



## GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL

CEB LAJEADO S.A.

Diretoria Administrativa-Financeira da CEB Lajeado

Administrativo

Relatório SEI-GDF n.º 5/2021 - CEB-L/DG/DF/ADM

Brasília-DF, 02 de fevereiro de 2021

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL CEB LAJEADO S.A.

2019-2020

Elaborado em DEZEMBRO/2020

SUMÁRIO

1.	BREVE INTRODUÇÃO	PÁG.	3
2.	MATERIALIDADE	PÁG.	3
3.	COMPOSIÇÃO DA ALTA ADMINISTRAÇÃO	PÁG.	3
4.	CARACTERIZAÇÃO DO NEGÓCIO	PÁG.	4
4.1	COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA	PÁG.	5
5.	INFORMAÇÕES SOBRE O RELATÓRIO	PÁG.	5
6.	COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA	PÁG.	6
7.	PESQUISA E DESENVOLVIMENTO – P&D	PÁG.	7
8.	DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	PÁG.	11
9.	ESTRUTURA DE GOVERNANÇA	PÁG.	13
10.	CONTROLES INTERNOS E GESTÃO DE RISCOS	PÁG.	15

**1. BREVE INTRODUÇÃO**

Este Relatório, referente ao período de 2019/2020, tem como objetivo reportar o desempenho da Companhia, expondo os seus desafios e avanços nas dimensões econômico-financeiras, de governança e de negócios, numa demonstração de transparência e compromisso com a prestação de contas à sociedade.

Na CEB Lajeado, a elaboração do Relatório de Integridade ou Sustentabilidade, além de constituir-se uma ferramenta para disseminação de boas práticas, contribui para a identificação dos pontos de melhoria de sua gestão, visando a promoção do desenvolvimento sustentável.

O relato, nesta edição, seguiu a estrutura de temas alinhados ao Plano de Negócios de acordo com a priorização das metas da Companhia, e visa atender os dispositivos da **Lei no 13.303/2016**, consolidando informações relevantes, no que diz respeito aos principais números e ações da CEB Lajeado no ano calendário de 2020.

As informações aqui expostas serão continuamente atualizadas e aprimoradas em seus detalhamentos à medida que novas versões sejam **confeccionadas**.

**2. MATERIALIDADE**

Para elaboração dos temas relevantes e estratégicos do Relatório foram considerados.

- Plano de Negócios 2020/2024
- Relatório da Administração da CEB —2019;
- Formulário de Referência da CEB — 2020;
- Projeções econômico-financeiras;
- Comercialização de Energia;
- Pesquisa e Desenvolvimento – P&D;
- Governança Corporativa.

**3. COMPOSIÇÃO DA ALTA ADMINISTRAÇÃO****- DIRETORIA ESTATUTÁRIA**

Nome	Cargo
João Wellisch	Diretor Geral

Jairo Fernando Mecabô	Diretor Administrativo-Financeiro
João Marcos Assis da Silva	Diretor Técnico

**- CONSELHO FISCAL**

Nome	Cargo
Hormino de Almeida Júnior	Conselheiro Fiscal - Efetivo (Presidente)
Francisco Cláudio Lima	Conselheiro Fiscal - Efetivo
Francisco de Assis Duarte Lima	Conselheiro Fiscal - Efetivo
Rafael Guaragna Souza	Conselheiro Fiscal - Suplente
Alberto Meirelles Beleiro Barreiro Júnior	Conselheiro Fiscal - Suplente

**- CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Nome	Cargo
Luiz Antônio Ehret Garcia	Conselheiro de Administração - Efetivo (Presidente)
Patricia de Carvalho Moreira	Conselheiro de Administração - Efetivo (Vice Presidente)
João Wellisch	Conselheiro de Administração - Efetivo
Handerson Cabral Ribeiro	Conselheiro de Administração - Efetivo
Ivan Marques	Conselheiro de Administração - Efetivo
Tiago Modesto Costa	Conselheiro de Administração - Efetivo
Rafael Lycurgo Leite	Conselheiro de Administração - Efetivo
Fabiano Pinto Cardoso	Conselheiro de Administração - Suplente
Jairo Fernando Mecabô	Conselheiro de Administração - Suplente

