ 61,00, seu maior valor registrado foi no mês de outubro, onde chegou a ser vendido a R\$ 480,78 e encerrando o ano a R\$ 64,00. Muito diferente da média registrada de R\$ 69,00 em 2023.

Em relação aos reservatórios, apesar do ano ter apresentado um cenário de baixas afluências em todos os meses, contudo se mantiveram bem posicionados, fechando o ano em 51,8% de vazão. Já o GSF (Generation Scalling Factor) esteve estável com valor médio de 80%.

Região	Sudeste	Sul	Nordeste	Norte
2024	2024	2024	2024	2024
ENA	88%	89%	58%	87%

Para a CEB Lajeado, 2024 foi um ano de desafios e oportunidades. O consumo de energia cresceu 4,4%, alinhado com a média nacional, refletindo a resiliência e a capacidade de adaptação da empresa, apesar dos desafios impostos pelos eventos de redução ou corte forçado na geração de energia, conhecido pela expressão em inglês “Curtailment”. A CEB Lajeado conseguiu manter a estabilidade dos serviços, graças a estratégias eficazes de gestão e operação, o que acabou favorecendo o bom resultado financeiro da Companhia.

Olhando para 2025, reforça a necessidade de soluções inovadoras para garantir maior flexibilidade na operação do sistema. Tecnologias como baterias, programas de resposta à demanda e gerações térmicas flexíveis despontam como protagonistas para enfrentar os desafios previstos.

No campo da tecnologia e inovação, a implementação do modelo Newave Híbrido começou a ser adotada. Este modelo promete otimizar a operação do sistema elétrico, permitindo uma economia de até 10% em cenários hidrológicos críticos. A adoção desta tecnologia é um passo importante para enfrentar os desafios das crises hídricas e para melhorar o planejamento energético do país.

Finalmente, as mudanças regulatórias previstas para 2025 devem fomentar ainda mais a ampliação do mercado livre e a busca por fontes alternativas de energia, como o biometano. A expectativa é de um ano de ótimas afluências, impactando positivamente os níveis dos reservatórios e o fator de ajuste da geração (GSF). Estas

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

condições criam um cenário favorável para a CEB Lajeado continuar sua trajetória de crescimento e inovação no setor elétrico

Custos com Energia em 2024 e 2023 – CEB Lajeado

Segue quadro comparativo para os anos de 2024 e 2023 em relação as operações de energia da CEB Lajeado. Ao final conclui-se que o custo foi reduzido em R\$4.771 mil, variando -7,16%, abaixo podemos fazer uma melhor análise com as devidas justificativas:

Cenário de Energia em 2024 e 2023 - Lajeado	Exercício - 2024	Exercício 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Venda de energia no MCP (a)	20.385	5.733	14.652	255,57%
Compra de energia no ACR e ACL (b)	(28.008)	(12.780)	(15.228)	119,15%
Encargos de energia no Mercado	710	774	(64)	-8,27%
Impactos financeiros - CCEE	43	(270)	313	-115,93%
Arrendamento pago a Investco (c)	(32.914)	(40.824)	7.910	-19,38%
Custo de Transmissão - CUST (d)	(21.545)	(19.673)	(1.872)	9,52%
Compensação de Recursos Hídricos (e)	(5.977)	(4.365)	(1.612)	36,93%
Prêmio do Risco Hidrológico	(1.203)	(1.113)	(90)	8,09%
Taxas e Contribuições da Aneel	(940)	(858)	(82)	9,56%
Créditos tributários s/ energia (f)	7.591	6.747	844	12,51%
Total	(61.858)	(66.629)	4.771	-7,16%

a) Venda no MCP: A venda de energia no mercado de curto prazo teve um desempenho significativo, com ganho de receita no mercado em 2024 obtendo um montante de R\$20.385 mil e R\$5.733 mil em 2023, com variação de R\$14.652 mil, reflexo da elevação ao valor praticado do PLD em relação a 2023.

b) Compra de Energia: Conforme já descrito no item “a”, o aumento do custo foi motivado pela elevação do PLD, em 2024 seu impacto negativo foi de R\$28.008 mil, em 2023 seu custo foi de R\$12.780 mil, com variação negativa de R\$15.228 mil. Ao final das operações de exclusivas de venda e compra de energia, obteve um saldo negativo de R\$7.623 mil em 2024 e 7.047 mil em 2023, nesta análise sendo considerado o montante bruto e desconsiderando os créditos tributários.

c) Arrendamento: O valor pago à Investco pela geração de energia teve uma queda significativa, que corroborou com o fluxo de caixa da CEB Lajeado, saindo dos R\$40.824 mil em 2023 para R\$32.914 mil em 2024, refletindo uma variação de R\$7.910 mil e -19,38%.

d) Custo de Transmissão - CUST: O montante pago para as transmissoras serve para o transporte da geração de energia gerada pela Usina de Luis Eduardo Magalhães. Em 2024 seu reajuste foi de 9,52% impactadas pela inflação medida (IPCA), além da entrada de novos agentes que integram o sistema.

e) Recursos Hídricos: A compensação financeira pela utilização de recursos hídricos sofreu uma variação entre 2024/2023 de 36,93% devido a maior geração da usina em 2024, tendo uma média de 380.454 MWh, ademais houve reajuste da Taxa Referencial que compõe o cálculo, saindo de R\$ 89,79 em (2023) para R\$ 94,45 em (2024).

f) Crédito de Pis e Cofins nas operações de energia: O crédito aumentou nas operações que incidem Pis e Cofins (compra de energia, arrendamento e custo do sistema), variando 12,51%, refletidas principalmente pelo aumento do custo nas operações de energia comprada, sendo impactadas pela elevação do PLD, cabe ressaltar que a alíquota de crédito é de 9,25% sobre essas operações.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

Balanço de Energia da CEB Lajeado

A UHE Luís Eduardo Magalhães é gerida centralizadamente pelo ONS, sendo sua operação e manutenção de responsabilidade da Investco. Houve uma melhoria substancial na geração de energia em 2024, em comparação ao mesmo período de 2023. Abaixo, segue tabela com média de geração bruta e a contabilizada para o ano de 2024, comparado ao mesmo período de 2023:

UHE Luis Eduardo Magalhães - CEB Lajeado (2024) e (2023)					
Ano	Geração Bruta	Geração Contabilizada	Ano	Geração Bruta	Geração Contabilizada
2024	MWh	MWh	2023	MWh	MWh
1º trimestre	153,851	150,289	1º trimestre	120,651	115,679
2º trimestre	95,034	92,673	2º trimestre	75,052	72,954
3º trimestre	66,961	65,400	3º trimestre	52,587	50,109
4º trimestre	94,488	91,846	4º trimestre	69,894	67,986
Total (MWm)	410,334	400,208	Total (MWm)	318,184	306,728

Em 2024, a geração de energia apresentou um crescimento consistente ao longo dos trimestres em comparação a 2023. No primeiro trimestre, houve um aumento de 27,5% na geração bruta. No segundo e terceiro trimestres, o crescimento foi de 26,6 e 27,3% em relação aos mesmos períodos de 2023. No quarto trimestre, a geração foi 35,2% superior ao do ano anterior. De forma geral, a geração de energia em 2024 foi 29% maior do que em 2023.

Durante o ano de 2024, a CEB Lajeado manteve a sua significativa participação no fornecimento de energia para o Distrito Federal, sendo responsável pelo suprimento de 10% de toda a energia demandada pela concessionária de distribuição de energia elétrica do Distrito Federal. Dentre os maiores fornecedores para a Neoenergia Brasília S/A., a Companhia ocupa o 4º lugar no ranking no fornecimento de energia, conforme é apresentado no quadro abaixo:

FORNECEDORES 2025 - NEOENERGIA S/A.									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	Total
CCEAR	ITAIPU	CCGF	LAJEADO	CORUMBÁ IV	GERAÇÃO CIII	ANGRA	PROINFA	ECIII	100%
43%	15%	14%	10%	8%	3%	3%	2%	2%	

Referência: Quadro 2024 de Fornecedores Neoenergia Distribuição S/A.

5. Recursos para Investimentos e Outros

Todos as manutenções corretivas e preventivas relativas a Usina de Lajeado são realizados pela Coligada Investco, que é responsável por todos os investimentos, modernizações e melhorias na Usina, conforme previsto no contrato de arrendamento, além da operação e manutenção da UHE Luís Eduardo Magalhães, que está localizada na Cidade de Miracema do Tocantins – TO.

6. Aspectos ASG (Ambientais, Sociais e de Governança)

A Companhia é obrigada a aplicar, anualmente, o montante de, no mínimo, 1% (um por cento) de sua receita operacional após dedução do PIS, da COFINS, da Taxa de Fiscalização da ANEEL e a Compensação Financeira pela Utilização de Recursos Hídricos - CFURH, no Programa de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação no setor elétrico, em conformidade com a Lei nº 9.991, de 24 de julho de 2000, e na forma em que dispuser a regulamentação específica sobre a matéria.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

O montante apurado tem a seguinte destinação:

- 40% são recolhidos ao Governo Federal através do Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – FNDCT;
- 20% são destinados ao Ministério de Minas e Energia – MME;
- 12% são repassados à Conta de Desenvolvimento Energético (CDE), nos termos da Lei 14.120 de 1º de março de 2021, sendo que este repasse irá permanecer **até dezembro/2025**; e
- 28% são retidos pela Companhia para serem investidos em projetos de Pesquisa e Desenvolvimento da ANEEL conforme Resolução nº 1.045/2022 de 04 de outubro de 2022, sendo que os montantes retidos e não investidos são atualizados pela taxa SELIC.

