

---

# CEB Geração S/A

## Relatório da Administração 2023



## **Diretoria Executiva**

**Pedro Cardoso de Santana Filho**

Diretor-Geral

**Priscila Paris Mendonça**

Diretora Técnica

**Brás Kleyber Borges Teodoro**

Diretor Administrativo – Financeiro

**Eduardo Cavalcante Lemos**

Diretor de Gestão Predial da Barragem

## **Conselho Fiscal**

**Hormino de Almeida Júnior - Presidente**

**João Emigdio da Costa e Silva**

**Jorge Eduardo Barreto Brasil**

## **MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Em cumprimento às disposições legais, a Administração da CEB Geração S/A, gestora da Usina Hidrelétrica Paranoá – UHE Paranoá, subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília – CEB, apresenta suas Demonstrações Financeiras, bem como o Parecer do Conselho Fiscal e Relatório da Auditoria Independente, relativos ao exercício findo em 31/12/2023.

Em 21 de junho de 2022, a CEB Geração S/A teve publicado, no DOU, o Primeiro Termo Aditivo ao Contrato de Concessão nº 01/2016 – ANEEL, celebrado com a União, pelo prazo de trinta anos, com término em 29 de abril de 2050.

Com a prorrogação da concessão, alinhado ao fato de que os equipamentos e estruturas da UHE Paranoá datam do início da década de 1960 e, portanto, já se encontram em estado de elevada depreciação, vida útil comprometida, obsolescência tecnológica, risco operacional e redução na produção de energia, é imperativo que a CEB Geração S/A realize a modernização e atualização tecnológica da Usina, visando conferir-lhe maior produtividade, segurança, eficiência em sua capacidade de geração e atendimento às obrigações constantes no Contrato de Concessão.

## **A EMPRESA**

A CEB Geração S/A é Empresa Pública subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília. Foi criada pela Lei Distrital Nº 2.648, de 26/12/2000, e é atualmente denominada Concessionária, do Potencial de Energia Hidráulica por meio da UHE Paranoá, destinada às Concessionárias de Serviço Público de Distribuição de Energia Elétrica no Sistema Interligado Nacional – SIN, conforme Primeiro Termo Aditivo ao Contrato de Concessão nº 01/2016-Aneel, publicado no Diário Oficial da União em 21/06/2022.

A empresa possui capital social de R\$ 7.575.212,61 (sete milhões quinhentos e setenta e cinco mil, duzentos e doze reais e sessenta e um centavos) dividido em 7.575.212 (sete milhões quinhentas e setenta e cinco mil, duzentos e doze) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

O objeto social da empresa é a geração e comercialização da energia produzida pela Usina Hidrelétrica Paranoá e por outros empreendimentos de geração que vier participar, praticando todos os atos

necessários à consecução de sua finalidade, podendo constituir ou participar de outras sociedades na condição de acionista ou quotista, como meio de realizar o seu objeto social ou para beneficiar-se de incentivos fiscais.

### **MISSÃO**

Gerar energia elétrica com qualidade, de maneira sustentável, beneficiando a sociedade e contribuindo para o desenvolvimento econômico do Distrito Federal.

### **VISÃO**

Até 2030 ser referência em geração de energia no Distrito Federal, buscando as melhores práticas em gestão e sustentabilidade.

### **VALORES**

Legalidade: Estrita obediência à lei. Nenhum resultado poderá ser considerado bom, nenhuma gestão poderá ser reconhecida como de excelência à revelia da Lei.

Impessoalidade: Não fazer acepção de pessoas. A cortesia, a rapidez no atendimento, a confiabilidade e o conforto são requisitos de um serviço de qualidade e devem ser agregados a todos os clientes da empresa.

Moralidade: Pautar a gestão da CEB Geração S/A por um código moral de aceitação pública.

Transparência: Dar publicidade e consistência aos fatos e aos dados da CEB Geração S/A repassados aos Órgãos Fiscalizadores, Governo e Sociedade em geral.

