

CEB Lajeado

Relatório Integrado Anual - 2022

Base: 2021





RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

SUMÁRIO

	Estrutura do Negócio	Pág.	3
1.	Breve Introdução	Pág.	5
2.	Materialidade	Pág.	5
3.	Informações Cadastrais e Composição da Administração	Pág.	5
4.	Informações do Relatório	Pág.	6
5.	Mensagem da Administração	Pág.	6
6.	Comercialização de Energia	Pág.	7
7.	Negócios e Atividades Desenvolvidas	Pág.	8
7.1	Desempenho Operacional	Pág.	8
8.	Gestão Econômico-Financeira	Pág.	10
9.	Gestão Orçamentária	Pág.	13
10.	Relacionamento Institucional	Pág.	14
11.	Força de Trabalho / Remuneração dos Administradores	Pág.	14
12.	Relatório dos Auditores Independentes / Quadros Contábeis	Pág.	15
13.	Eventos Subsequentes	Pág.	24
14.	Pesquisa e Desenvolvimento	Pág.	24
15.	Nosso Modelo de Governança	Pág.	25
16.	Nossos Controles Internos e Gestão de Riscos	Pág.	26
17.	Nossos Fatores de Riscos	Pág.	27
18.	Ações Ocorridas em 2021	Pág.	28
18.1	Planejamento em Curso em 2021	Pág.	28
19.	Informações Relevantes	Pág.	29



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

- Estrutura do Negócio**

A CEB LAJEADO S.A. (“CEBLajeado” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, de direito privado, controlada pela *holding* Companhia Energética de Brasília – CEB e pela Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - ELETROBRAS. Foi constituída em 22 de fevereiro de 2000, e autorizada a funcionar pela Lei Distrital nº 2.515, de 31 de dezembro de 1999. Essa lei foi alterada pela Lei nº 3.737, de 13 de janeiro de 2006, para autorizar a sua reestruturação societária. No exercício de 2021 sua sede social está localizada na cidade de Brasília – DF, no endereço SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º andar - Edifício ION - Asa Norte.



De acordo com os registros contábeis relativos ao exercício de 2021, o capital social da CEB Lajeado, é de **R\$ 112.283.997,86** (cento e doze milhões, duzentos e oitenta e três mil, novecentos e noventa e sete reais e oitenta e seis centavos), e apresenta a seguinte composição societária:

Acionistas	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total de Ações Quantidade	PL - Capital Valor R\$	Participação %
	Quantidade	%	Quantidade	%			
CEB Holding	82.013.911	100	-	-	82.013.911	67.291.552	59,93
Eletrobrás	-	-	54.835.800	100	54.835.800	44.992.198	40,07
Amadeu Zamboni	-	-	300	-	300	247	-
Sergio Feijão Filho	-	-	2	-	2	1	-
Total	82.013.911	100	54.836.102	100	136.850.013	112.283.998	100

Referência: Composição Acionária em 31 de dezembro de 2021

Como mostrado na estrutura de negócios, a Companhia Energética de Brasília (CEB Holding) e Eletrobrás detêm, respectivamente 59,93% e 40,07% do patrimônio da CEB Lajeado sendo que a CEB Holding possui 100% das ações ordinárias, com direito a voto. Por outro lado, o Acordo de Acionistas firmados entre as empresas, garante à Eletrobrás vantagens financeiras nas Ações Preferenciais e em Partes Beneficiárias o que resulta para esse sócio rendimentos equivalentes a 49,67% do lucro de cada exercício obtido pela CEB Lajeado.

A CEB Lajeado, em conjunto com a Lajeado Energia S.A., Paulista Lajeado Energia S.A. e a Investco, são parte do consórcio denominado “Consórcio Lajeado”, cujo objeto é a exploração compartilhada da concessão de uso de bem público do Aproveitamento Hidrelétrico Luís Eduardo Magalhães e Sistema de Transmissão Associado, nos termos do Contrato de Concessão nº 05/97 e respectivos aditivos da Agência Nacional de Energia Elétrica ANEEL. O prazo de duração do contrato de concessão é de 35 (trinta e cinco) anos contados a partir de 16 de dezembro de 1997 (término em 15 de dezembro de 2032). Entretanto com base na Resolução Homologatória ANEEL Nº 2632/2021 de 14 de setembro de 2021, a Companhia obteve uma extensão da concessão de 980 dias, a ser encerrada em 22 de setembro de 2035, em função da sua participação no Mecanismo de Relocação de Energia – MRE. No período de prorrogação da concessão, a Companhia poderá comercializar sua cota parte de energia da UHE Luiz Eduardo Magalhães no Mercado Livre, já que o Contrato Bilateral firmado com Neoenergia Distribuição S/A., se encerrará em 15 de dezembro de 2032.



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

A concessão da UHE Luís Eduardo Magalhães é compartilhada da seguinte forma:

	Quota
Lajeado Energia	72,27%
CEB Lajeado	19,80%
Paulista Lajeado	6,93%
Investco	1,00%
Total	100,00%

Referência: Contrato de Concessão nº 05/1997.

A CEB Lajeado e as empresas Lajeado Energia S.A. ("Lajeado Energia") e Paulista Lajeado Energia S.A. ("Paulista Lajeado Energia") são titulares de ações representativas de 100% (cem por cento) do capital votante e 85,31% (oitenta e cinco inteiros e trinta e um centésimos por cento) do capital social da Investco, uma sociedade por ações, registrada na Comissão de Valores Mobiliários – CVM, constituída para administrar a UHE Luís Eduardo Magalhães, com sede na cidade de Miracema, no Estado do Tocantins, e endereço na rodovia TO Miracema, Km 23, s/nº, inscrita no CNPJ sob nº 00.644.907/0001-93, onde é gerada a energia comercializada pela Companhia.

A Investco é titular exclusiva dos ativos que compõem a Usina. Esses ativos são arrendados, exclusivamente, aos sócios ordinários e de acordo com percentual de participação de cada um no contrato de concessão, conforme instrumento particular do contrato de arrendamento celebrado em 21 de julho de 2001. Dessa forma, a energia gerada pela UHE Luís Eduardo Magalhães é de propriedade das arrendatárias e não há relação de compra e venda de energia entre a Investco e a CEB Lajeado.

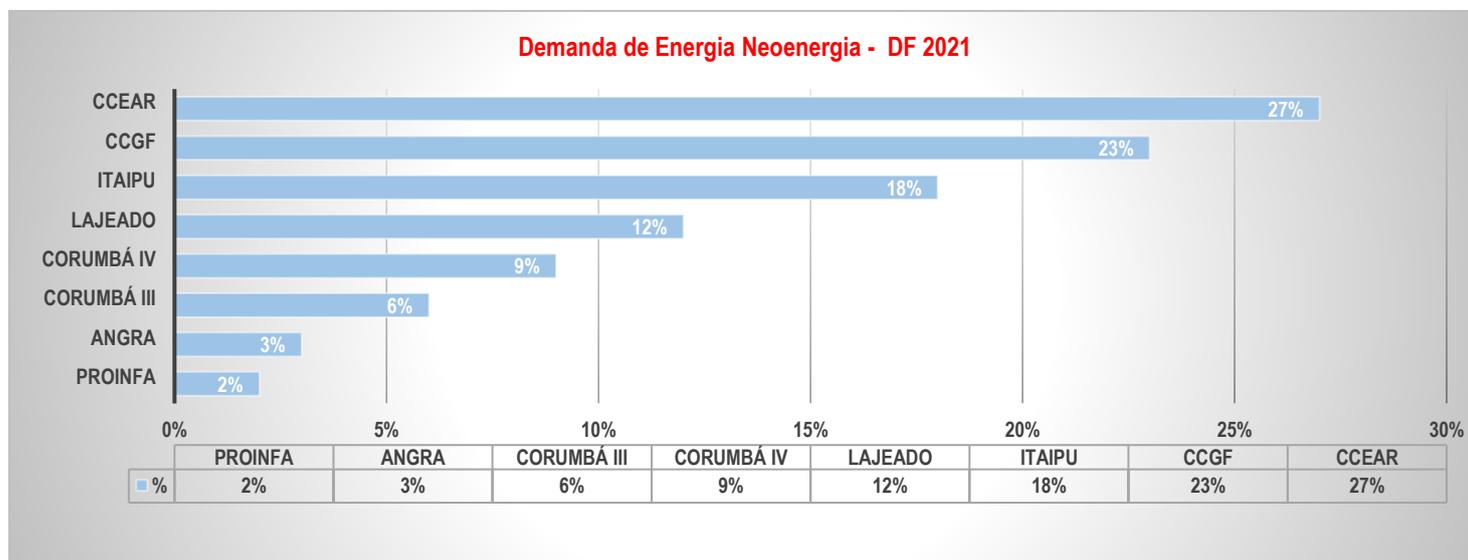
A CEB Lajeado tem por objetivo a geração e comercialização de energia produzida pelo Aproveitamento Hidrelétrico Lajeado, praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade, participando da sociedade Investco S.A. ("Investco"), como meio para realizar o seu objeto social, na condição de acionista.

Aproximadamente 94% do montante da energia gerada pela UHE Luís Eduardo Magalhães é comercializada com a Neoenergia Distribuição S.A., por meio de um contrato bilateral de compra e venda de energia com vencimento em 15 de dezembro de 2032, sendo este o prazo limite de suprimento previsto no contrato com o referido cliente.

Em 2021, em plena pandemia mundial da COVID-19, CEB Lajeado S.A. manteve a sua cota de participação no fornecimento de energia para o Distrito Federal sendo responsável pelo suprimento de 12% de toda a energia demandada pela Concessionária Distribuição de Energia Elétrica do Distrito Federal, conforme demonstrado no quadro abaixo.

1	2	3	4	5	6	7	8
CCEAR	CCGF	ITAIPU	LAJEADO	CORUMBÁ IV	CORUMBÁ III	ANGRA	PROINFA
27%	23%	18%	12%	9%	6%	3%	2%

Referência: Quadro de Fornecedores - 2021 Neoenergia Distribuição S/A.



Referência: Mapa de Fornecedores - Neoenergia Distribuição (2021).



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

À vista da questão hídrica vivenciada, esse contrato não alcançou a totalidade do bloco de energia de titularidade da Empresa, porém, mesmo com a redução no volume de venda anteriormente contratado, a manutenção desse instrumento significa garantia firme de receita até o final da concessão de produção independente da qual a CEB Lajeado S.A. é titular.

No exercício de 2021, a receita da Companhia foi oriunda das seguintes fontes:

- da venda de energia elétrica para a Neoenergia Distribuição S/A ;
- do Mercado de Energia Elétrica nos ambientes, regulado e livre;
- do rendimento de aplicações financeiras e
- dos resultados provenientes da participação acionária na Coligada Investco S.A, detentora dos ativos de geração da Usina.

1. Breve Introdução

Este Relatório, referente ao período de 2021/2022, tem como objetivo reportar o desempenho da Companhia, expondo os seus desafios e avanços nas dimensões econômico-financeiras, de governança e de negócios, numa demonstração de transparência e compromisso com a prestação de contas à sociedade.

Na CEB Lajeado, a elaboração do Relatório Integrado ou Sustentabilidade, além de constituir-se uma ferramenta para disseminação de boas práticas, contribui para a identificação dos pontos de melhoria de sua gestão, visando a promoção do desenvolvimento sustentável. O relato, nesta edição, seguiu a estrutura de temas alinhados ao Plano de Negócios de acordo com a priorização das metas da Companhia, e visa atender os dispositivos da Lei no 13.303/2016, consolidando informações relevantes, no que diz respeito aos principais números e ações da CEB Lajeado no ano calendário de 2021. As informações aqui expostas serão continuamente atualizadas e aprimoradas em seus detalhamentos à medida que novas versões sejam confeccionadas.

2. Materialidade

Para elaboração dos temas relevantes e estratégicos do Relatório foram considerados.

- Plano de Negócios 2021/2025
- Relatório da Administração da CEB - 2021;
- Projeções econômico-financeiras;
- Comercialização de Energia;
- Pesquisa e Desenvolvimento – P&D;
- Execução Orçamentária;
- Demonstrações Financeiras;
- Governança Corporativa.