A Companhia vem respeitando integralmente a Lei e aplicando o percentual mencionado, cabendo algumas informações:

Em março de 2025 foi concluído com sucesso o Projeto “Desenvolvimento de um Framework para Cidades Inteligentes através de Smart Meters modulares integrados às Redes de Iluminação Pública utilizando a Tecnologia 5G”. Fruto de um Termo de Cooperação assinado em 26 de outubro de 2021, essa iniciativa pioneira uniu a Universidade Federal de Juiz de Fora (UFJF), a CEB Lajeado e a empresa IDEASOFT.

O cerne do projeto foi a proposição e o desenvolvimento de uma infraestrutura inteligente para operar, aproveitando a capilaridade da iluminação pública, transformando-a em uma plataforma estratégica para a integração de tecnologias emergentes em monitoramento urbano, segurança, mobilidade e eficiência energética.

A abordagem adotada foi intrinsecamente multidisciplinar, reunindo conhecimentos de diversas áreas como eletrônica, eletrônica de potência, telecomunicações (com foco em 5G), armazenamento de dados e inteligência artificial. Essa integração de saberes foi fundamental para a criação de soluções robustas e inovadoras.

Ao longo de sua execução, o projeto passou por um processo de refinamento contínuo. Essa metodologia garantiu a viabilidade técnica e econômica das soluções desenvolvidas, assegurando que os produtos finais fossem não apenas inovadores, mas também práticos e eficientes.

Um dos grandes diferenciais e um pilar de sucesso do projeto foi a parceria estratégica com o setor industrial. Essa colaboração permitiu a realização de testes iterativos e a validação prática dos equipamentos desenvolvidos em ambientes reais de aplicação, acelerando o ciclo de desenvolvimento e garantindo a aplicabilidade das inovações.

O projeto abrangeu o desenvolvimento de 3 (três) principais ramos de equipamentos para monitoramento e gestão inteligente da infraestrutura urbana: CityIoT – Monitoramento Ambiental e Urbano, Câmera Inteligente Integrada à Iluminação Pública e Quadro de Distribuição Inteligente. A execução desse projeto requereu a seleção criteriosa de sensores, a definição estratégica da distribuição dos dispositivos e a construção e validação dos equipamentos em ambientes reais de aplicação.

Para os próximos anos, a CEB Lajeado, atendendo as determinações regulatórias, prevê novos investimento em Pesquisa Desenvolvimento e Inovação (PDI). O escopo desse projeto será o aprimoramento e a consolidação das soluções tecnológicas desenvolvidas na fase anterior (fase de inovação de Desenvolvimento Experimental). O objetivo é levar essas inovações ao estágio de aplicação prática em larga escala, assegurando a maturidade tecnológica e a viabilidade comercial dos produtos.

A CEB Lajeado reafirma seu compromisso institucional com o fomento à pesquisa aplicada e à inovação tecnológica, planejando continuar investindo em projetos estratégicos de PDI. A continuidade desses investimentos proporciona uma série de benefícios, entre eles:

- ✓ Geração de valor e novas receitas;
- ✓ Estímulo ao desenvolvimento tecnológico nacional e à cadeia produtiva de base tecnológica;

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

- ✓ Conformidade com as diretrizes de sustentabilidade, inovação aberta e responsabilidade socioambiental, alinhadas aos princípios ESG;

7. Apoio Direto a Projetos Desportivos e Paradesportivos

A CEB Lajeado, alinhada às melhores práticas de *Environmental, Social and Governance* (ESG), reafirma seu compromisso com a promoção da sustentabilidade, inclusão social e desenvolvimento humano. Acreditamos que nossos objetivos e atuação agregam valor ao negócio e a todas as partes interessadas, cumprindo nossa função social de forma alinhada aos princípios de sustentabilidade e responsabilidade corporativa.

Nesse contexto, a CEB Lajeado contribui ativamente para o fortalecimento do esporte e o desenvolvimento humano no Distrito Federal. Desde 2021, temos oferecido apoio financeiro direto a projetos devidamente aprovados pelo Ministério do Esporte, valendo-nos da Lei de Incentivos Fiscais nº 11.438/2006, alterada pela Lei nº 14.439/2022, que permite destinar parte do recolhimento de impostos para o incentivo de atividades desportivas e paradesportivas.

Este mecanismo, conhecido como dedução fiscal incentivada, permite que a empresa direcione recursos que seriam pagos como Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) para iniciativas que promovem o bem-estar social e o desenvolvimento do esporte de base e de alto rendimento.

No exercício de 2024, levando em conta os valores a serem recolhidos a título de IRPJ, a CEB Lajeado deu apoio financeiro ao projeto “VÔLEI SENTADO BRASÍLIA VÔLEI”. Este projeto visa aprimorar a performance e o desenvolvimento técnico-tático do vôlei sentado do Distrito Federal no cenário nacional, promovendo a inclusão social através do paradesporto e estimulando a formação de atletas paraolímpicos.

Compromisso Contínuo para o Futuro

Diante do excelente trabalho realizado pela instituição que a CEB Lajeado vem apoiando desde o ano de 2021, para o fortalecimento do esporte na sociedade do Distrito Federal, a Companhia pretende continuar fomentando com foco na sua função social.

Temos o compromisso de manter nossas ações de apoio financeiro destinadas a projetos devidamente aprovados nos órgãos competentes e de acordo com as legislações pertinentes, estimulando a busca por uma melhor qualidade de vida através de práticas envolvendo esporte, saúde, educação, socialização e cidadania.

Reafirmando nosso compromisso com os princípios de *Environmental, Social and Governance* (ESG) para a sustentabilidade social e o investimento comunitário, a CEB Lajeado planeja continuar fomentando e apoiando projetos desportivos e paradesportivos para os próximos anos, atuando para o fortalecimento do ecossistema esportivo do Distrito Federal e contribuindo para um legado de bem-estar e desenvolvimento social.

8. Recursos Financeiros

A CEB Lajeado conta com recursos financeiros decorrentes de:

- Venda de energia elétrica no ACR para a Neoenergia Brasília S/A;
- Venda de Energia no Ambiente de Comercialização Regulado – MCP;
- Dividendos e Juros sobre Capital Próprio pagos por sua Coligada Investco;
- Rendimentos de Investimentos em Aplicações Financeiras.

9. Gestão Econômico-Financeira

A CEB Lajeado, na condição de empresa estatal do Distrito Federal, tem seu orçamento elaborado em estrita obediência à legislação distrital e, na estrutura orçamentária do Governo do Distrito Federal, integra o programa “Energia para o Desenvolvimento”. A receita da Companhia oriunda da venda de energia é somada pelo rendimento de aplicações financeiras e pelos resultados provenientes da participação acionária na empresa Investco S.A., detentora dos ativos de geração da Usina.

No exercício de 2024, a CEB Lajeado obteve lucro, antes dos impostos e participações, de R\$166.563 mil, resultando, após estas deduções, um lucro líquido de R\$104.990 mil.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

O lucro líquido registrou R\$104.990 mil em 2024, R\$118.234 mil em 2023, a queda foi de R\$13.244 mil, influenciadas pela redução no resultado financeiro e no reflexo do resultado com equivalência patrimonial, que é apresentado na demonstração de resultados. Contudo, mesmo com a redução no resultado devido aos eventos ocorridos mencionados, a Companhia manteve sua meta pré-estabelecida no seu plano de negócios e manteve o seu lucro líquido acima de R\$100.000 mil.

Alguns fatores corroboraram para este resultado menor em 2024, comparado a 2023, tais como aumento com custo de energia, reduções do ganho com equivalência patrimonial e resultado financeiro.

Podemos considerar que a CEB Lajeado passou por esta etapa sem grandes obstáculos e continuou proporcionando excelente retorno de seus investimentos, tendo distribuído todo dividendo obrigatório e adicional aos seus acionistas, conforme registrado e homologado na 25ª Assembleia Geral Ordinária de Acionistas – AGO, de 28/04/2025.

O quadro a seguir apresenta o Balanço Patrimonial com os principais números da Companhia:

Balanço Patrimonial:

CEB Lajeado S/A.	Estrutura Patrimonial				R\$ mil
ATIVO	31/12/2024	31/12/2023	PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023
Ativo Circulante			Passivo Circulante		
Caixa e equivalente de caixa	148.054	176.386	Contas a Pagar	6.083	6.396
Clientes	21.422	20.494	Salários e Encargos Sociais	587	513
Juros sobre capital próprio	7.063	7.746	Obrigações Tributárias	38.163	42.440
Ativos Regulatórios	1.162	1.166	Obrigações com acionistas	19.065	42.695
Cauções em Garantia	1.128	1.058	Pesquisa e Desenvolvimento	4.534	3.505
Outros créditos	2.058	1.641	Outros passivos circulantes	1.043	726
Total do Ativo Circulante	180.887	208.491	Total	69.475	96.275
Ativo Não Circulante			Passivo Não Circulante		
Tributos Diferidos	1.642	1.598	Exigível a Longo Prazo		
Títulos a Receber Coligada	3.337	4.194	Obrigações Tributárias	13.406	14.492
Aplicações Financeiras	4.131	2.977	Provisões para Litígios Fiscais	4.517	2.960
Ativos Regulatórios	2.793	2.793	Total	17.923	17.452
Total	11.903	11.562			
			Patrimônio Líquido		
Investimentos	191.111	194.088	Capital Social	112.284	112.284
Imobilizado	224	301	Reserva de Capital	151.225	151.225
Intangível	90.836	99.352	Reserva de lucros	124.054	136.558
Total do Ativo não Circulante	294.074	305.303	Total do Patrimônio Líquido	387.563	400.067
Total do Ativo	474.961	513.794	Total do Passivo + PL	474.961	513.794

Referência: Demonstrações Financeiras CEB Lajeado - (2024-2023).

