



CEB GERAÇÃO S/A

CNPJ 04.232.314/0001-70

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO - EXERCÍCIO 2015

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em cumprimento às disposições legais, a Administração da CEB Geração S/A, concessionária da Usina Hidrelétrica do Paraná - UHE Paraná e da Usina Térmica Brasília - UTE Brasília, subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília - CEB, apresenta suas Demonstrações Financeiras, bem como os Pareceres do Conselho Fiscal e Auditores Independentes, relativos ao exercício findo em 31/12/2015. O ano de 2015 para o setor de geração de energia foi marcado por condições hidrológicas adversas, por escassez de chuvas e, conseqüentemente, por baixa produção de energia das usinas hidrelétricas do Sistema Integrado Nacional - SIN.

Essa crise hidrológica também prejudicou a recuperação dos níveis dos reservatórios dos aproveitamentos de geração localizados, principalmente, nas bacias hidrográficas do sudeste e centro oeste brasileiro. Diante a falta de chuva, foi necessário aumentar a produção de energia térmica para atender o mercado consumidor, a um custo elevado que foi suportado pelas empresas GERADORAS.

Assim sendo, 2015 foi um ano de crise que comprometeu a saúde financeira das empresas, contribuindo para a diminuição de receita e para uma judicialização jamais vista no setor de geração de energia elétrica pelas empresas integrantes do Mecanismo de Realocação de Energia - MRE.

Diante desse quadro desfavorável, foi aprovada a Lei 13.203/2015 e publicada a Resolução nº 684/2015, que estabeleceram critérios para a repactuação do risco hidrológico de geração de energia elétrica para os participantes do MRE.

A CEB Geração S.A., dentro desse contexto de alto risco hidrológico, teve a necessidade de adquirir o recurso no mercado, ao custo de R\$3.250 mil para honrar compromissos contratuais.

Por ser uma empresa do MRE, a CEB Geração aderiu ao sistema de repactuação do risco hidrológico e essa iniciativa possibilitou a recuperação de um crédito da ordem de R\$3.800 mil, que será realizado ao longo da concessão da Usina do Paraná.

No que diz respeito a antecipação da renovação da concessão da UHE Paraná, prevista na Lei nº 12.783/2013, que dispõe sobre as concessões de geração, transmissão e distribuição de energia elétrica, sobre a redução dos encargos setoriais e sobre a modicidade tarifária e de outras providências, foi elaborada a Nota Técnica 01/2015 - CEB G com o objetivo de analisar a viabilidade econômico-financeira da antecipação da prorrogação da concessão da Usina do Paraná, nas condições estabelecidas pelo Poder Concedente.

A conclusão do mencionado estudo foi pela rejeição da antecipação da prorrogação da concessão da UHE Paraná. Essa proposta de não aceitação da antecipação foi submetida à deliberação dos Órgãos de Governança da CEB, ou seja, Conselho de Administração e Assembleia de Acionistas que acatou a recomendação técnica e deliberou por não renovar antecipadamente a concessão da usina nas condições oferecidas pela Agência Reguladora.

Com relação à Usina Térmica de Brasília - UTE Brasília, em 22 de abril de 2015, a ANEEL recomendou a caducidade da Usina, que posteriormente teve o término da concessão em 07 de julho de 2015. Foi contratado em 2015 o serviço de inventário para todos os bens da empresa, incluindo a avaliação dos ativos da UTE Brasília para fins de alienação. Cabe esclarecer que o projeto da UTE Brasília é da década de 50. Por diversas razões a usina não foi modernizada, tornou-se obsoleta e deixou de ser competitiva sob o ponto de vista econômico.

A térmica está instalada numa região muito valorizada de Brasília e tendo em vista a atual destinação do terreno - usina térmica - está em curso processo na Secretaria de Estado de Gestão do Território e Habitação do Distrito Federal - SEGETH objetivando a mudança de destinação do terreno para posterior alienação.