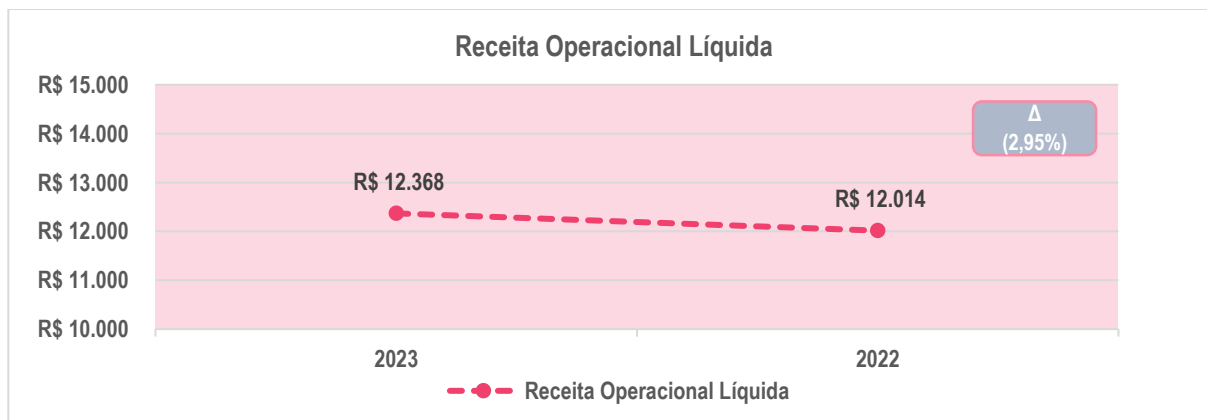
Efetividade: Fazer o que precisa ser feito com o máximo de qualidade ao menor custo possível.

### **CONTEXTO ECONÔMICO - FINANCEIRO**

Durante o exercício de 2023, a CEB Geração S/A foi responsável pela Geração de Energia Elétrica, por meio da Usina Hidrelétrica Paranoá, obtendo sua receita operacional por meio de tarifa pública (Receita Anual de Geração – RAG) homologada pela ANEEL, pela disponibilização, em regime de COTAS, da garantia física de energia e de potência da sua usina.

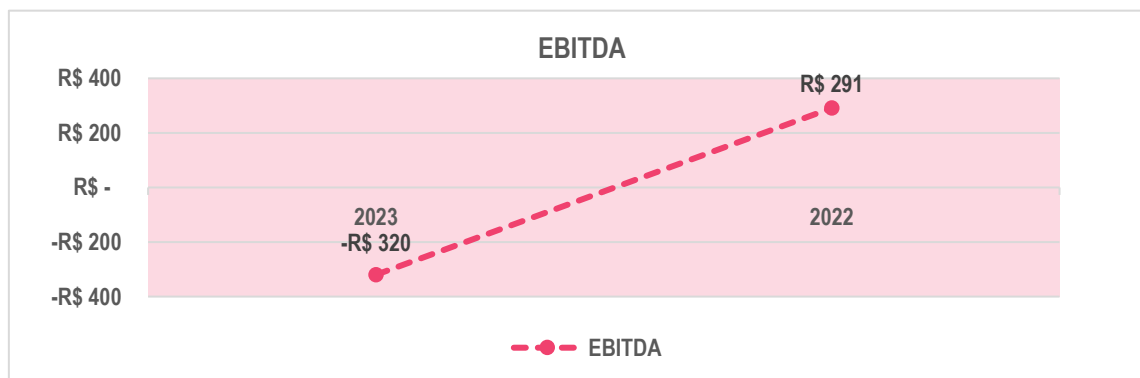
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	2023	2022
Receita Operacional Bruta	14.267	15.304
Receita Operacional Líquida	12.368	12.014
Resultado Operacional Líquido Antes dos Tributos	3.984	5.564
EBITDA	(320)	291
Lucro Líquido (Prejuízo)	2.352	4.003
Patrimônio Líquido	35.701	33.937