3. Informações Cadastrais e Composição da Administração

Em conformidade com o Art. 8º, inciso IV, da Lei Federal nº 13.303, de 30.06.2016, o Conselho de Administração subscreve o presente Relatório Integrado e de Governança Corporativa da CEB Lajeado S/A., relativa ao exercício social de 2021.

CEB LAJEADO S/A. CNPJ nº 03.677.638/0001-50 - NIRE JUNTA COMERCIAL : 533000613-0
Endereço: SGAN Quadra 601, Conjunto H – 2º Andar, Asa Norte – Brasília/DF
Tipo de estatal: Sociedade de Economia Mista
Acionista controlador: Companhia Energética de Brasília – CEB
Acionista não controlador : Centrais Elétricas Brasileiras - Eletrobras
Outras participações societárias: Investco S/A
Tipo societário: Sociedade Anônima
Tipo de capital: Fechado
Abrangência de atuação: Local e Nacional
Setor de atuação: Geração de Energia Elétrica
Diretor Administrativo-Financeiro: Jairo Fernando Mecabô, telefone (61) 3774.1100 - ramal 1151, e-mail: jairo.mecabo@ceb.com.br
Contador: Cleber Alves Pereira – CRC/DF nº 021056/O-7 , telefone (61) 3774.1100 - ramal 1153, e-mail: cleberpereira@ceb.com.br



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

Auditores Independentes: Teixeira e Associados Auditores Independentes (Néxia International)		
Responsável Técnico: Domingos Xavier Teixeira; Fone (31) 3382.9939		
e-mail: domingos.teixeira@nexia-teixeira-auditores.com.br		
Conselheiros de Fiscais e de Administração Subscritores:		
Francisco Claudio Lima	CPF: ***.799.451.**	Conselheiro Fiscal - Presidente
Hormino de Almeida Junior	CPF: ***.567.996.**	Conselheiro Fiscal
Francisco de Assis /Duarte de Lima	CPF: ***.318.997.**	Conselheiro Fiscal
Marcello Joaquim Pacheco	CPF: ***.459.108.**	Conselheiro Administração - Presidente
Patricia de Carvalho Moreira	CPF: ***.881.307.**	Conselheiro Administração
João Wellisch	CPF: ***.109.791.**	Conselheiro Administração
Tiago Modesto Costa	CPF: ***.966.331.**	Conselheiro Administração
Rafael Lycurgo Leite	CPF: ***.794.991.**	Conselheiro Administração
Handerson Cabral Ribeiro	CPF: ***.771.341.**	Conselheiro Administração
Ivan Marques de Toledo Camargo	CPF: ***.411.481.**	Conselheiro Administração
Administradores Subscritores:		
João Wellisch	CPF: ***.109.791.**	Diretor-Geral
Jairo Fernando Mecabô	CPF: ***.491.339.**	Diretor Administrativo e Financeiro
João Marcos Assis da Silva	CPF: ***.771.971.**	Diretor-Técnico

- ✓ Os membros da Administração e do Colegiado foram aprovados na 21ª Assembleia Geral da CEB Lajeado.

4. Informações do Relatório

O presente Relatório tem o objetivo de apresentar ao público o caminho percorrido para trazer efetivamente a sustentabilidade da Empresa em todas suas dimensões. O Relatório Integrado Anual da CEB Lajeado é parte do compromisso da Companhia com a transparência e o diálogo, sendo este, publicado anualmente, visando prestar contas de forma clara para todos os seus públicos, como também apresentar os principais impactos sociais e econômicos frutos das suas operações.

A atualização dos temas estratégicos e relevantes considerou, além dos pontos levantados pela Administração da Companhia, os riscos relevantes para o seu negócio. Acompanhando as boas práticas de governança, privilegiou-se o relatório integrado como forma de garantir às partes interessadas o acesso e a fidedignidade das informações referentes à Companhia.

A integração pode ser percebida na leitura dos diversos documentos de prestação de contas, sendo ela, resultado da atuação em sinergia das diferentes áreas da CEB Lajeado.

Optou-se por um texto claro e direto, apresentando os principais resultados do ano; a geração de valor e como ele foi compartilhado com a sociedade; e os planos para os próximos anos. Indicamos ainda, outros canais de comunicação, como o site da CEB podendo ser encontrado nos seguintes endereços eletrônico: <http://www.ceb.com.br> e <http://www.ceblajeado.com.br>, onde estão inseridas as informações da CEB Lajeado, inclusive com informações que atendem à Lei de Acesso à informação.

5. Mensagem da Administração

O ano de 2021 foi marcado por um período de estiagem muito forte na região Sudeste/Centro-Oeste, provocado principalmente pela falta de chuvas no primeiro trimestre do ano, o que não promoveu o reabastecimento dos reservatórios, gerando uma crise hídrica entre os meses de junho e setembro e forçando o uso de termelétricas. Ao mesmo tempo, foi possível verificar uma retomada gradual da economia, graças à liberação do comércio e indústria em todo o território nacional, por parte do governo. Graças a isso, em janeiro de 2022, a EPE (Empresa de Pesquisas Energéticas) apurou que, durante o ano de 2021, houve crescimento na carga do SIN de 5,0%. Isso acabou provocando o aumento do Preço de Liquidação das Diferenças - PLD, levando-o ao limite superior de valor durante o período da crise.

Merece destaque ainda que, no final do ano de 2021, entre os meses de novembro e dezembro, diferentemente dos primeiros meses, houve uma grande recuperação dos índices de chuvas, principalmente devido à incidência do fenômeno La Niña, promovendo o reabastecimento dos reservatórios das principais bacias da região SE/CO, o que provocou forte queda nos valores do Preço de Liquidação de Diferenças – PLD no final do exercício. Com isso, ficou notável a grande volatilidade que o cenário hidroenergético sofreu no último ano. Ao final do mês de novembro de 2021, foi estimada a média de ajuste do MRE (GSF), de 72,9%, indicando assim déficit hidrológico ainda maior do que o registrado em 2020, que foi de 80,2%.



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

A Companhia realizou em março de 2021 o leilão 01-2021, que tinha como objetivo a aquisição de energia para o segundo semestre do mesmo ano, visando mitigar os riscos de exposição do MCP/CCEE para o período seco do ano. O Hedge gerado com a compra realizada foi decisivo para amortecer os impactos da crise hídrica ocorrida no segundo semestre, trazendo consideráveis resultados positivos para empresa. Ao longo de 2021, havia previsão de desembolso, para fins de aquisição de energia junto ao MCP/CCEE de recursos financeiros disponíveis na ordem de R\$18.000 mil, porém, em razão das ações de acompanhamento e mitigação de riscos no mercado de curto prazo, foram desembolsados R\$14.855 mil que representou 82,53% do previsto, proporcionando uma redução do custo de aquisição de energia em 17,47%, o resultado desta operação trouxe melhorias para o resultado da Companhia e no exercício de 2021, a CEB Lajeado obteve o maior e mais relevante resultado financeiro de sua história ao longo de 21 anos de atividades. Os números finais do encerramento de 2021 auferiram que o lucro líquido alcançado foi 32,89% maior, totalizando R\$88.600 mil no ano, quando comparado ao lucro de 2020 que encerrou em R\$66.672 mil (números antes da participação de Partes beneficiárias), o que demonstra que o cenário apresentado, com a redução de custos operacionais e elevação da receita através de ganhos no mercado de energia e o reajuste tarifário corroboram para este lucro.

Anualmente a CEB Lajeado realiza a distribuição integral de lucros aos acionistas CEB Holding e Eletrobrás, por meio de Dividendos, Juros Sobre Capital Próprio - JSCP e Partes Beneficiárias, a entidade está sujeita à tributação pelo regime de apuração de Lucro Real, com recolhimento do Imposto de Renda – IRPJ e Contribuição Social – CSLL por estimativa mensal, ajustando-se no Balanço Anual o imposto devido. Os impostos PIS e COFINS são calculados diretamente sobre o faturamento, conforme previsto na legislação tributária.

Ao longo de 2021, a CEB Lajeado avançou consideravelmente no processo de adequação da Empresa à Lei 13.303/2016. Foram atualizados e implementados diversos documentos e normas, visando atender às determinações da referida Lei. Igualmente foram instalados mecanismos de transparência e governança, notadamente o CAE – Comitê de Auditoria Estatutário, além de outras providências legais que devem ser observadas pelas estatais, tais como: códigos de conduta, práticas de gestão de riscos, regras para divulgação de informações, constituição e funcionamento dos Conselhos de Administração e Fiscal, além de outras formas de fiscalização e controle pelo Estado e pela sociedade.

A Companhia aperfeiçoou de maneira significativa o seu plano de metas com uma série de normas internas criadas e aprovadas pela Diretoria Colegiada e ao cumprimento integral da Lei nº 9.991/2000, que trata sobre a obrigatoriedade de desembolsos e investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento - P&D e no acompanhamento da Medida Provisória nº 998/2020, que posteriormente foi convertida na Lei nº 14.120/2021, além do monitoramento contínuo do seu mapa de riscos, que tem como seus principais pilares a receita de venda de energia, as oscilações do custo de energia no MCP e a volatilidade no valor do contrato de arrendamento com a Coligada Investco S/A.

Em 2022, serão mantidos os aprimoramentos contínuos em todas as áreas da Companhia, melhorando os índices de desempenho e performance do negócio “Lajeado”, contribuindo positivamente no impacto econômico e geração de valores para os controladores. Por fim, gostaríamos de agradecer aos parceiros, clientes, fornecedores e instituições financeiras, pela confiança que depositaram na Companhia durante o exercício de 2021 e, em especial, aos membros Conselhos de Administração, Fiscal, ao Comitê de Auditoria Estatutário e aos empregados pela dedicação, empenho e compromisso, orientados para o cumprimento dos objetivos empresariais, com vistas a contribuir para tornar a Companhia uma referência de eficácia na geração de resultados para os seus acionistas e para a sociedade do Distrito Federal.

6. Comercialização de Energia

Vigente desde de 2004, com a publicação da lei nº 10.848, o modelo atual do setor elétrico Brasileiro prevê que a comercialização de energia elétrica pode ser realizada em dois ambientes de mercado: Ambiente de Contratação Regulada (ACR) e Ambiente de Contratação Livre (ACL). No primeiro ambiente o fornecimento de energia é regido pelo Contrato de Comercialização de Energia Elétrica no Ambiente Regulado (CCAR). Os montantes de energia são ofertados por agentes de geração, comercialização ou importação em leilões efetuados pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), cujos compradores devem ser concessionários de distribuição de energia elétrica.

Já no Ambiente de Comercialização Livre - ACL, as operações de compra e venda de energia podem envolver os diversos agentes do mercado, tais como agentes de geração, comercializadoras, consumidores livres, entre outros, onde as condições da aquisição de energia, bem como as particularidades dos contratos de comercialização, são livremente pactuadas entre compradores e vendedores.

A CEB Lajeado S.A. é parte integrante do “Consórcio Lajeado”, com cota parte de 19,8%. Parte deste montante de energia é comercializado com a Neoenergia Distribuição S/A., por meio de CCAR firmado em 2001. O contrato determina ainda reajuste anual de preço com base no IGP-M, na data de reajuste tarifário da distribuidora. Importante mencionar que tange aos custos da Companhia, diferentemente da venda de energia. Todos os contratos firmados no mercado são registrados na CCEE que gerencia o lastro de energia destes e efetua periodicamente a contabilização, apurando o total comercializado de energia entre os agentes, da qual resulta a situação de cada agente como credor ou devedor, com base nas diferenças apuradas.



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

Os resultados desta contabilização é objeto de liquidação financeira no mercado de curto prazo processo de pagamento e recebimento dos débitos (obrigações) e créditos (direitos) apurados no âmbito da CCEE. Neste ambiente, as diferenças apuradas são valoradas ao preço de liquidação das diferenças (PLD). De forma estratégica, visando mitigar os riscos de exposição à volatilidade do PLD, os agentes definem suas estratégias, com o intuito de cumprir seus contratos de venda de energia bem como de suas parcelas de garantia física.

Para definição das estratégias de comercialização da CEB lajeado, além do acompanhamento constante das projeções e dos resultados de exposição ao MCP junto à CCEE, e, ainda, o cumprimento às regras legais de normativas da comercialização, a Superintendência de Geração Comercialização e Novos Negócios (SGN), analisa variáveis inerentes ao mercado de energia, tais como: O Preço de Liquidação das Diferenças - PLD e o Generation Scaling Factor - GSF.