Comentários do Balanço:

- a) **CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:** O montante em caixa se manteve elevado em 2024, conforme apresentado no Balanço Patrimonial da Companhia, se mantendo acima de R\$148.000 mil, corresponde a Certificados de Depósitos Bancários - CDB com possibilidade de resgate a qualquer tempo e atrelada à remuneração entre 100% e 108% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI. De acordo com a legislação do Distrito Federal, a Companhia está obrigada a manter as suas aplicações financeiras somente no BRB, de acordo com o art. 2º do Decreto nº 32.767, de 17/02/2011.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

- b) **CLIENTES:** Este grupo é composto pelo contrato com a Neoenergia e com clientes no mercado de energia de curto prazo, os mesmos encontram-se adimplentes, não há incidência de atrasos. O montante de R\$21.422 mil decorreu da venda de energia do mês dezembro, recebida em janeiro de 2025.
- c) **INVESTIMENTO:** Refere-se ao investimento que a CEB Lajeado possui no Capital Social da Investco que consiste nas ações classes “ON e R”, além das ações preferenciais classificadas como instrumento de dívidas de classes “A e B”. Conforme previsão enviada pela Investco, os ganhos se manterão para os próximos exercícios, com o aumento do arrendamento e redução de custos com PMSO. A participação acionária em 20% refletirá em ganhos expressivos com dividendos, o que contribuirá para o aumento do caixa.
- d) **INTANGÍVEL:** O intangível da Companhia registrado no ativo se dá pela reestruturação societária ocorrida no ano de 2005. Dessa forma, do montante pago pelas ações de R\$213.452 mil, R\$54.506 mil representavam o valor patrimonial das ações na Investco em 30 de novembro de 2005, data da última correção da dívida e, conseqüentemente, reconhecidos como investimento na CEB Lajeado. Classificado como intangível, a diferença entre o valor pago e o valor patrimonial resultou em um ágio de R\$158.946 mil que, passou a partir de janeiro de 2006, será amortizado anualmente em R\$4.740 mil, com prazo final em dezembro de 2035.

Complementarmente com a repactuação do risco hidrológico, decorrente da Lei nº 14.052/2020, foi gerado um ativo intangível e reconhecido, após a aprovação pela Administração da nova política contábil em 2022, bem como da apuração dos ganhos estimados que a Companhia irá auferir no período adicional de concessão, considerando premissas utilizadas pela CCEE para reembolso aos agentes de mercado dos gastos adicionais pagos no passado, sendo que a CCEE se baseou em projeções de receitas, custos e despesas para o período 15 de janeiro de 2033 a 22 de setembro de 2035, bem como a taxa de desconto destes fluxos futuros para determinação do valor justo deste ativo para a presente data.

Sendo assim, a Companhia reconheceu no 1º semestre de 2022 um ativo intangível que equivale a extensão de 2 anos e 8 meses em seu prazo de concessão, no valor de R\$51.628 mil, posicionados em 01 de janeiro de 2022, em contrapartida um ganho no resultado do exercício. Este ativo vem sendo amortizado pelo método linear até o prazo final do prazo de concessão e anualmente serão amortizados R\$3.768 mil até o final da concessão.

- e) **FORNECEDORES:** Nesta ação há obrigação da Companhia com o pagamento de arrendamento, compra de energia no ACR e ACL, custo com a rede de transmissão, além de prestadores de serviços, tais como consultorias, auditoria, sistema de informação, serviços e manutenção predial.
- f) **OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS:** Consiste na obrigação da Companhia perante o fisco brasileiro, que é composto pela apuração de IRPJ/CSLL sobre o lucro do exercício, Pis/Cofins sobre faturamento e ganhos financeiros e retenção de imposto de renda sobre os juros sobre capital próprio aos acionistas.
- g) **ENCARGOS REGULATÓRIOS E OUTRAS OBRIGAÇÕES:** Para os próximos anos a Companhia pretende continuar com a política de projetos em P&D, em atenção à Lei nº 9.991/2000. Nesta ação a Companhia é obrigada a destinar 1% da sua Receita Operacional Líquida, sendo parte para o Ministério de Minas e Energia - MME, parte para o Fundo de Nacional de Desenvolvimento Tecnológico - FNDCT e a diferença em projetos de pesquisa para o setor.
- h) **PATRIMÔNIO LÍQUIDO:** No que tange o patrimônio líquido da Companhia, o mesmo tende a crescer pouco para os próximos anos em virtude da linha de capital social se manter inalterada e a reservas de lucros sofrer leve redução. A conta de reserva legal atingiu o máximo permitido em Lei no exercício de 2023, se mantendo em 2024, chegando ao montante de 20% do capital social. A conta do patrimônio líquido, que se apresenta com boa performance, é a de dividendos adicionais propostos que tendem a

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

ser superiores ano após ano. Cabe informar que a sua distribuição é condicionada à aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas – AGO.

- i) **OBRIGAÇÕES COM ACIONISTAS:** A obrigação com acionistas fica registrada em dois eventos no balanço: i) na linha de obrigações com acionistas no passivo que equivale a 25% do dividendo mínimo obrigatório e ii) em dividendos adicionais propostos no patrimônio líquido, representando 75%.

Este último condicionado a sua destinação pela aprovação da Assembleia Geral de Acionistas, conforme prevê o Estatuto da Companhia. Os dividendos do exercício de 2024 foram integralmente pagos no primeiro semestre de 2025. Ao todo foram pagos a importância total de R\$116.655 mil aos acionistas.

Demonstração de Resultados: DRE

Demonstração do Resultado do Exercício	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Receita Operacional Bruta	269.097	263.369	5.728	2,17%
(-) Impostos e Contribuições	(34.731)	(32.568)	(2.163)	6,64%
Receita Operacional Líquida	234.366	230.801	3.565	1,54%
(-) Custo com Energia Elétrica	(75.508)	(67.802)	(7.706)	11,37%
(+) Despesas Gerais e Administrativas	(10.593)	(7.959)	(2.634)	33,09%
(-) Amortização de Ágio	(8.516)	(8.516)	-	0,00%
(+) Equivalência Patrimonial	11.595	18.242	(6.647)	-36,44%
(+/-) Outras Receitas e Despesas	(58)	(16)	(42)	262,50%
(+) Resultado financeiro	15.277	20.840	(5.563)	-26,69%
Lucro antes dos tributos e participações	166.563	185.590	(19.027)	-10,25%
(-) IRPJ/CSLL	(49.908)	(54.219)	4.311	-7,95%
(=) Lucro Bruto	116.655	131.371	(14.716)	-11,20%
(-) Partes Beneficiárias	(11.665)	(13.137)	1.472	-11,21%
Lucro Líquido do Exercício	104.990	118.234	(13.244)	-11,20%
Ebitda - 2024/2023	159.879	173.367	(13.488)	-7,78%

Referência: Demonstrações Contábeis CEB Lajeado 2024.

Comentários das Receitas e Despesas:

- j) A venda de energia apresentou-se com performance superior, o montante registrado em 2024 foi de R\$269.097 mil (R\$263.369 mil – em 2023), com variação positiva de R\$5.728 mil e 2,17%. Este aumento foi corroborado pelos ganhos positivos nas operações no mercado de energia no decorrer de 2024. Quanto a dedução da receita ocorreu um acréscimo de 6,64%, refletida pela maior geração hídrica por parte da usina de lajeado. Ao final a ROL apurada foi superior em R\$3.565 mil e 1,54%.
- k) Quanto às deduções da receita bruta, ocorreu um acréscimo em 6,64%, corroborado pelo aumento do faturamento. As deduções são compostas pelos tributos, taxas da ANEEL e pela utilização dos recursos hídricos na Usina de Lajeado.
- l) Em relação ao custo com produção de energia constantes na tabela abaixo, verificou-se um aumento de R\$7.706 mil e 11,37%, refletido pelas oscilações do valor praticado pelo mercado de energia com o Preço das Liquidações das Diferenças – PLD em 2024, por outro lado houve reajustamento do montante pago pelo uso da linha de transmissão em mais de 6,0%, além da entrada de novos agentes no sistema do Operador Nacional do Sistema – ONS, o que elevou o Custo do Uso do Sistema de Transmissão – CUST em 9,52%. O montante pago com arrendamento se mostrou menor em relação ao montante cobrado em

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

2023. Cabe ressaltar que estes são custos diretos na produção de energia, pilares da estrutura de negócios para a geração e comercialização de energia pela CEB Lajeado.

Custo com Produção de Energia	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Energia elétrica comprada para revenda	(24.681)	(11.607)	(13.074)	112,64%
Arrendamento Investco S.A.	(29.869)	(37.048)	7.179	-19,38%
Custo uso do sistema de transmissão	(19.552)	(17.853)	(1.699)	9,52%
Prêmio de seguro do risco hidrológico	(1.406)	(1.294)	(112)	8,66%
Total	(75.508)	(67.802)	(7.706)	11,37%

- m) Na rubrica de despesas gerais e administrativas, a Companhia teve um acréscimo de 33,09% em relação ao ano anterior, em virtude da contratação de consultorias especializadas nos setores tributário, contábil e jurídico, especificamente para defender os interesses da CEB Lajeados e, indiretamente, de seus sócios, frente a proposta de reestruturação do negócio UHE Lajeado apresentada pelos sócios majoritários do consórcio. Contribuiu também para o citado acréscimo a correção pela inflação medida em contratos já existentes.