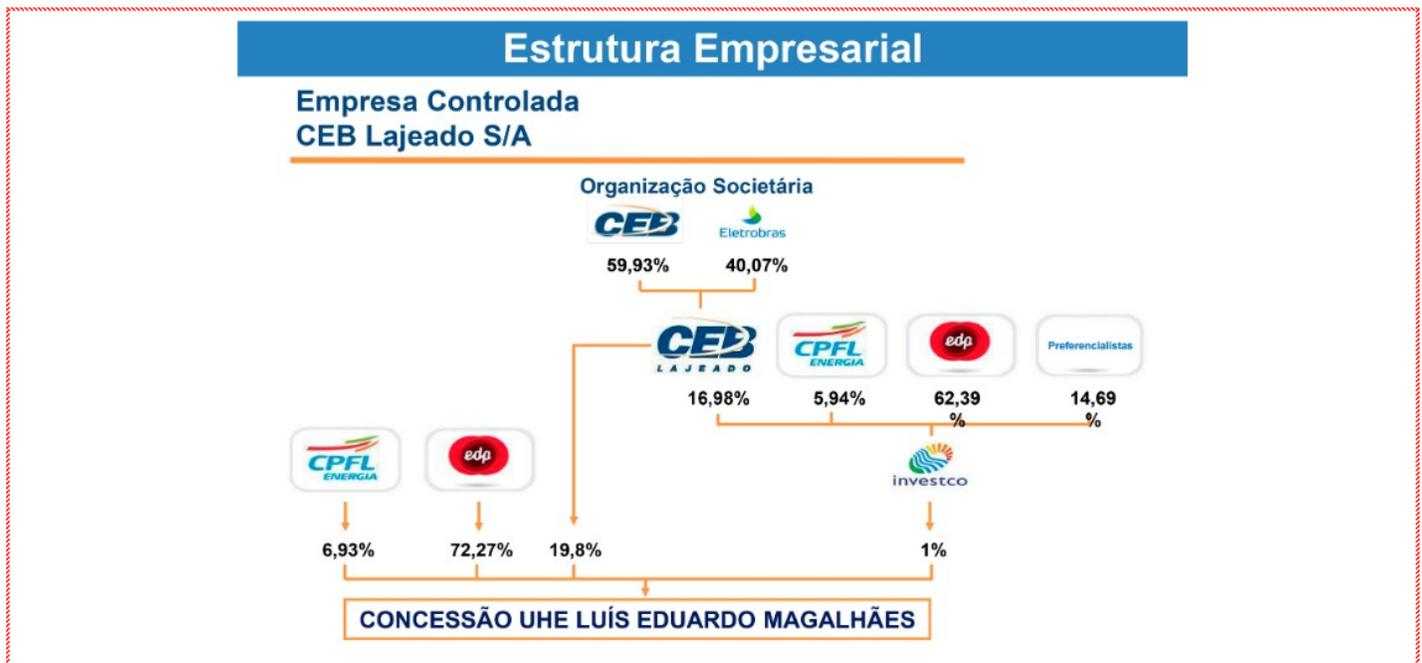
**4. CARACTERIZAÇÃO DO NEGÓCIO**

A CEBLajeado é uma sociedade por ações de capital fechado, autorizada pela Lei Distrital nº 2.515, de 31 de dezembro de 1999, controlada pela Companhia Energética de Brasília – CEB, com 100% das ações ordinárias representando **59,93%** do capital total. As Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – Eletrobrás detém 100% das ações preferenciais representando **40,07%** do capital.

Por outro lado, o Acordo de Acionistas firmados entre as empresas, garante à Eletrobrás vantagens financeiras nas Ações Preferenciais e em Partes Beneficiárias o que resulta para esse sócio rendimentos equivalentes a **49,67%** do lucro de cada exercício obtido pela CEB Lajeado.

A Companhia em conjunto com a EDP Lajeado Energia S.A. e a Paulista Lajeado Energia S.A. detém **100%** do capital votante da Investco S.A., cabendo a CEBLajeado **20%**.

A figura seguinte ilustra as relações societárias que envolvem a CEBLajeado:



De acordo com os registros contábeis, o capital social da CEB Lajeado, é de **R\$ 112.283.997,86** (cento e doze milhões, duzentos e oitenta e três mil, novecentos e noventa e sete reais e oitenta e seis centavos), e apresenta a seguinte composição acionária:

#### 4.1. COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA/CONCESSÃO

Acionistas	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais
	Quantidade	%	Quantidade
CEB Energética de Brasília	82.013.911	100	-
Eletrobrás	-	-	54.835.800
Amadeu Zamboni	-	-	300
Sérgio Feijão	-	-	2
Total	82.013.911	100	54.836.102

Referência: Composição Acionária em 30 de novembro de 2020.

A CEB Lajeado, juntamente com a Lajeado Energia S.A., Paulista Lajeado Energia S.A. e a Investco, são parte do consórcio denominado “Consórcio Lajeado”, cujo objeto é a exploração compartilhada da concessão de uso de bem público do Aproveitamento Hidroelétrico Luís Eduardo Magalhães e Sistema de Transmissão Associado, nos termos do **Contrato de Concessão n.º 05/1997**, e respectivos aditivos da Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL. O prazo de duração do contrato de concessão é de 35 (trinta e cinco) anos contados a partir de 16 de dezembro de 1997 (término em 15 de dezembro de 2032). A concessão da UHE Luís Eduardo Magalhães é compartilhada da seguinte forma:

Consoiciadas - Joint Venture	Quota (%)
Lajeado Energia	72,27%
CEBLajeado	19,80%
Paulista Lajeado	6,93%
Investco	1,00%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

Referência: Contrato de Concessão nº 05/1997.

A Investco é titular exclusiva dos ativos que compõem a Usina, porém, esses ativos são arrendados somente aos sócios ordinários e de acordo com percentual de participação de cada um no contrato de concessão, conforme instrumento particular do contrato de arrendamento celebrado em 21 de julho de 2001. Dessa forma, a energia gerada pela UHE Luís Eduardo Magalhães é de propriedade das arrendatárias e não há relação de compra e venda de energia entre a Investco e a CEBLajeado.

A CEB Lajeado tem por objetivo a geração e comercialização de energia produzida pelo Aproveitamento Hidroelétrico Lajeado, praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade, podendo participar da sociedade Investco S.A. (“Investco”), como meio para realizar o seu objeto social, na condição de acionista.

Quase todo montante de energia da CEB Lajeado S.A. é comercializado com a CEB Distribuição S.A. por meio de um contrato bilateral de compra e venda de energia com vencimento em 15 de dezembro de 2032, prazo limite de suprimento previsto no contrato de concessão do empreendimento.

## 5. INFORMAÇÕES SOBRE O RELATÓRIO

O presente Relatório tem o objetivo de apresentar ao público o caminho percorrido para trazer efetivamente a sustentabilidade em todas suas dimensões. O Relatório Integrado Anual da CEB Lajeado é parte do compromisso da Companhia com a transparência e o diálogo, sendo este, publicado anualmente, visando prestar contas de forma clara para todos os seus públicos, como também apresentar os principais impactos sociais e econômicos frutos das suas operações.

A atualização dos temas estratégicos e relevantes considerou, além dos pontos levantados pela Administração da Companhia, os riscos relevantes para o seu negócio. Acompanhando as boas práticas de governança, privilegiou-se o relato integrado como forma de garantir às partes interessadas o acesso e a fidedignidade das informações referentes à Companhia. A integração pode ser percebida na leitura dos diversos documentos de prestação de contas, sendo ela, resultado da atuação em sinergia das diferentes áreas da CEB Lajeado.

Optou-se por um texto claro e direto, apresentando os principais resultados do ano; a geração de valor e como ele foi compartilhado com a sociedade; e os planos para os próximos anos.

Indicamos, ainda, outros canais de comunicação, como o site da CEB, onde estão inseridas as informações da CEB Lajeado, inclusive com informações que atendem à Lei de Acesso à Informação.

## 6. COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA

Vigente desde de 2004, com a publicação da lei no 10.848, o modelo atual do setor elétrico Brasileiro prevê que a comercialização de energia elétrica pode ser realizada em dois ambientes de mercado: Ambiente de Contratação Regulada (ACR) e Ambiente de Contratação Livre (ACL). No primeiro ambiente o fornecimento de energia é regido pelo Contrato de Comercialização de Energia Elétrica no Ambiente Regulado (CCAR). Os montantes de energia são ofertados por agentes de geração, comercialização ou importação em leilões efetuados pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), cujos compradores devem ser concessionárias de distribuição de energia elétrica.

Já no ACL, as operações de compra e venda de energia podem envolver os diversos agentes do mercado, tais como agentes de geração, comercializadoras, consumidores livres, entre outros, onde as condições da aquisição de energia, bem como as particularidades dos contratos de comercialização, são livremente pactuadas entre compradores e vendedores.