Projeções de mercado, especialmente em relação ao preço de liquidação das diferenças, tendo em vista que o comportamento do mesmo pode apresentar oscilações expressivas e impacta os volumes financeiros de crédito ou déficit. Assim como, as projeções e acompanhamento da garantia física das usinas no âmbito do Mecanismo de Realocação de Energia (MRE), influenciam na definição do risco hidrológico, resultando no chamado Ajuste do MRE (GSF), que impacta significativamente na exposição ao mercado de energia de curto prazo.

7. Negócios e Atividades Desenvolvidas

A UHE de Luís Eduardo Magalhães encontra-se em operação com cinco turbinas, cada uma com potência de 180,5 MW, representando uma potência total instalada de 902.5 MW, tendo energia assegurada de 505,10 MW. Do total da potência total instalada e energia assegurada as concessionárias deverão destinar 617,48 MW e 2.877.660 MWh/ano, respectivamente, até o prazo final deste contrato, para venda às empresas concessionárias de serviços públicos de distribuição. A partir de 2016 passou a vigorar a Repactuação do Risco Hidrológico, estabelecida por meio da Lei nº 13.203/2015 e regulamentada pela Resolução da Aneel nº 684/2015, que transferiu parte deste risco para os consumidores finais envolvendo os contratos no Ambiente de Contratação Regulada – ACR, como o da CEB Lajeado, mediante o pagamento de um prêmio de risco. O produto escolhido pela Companhia foi o SP92, que garante uma proteção para déficits de geração de energia do Mercado de Curto Prazo superior a 8%, sendo que para déficits até este nível a CEB Lajeado possui a responsabilidade de ressarcir aos agentes de mercados. A Companhia tem em vigor um contrato de compra e venda de energia com a Neoenergia Distribuição S/A., firmado em 27 de novembro de 2001 e tendo como data de encerramento em 15 de dezembro de 2032. Entretanto com base na Resolução Homologatória ANEEL Nº 2632/2021 de 14 de setembro de 2021, a Companhia obteve uma extensão da concessão de 980 dias, a ser encerrada em 22 de setembro de 2035, em função da sua participação no Mecanismo de Realocação de Energia - MRE.

Em 2020 e em 2021 o volume contratado de energia foi de 823.822,5 MWh/ano, ou 94,04 MW médios, valor que deverá se repetir até o final do contrato, atualmente com a Neoenergia. Presentemente a garantia física da CEB Lajeado é de 100,01 MW médios, definido pela Portaria nº 178 do MME de 3 de maio de 2017 e válida a partir do exercício de 2018 e anos posteriores.

O ano de 2021 caracterizou-se por escassez hídrica severa no segundo e terceiro trimestres e, conseqüentemente, houve uma elevação do preço da energia no Mercado de Curto Prazo ao seu valor máximo, conforme definido pela legislação vigente. Em função das determinações do Operador Nacional do Sistema – ONS sobre a geração de energia do sistema, coubesse à CEB Lajeado uma geração total de energia em 2021 de 89,79 MW médios do total gerado de energia na UHE Luís Eduardo Magalhães, sendo que este montante é 15,2% menor que a garantia física de 100,01 MW (Geração em 2020 equivalente a 82,42 MW Médios, 17,58% inferior à garantia física).

7.1 Desempenho Operacional

Para observar o desempenho operacional e financeiro de um agente no setor elétrico, um dos fatores importantes é a geração de energia, que está ligada às características operacionais da usina e, um outro fator, ligado ao mercado, é dado pela variação do Preço de Liquidação das Diferenças - PLD. O citado preço busca equilibrar o mercado de curto prazo do setor energético, considerando a demanda atual, a capacidade de fornecimento das hidrelétricas e também o potencial de armazenamento futuro.

Em relação ao SIN, a Figura 1 apresenta a curva da Demanda Máxima Horária, oriunda da Base de Dados Técnica do ONS, para os anos de 2020 e 2021. Comparando os dois períodos, é possível ver uma queda acentuada na demanda no ano de 2020, entre os meses de abril e maio. Enquanto em 2021, a demanda se manteve relativamente constante. Essa diferença deu-se, principalmente, pela redução de consumo gerada pela pandemia do COVID-19.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

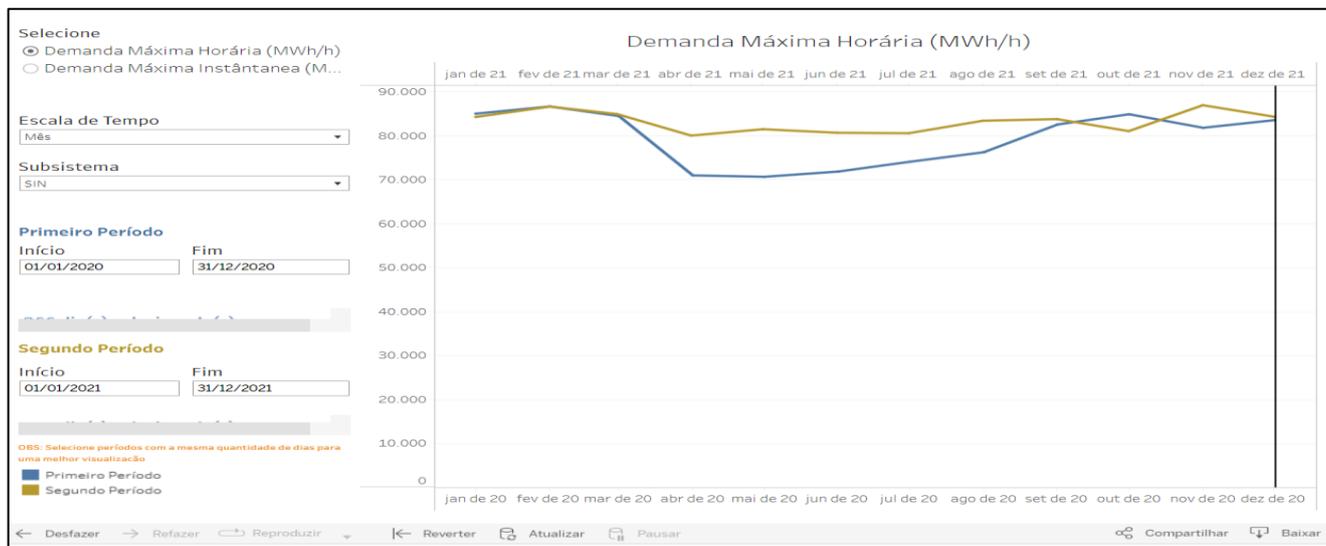


Figura 01 – Demanda Máxima Horária – Sistema Integrado Nacional SIN 2020/2021.

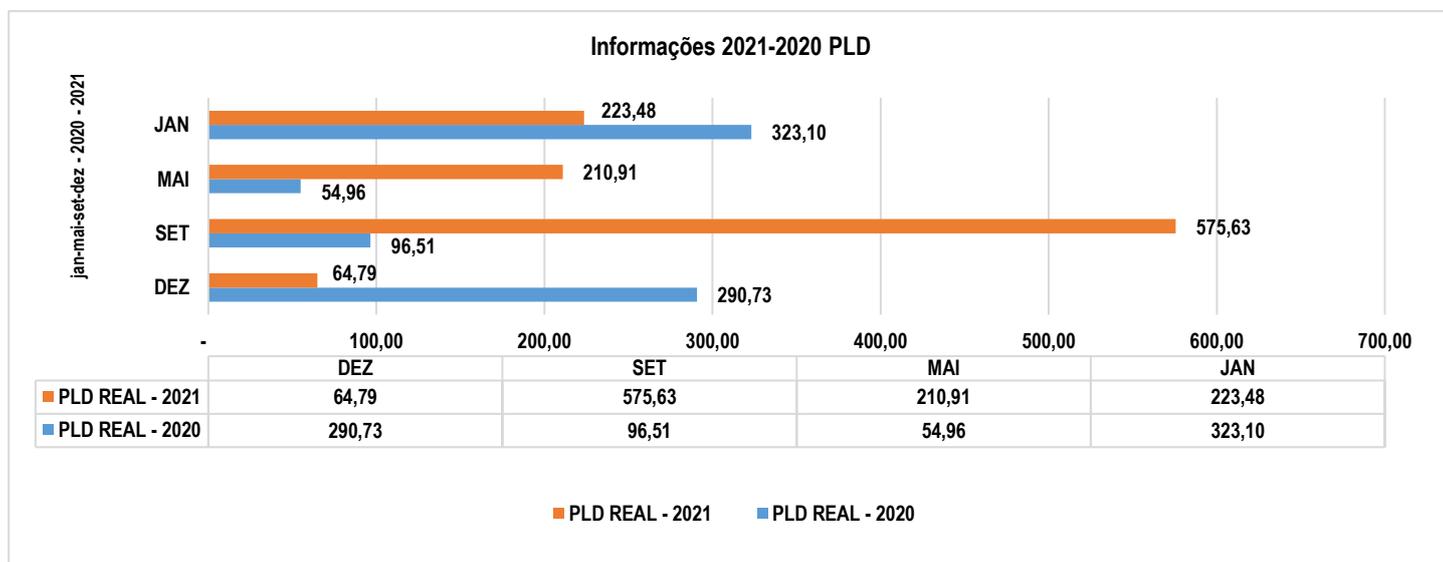
No que tange à UHE Luiz Eduardo Magalhães, trata-se de uma usina Tipo I _ Despachada Centralizadamente, sendo o sistema controlado pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS, a fim de atender a demanda de cargas de forma otimizada.

A partir da correlação de inúmeras variáveis e, em especial, da geração da usina ao longo dos meses, da curva de demanda e da variação do PLD do mercado de energia é possível observar o impacto destas variáveis nos resultados financeiros da CEB LAJEADO, de forma mais objetiva, evidenciando as nuances das curvas. A figura abaixo ilustra a Geração da Usina de Luís Eduardo Magalhães em 2021 e 2020.

A Figura 1 apresenta a curva de geração da usina, definida pelo despacho junto a Operador Nacional do Sistema (ONS) e os nível do reservatório que, em 2021, teve suas médias mais altas entre janeiro e março e entre novembro e dezembro, favorecendo assim, a geração neste período. Comportamento esse semelhante ao verificado no ano de 2020, para a correlação entre a geração e a vazão dos afluentes.

Contudo, é importante destacar que a escassez de chuvas em 2021 provocou uma redução do nível dos reservatórios das principais hidrelétricas do país e a consequente redução da oferta de hidreletricidade. Esta queda foi compensada pelo aumento da oferta de outras fontes, como o carvão vapor (+47,2%), gás natural (+46,2%), eólica (+26,7%) e solar fotovoltaica (+55,9%). O que impactou de forma significativa no valor da energia no curto prazo, e que traz a evolução do PLD no ano de 2021.

Logo abaixo segue a evolução do Preço de Liquidação das Diferenças para os meses de maior destaque nos períodos de 2020 e 2021.



Referência: Informações INFO-PLD - CCEE 2021/2020.



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

Nota-se que, em 2021, o PLD não atingiu seu patamar mínimo de R\$ 49,77/MWh, situação que ocorreu em 2020. Porém, atingiu seu valor máximo, estabelecido pela ANEEL, equivalente a R\$ 575,63 / MWh, nos meses de julho e agosto. Em 2020, o PLD mínimo de R\$ 39,68 / MWh ocorreu devido ao auge da pandemia COVID-19, que trouxe uma redução de carga/demanda aliada aos baixos níveis dos reservatórios das principais hidrelétricas do país. Já em 2021, o PLD máximo se estabeleceu devido às condições meteorológicas e hidrológicas menos favoráveis, ao aumento no consumo de energia pela retomada da economia e, também, a situação crítica dos reservatórios do Sistema Interligado Nacional (SIN) durante o período de seca.

Cabe ressaltar que um valor elevado de PLD pode trazer riscos as geradoras e um desequilíbrio ao sistema, uma vez que afeta o fluxo de caixa dos agentes com consequente impacto financeiro negativo aos agentes.