Despesas Gerais e Administrativas	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Despesas Gerais e Administrativas	(10.593)	(7.959)	(2.634)	33,09%
Total	(10.593)	(7.959)	(2.634)	33,09%

- n) O impacto do registro contábil com a Repactuação do Risco Hidrológico refere-se ao intangível do ganho com as ações preferenciais da Eletrobras, evento ocorrido no ano de 2005 e que será amortizado até setembro de 2035, além deste evento, a CEB Lajeado segue amortizando desde o ano de 2022, o ganho com a Repactuação do Risco Hidrológico que foi concedida a extensão da concessão da usina de Lajeado, conforme previsto na Lei 14.052/2020 até o final da concessão em setembro de 2035. Não há variação em virtude de as amortizações serem lineares.

Amortizações Ágio Ações e R. Hidrológico	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Repactuação do Risco Hidrológico	(8.516)	(8.516)	-	-
Total	(8.516)	(8.516)	-	-

- o) Em relação ao ganho com equivalência patrimonial, a variação foi reduzida em -36,44% e R\$6.647 mil, reflexo da redução do valor pago de arrendamento à Investco pela geração de energia, motivada por critérios contratuais. Sendo esta a principal receita por parte da coligada.

Equivalência Patrimonial	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Ganho com Equivalência Patrimonial	11.595	18.242	(6.647)	-36,44%
Total	11.595	18.242	(6.647)	-36,44%

- p) Em relação ao resultado financeiro de 2024 foi reduzido em -26,69%, refletido pela redução de caixa no primeiro semestre do ano, quando ocorreu a saída maior de caixa com pagamento de impostos e dividendos. Também podemos destacar o menor ganho com aplicações financeiras, impactado pela redução da Selic nos primeiros meses do ano, retomando o aumento da taxa a partir do 2º semestre de 2024.

Resultado Financeiro	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Receitas Financeiras	17.410	23.977	(6.567)	-27,39%
Despesas Financeiras	(2.133)	(3.137)	1.004	-32,01%
Total	15.277	20.840	(5.563)	-26,69%

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

- q) Conforme quadro abaixo, o lucro antes dos tributos sofreu uma redução de -10,25%, corroborado pelo aumento com custo de energia, reduções do ganho com equivalência patrimonial e resultado financeiro. As reduções do resultado antes dos tributos refletiram significativamente na base do IR e CS sobre o lucro do exercício, a queda entre 2024/2023 foi de -7,95%.

Lucro antes das Participações	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Lucro antes dos Tributos	166.563	185.590	(19.027)	-10,25%
IRPJ e CSLL Corrente	(49.908)	(54.219)	4.311	-7,95%
Lucro antes das Partes Beneficiárias	116.655	131.371	(14.716)	-11,20%

O lucro líquido registrou R\$104.990 mil em 2024, R\$118.234 mil em 2023, a queda foi de R\$13.244 mil. Como pode ser observado a Receita Operacional Líquida em 2024 foi superior a registrada em 2023, portanto a queda no Lucro Líquido está atrelada principalmente as rubricas “Equivalência Patrimonial” e “Resultado Financeiro” que juntas tiveram um reflexo negativo de R\$12.210 mil, rubrica essas fora do alcance da Gestão da Companhia. Contudo, apesar da redução no resultado devido aos fatores já mencionados, a Companhia manteve sua meta pré-estabelecida no seu plano de negócios e manteve o seu lucro líquido acima de R\$100.000 mil. Conforme as projeções e estudos elaborados, para 2025, a expectativa é superar o resultado alcançado em 2023 e 2024.

Lucro depois dos Tributos	Exercício - 2024	Exercício 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
(=) Lucro depois dos Tributos	116.655	131.371	(14.716)	-11,20%
(-) Partes Beneficiárias	(11.665)	(13.137)	1.473	-11,20%
Lucro Líquido do Exercício	104.990	118.234	(13.244)	-11,20%

9.1. Índices Financeiros

A Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, dispõe no seu Art. 8º, inciso I:

Art. 8º As empresas públicas e as sociedades de economia mista deverão observar, no mínimo, os seguintes requisitos de transparência:

I - elaboração de carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos;

O quadro abaixo apresenta as alguns dados econômicos, nos quais podemos analisar a evolução da CEB Lajeado em 2024 e 2023.

Dados Econômico-Financeiros	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 - R\$
Receita operacional bruta de venda	269.097	236.369	32.728
Receita operacional líquida	234.366	230.801	3.565
Lucro antes das partes beneficiárias	116.655	131.371	(14.716)
Ganhos em Participações societárias	11.595	18.242	(6.647)
Ebitda	159.879	173.367	(13.488)
Margem Ebitda	68,2%	75,1%	-6,90%

Referência: Demonstrações Contábeis CEB Lajeado - 2024/2023.

Em relação à receita bruta e receita líquida com venda de energia, se apresentaram superiores no ano de 2024 em relação a 2023, em boa parte do ano de 2024, principalmente nos meses de estiagem, refletindo diretamente no valor praticado pelo mercado, chegando próximo a mais de R\$ 400,00 reais o valor do PLD.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

Ano	Lucro Líquido	(+) IRPJ/CSLL	(-) Resultado Financeiro	(+) Depreciações e amortizações	(+) Partes Beneficiárias	(=) Ebitda	(=) Margem Ebitda
2023	118.234	54.219	(20.840)	8.617	13.137	173.367	75,1%
2024	104.990	49.908	(15.277)	8.593	11.665	159.879	68,2%

Referência: Demonstrações Contábeis CEB Lajeado - 2024/2023.

A variação do Ebitda mostrou-se inferior, com o resultado em 2024 sendo de R\$159.879 mil e R\$173.367 mil em 2023, com redução de R\$13.488 mil. Por fim, em relação à margem Ebitda, houve uma pequena redução no desempenho econômico em -6,90%, sendo registrado 68,2% em 2024 e 75,1% em 2023, contribuído pela redução do resultado operacional, perda de ganho financeiro e econômico.

Informações patrimoniais	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 - R\$	Δ 2024/2023 (%)
Ativo total	474.961	513.794	(38.833)	-7,56%
Disponibilidades	148.054	176.388	(28.334)	-16,06%
Ativo não circulante	305.977	316.865	(10.888)	-3,44%
Passivo Circulante	69.475	96.275	(26.800)	-27,84%
Passivo Exigível de Longo Prazo	17.923	17.452	471	2,70%
Patrimônio Líquido	387.563	400.067	(12.504)	-3,13%

Referência: Demonstrações Contábeis CEB Lajeado - 2024/2023.

Em relação as informações patrimoniais, é evidenciada a queda no valor do ativo em mais de R\$38.833 mil, corroboradas pela redução do caixa em mais de R\$28.344 mil.

Parte dessa redução ocorreu com pagamento de impostos e dividendos, contudo com a perda de receita com o contrato de venda com a Neoenergia em 2024 em mais de R\$13.500 mil nos nove primeiros meses do ano, acrescentamos também o menor retorno financeiro com investimentos aplicados.

O montante do patrimônio líquido foi impactado com a queda do lucro em 2024, afetando diretamente a conta de reservas de lucros. A queda foi de R\$12.504 mil e -3,13%.

• Grau de Endividamento:

Para calcularmos o grau de endividamento, consideramos o passivo circulante, acrescido no exigível de longo prazo, dividido pelo ativo total, multiplicado por 100. Todas as informações para análise são extraídas no balanço patrimonial da Companhia.

Endividamento Geral	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 - %	Δ 2024/2023 - %
Capital de terceiros	87.398	113.727	(26.329)	-23,15%
Ativo Total	474.961	513.794	(38.833)	-7,56%
Endividamento Geral	18,40%	22,13%	-	-16,85%

Referência: Demonstrações contábeis CEB Lajeado em 2024 - 2023.

As informações são extraídas das demonstrações contábeis e demonstra que a CEB Lajeado possui um baixo endividamento, possuindo uma excelente capacidade de liquidação das dívidas de curto e médio prazos, corroborada pela disponibilidade de caixa.

O endividamento da CEB Lajeado é relativamente baixo, possuindo uma excelente capacidade de pagamento. Já o caixa da companhia (vide em dados patrimoniais) no qual encerrou (R\$148.054 em 2024 – R\$176.388 mil em 2023, com variação de R\$28.344 mil), além do bom desempenho na demais operações, possuindo todos os passivos contraídos através de custos de operação, obrigações tributárias e com acionistas, não afetando as obrigações e mantendo o a estrutura patrimonial em equilíbrio.

Em relação ao grau de endividamento, houve uma pequena redução, conforme demonstrado no quadro acima saindo de 22,13% em 2023, para 18,40% em 2024, reflexo da queda em obrigações com terceiros e do ativo

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

total, as contas que foram mais impactadas no passivo circulante foram, dividendos adicionais propostos e obrigações tributárias, já no ativo ocorreu a redução da conta de caixa.

• Abaixo é apresentado o Retorno sobre o Capital Próprio – ROE

ROE	Retorno sobre o PL	=	Lucro Líquido do Exercício	* 100
			Patrimônio Líquido	

Retorno do Capital Investido	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 - R\$	Δ 2024/2023 (%)
Lucro Líquido	104.990	118.234	(13.244)	-11,20%
Patrimônio Líquido	387.563	400.067	(12.504)	-3,13%
Δ 2024/2023	27,09%	29,55%	-	-8,34%

Referência: Demonstrações Contábeis CEB Lajeado - 2024/2023.