A receita operacional líquida da Companhia, em 2023, totalizou R\$ 12.368 mil, com aumento de 2,95% em relação ao ano de 2022. Com a renovação do Contrato de Concessão da UHE Paranoá em regime de cotas, foi adotado novo modelo de reconhecimento de Ativo, o ICPC 01 (R1) nas Demonstrações Contábeis Societárias, aplicável aos contratos de concessão público-privado, nos quais a entidade pública controla ou regula os serviços prestados, com qual infraestrutura, a que preço e para quem deve ser prestado o serviço e, além disso, detém a titularidade dessa infraestrutura. As receitas são reconhecidas quando uma obrigação de performance for satisfeita, pelo valor que se espera receber em troca dos bens ou serviços transferidos, o qual deve ser alocado a essa obrigação de desempenho.



O EBITDA da CEB GERAÇÃO S/A, que para fins de cálculo, considera-se a soma dos tributos sobre o lucro, menos o resultado financeiro, e a somatória da depreciação e amortização, em 2023, foi de (R\$ -320 mil). A Margem Ebitda, representou um percentual negativo de 2,6%, a redução se deve pelos investimentos, registrado no resultado pelo custo de construção, do ativo de contrato, e pelo aumento das despesas e custos operacionais, visando o atendimento das obrigações estabelecidas no Primeiro Termo Aditivo ao Contrato de Concessão.

Ano	Lucro Líquido	(+) Despesas Financeiras	(-) Receitas Financeiras	(+) Depreciações /amortizações	(-) Outros Resultados (RTP/RTA)	(-) IRPJ/CSLL	(=) EBITDA
2022	4.003	52	3.171	27	2.181	1.561	291
2023	2.352	17	3.527	29	823	1.632	(320)



O Retorno sobre Capital Próprio-ROE da CEB GERAÇÃO S/A em 2023 foi de 6,59%, representado uma queda em relação aos 11,80%, de 2022. Este indicador avalia a capacidade da empresa em gerar lucro a partir do capital dos acionistas. Os fatores que impactaram a redução da ROE em 2023, foram a diminuição do ativo de contrato no cálculo do Reajuste Tarifário Periódico (RTP) e o aumento dos custos e despesas após a renovação da concessão. A modernização da UHE - Paranoá, levará ao aumento do ROE a partir de 2024, com maiores perspectivas de longo prazo. O Cálculo é apresentado abaixo, conjuntamente com o valor do ano anterior, a título de referência:

$$\text{ROE} = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Patrimônio Líquido}}$$

Ano	Lucro Líquido	Patrimônio Líquido	ROE %
2022	4.003	33.937	11,80%
2023	2.352	35.701	6,59%

O GRAU DE ENDIVIDAMENTO da CEB GERAÇÃO S/A, conforme demonstrado abaixo, que no seu cálculo considera o passivo circulante, acrescido no exigível de longo prazo, dividido pelo ativo total, multiplicado por 100, em 2023, foi de 14,03%. Houve uma redução no grau de endividamento, conforme demonstrado no quadro abaixo, saindo de 15,50% em 2022, para 14,03% em 2023, principalmente em virtude da provisão de litígios no passivo não- circulante, com a reversão da provisão de contingência jurídica ambiental, passando em 2023, a ser classificada como chance remota.