Os resultados financeiros da CEB LAJEADO, para o ano de 2021, retrataram o que aconteceu no mercado de energia, ou seja, durante os períodos de alta do PLD os resultados foram negativos, ocasionados por fatores como: diminuição do volume dos reservatório para a produção das usinas hidrelétricas, condições climáticas (menos chuva, menos água nos reservatórios e consequentemente nas usinas), aumento da demanda de energia pelos consumidores (retomada da economia) e preços elevados dos combustíveis.

8. Gestão Econômico-Financeira

A CEB Lajeado S.A., na condição de Empresa estatal do Distrito Federal, tem seu orçamento elaborado em estrita obediência à legislação distrital e, na estrutura orçamentária do Governo do Distrito Federal, a Empresa integra o programa “Energia para o Desenvolvimento”.

A receita da Empresa oriunda da venda de energia é somada pelo rendimento de aplicações financeiras e pelos resultados provenientes da participação acionária na empresa Investco S.A, detentora dos ativos de geração da Usina.

No exercício de 2021 a CEB Lajeado S.A. obteve lucro, antes dos impostos e participações, de R\$129.053 mil, resultando após estas deduções, um lucro líquido de R\$79.740 mil. Conforme relatado anteriormente, este resultado auferido é o maior alcançado pela CEB Lajeado desde a sua constituição. Importante ressaltar que a Companhia sempre encerrou o seu resultado positivo auferindo lucro.

Inúmeros fatores corroboraram para este resultado, tais como uma considerável redução dos valores de arrendamento pagos a coligada Investco, contudo o resultado das operações com energia foi bastante atenuado por questões climáticas, com a enorme quantidade de chuvas no último trimestre do ano, além do alcance de um bom resultado financeiro, o que também proporcionou a elevação do caixa da companhia, encerrando 2021 com um caixa em R\$121.217 mil. Em relação a 2020/2019, foram também anos em que a Companhia obteve excelentes ganhos, com algumas alterações na receita bruta, ocasionadas principalmente pelas operações no mercado de energia e variações no custo de energia.

Mesmo com as dificuldade e oscilações enfrentadas, no mercado de energia e questões de saúde pública com a Pandemia Mundial, na qual o mundo se deparou nos últimos dois anos, podemos considerar que a CEB Lajeado passou por esta etapa sem grandes obstáculos e continuou proporcionando aos seus acionistas excelente retorno de seus investimentos, tendo sido distribuído todo o dividendo conforme 21ª Assembleia Geral de Acionistas - AGO.

A Companhia apresentou aumento significativo no desempenho e performance nos seus resultados, há grande elevação da receita e dos custos para os últimos três anos, por outro lado o lucro líquido após a dedução dos impostos e das partes beneficiárias estiveram em patamares na ordem de R\$60.005 mil e R\$79.740 mil, sendo este o último registro (2021) o maior desde então.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE			
DRE COMPARATIVA	2021	2020	2019
(=) Receita Operacional Bruta	273.522	191.374	216.441
(-) Impostos e Contribuições	(32.597)	(24.658)	(26.006)
(=) Receita Operacional Líquida – ROL	240.925	166.716	190.435
(-) Custo com Energia Elétrica	(109.839)	(69.513)	(89.726)
(+) Receitas Operacionais	5.515	6.888	14.415
(-) Despesas Operacionais	(11.636)	(11.044)	(9.769)
(+) Resultado financeiro	4.088	2.498	904
Lucro antes dos tributos e participações	129.053	95.545	106.259
(-) IRPJ/CSLL	(40.453)	(28.873)	(30.023)
(-) Partes Beneficiárias	(8.860)	(6.667)	(7.624)
Lucro Líquido do Período	79.740	60.005	68.612

Referência: Demonstrações Financeiras - (2021-2020-2019).

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

Diante dos diversos cenários que se apresentaram em 2021, com suas peculiaridades e características hidrológicas que se materializou nos resultados econômicos, conclui-se que os resultados finais alcançados para a CEB Lajeado foram acima das expectativas e indo ao encontro do Plano de Negócios da Companhia, com uma pequena diferença na variação em 1,85% e R\$1.448 mil no resultado, conforme quadro abaixo:

Exercício	Projetado 2021	Realizado 2021	Δ - (R\$)	Δ - (%)
(=) Lucro Bruto	86.991	88.600	1.609	1,85%
(-) Partes Beneficiárias	(8.699)	(8.860)	(161)	1,85%
(=) Lucro Líquido	78.292	79.740	1.448	1,85%

Referência: Demonstrações Financeiras - (2021).

Contudo, no que tange os exercícios de 2019 à 2021, os resultados auferidos foram bastante significativos e expressivos para a Companhia, sendo os maiores desde a sua fundação. Os lucros registrados para estes períodos estiveram entre R\$60.005 mil e R\$79.740 mil.

O Ebitda obteve uma variação positiva maior entre 2021/2020 na ordem de 32,28%, e com a margem Ebitda superando os 50%. Outro fator positivo em relação ao Ebitda foi o valor registrado em 2021, R\$130.892 mil, variando em R\$31.940 mil em comparação com 2020.

Exercício	2021	2020	2019	2021/2020 - R\$	2020/2019 - R\$	Δ 2021/2020 - %	Δ 2020/2019 - %
Lucro Líquido	79.740	60.005	68.612	19.735	(8.607)	32,89%	-12,54%
Ebitda	130.892	98.952	111.258	31.940	(12.306)	32,28%	-11,06%
Margem Ebitda	54,30%	59,40%	58,40%	-0,05	0,01	-8,59%	1,71%

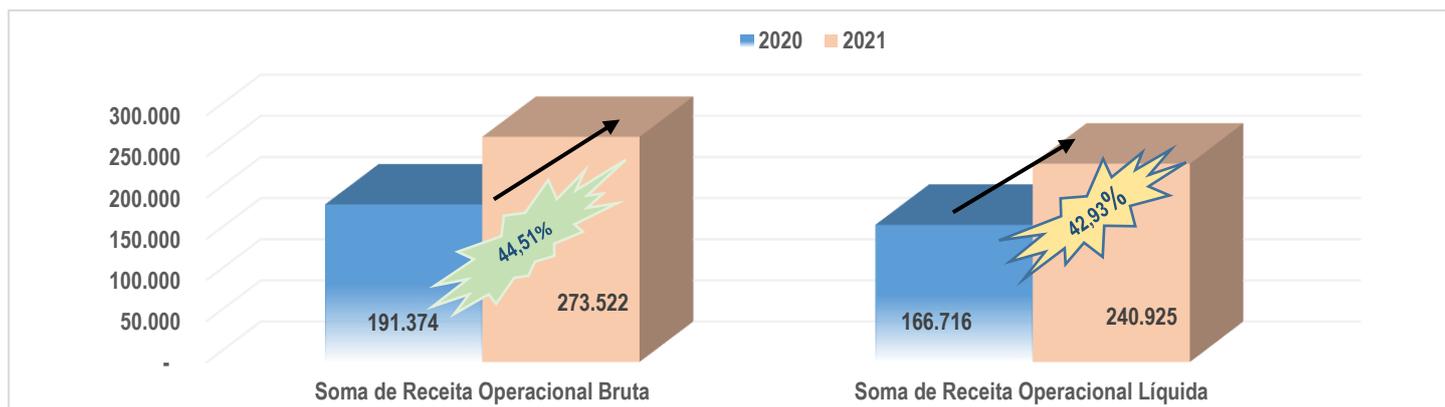
Referência: Demonstrações Financeiras - (2021-2020-2019).

Em relação a receita bruta, houve um aumento significativo nas operações da Companhia entre 2020 e 2021, ocasionadas pelo reajuste da venda de energia perante o seu principal cliente "Neenergia S/A" e pelos ganhos robustos no mercado de energia regulado e ambiente de comercialização livre variando em 42,93% (2020/2021).

A receita operacional líquida apresentada já está sendo deduzido os tributos de Pis e Cofins, encargos do setor, conforme previsto pelas regras específicas do órgão regulador (ANEEL), dentre elas constam a taxa de fiscalização da Aneel, compensação financeira pela utilização de recursos hídricos e pesquisa e desenvolvimento do setor, o resultado final da ROL apresentou com um aumento significativo em 44,51%, conforme demonstrado no quadro e gráfico abaixo:

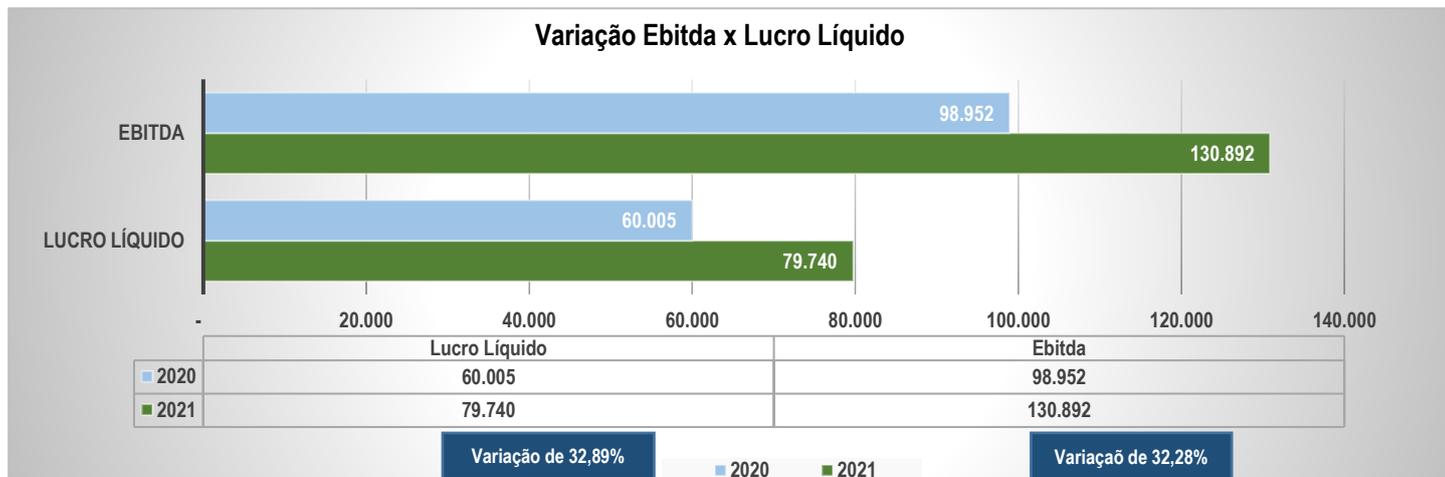
(R\$ Mil)	2.021	2.020	Δ 2021/2020
Receita Operacional Bruta	273.522	191.374	42,93%
Receita Operacional Líquida	240.925	166.716	44,51%
Resultado Operacional Líquido Antes dos Tributos	129.053	95.545	35,07%
Ebitda (Lajida)	130.892	98.952	32,28%
Lucro Líquido	79.740	60.005	32,89%
Patrimônio Líquido Total	336.300	320.816	4,83%

Referência: Demonstrações Financeiras - (2021-2020).





RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)



Referência: Demonstrações Financeiras - (2021-2020).