A CEB Lajeado apresenta um excelente retorno do patrimônio líquido ou capital investido sobre o seu lucro líquido, mostrando-se eficiente em suas operações em ambos os exercícios, conforme tabela acima, registrando 27,09% em 2024 e 29,55% em 2023, bem acima da média de retorno referência em mercado, que é algo entre 15% e 20%. A redução ocorre em virtude da redução do lucro líquido e do patrimônio líquido.

Importante mencionar que o lucro registrado em 2024 e 2023 foram acima das expectativas e indo ao encontro das projeções elaboradas no Plano de Negócios da Companhia. Com relação à distribuição de lucros, a Companhia é obrigada, conforme previsto em seu estatuto, a provisionar 25% do mínimo obrigatório, neste exercício a provisão foi de R\$26.247 mil.

Em relação aos 75% restantes, que equivalem R\$75.417 mil, sendo assim este permanecerá no patrimônio líquido na conta de reserva de lucros, condicionada à Assembleia Geral da Companhia, quanto a sua deliberação em 2025. No quadro abaixo é demonstrado como será realizada a distribuição aos acionistas da Companhia.

	Exercício - 2024	Exercício 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Juros sobre Capital Próprio	22.173	20.825	1.348	6,47%
Partes Beneficiárias	11.665	13.061	(1.396)	-10,69%
Dividendo Mínimo Obrigatório	7.400	11.687	(4.287)	-36,68%
Dividendos Retidos para Reserva de Lucros	26.054	28.423	(2.369)	-8,33%
Dividendos Adicionais Propostos	75.417	85.040	(9.623)	-11,32%
Total	142.709	159.036	(16.327)	-10,27%

Referência: Demonstrações contábeis CEB Lajeado em 2024 - 2023.

Tendo como objetivo mensurar os impactos econômico-financeiros relativos à consecução dos compromissos públicos na Carta Anual de Políticas Públicas Governança Corporativa da CEB Lajeado, optou-se pela inserção neste relatório do **Grau de Endividamento** e dos indicadores financeiros estratégicos **EBITDA, ROE, NOPAT e EVA**, além do **Custo Médio Ponderado de Capital – WACC**.

9.1.1. ROIC / NOPAT

A Rentabilidade sobre o Capital Investido (**ROIC**, do inglês *return on invested capital*) é calculada com base na relação entre o resultado gerado pelo ativo operacional (**NOPAT**, do inglês *Net operating profit after tax*) e o capital investido – soma do capital próprio e do capital de terceiros (empréstimos, financiamentos e debêntures). Para o cálculo do **NOPAT** (Lucro Operacional antes dos Tributos), utilizou-se o lucro líquido auferido no ano³, retirando o efeito das receitas e despesas financeiras, conforme tabela abaixo. NOPAT – *Net Operating profit after tax*:

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

Ano	EBIT	IR - ALIQUOTA (34%)	NOPAT	Δ ano anterior (%)
2022	228.324	77.630	150.694	0,00%
2022 *	176.696	60.077	116.619	-22,61%
2023	185.590	63.101	122.489	5,03%
2024	166.563	56.631	109.932	-10,25%

* Lucro Líquido sem o efeito da Repactuação R. Hidrológico.

Tendo já calculado o valor correspondente ao NOPAT (Nex operating), que corresponde ao lucro líquido após os impostos e o montante empregado com o capital investido, temos o índice de retorno que a Companhia consegue ofertar ao investimento em sua operação.

Ano	NOPAT	CAPITAL INVESTIDO	ROIC	Δ ano anterior (%)
2022	150.694	387.908	38,85%	0,00%
2022 *	116.619	359.485	32,44%	-16,49%
2023	122.489	400.067	30,62%	-5,62%
2024	166.563	387.563	42,98%	40,37%

* Lucro Líquido sem o efeito da Repactuação R. Hidrológico.

9.1.2. EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)

O indicador Valor Econômico Adicionado (**EVA**, do inglês Economic Value Added) é utilizado para avaliar se a organização está tendo êxito em criar valor para os seus acionistas. O EVA demonstra que o ativo operacional da empresa gerou um resultado superior ao custo de capital investido e é dado pela seguinte fórmula:

Segundo os critérios da ANEEL, a empresa é incluída num determinado segmento a depender das suas fontes de receita. No caso da CEB Lajeado, que possui atividades de geração de energia, mais de 90% de suas receitas são oriundas do segmento de geração. Desta forma, o **WACC** regulatório utilizado será relativo à área de geração. Esse indicador dependerá do segmento em que a empresa atua – geração, transmissão e distribuição.

A partir de consulta ao último PRORET⁴, para 2024, 2023 e 2022, o Custo de Capital Regulatório (**WACC** regulatório) relativo ao segmento de geração foi de 10,25% e 6,93%, respectivamente. A partir dos dados calculados (**NOPAT** e Capital Investido) e do **WACC** regulatório, tem-se o seguinte resultado:

Ano	Lucro após Tributos	Capital Investido	WACC (Weighted Average Capital)	EVA (Economic Value Added)	Δ ano anterior (%)
2022	160.230	387.908	6,93%	133.348	0,00%
2022*	108.602	359.485	6,93%	83.690	-37,24%
2023	131.371	400.067	7,26%	102.326	22,27%
2024	116.655	387.563	10,25%	76.930	-24,82%

* Lucro Líquido sem o efeito da Repactuação R. Hidrológico.

É possível entender o Custo de Capital Empregado (**WACC** * Capital Investido) como um aluguel teórico do capital investido a uma taxa determinada pelo órgão regulador. Assim, para a empresa gerar valor econômico, o lucro operacional da atividade, após os impostos (**NOPAT**), deve cobrir o valor desse aluguel. Observa-se, de outra maneira, que sempre que a Rentabilidade sobre o Capital Investido – **ROIC** for maior que o Custo Médio Ponderado de Capital – **WACC**, tem-se um EVA positivo.

10. Relacionamento Institucional

A CEB Lajeado S.A. mantém estreito relacionamento com diversos órgãos, tais como a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE; Operador Nacional do Sistema – ONS; Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL; Ministério de Minas e Energia – MME; Associações de Classe; Fundações; e Concessionárias em geral, e atua em conformidade com a legislação vigente, na busca de qualidade e transparência nas suas decisões, de forma a contribuir para o melhor desempenho do setor elétrico brasileiro e, consequentemente, garantir maior geração de riqueza para os acionistas da Empresa.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

11. Força de Trabalho

A CEB Lajeado, atenta em corresponder às expectativas do Controlador e no intuito de atingir suas metas empresariais, tem procurado focar as relações de trabalho e na valorização, no respeito e no desenvolvimento humano e, para isso, contou com uma força de trabalho composta por 11 trabalhadores, sendo 8 empregados em comissão, 3 empregados cedidos da CEB Holding, ainda contou a colaboração de 2 estagiários, como detalhado no quadro abaixo.

Importante mencionar que o quadro funcional não teve a ocupação completa em 2024, conforme consta na relação de cargos da Companhia. Ademais, a CEB Lajeado vem buscando o aprimoramento do seu quadro funcional, buscando capacitação e treinamento para seus colaboradores nas áreas administrativa, financeira, jurídica e gerencial, no sentido de aperfeiçoar os seus processos e a organização da entrega de informações e relatórios ao controlador e aos diversos órgãos reguladores.

O quadro abaixo, nos mostra informações sociais e os custos com remunerações de colaboradores durante o ano de 2024.

Dados de Pessoal/Empregados/Estagiários em 2024		Informações de Pessoal/Custeio em 2024	
Empregados	11	Menor remuneração de servidores	5,5
Estagiários	2	Maior remuneração de servidores	14,5
Média de Idade - anos	44	Média salarial servidores	7,7
Média de Tempo de Serviço	3,6	Custo total de estagiários	44
Número de Mulheres	4	Custo de pessoal cedido CEB Holding	982
Número de Homens	9	Custo de pessoal da CEB Lajeado	2.290

Referência: Recursos Humanos da CEB Lajeado S/A.

12. Identificação Geral

Em conformidade com o Art. 8º, incisos I, III e VIII, da Lei Federal nº 13.303, de 30.06.2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa da CEB Lajeado S/A., relativa ao exercício social de 2024.