Grau de Endividamento	2023	2022	Δ 2023/2022 - R\$	Δ 2023/2022 (%)
Ativo total	41.526	40.161	1.365	3,40%
Disponibilidades	26.513	26.253	260	0,99%
Ativo não circulante	9.841	8.420	1.421	16,88%
Passivo Circulante	2.846	2.627	219	8,34%
Passivo Exigível de Longo Prazo	2.979	3.597	-618	-17,18%
Patrimônio Líquido	35.701	33.937	1.764	5,20%

Endividamento Geral	2023	2022
Capital de Terceiros/Ativo Total	14,03%	15,50%

Do ponto de vista dos principais custos e despesas operacionais da usina, os custos operacionais em 2023 (R\$ 1.007 mil), estão representados pela energia elétrica comprada (R\$ 12 mil), pelo Custo do Uso do Sistema de Distribuição (CUSD) no valor de (R\$ 986 mil) e pela contribuição à CCEE (R\$ 9 mil). Com relação ao ano anterior, este aumento no custo operacional de 63,74% foi motivado, principalmente, pelo CUSD, após um ajuste operacional junto a Neoenergia, em atendimento a regulação da ANEEL.

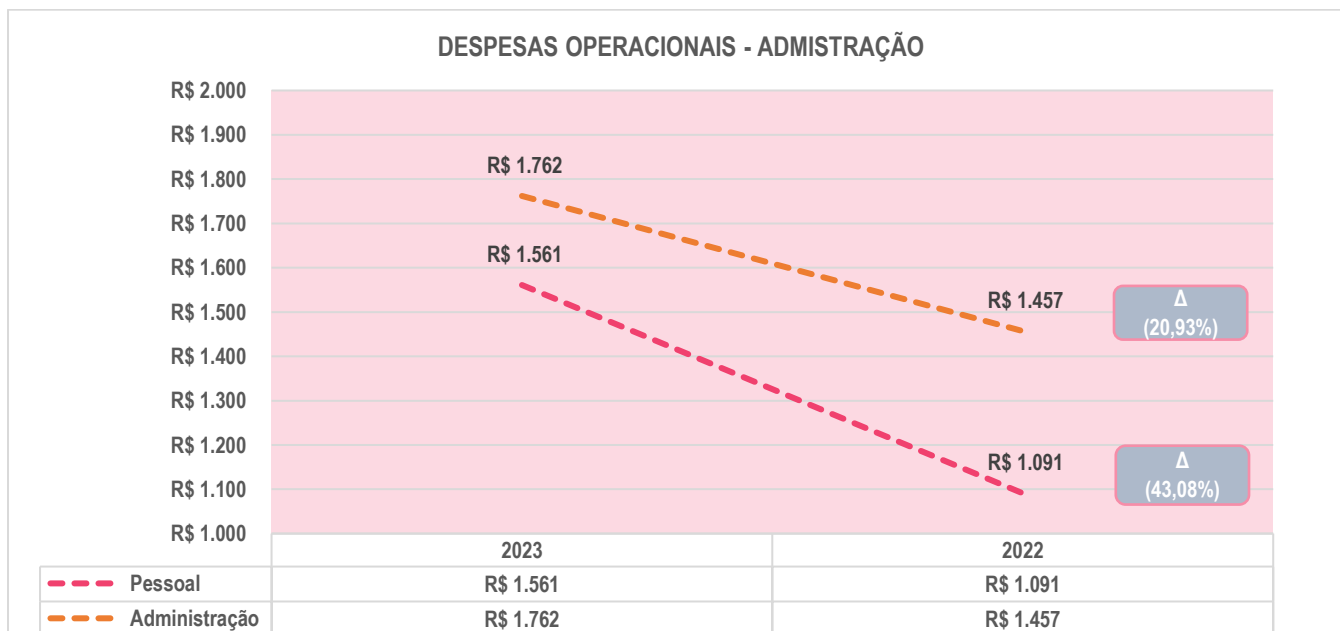
#### CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS - USINA



	2023	2022
Serviços	R\$ 3.998	R\$ 3.125
Material	R\$ 113	R\$ 96
Custos Operacionais	R\$ 1.007	R\$ 615