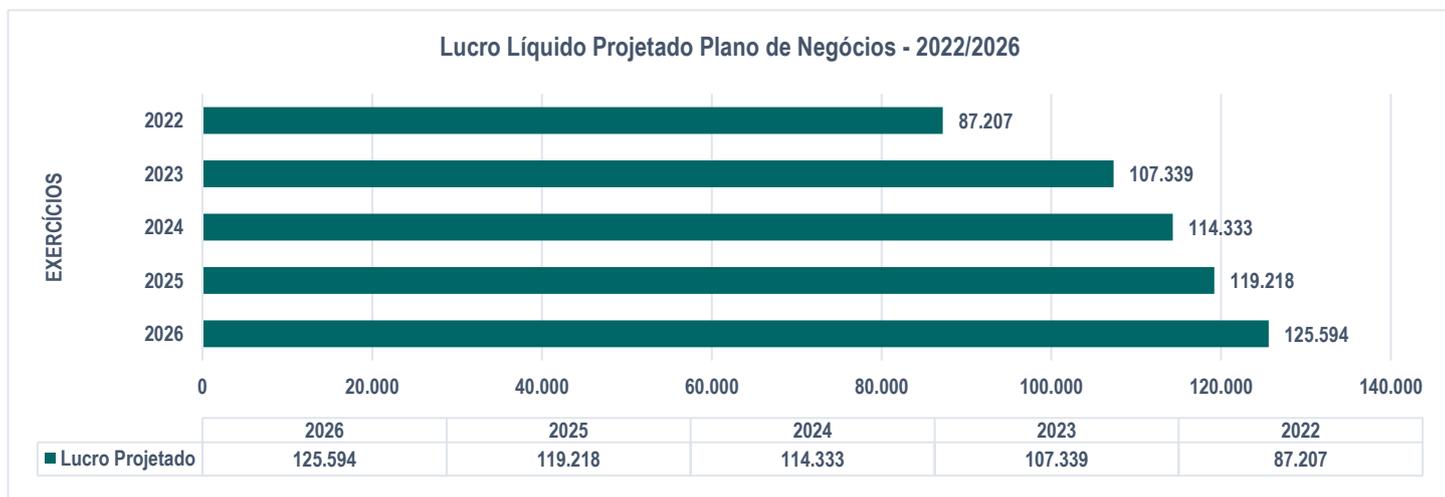
Para os próximos anos estão sendo previstos investimentos na modernização e aquisição de novos equipamentos para a Companhia, na esfera administrativa. As premissas utilizadas nas projeções foram colhidas de fontes tradicionais do setor elétrico e do mercado econômico-financeiro, além daquelas oriundas da orientação gerencial dada à Empresa.

Com relação às premissas da Receita, convém destacar que, para o bloco de energia descontratado, foi adotada a alternativa de liquidação no Mercado de Curto Prazo, embora exista a possibilidade de comercialização no Mercado Livre de Energia – ACL. Entretanto, essa alternativa pode ser alterada, a depender do nível de déficit de geração verificado no SIN, o que poderá determinar a necessidade de compra de energia no ACL. O Plano de Negócios projetado entre os anos de 2022-2026, deverá manter-se em patamares elevados em relação aos resultados econômico-financeiros, demonstrando total equilíbrio patrimonial, influenciado pela expectativa de entrada de recursos decorrentes da venda de energia para a Neoenergia Brasília Distribuição S/A., evidenciado pelo Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização - LAJIDA bastante elevados. Conseqüentemente o lucro líquido e a margem líquida se manterão em níveis de crescimento, o que permitirá um maior retorno dos seus investimentos aos acionistas da Companhia, possibilitando uma boa margem de distribuição de lucros.

Conseqüentemente o lucro líquido e a margem líquida se manterão em níveis de crescimento, o que permitirá um maior retorno dos seus investimentos aos acionistas da Companhia, possibilitando uma boa margem de distribuição de lucros.

Dados Plano de Negócios CEB Lajeado - Período 2022-2026					
	2022	2023	2024	2025	2026
Ebitda (Lajida)	142.032	175.601	186.320	193.415	202.956
Margem Ebitda	64,60%	71,80%	72,50%	72,60%	73,40%
Lucro Líquido Projetado	87.207	107.339	114.333	119.218	125.594
Margem Líquida	39,70%	43,90%	44,50%	44,70%	45,40%

Referência: Demonstrações Financeiras - (2021-2020-2019).





RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

9. Gestão Orçamentária e Financeira

A gestão orçamentária da Companhia pode ser analisada comparando a sua previsão e sua execução no ano de 2021, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Item	Execução das Despesas Correntes	Previsto 2021	Executado 2021	Percentual Executado
a	Administração de Pessoal	2.500.000	2.314.707	92,59%
b	Serviços de Terceiros	4.650.000	4.054.979	87,20%
c	Encargos de Transmissão	17.000.000	15.659.124	92,11%
d	Aquisição de Energia	16.525.000	14.217.408	86,04%
e	Arrendamento	27.350.000	26.013.907	95,11%
f	Encargos Extras Operacionais	50.300.000	50.151.197	99,70%
g	Participação Acionária	79.880.000	61.621.168	77,14%
h	Tarifas e Encargos Financeiros	600.000	317.412	52,90%
i	Modernização do Sistema de Informação	100.000	41.636	41,64%
j	Aquisição de Equipamentos	172.000	122.615	71,29%
k	Reformas e Edificações	128.000	81.768	63,88%
l	Benefícios a Servidores	250.000	196.813	78,73%
m	Gestão da Informação – TI	50.000	16.433	32,87%
n	Publicidade e Propaganda	100.000	67.506	67,51%
o	Estudos e Pesquisas	1.555.000	332.518	21,38%
Total de Desembolso		201.160.000	175.209.191	87,10%

Referência: Execução Orçamentária SEEC/GDF_2021

- Administração de Pessoal:** Essa ação orçamentária refere-se ao gasto com remuneração de diretores, conselheiros e pessoal cedido da CEB Iluminação Pública -IPÊS, acrescidos os benefícios e encargos de remuneração conforme aprovados na Assembleia de acionistas, com uma execução de 92,59% em 2021.
- Serviços de Terceiros:** Este item é um dos principais pilares para execução dos trabalhos da Companhia, nesta ação constam serviços com prestadores de serviços tais como auditoria, consultorias, sistema de informação e materiais de expediente, além da força de trabalho com empregados em comissão, com uma execução em 87,20%.
- Encargos de Transmissão:** Refere-se ao Custo do Uso do Sistema de Transmissão - CUST, dos serviços prestados de transmissão de energia elétrica, cujo controle e coordenação são efetuados pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS, seu saldo orçado chegou praticamente a sua totalidade total de execução na escala de 92,11%.
- Aquisição de Energia:** Esta ação refere-se aos custos com compra de energia para suprir o déficit de geração da Companhia, adicionado a taxa e encargos do órgão fiscalizador, a compensação financeira pela utilização do recurso hídrico, além dos custos com seguro e repactuação do risco hidrológico, com uma execução em 86,04%.
- Arrendamento:** Refere-se ao arrendamento a pagar à Coligada Investco pela utilização do seu ativo imobilizado para geração de energia comercializada pela CEB Lajeado, conforme regras específicas e previstas em contrato. Este item chegou em patamares bem próximos ao previsto no orçamento com uma execução de 95,11%.
- Encargos Extras Operacionais:** Esta ação refere-se aos impostos nos quais a Companhia está obrigada a pagar sobre seu faturamento e sobre o seu lucro. Dentre eles estão Pis e Cofins, IRPJ, CSLL, IRRF sobre juros sobre capital próprio. Nesta ação também é destinado recursos para quitação com litígios fiscais e com as ações que a CEB Lajeado pleiteia o reconhecimento judicial com créditos não homologados com a Receita Federal. Sua execução foi praticamente totalizada e chegando em percentuais de 99,70%.
- Participação Acionária:** Este item refere-se à destinação de resultados previsto no Estatuto Social da Companhia e no Acordo de Acionistas, conforme participação acionária firmados entre a Companhia Energética de Brasília e a Eletrobras. Em percentuais esta ação chegou a 77,14% de execução.
- Tarifas e Encargos financeiros:** Esta ação refere-se a despesas financeiras, tarifas bancárias, IOF e variações monetárias. Com uma execução de 52,90%
- Modernização do Sistema de Informação:** Este item se refere a investimentos em aquisição de computadores e notebooks para a empresa, com uma execução de 41,64%.



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

- j) **Aquisição de Equipamentos:** Esta ação refere-se à aquisição de mobiliário para a nova sede da empresa, localizada no Edifício Ion – Asa Norte. Em percentuais esta ação chegou a 71,29% de execução.
- k) **Reformas e Edificações:** Esta ação refere-se a reformas e melhorias nas salas da nova sede da empresa, localizada no Edifício Ion – Asa Norte. Em percentuais esta ação chegou a 63,88% de execução.
- l) **Benefícios a Servidores:** Este item refere-se ao benefício de ticket alimentação aos empregados da empresa, com uma execução de 78,73%.
- m) **Gestão da Informação - TI:** Esta ação refere-se a despesas com manutenção do sistema de informações da CEB L, com uma execução de 32,87%.
- n) **Publicidade e Propaganda:** Com a responsabilidade de cumprir os princípios da transparência, legalidade e economicidade, a Companhia cumpre seu papel de dar publicidade aos seus atos, com a veiculação de suas matérias legais no Diário Oficial do Distrito Federal e em jornal diário de grande circulação, em conformidade com a Lei nº 3.184 de 29/08/2003 e do artigo 22, incisos I e II da Lei Orgânica do Distrito Federal. Em percentuais esta ação chegou a 67,51% de execução.
- o) **Estudos e Pesquisas:** Esta ação refere-se a contratação de serviços e projetos técnicos em Pesquisa e Desenvolvimento, com 21,38% de execução.
- Portanto a previsão total do orçamento em 2021 foi de R\$201.160 mil, sendo executado R\$175.209 mil, o que representa 87,10% da sua efetiva execução.

10. Relacionamento Institucional

A CEB Lajeado S.A. mantém estreito relacionamento com diversos órgãos, tais como a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE; Operador Nacional do Sistema – ONS; Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL; Ministério de Minas e Energia – MME; Associações de Classe; Fundações; e Concessionárias em geral, e atua em conformidade com a legislação vigente, na busca de qualidade e transparência nas suas decisões, de forma a contribuir para o melhor desempenho do setor elétrico brasileiro e, conseqüentemente, garantir maior geração de riqueza para os acionistas da Empresa.

11. Força de Trabalho / Remuneração dos Administradores e Empregados

Despesa de Pessoal - 2021	Conselho de Administração (b)	Conselho Fiscal (b)	Diretoria Estatutária (b)	Emprego em Comissão (a)	Empregados Cedidos (a)	Total
Remuneração	169	209	1.052	731	211	2.372
Gratificação Natalina/13º	-	-	87	65	13	165
Gratificação Férias	-	-	29	85	16	130
Encargos sociais	34	42	332	331	46	785
Previdência Privada	-	-	40	48	0	88
Total	203	251	1.540	1.260	286	3.540
Total	7	3	3	8	2	23

Referência: RH CEB Lajeado (janeiro-dezembro/2021).

a) **Empregados:** A CEB Lajeado S.A., atenta em corresponder às expectativas do Controlador e no intuito de atingir suas metas empresariais, tem procurado focar as relações de trabalho e na valorização, no respeito e no desenvolvimento humano e, para isso, contou com uma força de trabalho composta por 10 trabalhadores, sendo 8 empregados em comissão, 2 empregados cedidos da CEB IPES durante o exercício de 2021, como detalhado no quadro acima. Importante mencionar que o quadro funcional não teve a ocupação completa em 2021, conforme consta na relação de cargos da Companhia. Vale ressaltar que a Companhia vem buscando o aprimoramento do seu quadro funcional, buscando capacitação e treinamento para seus colaboradores nas áreas administrativas, financeira e gerencial no sentido de aperfeiçoar os seus processos e a organização da entrega de informações e relatórios ao controlador, e aos diversos órgãos reguladores.

b) **Administradores:** A prática de remuneração adotada pela CEB Lajeado S/A tem como principal finalidade promover o alinhamento dos interesses dos administradores com os interesses dos acionistas da companhia. A composição da remuneração dos administradores acompanha as práticas de remuneração aplicadas pelo mercado para empresas do ramo elétrico, com porte semelhante ao da CEB Lajeado S/A bem como as responsabilidades inerentes a cada cargo.

- ✓ A remuneração dos administradores e conselheiros é fixada, sob a égide da Lei 6.404/76, art. 152, caput, e em consonância com as disposições estatutárias, conforme deliberado pela 21ª Assembleia Geral Ordinária de 23/04/2021, que fixou também a remuneração dos



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal da CEB Lajeado S/A, em 20% (vinte por cento) da média mensal da remuneração dos diretores.

- ✓ **Observação:** a média das remunerações e demais custos poderá sofrer alterações em caso de vacância em uma das diretorias e conselhos de administração e fiscal. O custo total e benefícios é demonstrado no quadro acima. Cabe ressaltar que 04 (quatro) membros do Conselho de Administração não receberam remuneração pela CEB Lajeado no exercício de 2021, obedecendo a Lei Orgânica do Distrito Federal, em seu artigo 365, que menciona:

"Art. 365. É vedada a participação de qualquer pessoa, ressalvados os Secretários de Governo do Distrito Federal, ainda que na condição de suplente, em mais de um conselho, comissão, comitê, órgão de deliberação coletiva ou assembléado, no âmbito da administração direta, indireta ou fundacional do Distrito Federal.