A CEB Lajeado S.A. é parte integrante do “Consórcio Lajeado”, com cota parte de 19,8%. Do montante de energia correspondente à citada parcela, 94% é comercializado com a CEB Distribuição S.A. por meio de CCAR firmado em 2001. O contrato define o suprimento de 823.822,54 MWh ao ano, o que representa 94,04 MW médios. A garantia física anual da usina é de 876.087,600 MWh, o que representa 100,01 MW médios. Os valores de garantia física e energia gerada nos anos de 2019 e 2020 constam da tabela abaixo:

CEB Lajeado - Geração				
	Parcela Usina	Garantia Física MW Médio (GF)	Geração no Centro de Gravidade 2019 MW Médios	Geração no Centro de Gravidade 2020 MW Médios
JAN	Lajeado CEB	100,010	80,736	87,947
FEV	Lajeado CEB	100,010	83,069	139,749
MAR	Lajeado CEB	100,010	107,866	127,833
ABR	Lajeado CEB	100,010	115,572	98,770
MAI	Lajeado CEB	100,010	59,830	79,871
JUN	Lajeado CEB	100,010	45,572	59,590
JUL	Lajeado CEB	100,010	32,166	41,925
AGO	Lajeado CEB	100,010	27,655	38,169
SET	Lajeado CEB	100,010	22,930	58,616
OUT	Lajeado CEB	100,010	46,459	70,770
NOV	Lajeado CEB	100,010	66,589	93,434
DEZ	Lajeado CEB	100,010	67,844	100,496

Tabela 1- Contrato CCAR, geração e garantia física de 2019 e 2020.

O contrato determina ainda reajuste anual de preço com base no IGP-M, na data de reajuste tarifário da distribuidora, o preço foi reajustado para R\$199,16/MWh (2019) e para R\$234,88/MWh (2020), conforme o índice acumulado do IGP-M de 17,94%.

Os contratos firmados no ACR são regulados pela ANEEL. No entanto, é a CCEE que gerencia os contratos, e efetua periodicamente a contabilização, um processo de apuração da comercialização de energia entre os agentes, do qual resulta a situação de cada agente como credor ou devedor, com base nas diferenças apuradas.

Os resultados da contabilização serão objeto de liquidação financeira no mercado de curto prazo, processo de pagamento e recebimento dos débitos (obrigações) e créditos (direitos) apurados no âmbito da CCEE. Neste ambiente, as diferenças apuradas são valoradas ao preço de liquidação das diferenças (PLD).

De forma estratégica, visando mitigar os riscos de exposição à volatilidade do PLD, os agentes podem adquirir energia “extra” no mercado livre, com o intuito de cumprir seus contratos de venda de energia bem como de suas parcelas de garantia física.

Para as estratégias de comercialização da CEB lajeado, além do acompanhamento constante dos resultados de exposição ao MCP junto À CCEE e o cumprimento às regras legais de comercialização, a Superintendência de Geração Comercialização e Novos negócios (SGN), analisa variáveis inerentes ao mercado de energia, tais como:

Projeção e acompanhamento da garantia física das usinas dentro do Mecanismo de Realocação de Energia (MRE), onde diferenças entre volume de energia gerado e a garantia física sazonalizada dos agentes, influenciam na definição do risco hidrológico, resultando no chamado Ajuste do MRE (GSF), que impacta significativamente na exposição ao MCP.

Projeções de mercado, especialmente em relação ao preço de liquidação das diferenças, tendo em vista que o comportamento do PLD pode apresentar oscilações expressivas e impacta os volumes financeiros de crédito ou déficit.

A Figura abaixo ilustra a variação do PLD nos anos de 2019 e 2020 acrescido das projeções para 2021.

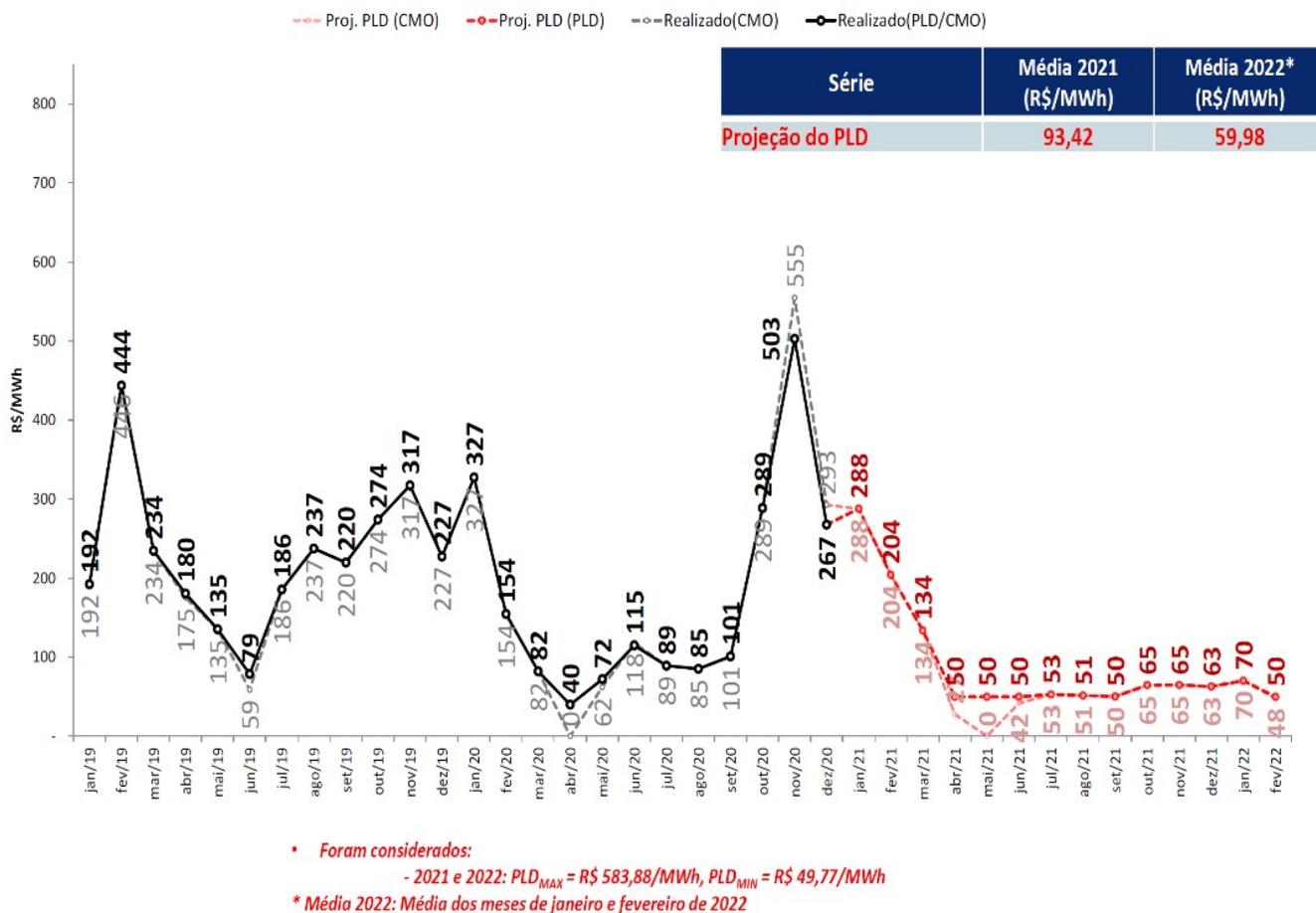


Figura 1- PLD 2019-2020 e projeções para 2021. Ref. INFO PLD Jan/2021.