Ainda em 2015, iniciou-se o processo de rescisão amigável do contrato de execução das obras da Usina Solar Fotovoltaica do Estádio Nacional - USF. A rescisão desse contrato com o consórcio Siner/EBS, responsável pela execução do empreendimento, foi motivada pela falta de recursos da Terracorp para promover os investimentos necessários à conclusão da USF.

DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

	2015	2014
Receita Operacional Bruta	15.335	18.727
Receita Operacional Líquida	14.491	17.713
Resultado Operacional Líquido Antes dos Tributos	8.211	8.957
EBITDA	7.718	8.217
Lucro Líquido (Prejuízo)	7.458	8.018
Patrimônio Líquido	13.602	12.281

Impessoalidade: Não fazer aceção de pessoas. A cortesia, a rapidez no atendimento, a confiabilidade e o conforto são requisitos de um serviço de qualidade e devem ser agregados a todos os clientes da empresa.

Moralidade: Pautar a gestão da CEB Geração S/A por um código moral de aceitação pública.

Transparência: Dar publicidade e consistência aos fatos e aos dados da CEB Geração S/A repassados aos Órgãos Fiscalizadores, Governo e Sociedade em geral.

Efetividade: Fazer o que precisa ser feito com o máximo de qualidade ao menor custo possível.

CONTEXTO ECONÔMICO-FINANCEIRO

A CEB Geração é concessionária do serviço público de geração, obtendo sua receita exclusivamente da UHE Paraná. A UTE Brasília nos últimos cinco anos deixou de fazer parte do rol de usinas térmicas despachadas, desde então não gerou receitas.

A receita operacional líquida de 2015 totalizou R\$14.491mil, com redução de 18,2% em relação ao ano de 2014, cuja receita foi de R\$17.713mil. Esse fenômeno ocorreu de maneira geral nas empresas com receitas advindas da exploração de energia hidráulica.

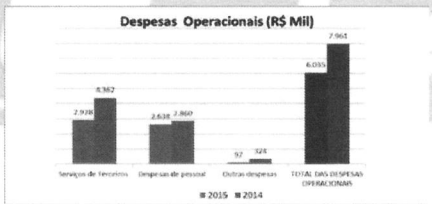
No ano de 2014, com condições hidrológicas mais favoráveis e alto preço da energia, houve forte ganho com a venda de energia no mercado de curto prazo. No ano de 2015, ocorreu o inverso, resultando em baixa venda aliada a necessidade de compra no curto prazo.

(R\$ Mil)

DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	2015	2014
Receita Operacional Bruta	15.335	18.727
Receita Operacional Líquida	14.491	17.713
Resultado Operacional Líquido Antes dos Tributos	8.211	8.957
EBITDA	7.718	8.217
Lucro Líquido (Prejuízo)	7.458	8.018
Patrimônio Líquido	13.602	12.281

Fonte: Demonstrações Contábeis da CEB Geração S.A.

Do ponto de vista das despesas operacionais, seguindo orientação do grupo CEB, foram obtidos excelentes resultados nos cortes de custos, principalmente com diminuição de 33,7% das despesas com serviços de terceiros, de 15,4% com as despesas de pessoal e 74,4% de outras despesas. A redução total das despesas foi de 24,2%, perfazendo uma economia de R\$1.926mil.



A redução foi possível com a modificação qualitativa dos serviços de Agente de Portaria/Vigia, serviços de limpeza e conservação, aliado à diminuição da força de trabalho que era composta de 14 pessoas em 2014, sendo 3 diretores. Em 2015 a Empresa passou a trabalhar com 7 pessoas, incluindo os 2 diretores. Seria dada continuidade em 2016 a esse trabalho de corte de custos, com busca pela eficiência administrativa, sustentabilidade e regularidade.

A Usina Hidrelétrica do Paraná foi responsável por cerca de 1,37% da energia consumida no Distrito Federal no ano de 2015. Possui 13,00 MW médios de garantia física definida pela ANEEL, do qual comercializou, em 2015, 11.104 MW médios, exclusivamente no mercado regulado de energia. No ano de 2015, gerou 11,8 MW médios (102.078 MWh), ou 9,2% a menos do que a garantia física. Energia gerada pela UHE Paraná (MWh)

Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Sep	Out	Nov	Dez	TOTAL
10.661	9.123	14.645	17.328	8.777	4.290	5.921	6.366	7.288	4.269	6.714	6.696	102.078

ESTRATÉGIA E GESTÃO

A atual diretoria da CEB Geração S/A definiu como diretriz atuar com foco em resultados, aumento do nível da governança corporativa, valorização do seu capital humano, ética e transparência em suas ações e sustentabilidade.