Informações Cadastrais da CEB Lajeado S/A.
Início da Atividades: 23/02/2000
Endereço: SGAN Quadra 601, Conjunto H - 2º Andar, CEP: 70.830-010 - Asa Norte - Brasília/DF
Tipo de estatal: Sociedade de Economia Mista
CNPJ: 03.677.638/0001-50
Código NIRE na Junta Comercial do DF: 533.000.613-0
Acionista controlador: Companhia Energética de Brasília - CEB
Acionista não controlador : Centrais Elétricas Brasileiras - Eletrobras
Outras participações societárias: Investco S/A
Tipo societário: Sociedade Anônima
Tipo de capital: Fechado
Abrangência de atuação: Local e Nacional
Setor de atuação: Geração de Energia Elétrica
Diretor Administrativo-Financeiro: Jairo Fernando Mecabô, telefone (61) 3774.1100 - ramal 1151; e-mail: jairo.mecabo@ceb.com.br
Contador: Cleber Santa Rita A. Q. Pereira – CRC/DF 021056 , telefone (61) 3774.1100 - ramal 1153; e-mail: cleberpereira@ceb.com.br
Auditores Independentes: Taticca Auditores Independentes S/S. / CNPJ: 20.840.718/0001-01
Responsável Técnico: Aderbal Alfonsno Hoppe; Fone (11) 98108.5642
e-mail: aderbal.hoppe@taticca.com.br

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

Conselheiros Fiscais Subscritores		
Fabício de Oliveira Barros	CPF: XXX.057.991-XX	Presidente do Conselho Fiscal
Luiz Cláudio de Freitas	CPF: XXX.121.046-XX	Conselheiro Fiscal
Leandro Pereira Rovedo	CPF: XXX.972.917-XX	Conselheiro Fiscal
Conselheiros de Administração Subscritores		
Marcello Joaquim Pacheco	CPF: XXX.459.108-XX	Conselheiro de Administração - Presidente
Leonardo Silva de Carvalho	CPF: XXX.911.077-XX	Conselheiro de Administração
João Wellisch	CPF: XXX.109.791-XX	Conselheiro de Administração
Tiago Modesto Costa	CPF: XXX.966.331-XX	Conselheiro de Administração
Edison Antônio Costa Britto Garcia	CPF: XXX.897.191-XX	Conselheiro de Administração
Handerson Cabral Ribeiro	CPF: XXX.771.341-XX	Conselheiro de Administração
Ivan Marques de Toledo Camargo	CPF: XXX.411.481-XX	Conselheiro de Administração
Administradores Subscritores		
João Wellisch	CPF: XXX.109.791-XX	Diretor-Geral
Jairo Fernando Mecabô	CPF: XXX.491.339-XX	Diretor Administrativo e Financeiro
João Marcos Assis da Silva	CPF: XXX.771.971-XX	Diretor-Técnico

Referência: 25ª Assembleia Geral CEB Lajeado.

Os Conselheiros de Administração e a Diretoria foram reconduzidos na 25ª Assembleia Geral da CEB Lajeado, ocorrida em 28/04/2025. Nesta mesma Assembleia também foram nomeados os Conselheiros Fiscais.

13. Missão, Visão e Valores institucionais

A Companhia segue as diretrizes regimentais e institucionais, que são elementos essenciais para orientar na estratégia e o posicionamento para tomada de decisão.

- **Missão:** Atuar com agente de desenvolvimento regional, agregando valores por meio do processo de soluções em geração de energia e comercialização de energia de forma eficiente e responsável, na operação de Hidrelétrica e outros serviços correlatos diferenciados pelo profissionalismo e pela excelência na prestação de serviços, a sustentabilidade ambiental e o desenvolvimento do setor energético, cumprindo nosso papel de impulsionar o progresso econômico e social.
- **Visão:** Ter relevância no setor de geração e comercialização de energia, com destaque para a operação sustentável da Hidrelétrica Luiz Eduardo Magalhães, promovendo o desenvolvimento energético regional sustentável agregando valores e dividendos para nossos acionistas, mantendo seus compromissos estratégicos e sua responsabilidade social.

13.1. Nosso Compromisso Público

A CEB Lajeado tem como objetivos:

I - garantir o suprimento estratégico de energia ao mercado consumidor, contribuindo para a promoção e o incentivo do desenvolvimento socioeconômico do Distrito Federal e conseqüentemente do Brasil;

II - apoiar e incentivar projetos, estudos e pesquisas de desenvolvimento conforme diretrizes da ANEEL;

III - participar de empresas ligadas à pesquisa, desenvolvimento científico e tecnológico, tendo por objeto a exploração energética, bem como de outras empresas ou empreendimentos, cuja finalidade esteja relacionada ao objeto social da Companhia;

IV – contribuir para modernização e manutenção das atividades da área de meio ambiente e sustentabilidade correlacionado às políticas socioambientais na UHE Luís Eduardo Magalhães;

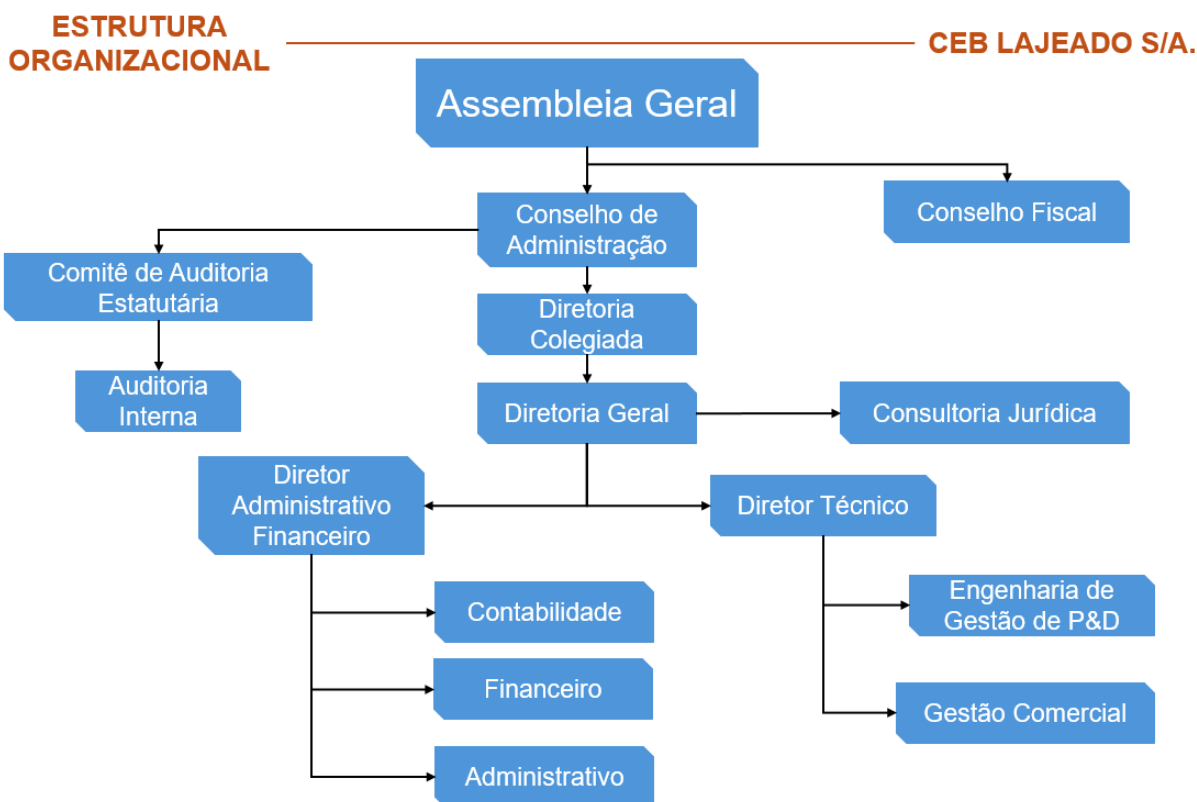
V – participar e coordenar o gerenciamento da programação de investimentos, projeção e controle de receitas e despesas, custos e serviços, políticas tarifárias e estudos de mercado.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

14. Governança Corporativa

O modelo de governança da CEB Lajeado foi concebido com o intuito de estabelecer melhores práticas alinhadas ao Plano de Negócios e em conformidade com as exigências da Lei nº 13.303/2016 e Decreto Distrital nº 45.539/2024:

CEB LAJEADO S/A - ORGANOGRAMA



- **Assembleia Geral de Acionistas:** órgão máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos a seu objeto social, regendo-se pela legislação vigente.
- **Conselho de Administração:** órgão responsável por definir a orientação geral dos negócios, em conformidade com as competências estabelecidas no Estatuto Social da CEB Lajeado e Regimento Interno. É composto por sete membros indicados e eleitos de acordo com as regras previstas na legislação vigente.
- **Comitê de Auditoria Estatutário:** o Comitê de Auditoria Estatutário – CAE é um órgão independente, de caráter consultivo e permanente, atualmente composto por três membros nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração. Foi criado em observância à Lei nº 13.303/2016 e tem como atribuições principais a fiscalização, revisão, supervisão, acompanhamento e, quando cabível, a apresentação de recomendações sobre as atividades da Companhia (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).
- **Conselho Fiscal:** órgão permanente que analisa e emite parecer sobre as demonstrações financeiras e fiscaliza os atos dos Administradores quanto a seus deveres legais e estatutários. É formado por três membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas para mandato unificado de 01 (um) ano, permitidas, no máximo, duas reconduções consecutivas.
- **Diretoria Geral:** exerce as responsabilidades vinculadas à gestão institucional e estratégica da empresa por meio da coordenação, controle e orientação de todo o Sistema Empresarial.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

- **Diretoria Administrativo-Financeiro:** promove as políticas e diretrizes alusivas à administração geral, gestão de pessoas, logísticas, suprimentos, tecnologia da informação, segurança empresarial, desenvolvimento organizacional, bem aos aspectos econômicos, financeiros, contábeis e orçamentários no âmbito da CEB Lajeado.
- **Diretoria Técnica:** promove as políticas e diretrizes alusivas à geração e comercialização de energia elétrica, também aos novos empreendimentos dentro de sua área de atuação, tais como: venda e compra de energia, regulação, prestação de contas ao órgão regulador, pesquisa e desenvolvimento do setor e aos serviços extras de concessão e de geração de energia.
- **Administrativo:** promove a gestão de pessoal, gestão das aquisições e serviços; atua, quando necessário, como gestor e ou fiscal de contratos; gestão dos arquivos, documentos e correspondência; elabora memorandos, atas, minutas e ofícios, relacionados às atribuições e responsabilidades do setor, enfim, concede suporte operacional a toda a Companhia.
- **Jurídico:** responsável pela emissão de pareceres e relatórios, oferecendo suporte direto à Diretoria da Companhia. A área atua na condução de processos judiciais e no assessoramento de demandas relacionadas a licitações, questões regulatórias, comercialização e outros assuntos correlatos. Além disso, compete ao setor a elaboração e a gestão de contratos, prestando assessoria jurídica durante as reuniões do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria Estatutário. O Jurídico também é responsável por desenvolver e monitorar as Políticas de Governança, garantindo sua conformidade com a Lei nº 13.303/2016.
- **Financeiro:** responsável por planejar e controlar o uso dos recursos da organização, tais como contas a pagar e a receber, auxiliando a contabilidade e conseqüentemente gerando uma série de relatórios, como controles financeiros, fluxo de caixa e orçamento, influenciando diretamente todos os setores da Companhia.
- **Contabilidade:** fornece informações aos administradores, conselheiros fiscais e de administração, aos membros do Comitê de Auditoria Estatutário e aos seus controladores, por meio de uma série de registros financeiros que compõe a operação da Companhia, dados essenciais aos acionistas, credores e outros agentes situados fora da organização, elaborando uma série de dados econômicos, que visam buscar uma melhor análise e performance para a tomada de decisão.