Parágrafo único. É vedada a remuneração pela participação em mais de um conselho."

12. Relatório dos Auditores Independentes - Exercício 2021

- **RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Aos Senhores Conselheiros e Membros da Diretoria da **CEB LAJEADO S.A.**

Opinião

Examinamos as Demonstrações financeiras da CEB Lajeado S.A. ("Companhia" ou "CEB Lajeado"), que compreendem o Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas Demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa Opinião, as Demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da CEB Lajeado S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades dos Auditores pela auditoria das Demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa Opinião.

Outros Assuntos

1) A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e está sendo apresentada como informação suplementar por exigência dos seus acionistas e foi submetida a procedimentos de auditoria executados em 2 conjunto com a auditoria das Demonstrações financeiras da Companhia em 31 de dezembro de 2021. Para a formação de nossa Opinião, avaliamos se essa Demonstração está conciliada com as Demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 9 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa Opinião, essa Demonstração do Valor Adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma contábil e são consistentes em relação as Demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

2) As Demonstrações financeiras da Companhia em 31 de dezembro de 2020, apresentadas para fins de comparabilidade, foram auditadas por nós e sobre as quais emitimos relatório de Opinião sem ressalva em 17 de março de 2021, mas contendo parágrafos de Ênfase sobre: i) lei autorizativa do Governo do Distrito Federal sobre os ativos de geração de energia e ii) transação relevante com parte relacionada, que deixou de ser aplicável após a transferência, em 2021, do controle acionário da CEB Distribuição S.A., única cliente da CEB Lajeado. Entendemos que estas ênfases não são mais aplicáveis para 31 de dezembro de 2021.

Outras Informações que acompanham as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores

A Administração da CEB Lajeado é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração, previsto no Art. 133 da Lei 6.404/76. Nossa Opinião sobre as Demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das Demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, consistente com as Demonstrações financeiras ou



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito

Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações Financeiras

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das Demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de Demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das Demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa 3 base contábil na elaboração das Demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela Governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das Demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos Auditores pela auditoria das Demonstrações Financeiras

Nossos objetivos são os de obter segurança razoável de que as Demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa Opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas Demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas Demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa Opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos os procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não com o objetivo de expressarmos Opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração da Companhia.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas Demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa Opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data deste relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 14 de fevereiro de 2022.

TEIXEIRA & ASSOCIADOS
Auditores Independentes
CRC MG 5.194 CNAI PJ MG20



Assinado de forma digital por
Domingos Xavier Teixeira
Dados: 2022.03.10 19:06:05 -03'00'

Domingos Xavier Teixeira

Sócio e Diretor Executivo
Contador CRC MG-14.105-O/5-S-DF-103



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

CEB Lajeado S.A.
Balço Patrimonial
Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	31/12/2021	31/12/2020		Nota	31/12/2021	31/12/2020
ATIVO				PASSIVO			
Ativo Circulante				Passivo Circulante			
Caixa e equivalente de caixa	3	121.217	88.503	Contas a pagar	12	3.725	3.902
Concessionários e permissionários	4	21.069	16.253	Salários e encargos sociais	13	361	335
Caução em garantia CCEE	5	748	140	Obrigações tributárias	14	34.897	26.481
Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber	6	2.830	3.813	Obrigações com acionistas	15	27.799	18.292
Repactuação do Risco Hidrológico	7	1.214	1.214	Pesquisa e desenvolvimento	16	1.784	4.759
Outros créditos	8	118	1.537	Outras obrigações	17	1.104	838
		147.196	111.460			69.670	54.607
Ativo Não Circulante				Não Circulante			
Realizável a Longo Prazo				Obrigações tributárias			
Títulos a receber - Investco S.A	9	1.582	1.539	Obrigações tributárias	14	318	13
Repactuação do Risco Hidrológico	7	7.588	8.802	Provisões para Litígios Fiscais	26	311	1.063
Outros créditos	8	2.481	2.081			629	1.076
		11.651	12.422				
Investimentos				Patrimônio Líquido			
Imobilizado	10	182.535	181.860	Capital social	18	112.284	112.284
Intangível	11	64.756	70.643	Reserva de capital		151.225	151.225
		259.403	265.039	Reservas de lucros		72.709	57.279
				Ajuste de avaliação patrimonial		82	28
						336.300	320.816
Total do Ativo		406.599	376.499	Total do Passivo e do Patrimônio Líquido		406.599	376.499

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

CEB Lajeado S.A.

Demonstrações dos Resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nota	Período de doze meses findos em:		Período de três meses findos em:		
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Receita operacional líquida	19	240.925	166.716	71.337	52.104
Custo com energia elétrica e operação	20	(109.839)	(69.513)	(30.386)	(27.774)
Lucro operacional bruto		131.086	97.203	40.951	24.330
Receitas / (despesas) operacionais					
Gerais e administrativas	21	(6.632)	(4.370)	(2.640)	(1.190)
Amortização de ágio	11	(5.887)	(5.887)	(1.472)	(1.472)
Constituição / Reversão de Litígios Fiscais	26	752	(787)	752	(787)
Resultado de equivalência patrimonial	10	5.515	6.888	2.648	2.802
Outras receitas		131	-	-	-
		(6.121)	(4.156)	(712)	(647)
Resultado antes do resultado financeiro		124.965	93.047	40.239	23.683
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	22	4.752	2.946	2.207	739
Despesas financeiras		(664)	(448)	(219)	(59)
		4.088	2.498	1.988	680
Resultado antes dos tributos e participações		129.053	95.545	42.227	24.363
Imposto de renda e contribuição social					
Imposto de renda e contribuição social correntes	23	(40.148)	(29.402)	(9.808)	(5.018)
Imposto de renda e contribuição social diferidos		(305)	529	(1.556)	(548)
		(40.453)	(28.873)	(11.364)	(5.566)
Lucro do Exercício		88.600	66.672	30.863	18.797
Partes beneficiárias	15	(8.860)	(6.667)	(3.086)	(1.880)
Lucro Líquido do Exercício		79.740	60.005	27.777	16.917
Lucro básico e diluído por ação		0,5827	0,4385	0,2030	0,1236

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

CEB Lajeado S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Lucro Líquido do Período	<u>79.740</u>	<u>60.005</u>	<u>79.740</u>	<u>60.005</u>
Equivalência patrimonial sobre outros resultados abrangentes - Coligadas	<u>54</u>	<u>9</u>	<u>54</u>	<u>9</u>
Resultado Abrangente Total	<u>79.794</u>	<u>60.014</u>	<u>79.794</u>	<u>60.014</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
 SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
 Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
 CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
 Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital Social	Reserva de Capital	Reservas de lucros		Outros Resultados Abrangentes	Lucros / Prejuízos acumulados	Total do Patrimônio Líquido
			Reserva Legal	Dividendos Adicionais Propostos			
Saldos em 31 de dezembro de 2019	112.284	151.225	10.950	34.088	19	-	308.566
Operações com acionistas:							
Dividendos pagos no exercício 2020	-	-	-	(34.088)	-	-	(34.088)
Dividendos Adicionais Propostos no Exercício	-	-	-	43.329	-	(43.329)	-
Dividendos Intercalares 2021	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre Capital Próprio Declarados	-	-	-	-	-	(13.676)	(13.676)
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	60.005	60.005
Outros Resultados Abrangentes							
Outros Resultados Abrangentes Coligadas	-	-	-	-	9	-	9
Movimentações Internas:							
Constituição de Reserva Legal	-	-	3.000	-	-	(3.000)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020	112.284	151.225	13.950	43.329	28	-	320.816
Saldos em 31 de dezembro de 2020	112.284	151.225	13.950	43.329	28	-	320.816
Operações com acionistas:							
Dividendos pagos no exercício 2021	-	-	-	(43.329)	-	-	(43.329)
Juros sobre Capital Próprio Creditados	-	-	-	-	-	(13.615)	(13.615)
Dividendos mínimo obrigatório Exercício 2021	-	-	-	-	-	(7.366)	(7.366)
Dividendos Adicionais Propostos no Exercício	-	-	-	54.772	-	(54.772)	-
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	79.740	79.740
Outros Resultados Abrangentes:							
Outros Resultados Abrangentes Coligadas	-	-	-	-	54	-	54
Movimentações Internas:							
Constituição de Reserva Legal	-	-	3.987	-	-	(3.987)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	112.284	151.225	17.937	54.772	82	-	336.300

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

CEB Lajeado S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método direto
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2021	31/12/2020
Atividades operacionais		
Entradas:		
Recebimento pela venda de energia elétrica	205.781	169.621
Recebimento de juros sobre aplicação financeira	4.128	1.841
Recebimento de Dividendos / Juros sobre Capital Próprio	10.117	5.804
Liberação de garantia - CCEE	5.472	1.120
Outros	110	7
	225.608	178.393
Saídas:		
Pagamento de arrendamento	(26.386)	(31.251)
Energia elétrica comprada para revenda	(14.856)	(6.540)
Custo uso do sistema de transmissão	(15.537)	(14.524)
Compensação Financeira pela Utilização dos Recursos hídricos	(3.812)	(3.917)
Constituição de garantia - CCEE	(10.662)	(1.244)
Fornecedores de materiais e serviços	(583)	(1.302)
Salários, remuneração e encargos	(5.272)	(3.422)
Doações, contribuições e subvenções	(250)	(88)
Pagamento de despesas financeira	(114)	(136)
Depósitos Judiciais	(400)	-
Pagamento de impostos	(48.110)	(41.284)
Encargos setoriais	(4.868)	(2.294)
Outros	(187)	(52)
	(131.037)	(106.054)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	94.571	72.339
Atividades de Investimento		
Aquisição de Imobilizado	(236)	(72)
Caixa líquido aplicado nas atividades de Investimentos	(236)	(72)
Atividades de Financiamentos		
Pagamento de Juros s/Capital Próprio e Dividendos	(54.954)	(46.838)
Pagamento de Partes Beneficiárias	(6.667)	(7.624)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(61.621)	(54.462)
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	32.714	17.805
Saldo de caixa no início do exercício	88.503	70.698
Saldo de caixa no final do exercício	121.217	88.503
Variação do Caixa e equivalentes de caixa	32.714	17.805

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
 SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
 Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
 CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
 Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

CEB Lajeado S.A.
 Demonstrações do valor adicionado
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>31/12/2021</u>		<u>31/12/2020</u>	
1 - Receitas				
Venda de Energia Elétrica	273.522		191.374	
Outras Receitas	131		-	
	<u>273.653</u>		<u>191.374</u>	
2 - Insumos adquiridos de terceiros				
Serviços de terceiros	(3.927)		(1.994)	
Material	(6)		(7)	
Operações com energia elétrica (CCEE)	(78.170)		(30.230)	
Custo de uso da rede de transmissão	(15.664)		(14.534)	
Comp. Financeira pela Utilização dos Recursos hídricos	(4.073)		(4.162)	
Constituição / Reversão de Litígios Fiscais	752		(787)	
Incentivos Fiscais Lei 14.438/2006	(158)		-	
Outros custos operacionais	(1.306)		(1.302)	
Outras Despesas	(53)		(20)	
	<u>(102.605)</u>		<u>(53.036)</u>	
3 - Valor adicionado bruto (1-2)	<u>171.048</u>		<u>138.338</u>	
4 - Retenções				
Depreciação	40		18	
Amortização	5.887		5.887	
	<u>5.927</u>		<u>5.905</u>	
5 - Valor adicionado líquido produzido (3-4)	<u>165.121</u>		<u>132.433</u>	
6 - Valor adicionado recebido em transferência				
Equivalência patrimonial	5.515		6.888	
Receitas financeiras	4.752		2.946	
	<u>10.267</u>		<u>9.834</u>	
7 - Valor adicionado total a distribuir (5+6)	<u>175.388</u>		<u>142.267</u>	
		%		
Pessoal e encargos	2.347	1,3%	2.331	1,6%
Impostos, taxas e contribuições	57.668	32,9%	42.341	29,8%
Arrendamento, alugueis e juros	26.773	15,3%	30.923	21,7%
Remuneração de capitais próprios	29.841	17,0%	20.343	14,3%
Retenção de lucros	58.759	33,5%	46.329	32,6%
8 - Valor adicionado total distribuído	<u>175.388</u>	<u>100,0%</u>	<u>142.267</u>	<u>100,0%</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