Previsões meteorológicas, tendo em vista que o despacho da usina pelo Operador Nacional do Sistema, considera a disponibilidade hídrica nas bacias hidrográficas, influenciando os volumes de geração.

Comportamento do balcão de comercialização de energia, que indica as condições comerciais praticadas no mercado livre em determinado momento, mostrando os preços praticados para cada tipo de energia e período, podendo influenciar nos valores ofertados pelos agentes de comercialização. Programação da operação do SIN, considerando as previsões de carga de energia e a política de operação adotada pelo ONS.

A previsão de compra no Mercado de Curto Prazo da CEB Lajeado para o ano de 2019 era de cerca R\$ 9,1 milhões, considerado a manutenção das condições hidrológicas conforme o INFOPLD-CCEE novembro/2018, com uma exposição média de 10,00 MW para o período de abril a dezembro de 2019. Assim, buscou-se as seguintes propostas para mitigação dos efeitos do risco hidrológico no MCP-CCEE:

Leilão de compra de energia para o ano de 2019, considerando uma janela de oportunidade para contratação de energia abaixo da tarifa, que era de R\$192,67/MWh e bem abaixo do PLD de R\$300,00/MWh registrado em 2018 e avaliação mensal das condições do Mercado de Curto Prazo.

Em 13/12/2018 foi realizado leilão de compra de energia, Leilão CEB Lajeado 03/2018, para o período de abril a dezembro de 2019. Foram contratados 8,00 MW médios ao preço de R\$191,00/MWh. A Tabela 3 abaixo ilustra o resultado direto da compra de energia em relação ao PLD para o período contratado.

PLD – SE/CO - R\$ / MWh	Energia MW	Preço Contrato / MWh		R\$ - PLD	R\$ - Contrato
		R\$	R\$		
dez/19	227,3	8	191	1.352.890	1.136.832
nov/19	317,28	8	191	1.827.533	1.100.160
out/19	273,89	8	191	1.630.193	1.136.832
set/19	219,57	8	191	1.264.723	1.100.160
ago/19	237,29	8	191	1.412.350	1.136.832

jul/19	185,52	8	191	1.104.215	1.136.832
jun/19	78,52	8	191	452.275	1.100.160
mai/19	135,17	8	191	804.532	1.136.832
abr/19	180,41	8	191	1.039.162	1.100.160
			TOTAL	10.887.872,64	10.084.800,00

Tabela 2 - Leilão de Compra de Energia 03-2018 (Suprimento abril - dezembro de 2019).

<b>Economia - R\$</b>	803.072,64
<b>%</b>	7,96%

Fonte: Comercialização de Energia – CEB H.

Visando principalmente reduzir o saldo positivo do Mercado de Curto Prazo na CCEE e aproveitar as janelas de oportunidade de preços, foram realizados dois leilões de venda de energia nos meses de fevereiro e agosto de 2019, considerando a inadimplência generalizada que ocorria durante o período na CCEE, e ainda, com o intuito de aproveitar os momentos oportunos em que o PLD apresentava valor mensal de 443,66 R\$/MWh, enquanto que o contrato firmado com a CEB Distribuição, apresentava valor de R\$192,67/MWh.

TIPO DE OPERAÇÃO	Nº DO LEILÃO	Período contratado		Quantidade MW médio	Preço R\$/MWh	Montante faturado
		Início	Fim			
Venda	jan/19	01/02/2019	28/02/2019	8	R\$ 429,70	2.887.910,30
Venda	jan/19	01/02/2019	28/02/2019	1	R\$ 427,00	
Venda	jan/19	01/02/2019	28/02/2019	1	R\$ 426,50	
Venda	fev/19	01/08/2019	31/08/2019	20	R\$ 234,60	6.978.720,00

Tabela 3 – Leilões de energia mercado livre 2019.

Importante destacar que o leilão de venda 02/2019 apresentou excelente ágio ocasião, agregando mais R\$ 647.280,00 ao caixa da empresa, o que corresponde percentualmente a 18,55%.

Em 2020, antes dos efeitos da crise provocada pela Pandemia COVID- 19, estimava-se uma exposição negativa no MCP para CEB LAJEADO, com previsão de compra de energia neste mercado, valorada a PLD, no valor aproximado de R\$ 6,4 milhões/ano. Este exercício apresentou cenários de grande volatilidade, onde tivemos alguns momentos de exposição positiva no MCP, em consequência da redução drástica de consumo de energia elétrica devido aos efeitos restritivos da COVID-19, com a previsão de carga aprovada pela ANEEL para o ano, sendo reduzida em 2,9%. Por outro lado, a partir de outubro, condições climáticas e hidrológicas desfavoráveis provocadas pelo fenômeno LA NIÑA, ocasionaram uma elevação nos preços da energia.

Foi então realizado o Leilão de Compra CEB Lajeado 02-2020 para mitigar os efeitos da exposição financeira no MCP/CCEE. Foram adquiridos 12 MW médios para o mês de novembro ao preço médio de R\$495,75/MWh, representando um deságio de R\$6,95/ MWh. Neste sentido, estima-se que a exposição final do MCP em 2020 fique próximo de R\$5,0 milhões. O leilão 01-2020, realizado em setembro, não recebeu ofertas habilitáveis do mercado.

Havia em março previsão de desembolso de R\$ 11,1 milhões com aquisição de energia para exercício de 2020, no entanto após as medidas conjuntas de acompanhamento do mercado e mitigação de riscos adotadas pela Diretoria da Empresa e pela área de Comercialização, a CEB Lajeado teve um desembolso final de R\$ 9,7 milhões no ano de 2020. Esses resultados tiveram impacto muito positivo na performance da empresa junto ao MCP/CCEE, que terminou positivo também.