15. Nossos Controles Internos

A CEB Lajeado, por meio de seus atos normativos e de gestão de seus negócios, atua de forma a desenvolver um ambiente de controle colaborativo e construtivo aos padrões de riscos e às recomendações da Administração.

Na CEB Lajeado, as atribuições de gerenciamento de riscos nos órgãos de governança são as seguintes:

- **Diretoria da CEB Lajeado:** responsável por identificar e avaliar os riscos, realizar ações de prevenção e mitigação de riscos, bem como implementar procedimentos internos para assegurar que as atividades estejam de acordo com as metas e objetivos.
- **Conselho Fiscal:** colegiado não integrante dos Órgãos da Administração, tem como finalidade representar os acionistas na sua função fiscalizadora, acompanhando a ação dos administradores, verificando o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários e defendendo os interesses da Companhia e dos acionistas.

Cabe ao Conselho Fiscal fiscalizar os atos de gestão dos administradores quanto à gestão orçamentária, financeira e patrimonial. É composto por três membros e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, sendo dois membros indicados pelo Controlador, devendo um ser servidor público com vínculo permanente com a Administração Pública, e cabendo a representação de um membro ao acionista minoritário.

- **Conselho de Administração:** órgão superior da administração da CEB Lajeado, sendo composto por 7 (sete) membros, sendo dois eleitos pelos acionistas detentores da maioria das ações ordinárias da Sociedade, entre eles o Diretor-Geral da CEB Lajeado, um membro eleito pelos acionistas detentores da

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

maioria das ações preferenciais da Sociedade e quatro membros integrantes do Conselho de Administração da Companhia Energética de Brasília – CEB, indicados dentre seus pares.

Tem por finalidade estabelecer as diretrizes gerais da política da Companhia, sem prejuízo do exercício de atribuições de natureza executiva, desempenhadas nos termos do Estatuto e do presente Regimento Interno. Ao Conselho de Administração cabe determinar as diretrizes que deverão ser seguidas pela Diretoria da empresa na execução de seu plano de negócios, sempre sob a fiscalização do Conselho Fiscal.

- **Comitê de Auditoria Estatutário:** órgão independente, de caráter consultivo e permanente, de assessoramento ao Conselho de Administração, composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros, sendo a maioria de membros independentes, nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração, para o mandato de 2 (dois) anos, não coincidente para cada membro, cabendo 3 (três) reconduções.

Suas atribuições principais são opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente; supervisionar as atividades dos auditores independentes e as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de Auditoria Interna e de elaboração das demonstrações financeiras; monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela empresa; avaliar e monitorar as exposições de riscos da CEB e a adequação das transações com partes relacionadas, bem como elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e as recomendações do Comitê de Auditoria Estatutário. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).

- **Auditoria Interna:** estrutura compartilhada da CEB Holding, suas atividades se iniciaram em 2019, em atenção aos padrões de governança, risco e compliance estabelecidos na Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016. Trata-se de órgão de caráter permanente, vinculado ao Conselho de Administração da CEB por meio do Comitê de Auditoria Estatutário – CAE, com a finalidade de adicionar valor e aprimorar as operações da Companhia, contribuindo para a realização dos seus objetivos, a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada no intuito de avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos.
- **Auditoria Externa:** a CEB Lajeado possui contrato com a empresa Teixeira & Associados Auditores Independentes (Néxia International) que realiza auditoria de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria nas Demonstrações Contábeis, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, procedimentos e instruções emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade-CFC, Comitê de Pronunciamentos Contábeis-CPC, Comissão de Valores Mobiliários-CVM e da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, em atenção ao art. 177 da Lei 6.404/76 e Instrução Normativa CVM nº 247/96, art. 35.

15.1. Remuneração dos Administradores

A prática de remuneração adotada pela CEB Lajeado tem como principal finalidade promover o alinhamento dos interesses dos administradores com os interesses dos acionistas da Companhia. A composição da remuneração dos administradores acompanha as práticas de remuneração aplicadas pelo mercado para empresas do ramo elétrico, com porte semelhante ao da CEB Lajeado, bem como as responsabilidades inerentes a cada cargo.

A remuneração dos administradores e conselheiros é fixada sob a égide da Lei 6.404/76, art. 152, caput, e em consonância com as disposições estatutárias, conforme deliberado pela 24ª Assembleia Geral Ordinária de 12/04/2024, que fixou também a remuneração dos membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal da CEB Lajeado em 20% (vinte por cento) da média mensal da remuneração dos diretores.

O Conselho de Administração é constituído por sete membros, eleitos pela Assembleia Geral, observadas as condições de elegibilidade e vedações impostas na legislação e na regulação aplicável; dois membros e seus respectivos suplentes, eleitos pelos acionistas detentores da maioria das ações ordinárias da Sociedade, entre eles o Diretor Geral da CEB Lajeado; um membro e seu respectivo suplente, eleitos pelos acionistas detentores da maioria das ações preferenciais da Sociedade; quatro membros e seus respectivos suplentes dos integrantes do Conselho de Administração da Companhia Energética de Brasília – CEB, indicados dentre seus pares.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

O Conselho Fiscal, de funcionamento permanente, é constituído por três membros efetivos e igual número de suplentes, residentes no País, eleitos pela Assembleia Geral da CEB Lajeado, que fixa a respectiva remuneração, observando os limites legais.

A Diretoria é composta por três membros, residentes no país, sendo um Diretor Geral, um Diretor Administrativo-Financeiro e um Diretor Técnico, eleitos pelo Conselho de Administração. A remuneração dos membros é fixada pela Assembleia Geral, o total da remuneração paga com benefícios e encargos para o exercício de 2024 foi R\$3.538 mil (3.164 mil, no mesmo período de 2023). A seguir é apresentada a despesa com salários, benefícios e encargos, com o número de membros dos referidos colegiados.

	Remuneração do Conselho		Remuneração do Conselho		Remuneração da Diretoria		Totalização	
	Administração		Fiscal		Estatutária		Despesa por exercício	
Exercícios	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	Total até 31/12/2024	Total até 31/12/2023
Remuneração	479	487	274	256	1.599	1.285	2.352	2.028
Gratificação de férias	-	-	-	-	37	33	37	33
Gratificação natalina	-	-	-	-	116	111	116	111
INSS	96	97	55	51	350	286	501	434
FGTS	-	-	-	-	143	120	143	120
Previdência Privada	-	-	-	-	160	145	160	145
Auxílio Alimentação	-	-	-	-	64	62	64	62
Outros	-	-	-	-	165	230	165	230
Total	575	584	329	307	2.635	2.272	3.538	3.164
Número de membros	7	7	3	3	3	3	13	13

Referência: Demonstrações Contábeis CEB Lajeado 2024.

Observação: a média das remunerações e demais custos poderá sofrer alterações em caso de vacância em uma das diretorias e conselhos de administração e fiscal. O custo total e benefícios é demonstrado no quadro acima.

Importante ressaltar que a Emenda à Lei Orgânica do Distrito Federal nº 124 de 25 de novembro de 2021 passou a permitir, em conformidade à Lei 13.303/2016, a cumulação no recebimento de gratificação quando da participação em órgão de deliberação coletiva no âmbito da administração direta e indireta do DF, enquadrando então a CEB Lajeado. Veja:

Art. 1º A Lei Orgânica do Distrito Federal passa a vigorar com as seguintes alterações:

I - o art. 365, caput e § 1º, passa a vigorar com a seguinte redação:

Art. 365. A participação em órgão de deliberação coletiva no âmbito da administração direta e indireta do Distrito Federal deve ser exercida pelo Governador do Distrito Federal, por Secretários de Estado do Distrito Federal, por servidores públicos, por empregados públicos ou por membros da sociedade civil.

§ 1º Na hipótese de participação em até 2 órgãos de deliberação coletiva, o participante faz jus à gratificação paga em cada órgão.

II - é acrescido ao art. 365 o seguinte § 3º:

§ 3º Para a ocupação dos cargos de que trata o caput, devem ser observados, no que couber, os requisitos, os impedimentos e as vedações contidos na legislação federal aplicável ao exercício de cargos nos conselhos de administração e conselhos fiscais dos entes da administração pública, devendo os requisitos ser comprovados previamente por meio documental, inclusive nos casos de recondução, sob pena de nulidade do ato de investidura.