CEB Lajeado S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto
Períodos de doze meses findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2021	31/12/2020
Lucro Líquido do período	79.740	60.005
Depreciação	40	18
Amortização	5.887	5.887
Tributos diferidos	306	(529)
Provisão para Contingências Fiscais	(752)	787
Provisão Tributos - Pis e Cofins S/ Receita Financeira	210	123
Equivalência Patrimonial	(5.515)	(6.888)
Partes Beneficiárias	8.860	6.667
Dividendos/JSCP de Ações Preferenciais	(94)	(140)
Ajuste a Valor Presente - AVP	(42)	(104)
Outros	(150)	-
Ajuste no Resultado	8.750	5.821
Variações Patrimoniais		
(Aumento) Redução em contas a receber	(4.816)	1.163
(Aumento) Redução em Contas de Caução	(608)	(130)
(Aumento) Redução em Outros Créditos	2.233	(378)
Aumento (Redução) em fornecedores e contas a pagar	(178)	(781)
Aumento (Redução) em impostos e contribuições sociais	6.662	(243)
Aumento (Redução) em JSCP/Dividendos/Partes Beneficiárias	1	1
Juros sobre Capital Próprio / Dividendos Recebidos Ações (A e B)	5.368	5.732
Juros sobre Capital Próprio / Dividendos Recebidos Ações (ON e R)	104	73
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	(2.685)	1.076
Total	6.081	6.513
Caixa Proveniente das Atividades Operacionais	94.571	72.339
Atividades de Investimento		
Aquisição de Imobilizado	(236)	(72)
	(236)	(72)
Atividades de Financiamento		
Pagamento de Juros s/Capital Próprio e Dividendos Ações (ON e PN)	(54.954)	(46.838)
Pagamento de Partes Beneficiárias (PN)	(6.667)	(7.624)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos	(61.621)	(54.462)
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	32.714	17.805
Saldo de caixa no início do exercício	88.503	70.698
Saldo de caixa no final do exercício	121.217	88.503
Varição do Caixa e equivalentes de caixa	32.714	17.805

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

13. Eventos Subsequentes

a) Autorização para venda da Companhia

O Governo do Distrito Federal publicou em 21 de dezembro de 2015 a Lei nº 5.577 autorizando à Companhia Energética de Brasília – CEB, acionista controladora da CEB Lajeado, a alienar a sua participação acionária na Companhia, que é representada por 100% das ações ordinárias, observadas as regras previstas em seu ato constitutivo e no acordo de acionistas. Esta alienação é parte do Plano de desinvestimentos da CEB em empresas de geração de energia elétrica.

Entretanto, em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia Energética de Brasília – CEB, realizada em 19 de junho de 2019, foi deliberado, por maioria de votos, alterar o Plano de Negócios para o período de 2019 e 2023 para sobrestar a alienação das participações em sociedades geradoras de energia, o que inclui a CEB Lajeado, considerando que a Lei supramencionada é autorizativa.

b) Alteração de controle acionário do cliente único da CEB Lajeado

Em 4 de dezembro de 2020 foi realizado leilão para alienação de 100% das ações detidas pela CEB Holding na sua investida CEB Distribuição S.A., e em 2 de março de 2021 ocorreu a transferência de 100% das ações e da gestão para o novo controlador. Considerando que a CEB Distribuição é cliente único da CEB Lajeado, a transação de venda de energia deixou de ser considerada como uma transação com parte relacionada a partir desta data.

c) Covid-19

Em março de 2020, uma pandemia global foi declarada pela Organização Mundial da Saúde (OMS) devido ao rápido aumento dos casos de doenças relacionadas ao novo Coronavírus (COVID-19).

A Companhia vem adotando todas as medidas para manter a normalidade de suas operações e vem seguindo as recomendações dos órgãos governamentais, buscando preservar seus empregados, evitando a propagação da doença.

Até o encerramento do exercício de 2021, não houve qualquer impacto da pandemia nas operações da Companhia, todavia, devido ao cenário atípico e de características potencialmente imprevisíveis, não é possível prever com exatidão os cenários que poderão se materializar para próximo exercício nas operações da Companhia. Por outro lado, fica cada vez mais evidente os efeitos e danos a economia mundial e, em particular no Brasil, mas ainda se desconhece por quanto tempo estes efeitos negativos da pandemia irão perdurar.

14. Pesquisa e Desenvolvimento – P&D

Em conformidade com as Leis nº 9.991/2000 e nº 14.120/2021, que dispõem sobre a realização de investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) e em Eficiência Energética (EE) por parte das empresas concessionárias do setor de energia elétrica e estabelecido pela Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), a CEB Lajeado S.A. tem o compromisso de aplicar, anualmente, um percentual mínimo de 1% (um por cento) de sua Receita Operacional Líquida – ROL em projetos de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico do Setor de Energia Elétrica, sendo esse montante distribuído da seguinte forma:

- ✓ 20% (vinte por cento) para o MME, a fim de custear os estudos e pesquisas de planejamento da expansão do sistema energético, bem como os de inventário e de viabilidade necessários ao aproveitamento dos potenciais hidrelétricos;
- ✓ 40% (quarenta por cento) para o Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT); e
- ✓ 40% (quarenta por cento) para projetos de pesquisa e desenvolvimento, segundo regulamentos estabelecidos pela Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL;

Com a MP nº 998/2020, posteriormente convertida na Lei 14.120 de 1º de março de 2021, houve a subdivisão dos 40% da ROL, destinados às pesquisas, ficando 70% deste valor voltado para a aplicação em projetos de P&D e 30% para a Conta do Desenvolvimento Energético (CDE), no período de 2021 a 2025.

A normativa foi criada para amenizar os prejuízos financeiros que as concessionárias tiveram com consumidores de baixa renda e consumidores rurais que pagam uma tarifa menor, uma vez que, mesmo com a redução no consumo de energia durante a pandemia COVID 19, as empresas arcaram com os compromissos contratuais junto às geradoras e comercializadoras.

A CEB LAJEADO S.A., uma empresa do grupo CEB, é uma empresa participante do Consórcio Usina Lajeado, que, através do Contrato de Concessão nº 05/1997 – ANEEL, recebeu a concessão de uso do bem público, visando a exploração de aproveitamento hidrelétrico e sistema de transmissão associado.



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

Para cumprir a legislação que trata dos investimentos em projetos de P&D, as empresas do setor elétrico, na qual a CEB Lajeado se enquadra, são responsáveis por promover um programa de Pesquisa e Desenvolvimento, no qual devem ser investidos recursos em atividades de natureza criativa ou empreendedora, com fundamentação técnico-científica e destinadas à geração de conhecimento ou à aplicação inovadora do conhecimento existente, inclusive para investigação de novas aplicações para o setor elétrico.

Nesse sentido, o objetivo do Programa de P&D é alocar adequadamente recursos humanos e financeiros em projetos que visam promover a cultura da inovação, estimulando a pesquisa e o desenvolvimento do setor elétrico brasileiro, criando novos equipamentos e aprimorando a prestação de serviços que contribuam para a segurança do fornecimento de energia elétrica, a modicidade tarifária, a diminuição dos impactos ambientais, economia financeira e independência tecnológica do país.

✓ Programa de Pesquisa e Desenvolvimento – CEB Lajeado

Visando cumprir com suas obrigações legais e regulamentares, bem como promover a cultura de inovação, a CEB Lajeado tem investido em projeto de P&D como, por exemplo, o projeto

intitulado “Desenvolvimento de um Framework para Cidades Inteligentes Através de *Smart Meters* Modulares Integrados às Redes de Distribuição e Iluminação Utilizando Tecnologia 5G”, firmado através de um Termo de Cooperação Técnica entre as empresas CEB Lajeado S.A., Fundação de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino, Pesquisa e Extensão – FADEPE e Universidade Federal de Juiz de Fora – UFJF, com apoio da Idea Soft Informática, no qual será aplicado um montante de aproximadamente R\$ 2.049.710,00, durante 24 meses, contados a partir de 26/10/2021.

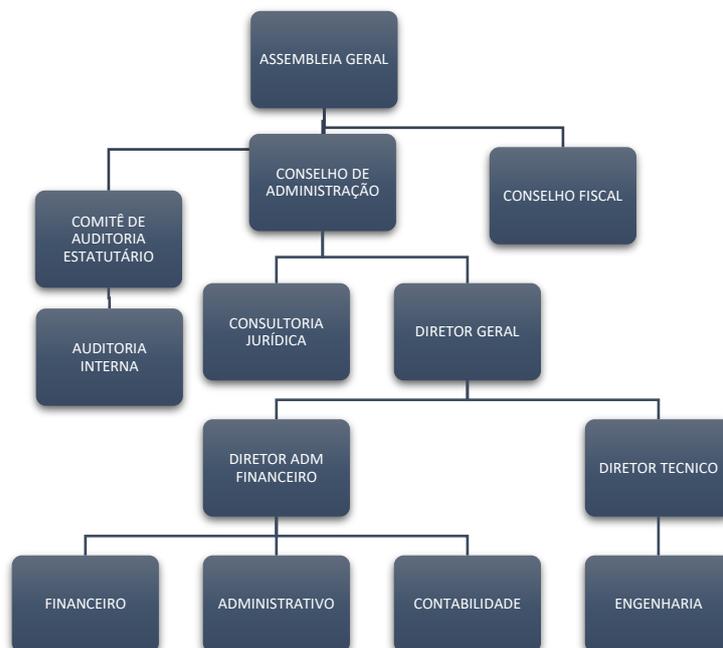
O projeto tem por objetivo desenvolver um conjunto de softwares e hardwares integrados às redes de distribuição e iluminação pública, com a finalidade de aumentar os serviços e dados fornecidos para os usuários finais, sejam eles consumidores ou agentes públicos de defesa civil, mobilidade urbana, segurança e operadoras de telecomunicação. Será desenvolvido um conjunto de medidores inteligentes modulares, que são capazes de adquirir, tratar, interpretar e transmitir grande quantidade de dados via redes 5G. Com isso, será possível integrar e disponibilizar diversos novos serviços e mercados ao cluster produtivo na qual a CEB se encontra. Em paralelo, será desenvolvida uma análise de marketing, financeira e de abrangência junto com o EVTE (Estudo de Viabilidade Técnica-Econômica) para auxiliar o encaminhamento das soluções desenvolvidas ao mercado.

15. Nosso Modelo de Governança Corporativa

O modelo de governança da CEB Lajeado S/A., foi concebido com o intuito de estabelecer melhores práticas alinhadas ao Plano de Negócios, e em conformidade com as exigências da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto Distrital nº 37.967/2017.