Nessa perspectiva, em 2015, a empresa adequou sua estrutura, tornando-a mais racional e eficiente. Por fim, registre-se que a CEB Geração S/A realizou todas as suas atividades empresariais com recursos próprios, compreendendo: comercialização de energia elétrica, execução do controle efetivo da geração de energia e do estoque de água no Lago Paraná, assim como as atividades de suporte administrativo, contábil, econômico, financeiro e de suprimento, em conformidade com a legislação vigente local e federal.

GESTÃO SÓCIO-AMBIENTAL

O lago do Paraná é de uso múltiplo com atividades de pesca amadora, esportes aquáticos, recreação, além de ser um ponto de atração turística devido a beleza paisagística, áreas de praias e locais para diverso em suas margens.

A empresa é responsável pelo monitoramento e manutenção da cota do lago Paraná, de acordo com os valores determinados pela Agência Reguladora de Águas, Energia e Saneamento Básico do Distrito Federal - ADASA. Em 2015, a cota do lago foi mantida entre os valores máximo de 1.000,80(m) e acima do mínimo de 999,80(m). A manutenção da cota entre os valores máximos e mínimos tem grande influência no clima de Brasília, principalmente, no período estação seca, contribuindo para melhorar os níveis de umidade relativa do ar.

A usina do Paraná recebe para visita acadêmica de alunos das redes públicas e privadas, bem como faculdades de ensino que recebem informações quanto ao uso racional de energia e sobre o processo de geração de energia, abordando ainda os aspectos relacionados com o meio ambiente, incluindo a importância da preservação das bacias hidrográficas.

No ano de 2015, registramos as visitas de aproximadamente 200 pessoas à Usina Hidrelétrica do Paraná, oriundas de diversas instituições.

Por outro lado, devido a topografia da área e das instalações da usina, as equipes do Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal - CBMDF e do Exército Brasileiro realizam treinamentos estratégicos das respectivas corporações.

RECURSOS HUMANOS

A CEB Geração S/A não possui quadro de empregados próprios. Em 2015 a equipe foi composta por 01 (um) Diretor Geral, 01 (um) Diretor e 05 (cinco) funcionários requisitados da CEB Distribuição S.A.

Os empregados requisitados fazem jus aos termos contidos no Acordo Coletivo de Trabalho da empresa de origem.

Treino e Desenvolvimento

No exercício de 2015 foram realizados os seguintes treinamentos: Sistemas Corporativos, curso oferecido pela Tots, com participação de quatro empregados da área administrativa; curso de formação de pregoeiro; treinamento no Voth-Siemens no curso Usinas Hidrelétricas e participação em seminários da ANEEL.

COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA

A Usina Hidrelétrica do Paraná - UHE Paraná - possui garantia física de 13 MW médios, determinada pelo órgão regulador e participa do Mecanismo de Realocação de Energia - MRE. A revisão da Garantia Física da UHE ocorre a cada dois anos (em janeiro) e está prevista nas Regras da Comercialização. Em 2015, a ANEEL recomendou ao Ministério das Minas e Energia - MME a manutenção da garantia física da UHE nos determinados 13 MW médios.

A empresa encerrou 2015 com 28 clientes com Contrato de Comercialização de Energia Elétrica - CCEAR, firmados no âmbito do 4º Leilão de Energia Existente, realizado em 2005.

O volume de energia comercializada totalizou 11.667 MW médios, que evidenciam um decréscimo de 15,9% em relação aos 13.868 MW médios comercializados em 2014. Deste montante, 951,17% corresponde a comercialização no ambiente regulado - ACR e os restantes 4,85% foram comercializados no mercado de curto prazo - MCP.