TIPO DE OPERAÇÃO	Nº DO LEILÃO	Período contratado		Quantidade MW médio	Preço R\$ / MWh	Montante faturado
		Início	Fim			
Compra	001/20	01/07/2020	30/12/2020	5	-	-
Compra	002/20	01/11/2020	30/11/2020	3	R\$ 495,00	4.283.280,00
Compra	002/20	01/11/2020	30/11/2020	9	R\$ 496,00	

Tabela 4 – Leilões de energia mercado livre 2020.

O resultado do Mercado de Curto Prazo – MCP/CCEE dos anos de 2019 e 2020 estão ilustrados na tabela seguinte:

CEB Lajeado - Mercado de Curto Prazo - CCEE			
Jan/19	8.084.783,82	jan/20	-1.856.995,35
fev/19	6.839.447,43	fev/20	1.003.550,40
mar/19	5.515.615,31	mar/20	1.379.485,71
abr/19	2.907.326,67	abr/20	505.004,52

mai/19	715.438,09	mai/20	914.309,93
jun/19	-704.922,04	jun/20	-406.967,02
jul/19	-1.641.425,94	jul/20	-1.079.189,18
ago/19	-8.922.221,89	ago/20	-1.295.507,35
set/19	-2.688.590,18	set/20	-1.573.203,32
out/19	-2.220.188,50	out/20	-3.501.218,04
nov/19	-1.381.003,22	nov/20	368.043,23
dez/19	1.592.180,10	dez/20	*** 604.888,00

\*\*\* Dez/20 - Projetado

Tabela 5 – Resultados MCP/CCEE de 2019 e 2020

## 7. PESQUISA E DESENVOLVIMENTO – P&D

Em conformidade com a Lei nº 9.991, de 24 de julho de 2000, que dispõe sobre realização de investimentos em pesquisa e desenvolvimento e em eficiência energética por parte das empresas concessionárias, permissionárias e autorizadas do setor de energia elétrica e estabelecido pela Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), a CEB Lajeado S.A. tem o compromisso de aplicar, anualmente, um percentual mínimo de sua Receita Operacional Líquida – ROL em projetos de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico do Setor de Energia Elétrica – P&D.

Para cumprir a legislação que trata dos investimentos em P&D, as empresas do setor elétrico são responsáveis por promover um programa de Pesquisa e Desenvolvimento no qual deve ser investido em atividades de natureza criativa ou empreendedora, com fundamentação técnico-científica e destinadas à geração de conhecimento, ou a aplicação inovadora do conhecimento existente, inclusive para investigação de novas aplicações para o setor elétrico.

O objetivo do Programa de Projeto e Desenvolvimento (P&D) é alocar adequadamente recursos humanos e financeiros em projetos que demonstrem originalidade, aplicabilidade, relevância e a viabilidade econômica de produtos e serviços, nos processos e usos finais de energia. Visando promover a cultura da inovação, estimulando a pesquisa e o desenvolvimento do setor elétrico brasileiro, criando novos equipamentos e aprimorando a prestação de serviços que contribuam para a segurança do fornecimento de energia elétrica, a modicidade tarifária, a diminuição dos impactos ambientais, economia financeira e independência tecnológica do país.

Visando cumprir com suas obrigações legais e regulamentares, bem como, promover a cultura de inovação, a CEB Lajeado tem investido em um Projeto intitulado “Hibridização de Fontes de Geração de Energia Elétrica como Alternativa Tecnológica de Remediação Ambiental de Áreas Degradada por Resíduos Sólidos Urbanos – Estudo de Caso: Aterro Controlado do Jockey Clube – Brasília/DF, por meio de um Convênio firmado entre as empresas: CEB Geração S.A., CEB Lajeado S.A. e a Fundação Universidade de Brasília – FUB com a Interveniência da Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos – FINATEC, que teve sua assinatura no dia 14/08/2018 e prazo de vigência de 24 meses prorrogado por mais 6 meses.

### DO PROJETO “Hibridização de Fontes de Geração de Energia Elétrica como Alternativa Tecnológica de Remediação Ambiental de Áreas Degradada por Resíduos Sólidos Urbanos – Estudo de Caso: Aterro Controlado do Jockey Clube – Brasília/DF:

Convênio firmado em 14/09/2018, com prazo de vigência inicial de 24 meses acrescidos mais 6 meses no segundo termo aditivo, entre as empresas: CEB Geração S.A., CEB Lajeado S.A. e a Fundação Universidade de Brasília – FUB com a Interveniência da Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos – FINATEC, intitulado “Hibridização de Fontes de Geração de Energia Elétrica como Alternativa Tecnológica de Remediação Ambiental de Áreas Degradada por Resíduos Sólidos Urbanos – Estudo de Caso: Aterro Controlado do Jockey Clube – Brasília/DF”, no valor total de R\$ 3.032.349,00 (três milhões, trinta e dois mil, trezentos e quarenta e nove reais), dentre os quais cabe a CEB Lajeado R\$ 2.032.349,00 (dois milhões trinta e dois mil e trezentos e quarenta e nove reais).

#### OBJETIVO:

O Projeto “Hibridização de Fontes de Geração de Energia elétrica como Alternativa Tecnológica de Remediação Ambiental de Áreas Degradadas por Resíduos Sólidos Urbanos – Estudo de Caso: Aterro Controlado do Jockey Clube (Lixão da Estrutural – Brasília-DF) ” teve sua motivação através da pesquisa de uma alternativa tecnológica de remediação ambiental para áreas degradadas por resíduos sólidos urbanos e social, da aplicação em um Sistema Híbrido de Fontes Alternativas. De modo geral, trata-se de transformar um problema ambiental urbano em uma oportunidade econômica e ambiental, com forte viés de sustentabilidade.

Desta forma, o objetivo geral da proposta de P&D é desenvolver uma metodologia para aperfeiçoar a geração de energia elétrica com a recuperação energética pela hibridização de fontes alternativas como componente complementar da integração de técnicas tradicionais de remediação ambiental de áreas degradadas por Resíduos Sólidos Urbanos (RSU). Ou seja, a alternativa tecnológica de remediação ambiental para áreas degradadas por resíduos sólidos urbanos, proposta nesse P&D, é o desenvolvimento de um Sistema Híbrido de Fontes Alternativas (SHFA) que consiste na geração de eletricidade primária por fontes alternativas integrada a sistemas de recuperação energética do tipo Waste to Energy (WtE).