Estrutura de Governança/Organograma

CEB LAJEADO S/A. - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA / ORGANOGAMA





RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

- **Assembleia Geral de Acionistas:** órgão máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos a seu objeto social, regendo-se pela legislação vigente.
- **Conselho de Administração:** órgão deliberativo responsável por definir a orientação geral dos negócios, em conformidade com as competências estabelecidas no Estatuto Social da CEB e em Regimento Interno. É composto por sete membros, indicados e eleitos de acordo com as regras previstas na legislação vigente.
- **Comitê de Auditoria Estatutário:** O Comitê de Auditoria Estatutário – CAE é um órgão independente, de caráter consultivo e permanente, atualmente composto por três membros nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração. Foi criado em observância à Lei nº 13.303/2016 e tem como atribuições principais a fiscalização, revisão, supervisão, acompanhamento e, quando cabível, a apresentação de recomendações sobre as atividades da Companhia. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).
- **Conselho Fiscal:** órgão permanente que analisa e emite parecer sobre as demonstrações financeiras e fiscaliza os atos dos administradores quanto a seus deveres legais e estatutários. É formado por três membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas para mandato unificado de 01 (um) ano, permitidas, no máximo, duas reconduções consecutivas.
- **Diretoria Geral:** exerce as responsabilidades vinculadas à gestão institucional e estratégica da empresa por meio da coordenação, controle e orientação de todo o Sistema Empresarial.
- **Diretoria Administrativo-Financeiro:** promove as políticas e diretrizes alusivas à administração geral; gestão de pessoas; logísticas; suprimentos; tecnologia da informação; segurança empresarial e desenvolvimento organizacional bem aos aspectos econômicos, financeiros, contábeis e orçamentários no âmbito da CEB Lajeado.
- **Diretoria Técnica:** promove as políticas e diretrizes alusivas à geração e comercialização de energia elétrica, também aos novos empreendimentos dentro de sua área de atuação tais como venda e compra de energia, regulação, prestação de contas ao órgão regulador, assim como, pesquisa e desenvolvimento do setor e aos de serviços extra concessão e de geração de energia.
- **Administrativo:** promove a Gestão de pessoal, gestão das aquisições e serviços; atua, quando necessário, como gestor e ou fiscal de contratos; gestão dos arquivos, documentos e correspondência; elabora memorandos, atas, minutas e ofícios, relacionados às atribuições e responsabilidades do setor, enfim dá suporte operacional a toda a empresa.
- **Jurídico:** responsável pela emissão de pareceres jurídicos, relatórios administrativos, auxílio jurídico aos Diretores da Companhia, atuação em processos judiciais em trâmite e novos processos iniciais, acompanhamento e assessoramento nas demandas relacionadas a licitações, pregões, dispensas, pequenas compras, regulatório, comercialização e outros. Atuação na condução da elaboração e celebração de contratos, na gestão do grupo de trabalho, formalização de parcerias e equipes frente aos órgãos ambientais, regulatórios, acadêmicos, auxiliando e acompanhando diretamente as Diretorias da Companhia. Instrução e assessoramento jurídico nas reuniões do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria Estatutária, bem como na elaboração e no acompanhamento das Políticas de Governança em cumprimento à Lei 13.303/2016.
- **Financeiro:** responsável por planejar e controlar o uso dos recursos da organização, tais como contas a pagar e a receber, auxiliando a contabilidade e conseqüentemente gerando uma série de relatórios, como controles financeiros, fluxo de caixa e orçamento, influenciando diretamente todos os setores da Companhia.
- **Contabilidade:** fornece informações aos administradores, conselheiros fiscais e de administração, aos membros do Comitê de Auditoria Estatutário e a aos seus controladores, através de uma série de registros financeiros que compõe a operação da Companhia, dados essenciais aos acionistas, credores e outros agentes situados fora da organização, elaborando uma série de dados econômicos, que visam buscar uma melhor análise e performance para a tomada de decisão.

16. Nossos Controles Internos e Gestão de Riscos

A CEB Lajeado, por meio de seus atos normativos e de gestão de seus negócios, atua de forma a desenvolver um ambiente de controle colaborativo e construtivo, no qual a Companhia se ajusta aos seus padrões de riscos às recomendações da Administração.

Na CEB Lajeado, as atribuições de gerenciamento de riscos nos órgãos de governança são as seguintes:

- **A Diretoria da CEB Lajeado** é responsável por identificar e avaliar os riscos, realizar ações de prevenção e mitigação de riscos, bem como implementar procedimentos internos para assegurar que as atividades estejam de acordo com as metas e objetivos.
- **O Conselho Fiscal** como colegiado não integrante dos Órgãos da Administração, tem como finalidade representar os acionistas na sua função fiscalizadora, acompanhando a ação dos administradores, verificando o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários e

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

defendendo os interesses da Companhia e dos acionistas. Portanto, cabe ao Conselho Fiscal fiscalizar os atos de gestão dos administradores, especialmente em relação à gestão orçamentária, financeira e patrimonial. É composto por três membros e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, sendo que dois membros serão indicados pelo Controlador, sendo que um deles deverá ser servidor público com vínculo permanente com a Administração Pública, e cabendo a representação de um membro ao acionista minoritário.

- **O Conselho de Administração**, é o órgão superior da administração da CEB Lajeado, sendo composto por 7 (sete) membros, sendo dois eleitos pelos acionistas detentores da maioria das ações ordinárias da Sociedade, entre eles o Diretor-Geral da CEB Lajeado, um membro eleito pelos acionistas detentores da maioria das ações preferenciais da Sociedade e quatro membros integrantes do Conselho de Administração da Companhia Energética de Brasília – CEB, indicados dentre seus pares. Tem por finalidade estabelecer as diretrizes gerais da política da Companhia, sem prejuízo do exercício de atribuições de natureza executiva, desempenhadas nos termos do Estatuto e do presente Regimento Interno. Ao Conselho de Administração cabe determinar as diretrizes que deverão ser seguidas pela Diretoria da empresa na execução de seu plano de negócios, sempre sob a fiscalização do Conselho Fiscal.
- **O Comitê de Auditoria Estatutário**, Comitê de Auditoria Estatutário: órgão independente, de caráter consultivo e permanente, de assessoramento ao Conselho de Administração, será composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros, sendo a maioria de membros independentes, nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração, para o mandato de 2 (dois) anos, não coincidente para cada membro, cabendo 3 (três) reconduções. Suas atribuições principais são opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente; supervisionar as atividades dos auditores independentes e as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de Auditoria Interna e de elaboração das demonstrações financeiras; monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela empresa; avaliar e monitorar as exposições de riscos da CEB e a adequação das transações com partes relacionadas, bem como elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e as recomendações do Comitê de Auditoria Estatutário. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).
- **A Auditoria Interna**: A auditoria Interna da Companhia Energética de Brasília – CEB é uma estrutura compartilhada da CEB Holding. Suas atividades se iniciaram em 2019, em atenção aos padrões de governança, risco e *compliance* estabelecidos na Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016. Trata-se de órgão de caráter permanente, vinculado ao Conselho de Administração da CEB por meio do Comitê de Auditoria Estatutário – CAE, com a finalidade de adicionar valor e aprimorar as operações da Companhia, contribuindo para a realização dos seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada no intuito de avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos. Nesse contexto, o presente Plano foi elaborado em observância ao Decreto (DF) nº 32.840, de 06 de abril de 2011, com o objetivo de definir os trabalhos prioritários a serem realizados durante o ano de 2021.
- **A Auditoria Externa**: A CEB Lajeado possui contrato com a empresa Teixeira & Associados Auditores Independentes (Néxia International) que realiza auditoria de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria nas Demonstrações Contábeis, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, procedimentos e instruções emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade-CFC, Comitê de Pronunciamentos Contábeis-CPC, Comissão de Valores Mobiliários-CVM e da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, em atenção ao art. 177 da Lei 6.404/76 e Instrução Normativa CVM nº 247/96, art. 35 e posteriormente revogada pela Resolução nº 02/2020 de 07/08/2020.

17. Nossos Fatores de Riscos

Na tabela abaixo, são descritos e relatados os fatores de risco da CEB Lajeado para o período de 2021/2025, e que foram aprovados em reunião ocorrida no dia 17/12/2020, constante na Ata nº 179ª, item nº 6 pelo Conselho de Administração da Companhia.

Risco	Efeito/Consequências	Ações
Redução da Receita Projetada	✓ Aumento do custo de energia com impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Contratação de Energia Via Leilões; ✓ Ajuste da sazonalização da garantia física; ✓ Mudança sobre repactuação do risco hidrológico
Inadimplência de créditos de venda de energia	✓ Vulnerabilidade do Caixa	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Adoção das medidas legais previstas no contrato bilateral de compra e venda de energia em caso de inadimplência, bem como de transações com partes relacionadas.
Volatilidade do valor anual do arrendamento da Usina	✓ Impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Continuidade das tratativas com a Investco S/A., no sentido de criar parâmetros de teto e de piso para os valores anuais do Contrato de Arrendamento.



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

18. Ações ocorridas em 2021

18.1. Gestão Administrativa

A Diretoria da CEB Lajeado S.A. tem focado suas ações na eficiência empresarial e na valorização dos seus recursos humanos. De forma transparente e com ferramentas que valorizam a liderança, a participação, a motivação e a criatividade, cada servidor contribui de forma sistêmica na solução e no aperfeiçoamento dos processos organizacionais. Em um ambiente saudável e harmonioso, as virtudes profissionais dos servidores são potencializadas, a fim de que esses possam contribuir efetivamente para o alcance dos objetivos propostos no Plano de Negócio da Empresa.

Entre as ações desenvolvidas no exercício de 2021, destacam-se:

- Monitoramento semanal dos preços de energia - PLD, acompanhamento e adotando estratégias de mitigação de riscos e exposição da empresa, promovendo a aquisição de energia (Hedge) para reduzir exposição da empresa junto ao MCP/CCEE, e eventualmente vender o excedente sempre que houver oportunidade de interesse da Cia.
- Renovação e licitação de contratos administrativos, de natureza contínua;
- Regularização da situação fiscal da empresa, pondo fim a maioria das pendências fiscais que se arrastavam desde 2002, com resolução de relevantes processos administrativos e judiciais, além da compensação e o pagamento de débitos fiscais antigos, que viabilizaram status de regularidade fiscal junto à Receita Federal atualmente obtido pela CEB Lajeado;
- Melhoria dos controles internos, e adoção de novos mecanismos de gestão e mitigação dos riscos da Companhia;
- Gerenciamento e fiscalização das receitas investidas em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D); acompanhamento da Medida Provisória nº 998/2020, atual Lei 14.120/2021; e
- Outro ponto a ser destacado, foi a distribuição integral de lucros aos acionistas CEB Holding e ELETROBRAS, por meio de Dividendos, Juros Sobre Capital Próprio - JSCP e Partes Beneficiárias.

18.2. Planejamento realizado em 2021

A CEB Lajeado S.A. dará continuidade às ações em curso e concebidas no seu Plano de Negócio para o período de 2021, visando maximizar os seus resultados empresariais. Dentre elas, destacamos:

- Mudança de sede da CEB Lajeado S/A;
- Readequação da estrutura física e de informática da Companhia;
- Contratação de Consultoria especializadas nas áreas de regulação e comercialização de energia, visando reforçar a posição estratégica na empresa em sua principal finalidade que é compra e venda de energia elétrica.
- Intensificação no monitoramento semanal dos preços de energia - PLD, avaliando e adotando estratégias de mitigação de riscos e exposição da empresa, promovendo aquisição de energia através de leilões para reduzir exposição da empresa, e eventualmente venda de energia junto ao MCP/CCEE, sempre que necessários. Tais atividades tendem a ganhar mais agilidade e precisão com a contratação de consultoria especializada externa junto ao mercado.
- Acompanhamento dos litígios judiciais com impactos financeiros relevantes junto à Cia, notadamente lides que visam obtenção de tratamento idêntico ao dispensado na mesma matéria às demais empresas do Consórcio Lajeado para venda de energia; ações que visam neutralizar os impactos do risco hidrológico e ações tributárias cujo juízo encontram-se garantido;
- Aperfeiçoamento da gestão, disseminando culturas e valores de desenvolvimento humano;
- A busca permanente da qualidade e da transparência nas decisões empresariais;
- Qualificação de empregados e gestores em cursos e seminários com o fim de aprimoramento do trabalho;



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

19. Informações Relevantes

- Em março de 2020 uma pandemia global foi declarada pela Organização Mundial da Saúde (OMS), devido ao rápido aumento dos casos de doenças relacionadas ao novo Coronavírus (COVID-19). A mesma Pandemia se estendeu durante o exercício de 2021 e trouxe inúmeros reflexos negativos na economia mundial.
- A Companhia continua adotando para contenção da disseminação do vírus e também mantendo a normalidade de suas operações, seguindo as recomendações dos órgãos governamentais, buscando preservar seus gestores e empregados, evitando a propagação da doença.
- A Administração entende que não houve qualquer impacto da pandemia nas operações da Companhia no período relativo a 2021, bem como períodos anteriores e continuará acompanhamento possíveis impactos futuros, se existirem, em suas operações e resultados.
- Importante destacar que em, 04 de dezembro de 2020 foi realizado leilão para alienação de 100% das ações detidas pela CEB Holding na sua investida CEB Distribuição S.A., sendo que em 2 de março de 2021 houve a transferência de 100% das ações e da gestão para o novo controlador NEOENERGIA S/A. Considerando que a CEB Distribuição é cliente único da CEB Lajeado, a transação de venda de energia deixou de ser considerada como uma transação com parte relacionada após essa data.