A venda de energia em 2015 resultou em aproximadamente 15.014 milhões de receita no mercado regulado e em um desembolso próximo a 317 mil no MCP. Em 2014, por conta do cenário favorável ao segmento de geração hidráulica, a receita no mercado regulado foi 13.953 milhões e no MCP 4,77 milhões. Por isso a receita bruta em 2015 foi aproximadamente 3,4 milhões inferior a 2014.

O cenário hidrológico desfavorável levou a que os reservatórios das hidrelétricas do Sudeste e Centro-Oeste, que respondem por cerca de 70% da capacidade de armazenamento do país, se mantivessem abaixo dos níveis históricos ao longo de todo ano. O fator que mede o volume de energia gerado pelas hidrelétricas, Generating Scaling Factor - GSF, ficou em 85,0% fazendo com que as geradoras comprassem energia no mercado de curto prazo para cumprimento dos seus compromissos contratuais.

Os fatores acima mencionados fizeram com que o setor elétrico passasse por um dos seus anos mais desafiadores no tocante à liquidação financeira no mercado de curto prazo, levando os agentes de geração a acionarem a via judicial em busca de garantias mínimas ao equilíbrio financeiro do setor. Tratativas em busca da solução para os entraves neste mercado vem sido conduzidas pelo Governo e pelos agentes do setor.

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO - P&D

Visando executar Projetos de Pesquisa e Desenvolvimento - P&D em atendimento às Resoluções da ANEEL, a CEB Geração S/A tem participado do processo de escolhas de temas que atendam aos requisitos do Manual de P&D da ANEEL, em conjunto com a CEB Distribuição.

No ano de 2015 a CEB Geração S/A participou dos seminários CITENEL e SEENEL, investindo em P&D e na capacitação de empregados.

Para 2016 prevemos que o investimento serão feitos mediante cooperação com outros agentes do setor elétrico, preferencialmente a CEB Distribuição S.A.

PERSPECTIVAS E INVESTIMENTOS

Em referência aos investimentos realizados em 2015, foi iniciada a reforma da unidade geradora 2, com tratamento de isolamento no rotor, estator e excitatriz, além de substituição de peças desgastadas. A CEB Geração S/A propõe no seu programa de trabalho para 2016, a realização de atividades que lhe permitirão registrar melhor desempenho e eficiência, dentre as quais, destacamos as seguintes:

- Investimento na finalização da reforma da unidade 2 da UHE Paraná, com troca do Regulador de Tensão;
- Reforma em válvulas e distribuidores das unidades geradoras da Usina;
- Apoio à controladora Companhia Energética de Brasília - CEB nos assuntos institucionais, em especial aqueles relacionados com o Poder Concedente e às Associações de Classe;
- Preservação das matas ciliares e nativas na área da UHE Paraná por meio vigilância e conservação nas proximidades da usina;
- Adequação e funcionamento autônomo da empresa para atendimento amplo à regulamentação dos órgãos reguladores setoriais;
- Adequação às exigências da Resolução ANA/ANEEL nº03/2010, que trata do sistema de monitoramento hidrometeorológico da bacia do Paraná.

AGRADECIMENTOS

A Administração da CEB Geração S/A agradece à Companhia Energética de Brasília - CEB, pelo apoio e confiança recebidos no exercício de 2015. Aos clientes e fornecedores, nosso reconhecimento pela parceria respeitosa e dinâmica construída, que contribuiu para o alcance dos resultados apurados. Em especial, a empresa agradece aos seus servidores, pelo empenho e dedicação determinantes para o atingimento dos objetivos da empresa.

ADMINISTRAÇÃO

MISSÃO

Gerar energia elétrica com qualidade, de maneira sustentável, beneficiando a sociedade e contribuindo para o desenvolvimento econômico do Distrito Federal.

VISÃO

Até 2019 ser referência em geração de energia no Distrito Federal, buscando as melhores práticas em gestão e sustentabilidade.

VALORES

Legalidade: Estrita obediência à lei; Nenhum resultado poderá ser considerado bom, nenhuma gestão poderá ser reconhecida como de excelência à revelia da Lei.