#### MUDANÇAS NO PROGRAMA DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO PARA O ENFRENTAMENTO DA COVID-19.

No dia 16 de abril de 2020, a ANEEL publicou a Nota Técnica nº 01/2020-GMSE/ANEEL que trata da avaliação inicial dos efeitos da pandemia da COVID-19 no setor elétrico brasileiro, com apresentação de propostas a serem avaliadas, de curto e médio prazo, para o enfrentamento e apontando uma série de medidas com potencial de mitigar os efeitos negativos da pandemia. Tais medidas, tem como objetivo prover a liquidez financeira do setor, evitar a inadimplência intra-setorial, mitigar efeitos tarifários futuros, bem como reduzir os montantes de recursos necessários para o enfrentamento da crise.

No dia 1º de Setembro de 2020, foi publicada a MP nº 998, que transfere para a União as ações de titularidade da Comissão Nacional de Energia Nuclear representativas do capital social das Indústrias Nucleares do Brasil S.A. e da Nuclebrás Equipamentos Pesados S.A e dá outras providências.

Até aquele momento as concessionárias de geração e empresas autorizadas à produção independente de energia elétrica eram obrigadas a aplicar, anualmente, o montante de, no mínimo, 1% (um por cento) de sua receita operacional líquida em pesquisa e desenvolvimento do setor elétrico. Os recursos para pesquisa e desenvolvimento, eram distribuídos da seguinte forma:

**40%** (quarenta por cento) para o Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico;

**40%** (quarenta por cento) para projetos de pesquisa e desenvolvimento, segundo regulamentos estabelecidos pela Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL;

**20%** (vinte por cento) para o MME, a fim de custear os estudos e pesquisas de planejamento da expansão do sistema energético, bem como os de inventário e de viabilidade necessários ao aproveitamento dos potenciais hidrelétricos.

Com a Medida Provisória nº 998/2020, os 40% destinados a projetos de P&D, seriam repassados a ANEEL, não estivessem comprometidos por contratos ou

convênios. Para o saldo, a ser gerado futuramente, 30% seriam encaminhados para a ANEEL e os 70% restante poderiam voltar a ser utilizados em projetos futuros. O objetivo dessa MP está alinhada a uma série de medidas tomadas com o potencial de mitigar os efeitos negativos da pandemia do Covid-19 no setor elétrico brasileiro. Dessa forma, a CEB Lajeado aguarda orientação da ANEEL para proceder conforme estabelece a MP 998/2020.

## 8. DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

O quadro seguinte mostra comparativamente informações econômico-financeiras, bem como o comportamento do EBITDA relativo aos exercícios de 2019 e 2020. Cabe ressaltar que 2019 encontra-se totalmente realizado e em 2020 realizado até o mês de novembro. O mês de dezembro foi projetado.

A CEB Lajeado registrou em 2019 um lucro, antes do pagamento das Partes Beneficiárias, de R\$ 76.236 mil, diante de lucro de R\$ 66.747 mil em 2020. A tabela seguinte mostra, entre outros indicadores, o EBTIDA e o Lucro Líquido consolidados, alcançados nos exercícios de 2019 e 2020:

ÍNDICES FINANCEIROS - (R\$ Mil)	2019	2020	Δ 2020/2019
Receita Operacional Bruta	216.441	184.825	-31.616
Receita Operacional Líquida	190.435	161.379	-29.056
ReR Resultado Operacional Líquido	106.259	80.440	-25.819
Lucro Líquido	68.612	60.072	-8.540
Ebtida (lajida)	111.258	98.087	-13.171
Margem Ebtida	58,4%	60,8%	2,4%
Patrimônio Líquido	308.566	320.776	12.210

Referência: Demonstrações Financeiras 2019 – CEB Lajeado.

Para os próximos anos estão previstos investimentos apenas na modernização e aquisição de novos equipamentos para a Companhia, na esfera administrativa. As premissas utilizadas nas projeções foram colhidas de fontes tradicionais do setor elétrico e do mercado econômico-financeiro, além daquelas oriundas da orientação gerencial dada à Empresa. Assumida a razoabilidade das premissas não gerenciáveis, em função da credibilidade das fontes consultadas e mantidas as características de governança que vem sendo adotadas (redução de custos operacionais e um atento acompanhamento dos componentes de receita), emerge um conjunto de informações sobre os resultados projetados com razoável grau de plausibilidade. Com relação às premissas da Receita, convém destacar que, para o bloco de energia descontratado, foi adotada a alternativa de liquidação no Mercado de Curto Prazo, embora exista a possibilidade de comercialização no Mercado Livre de Energia – ACL. Entretanto, essa alternativa pode ser alterada, a depender do nível de déficit de geração verificado no SIN, o que poderá determinar a necessidade de compra de energia no ACL.

Em perspectiva ampliada, o Plano de Negócios aprovado em 2020 projetou a seguinte curva de EBITDA (LAJIDA) para o ciclo 2020-2024.

	PLANO DE NEGÓCIOS - CICLO 2020-2024					R\$ mil
	2020	2021	2022	2023	2024	
Ebtida (lajida)	110.562	116.731	122.243	128.112	133.175	
Margem Ebtida	71,3%	73,0%	73,7%	74,6%	74,9%	
Lucro Líquido	67.237	70.647	74.100	77.611	81.594	
Margem Líquida	43,4%	44,2%	44,7%	45,2%	45,9%	

Referência: Plano de Negócios 2020-2024 CEB.

O Plano de Negócios projetado entre os anos de 2020-2024, deverá manter-se em patamares elevados em relação aos resultados econômico-financeiros, demonstrando total equilíbrio patrimonial, influenciado pela expectativa de entrada de recursos decorrentes da venda de energia para a CEB Distribuição S/A., evidenciado pelo Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização – LAJIDA bastante elevados. Conseqüentemente o lucro líquido e a margem líquida se manterão em níveis de crescimento, o que permitirá um maior retorno dos seus investimentos aos acionistas da Companhia, possibilitando uma boa margem de distribuição de lucros.

Após a amortização dos financiamentos contraídos para a construção da IJHE Luís Eduardo Magalhães, os resultados líquidos apurados pela CEBLajeado vêm se mantendo consistentes ao longo dos anos.

Embora o segmento de geração de energia hidráulica tenha sentido novamente em 2017 os efeitos danosos da escassez de chuvas e queda acentuada nos níveis dos principais reservatórios do país, a CEBLajeado cumpriu rigorosamente, com as obrigações legais do exercício, bem como com as metas fixadas pela Administração.

Em 2019, com intuito de diminuir o custo de energia, gerado pelo déficit hídrico, a CEB Lajeado recorreu ao mercado de leilão de energia, adquirindo 8Mw médios, para entrega de energia de abril a dezembro/2019. Essa medida, e a adoção da estratégia de sazonalidade, permitiu leilões de vendas nos meses de março e setembro de 2019, totalizando receita adicional ao exercício.