15.2. Informações Adicionais

A. Gestão Administrativa

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

A Diretoria da CEB Lajeado S.A. tem focado suas ações na eficiência empresarial e na valorização dos seus recursos humanos. De forma transparente e com ferramentas que valorizam a liderança, a participação, a motivação e a criatividade, cada servidor contribui de forma sistêmica na solução e no aperfeiçoamento dos processos organizacionais. Em um ambiente saudável e harmonioso, as virtudes profissionais dos servidores são potencializadas, a fim de que estes possam contribuir efetivamente para o alcance dos objetivos e diretrizes propostos pela Companhia.

Entre as ações desenvolvidas no exercício de 2024, destacam-se:

- Acompanhamento periódico relativo ao Preço das Liquidações das Diferenças - PLD, adotando estratégias de mitigação de riscos e exposição da empresa, promovendo a aquisição de energia através de Hedge para reduzir exposição da empresa junto ao MCP/CCEE, visando a melhor estratégia para tomada de decisão.
- Manteve o controle e a gestão dos contratos administrativos de interesse da empresa, observando a fiel aplicação da Lei 13.303/2016 e demais normas internas da companhia;
- Aprimoramento dos controles internos, investimento em atualização e treinamento dos colaboradores, além de ajustes e adoção de novos mecanismos de mitigação de riscos;
- Monitoramento mensal do Mapa de Riscos com o respectivo Plano de Ações, no qual foram apresentadas as estratégias para os próximos períodos;
- Gerenciamento e fiscalização das receitas investidas em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D); acompanhamento da Lei 9.991/2000;
- A Entidade cumpriu de forma integral a Lei nº 9.991/2000, que trata sobre a obrigatoriedade de desembolsos e investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento – P&D e atualmente encontra-se em andamento o Projeto intitulado “Desenvolvimento de um Framework para Cidades Inteligentes através de Smart Meters modulares integrados às Redes de Iluminação Pública utilizando a Tecnologia 5G”, firmado através de um Termo de Cooperação entre a Universidade Federal de Juiz de Fora. CEB Lajeado e a IDEASOFT, estarão concluindo o projeto no decorrer do próximo ano.
- Com o intuito de cumprir com a sua função social, a CEB Lajeado utilizou da prerrogativa de incentivos fiscais, destinando parte do recolhimento de impostos, mediante lei, para incentivar atividades esportivas. Em compensação, ocorreu a renúncia fiscal que constitui um benefício fiscal para o contribuinte, consequentemente indo ao encontro da norma, com rigor aos requisitos que a lei exige para o direito de utilizá-lo.
- Adotou ações que visaram garantir a eficiência e a lucratividade crescente da empresa, no sentido de viabilizar o cumprimento de metas com a distribuição integral de lucros aos acionistas CEB Holding e ELETROBRAS, por meio de Dividendos, Juros Sobre Capital Próprio - JSCP e Partes Beneficiárias.
- Importante mencionar que a CEB Lajeado, honrou com os seus acionistas, detentores das ações ordinárias e preferenciais, todo o compromisso firmado na 24ª (vigésima quarta) Assembleia Geral de Acionistas – AGO respeitando integralmente o seu Estatuto Social nos artigos 40 ao 43, conforme Lei nº 6.404/1976 em seu artigo 205.

B. Perspectivas e Planos Futuros

A CEB Lajeado S.A. segue dando continuidade às ações em curso e concebidas no seu Plano de Negócio para o período de 2025 a 2029, visando maximizar os seus resultados empresariais. Dentre elas, destacamos:

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

- Acompanhamento mensal dos resultados projetados, com aqueles efetivamente realizados, tentando minimizar ao máximo as possíveis diferenças, com vistas a tomar as melhores decisões;
- Além das operações comerciais no Mercado de Curto Prazo - MCP, procurar alternativas através de estratégias comerciais no ambiente livre a partir do bloco de energia descontratado, com possibilidade de comercializar as possíveis sobras de energia ou de realizar compras, assim diminuindo a exposição financeira junto ao mercado de energia.
- Acompanhar todos os trâmites administrativos de prorrogação de extensão de outorga para a UHE Luiz Eduardo Magalhães, conforme Resolução Homologatória ANEEL Nº 2932/2021 de 14 de setembro de 2021, que defere ampliação de prazo na concessão até 22 de setembro de 2035;
- Acompanhamento dos litígios judiciais com impactos financeiros relevantes junto à Companhia, notadamente ações que visam obtenção de tratamento idêntico ao dispensado na mesma matéria às demais empresas do Consórcio Lajeado para venda de energia; ações que visam neutralizar os impactos do risco hidrológico e ações tributárias cujo juízo encontram-se garantido;
- Aperfeiçoar a gestão, disseminando culturas e valores de desenvolvimento humano;
- Manter a busca permanente da eficiência, controle, qualidade e da transparência nas decisões empresariais;

C. Auditores Independentes

Em conformidade com a Instrução Resolução CVM nº 162/2022 a Companhia declara que manteve contrato com a Teixeira & Associados Auditores Independentes (“Néxia International”), para prestação de serviços de auditoria independente de suas demonstrações contábeis, bem como a revisão de informações contábeis intermediárias, controles internos e auditoria de componentes no exercício findos de 2024.

Informamos que desde do 2º trimestre de 2025 a empresa de auditoria “Taticca Auditores Independentes” passou a prestar os serviços de auditoria na Companhia, após vencer a Licitação nº SO1653, e Processo SEI nº 00117-00000046/2024-33. O contrato celebrado é para 05 (cinco) anos.

A política de atuação da Companhia, bem como das demais empresas do Grupo CEB, quanto à contratação de serviços não-relacionados à auditoria junto à empresa deste segmento, se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Estes princípios consistem, de acordo com princípios internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

D. Demonstrações Financeiras

Conforme requerido pela Resolução CVM nº 80/2022, declaramos que revisamos e concordamos com as demonstrações financeiras e com os Relatórios dos Auditores Independentes emitidos sobre as respectivas Demonstrações Financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Estas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e o International Financial Reporting Standards (“IFRS”), emitidas pelo International Accounting Standards Board (“IASB”).

16. Nossos Fatores de Riscos

Na tabela abaixo, são descritos e relatados os fatores de risco da CEB Lajeado mapeados para o ano de 2024, devidamente aprovados em reunião pelo Conselho de Administração:

ANEXOS

ANEXO I

MAPA DE RISCOS DA CEB LAJEADO S/A.

CALENDÁRIO - 2024

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

Risco	Efeito/Consequências	Área do Risco	Nível do Risco	Categoria do Risco	Ações
1. Arquivos Físico e Gestão do Documentador – SEI (sistema eletrônico de informações)	- Possibilidade de ocorrerem atrasos no atendimento das demandas recebidas no Sistema Eletrônico de Informações (SEI). - Falta de providências ou perdas de prazos.	Diretoria Administrativa e Financeira	Risco Pequeno	Operacional	- Monitoramento por meio das notificações recebidas nos e-mails institucionais. - Educação continuada concedida a servidores com o objetivo de atualizar as inovações da plataforma.
2. Elaboração e acompanhamento do orçamento	- Não cumprimento do orçamento projetado e seus possíveis impactos. - Possibilidade de volatilidade entre o projetado e o executado.	Diretoria Administrativa e Financeira	Risco Moderado	Estratégico	Monitoramento periódico e revisão constante para verificar se os resultados reais estão em comparação ao projetado, visando superar os riscos intrínsecos ao processo de estimativas, no momento da elaboração do orçamento.
3. Participação Societária em Coligada (Investco)	Possibilidade de ocorrer equívocos na elaboração do cálculo da equivalência patrimonial.	Diretoria Administrativa e Financeira	Risco Moderado	Operacional	Realizações de conciliações pela área de contabilidade, análise do resultado da avaliação efetuadas pelos auditores independentes na CEB Lajeado, como na Investco.
4. Administração de Projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)	Possibilidade de não realização de investimentos obrigatórios em P&D.	Diretoria Técnica	Risco Moderado	Regulatório	- Contratação de Consultorias especializadas em Gestão de P&D; - Observação fiel as orientações previstas no Manual de P&D da ANEEL. - Chamamento Público de projeto de P&D com aplicação de recursos financeiros compulsórios.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)

Risco	Efeito/Consequências	Área do Risco	Nível do Risco	Categoria do Risco	Ações
5. Redução da Receita Projetada	Aumento do custo de energia com impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.	Diretoria Técnica	Risco Alto	Estratégico	- Contratação de energia via leilão; - Ajuste da sazonalização da garantia física; - Mudança sobre repactuação do risco hidrológico.
6. Inadimplência de créditos de venda de energia	- Contrato único de compra e venda de Energia com a Neoenergia S/A. - Vulnerabilidade do Caixa.	Diretoria Administrativa e Financeira	Risco Alto	Estratégico	Adoção das medidas legais previstas no contrato bilateral de compra e venda de energia em caso de inadimplência, bem como de transações com partes relacionadas.
7. Volatilidade do valor anual do arrendamento da Usina	Impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.	Diretoria Administrativa e Financeira	Risco Alto	Estratégico	Realizar estudos para avaliar a possibilidade e conveniência de constituição de reserva de contingência visando mitigar eventuais variações no custo de arrendamento da usina.
8. Segurança e Geração de Energia da Barragem de Luís Eduardo Magalhães (UHE Lajeado)	- Possibilidade de suspensão temporária da geração de energia. - Possibilidade de descontinuidade da geração de energia.	Diretoria Técnica	Risco Moderado	Estratégico	Realizar apresentação com os laudos e documentação relativos aos critérios de segurança (defesa civil, corpo de bombeiros e sociedade) e demais estudos técnicos desenvolvidos na usina de Lajeado.



CEB LAJEADO S.A - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2025 – (Ano Base 2024)