O ano de 2019 também foi caracterizado pelo expressivo desempenho econômico-financeiro da CEBLajeado. No campo econômico a Empresa alcançou o maior resultado desde a sua criação, fruto de práticas de governança corporativa eficientes, controle intensivo de custos e de estratégias comerciais adequadas. De forma análoga, o repasse financeiro aos acionistas atingiu o maior volume de recursos já transferido em um único exercício.

Além da distribuição integral do resultado de 2019, a Companhia também distribuiu dividendos intercalares, antecipando, assim, o resultado estimado para 2019.

Observa-se que houve aumentos nas rubricas EBITDA (LAJIDA) e Lucro Líquido, a margem Ebtida em 2020 alcançando uma média de 43,4%. Tais comportamentos refletem o conjunto das ações empregadas pela Administração da Empresa que resultaram, principalmente, na diminuição das despesas operacionais. Além desse fato, a CEB Lajeado foi beneficiada pela queda no custo do Arrendamento em 2019 e 2020. O decréscimo dessa rubrica teve como causa principal a retração do índice IPCA mensal projetado, que compõe a fórmula de cálculo do Arrendamento, além de baixas do ativo permanente imobilizado da usina.

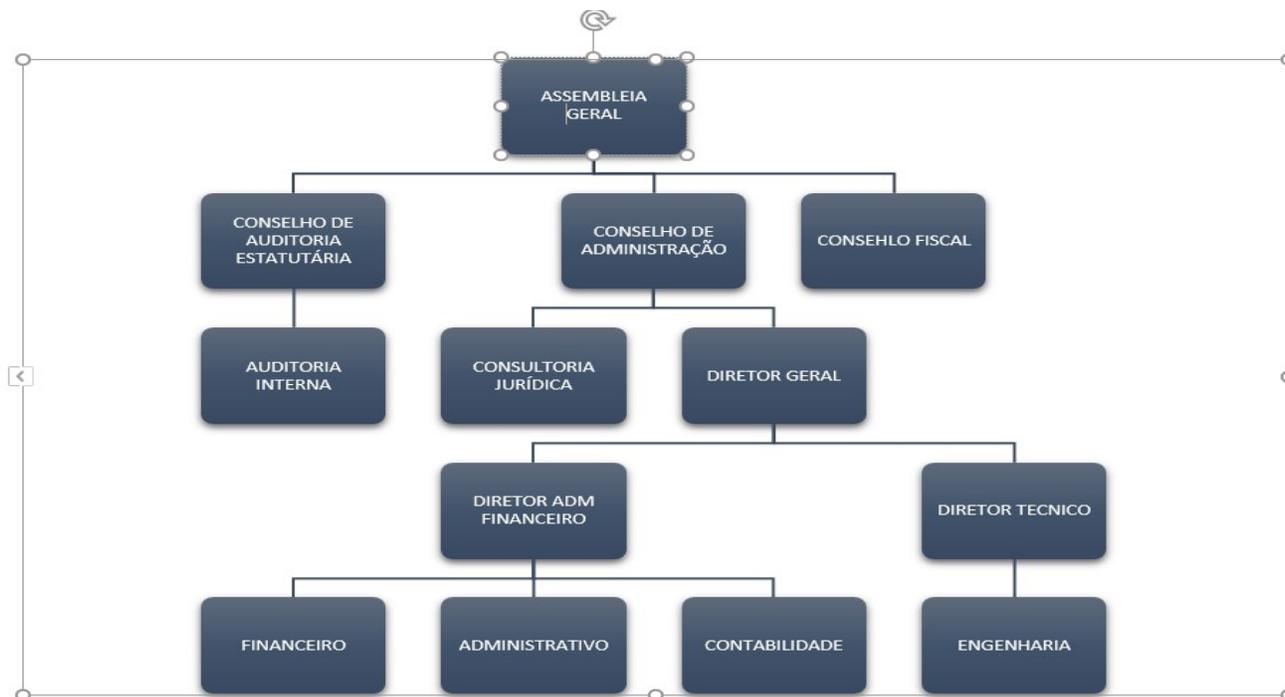
O alcance desses resultados é fruto de práticas de governança corporativa eficientes, controle de custos e de estratégias comerciais adequadas. Tais ações proporcionaram o atingimento das metas delineadas, em um momento de instabilidade regulatória, garantindo, assim, a capacidade operacional e a geração de receitas significativas para os acionistas.

Dentre as alternativas estudadas para gerenciar esse risco hidrológico, a escolhida pela CEB Lajeado foi a realização de compra de energia através de plataformas de leilões de energia, na modalidade "SWAP", como forma de reduzir os impactos financeiros para o encerramento do exercício de 2020.

## 9. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

O modelo de governança da CEB Lajeado S/A., foi concebido com o intuito de estabelecer melhores práticas alinhadas ao Plano de Negócios, e em conformidade com as exigências da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto Distrital nº 37.967/2017.

### ESTRUTURA DE GOVERNANÇA / ORGANOGRAMA



**Assembleia Geral de Acionistas:** órgão máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos a seu objeto social, regendo-se pela legislação vigente.

**Diretoria Geral:** exerce as responsabilidades vinculadas à gestão institucional e estratégica da empresa por meio da coordenação, controle e orientação de todo o Sistema Empresarial.

**Conselho Fiscal:** órgão permanente que analisa e emite parecer sobre as demonstrações financeiras e fiscaliza os atos dos administradores quanto a seus deveres legais e estatutários. É formado por três membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas para mandato unificado de 01 (um) ano, permitidas, no máximo, duas reconduções consecutivas.

**Conselho de Administração:** órgão deliberativo responsável por definir a orientação geral dos negócios, em conformidade com as competências estabelecidas no Estatuto Social da CEB e em Regimento Interno. É composto por sete membros, indicados e eleitos de acordo com as regras previstas na legislação vigente.

**Diretoria Administrativo-Financeiro:** promove as políticas e diretrizes alusivas à administração geral; gestão de pessoas; logísticas; suprimentos; tecnologia da informação; segurança empresarial e desenvolvimento organizacional bem aos aspectos econômicos, financeiros, contábeis e orçamentários no âmbito da CEB Lajeado.

**Diretoria Técnica:** promove as políticas e diretrizes alusivas à geração, comercialização e novos empreendimentos dentro de sua área de atuação, assim como, pesquisa e desenvolvimento e aos de Serviços Extra Concessão e de geração de energia.

**Administrativo:** promove a Gestão de pessoal, gestão das aquisições e serviços; atua, quando necessário, como gestor e ou fiscal de contratos; gestão dos arquivos, documentos e correspondência; elabora memorandos, atas, minutas e ofícios, relacionados às atribuições e responsabilidades do setor, enfim dá suporte operacional a toda a empresa.

**Jurídico:** responsável pela emissão de pareceres jurídicos, relatórios administrativos, auxílio jurídico aos Diretores da Companhia, atuação em processos judiciais em trâmite e novos processos iniciais, acompanhamento e assessoramento nas demandas relacionadas a licitações, pregões, dispensas, pequenas compras, regulatório, comercialização e outros. Atuação na condução da elaboração e celebração de contratos, na gestão do grupo de trabalho, formalização de parcerias e equipes frente aos órgãos ambientais, regulatórios, acadêmicos, auxiliando e acompanhando diretamente as Diretorias da Companhia. Instrução e assessoramento jurídico nas reuniões do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria Estatutária, bem como na elaboração e no acompanhamento e atualização das Políticas de Governança em cumprimento à Lei 13.303/2016.

**Financeiro:** gerenciamento e controle das contas corrente e de aplicações financeiras, responsável por elaborar anualmente o orçamento da Companhia; inserção das informações da execução orçamentária no Sistema Integrado de Gestão Governamental – SIGGO/GDF, planejar e controlar o uso dos recursos da organização, tais como contas a pagar e a receber, auxiliando a contabilidade e consequentemente gerando uma série de relatórios, como controles financeiros, fluxo de caixa, gerenciamento e controle do Caixa Rotativo, influenciando diretamente em todos os setores da Companhia, além do atendimento a auditoria independente.

**Contabilidade:** fornece informações aos administradores e a aos seus controladores, através de uma série de registros financeiros que compõe a operação da Companhia, dados essenciais aos acionistas, credores e outros agentes situados fora da organização, elaborando uma série de dados econômicos que visam buscar uma melhor análise e performance para a tomada de decisão.

## 10. NOSSOS CONTROLES INTERNOS E GESTÃO DE RISCOS

A CEB Lajeado, por meio de seus atos normativos e de gestão de seus negócios, atua de forma a desenvolver um ambiente de controle colaborativo e construtivo, no qual a Companhia se ajusta aos seus padrões de riscos às recomendações da Administração.

Na CEB Lajeado, as atribuições de gerenciamento de riscos nos órgãos de governança são as seguintes:

A **Diretoria da CEB Lajeado** é responsável por identificar e avaliar os riscos, realizar ações de prevenção e mitigação de riscos, bem como implementar procedimentos internos para assegurar que as atividades estejam de acordo com as metas e objetivos.

O **Conselho Fiscal** como colegiado não integrante dos Órgãos da Administração, tem como finalidade representar os acionistas na sua função fiscalizadora, acompanhando a ação dos administradores, verificando o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários e defendendo os interesses da Companhia e dos acionistas. Portanto, cabe ao Conselho Fiscal fiscalizar os atos de gestão dos administradores, especialmente em relação à gestão orçamentária, financeira e patrimonial. É composto por três membros e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, sendo que um será indicado pelo controlador e deverá ser servidor público com vínculo permanente com a Administração Pública.

O **Conselho de Administração**, é o órgão superior da administração da CEB Lajeado, sendo composto por 7 (sete) membros, sendo dois eleitos pelos acionistas detentores da maioria das ações ordinárias da Sociedade, entre eles o Diretor-Geral da CEB Lajeado, um membro eleito pelos acionistas detentores da maioria das ações preferenciais da

Sociedade e quatro membros integrantes do Conselho de Administração da Companhia Energética de Brasília – CEB, indicados dentre seus pares. Tem por finalidade estabelecer as diretrizes gerais da política da Companhia, sem prejuízo do exercício de atribuições de natureza executiva, desempenhadas nos termos do Estatuto e do presente Regimento Interno. Ao Conselho de Administração cabe determinar as diretrizes que deverão ser seguidas pela Diretoria da empresa na execução de seu plano de negócios, sempre sob a supervisão do Conselho Fiscal.

O **Comitê de Auditoria Estatutário**, órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, é responsável pela revisão e supervisão dos processos de apresentação de relatórios contábeis e financeiros, dos processos de administração de riscos e controles internos e das atividades dos auditores internos e auditores externos independentes. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).

**A Auditoria Interna:** A auditoria Interna da Companhia Energética de Brasília – CEB é uma estrutura compartilhada da CEB HOLDING. Suas atividades se iniciaram em outubro de 2019, em atenção aos em padrões de governança, risco e compliance estabelecidos na Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016. Trata-se de órgão de caráter permanente, vinculado ao Conselho de Administração da CEB por meio do Comitê de Auditoria Estatutário – CAE, com a finalidade de adicionar valor e aprimorar as operações da Companhia, contribuindo para a realização dos seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada no intuito de avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos. Nesse contexto, o presente Plano foi elaborado em observância ao Decreto (DF) nº 32.840, de 06 de abril de 2011, com o objetivo de definir os trabalhos prioritários a serem realizados durante o ano de 2021.

**A Auditoria Externa:** A CEB Lajeado possui contrato com a empresa Teixeira & Associados Auditores Independentes (Néxia International Brasil) que realiza auditoria de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria nas Demonstrações Contábeis, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, procedimentos e instruções emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade-CFC, Comitê de Pronunciamentos Contábeis-CPC, Comissão de Valores Mobiliários-CVM e da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, em atenção ao art. 177 da Lei 6.404/76 e Instrução Normativa CVM nº 247/96, art. 35.

**JAIRO FERNANDO MECABÔ**  
Diretor Administrativo e Financeiro

**JOÃO MARCOS ASSIS DA SILVA**  
Diretor Técnico

**JOÃO WELLISCH**  
Diretor Geral



Documento assinado eletronicamente por **JAIRO FERNANDO MECABÔ - Matr.0006775-h, Diretor(a) Administrativo(a)-Financeiro(a)**, em 02/02/2021, às 17:29, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **JOÃO WELLISCH - Matr.0000707-h, Diretor(a)-Geral**, em 02/02/2021, às 17:35, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **JOAO MARCOS ASSIS DA SILVA - Matr 0001764-p, Diretor(a) Técnico(a)**, em 03/02/2021, às 10:46, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site: [http://sei.df.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.df.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)  
verificador= 55322001 código CRC= 401493C1.

"Brasília - Patrimônio Cultural da Humanidade"

SIA Setor de Áreas Públicas Lote C Bloco M - Bairro Guará - CEP 72215-902 - DF

34659300