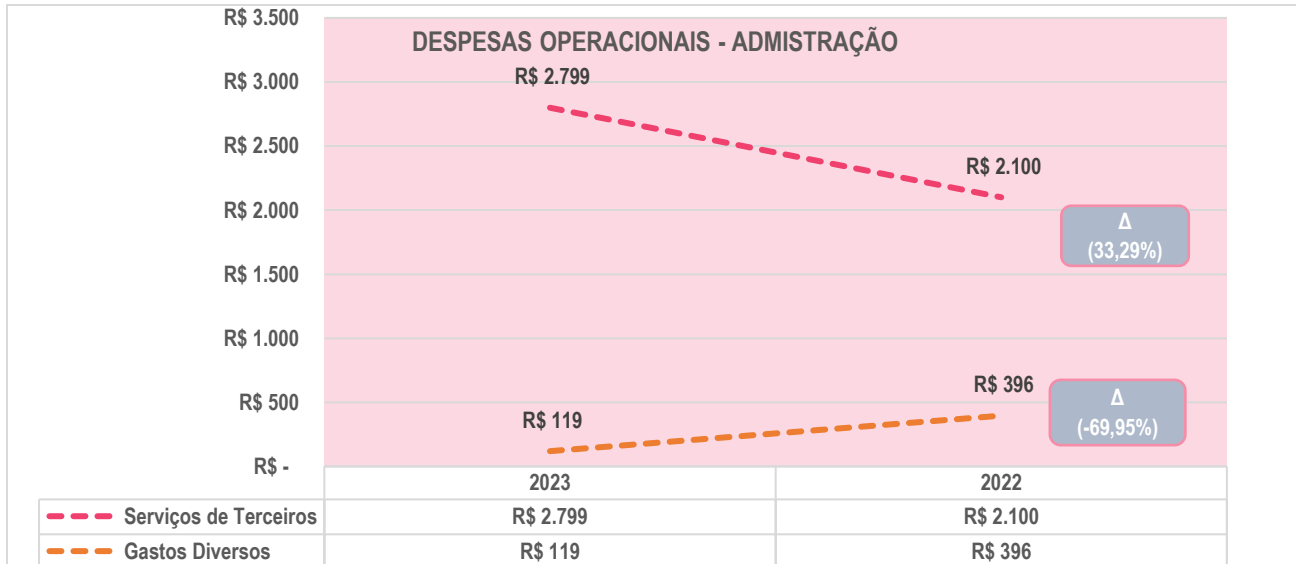
Os custos de material e serviços de terceiros da usina, em 2023, aumentaram em 17,71% e 27,94%, respectivamente, conforme quadro acima. Além dos reajustes contratuais legais, tiveram novas contratações como o serviço hidrológico, para controle e monitoramento do nível altimétrico do Lago Paranoá e da vazão afluente da UHE Paranoá, manutenção de geradores, manutenção do anel coletor da máquina 01 e serviço de manutenção do Sistema de notificação de massa.

Quanto às despesas operacionais da administração, na rubrica pessoal houve aumento de 43,08% e na rubrica administração de 20,93%, em comparação ao ano anterior. A partir da prorrogação da concessão, em 2023 houve a necessidade de reestruturação da força de trabalho para fazer face aos novos desafios que se apresentaram, bem como para preparar as ações programadas para os próximos exercícios, notadamente a modernização da UHE Paranoá. Na rubrica administração, nota-se o aumento motivado pela criação, pela Assembleia Geral da CEB GERAÇÃO S/A, de duas Diretorias, a Diretoria de Gestão Predial de Barragem e a Diretoria Administrativo Financeira, esta última, sem impacto econômico-financeiro para a Companhia, uma vez que é estatutariamente acumulada pelo Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia Energética de Brasília - CEB.



Em serviços de terceiros da administração, o valor de (R\$ 2.799 mil) em 2023, cujo aumento foi de 33,29% em relação ao ano anterior, em 2022 o valor foi de (R\$ 2.100 mil), foi motivado principalmente pela reestruturação de pessoal, pois na rubrica contém despesas com pessoal (emprego em comissão), e pela

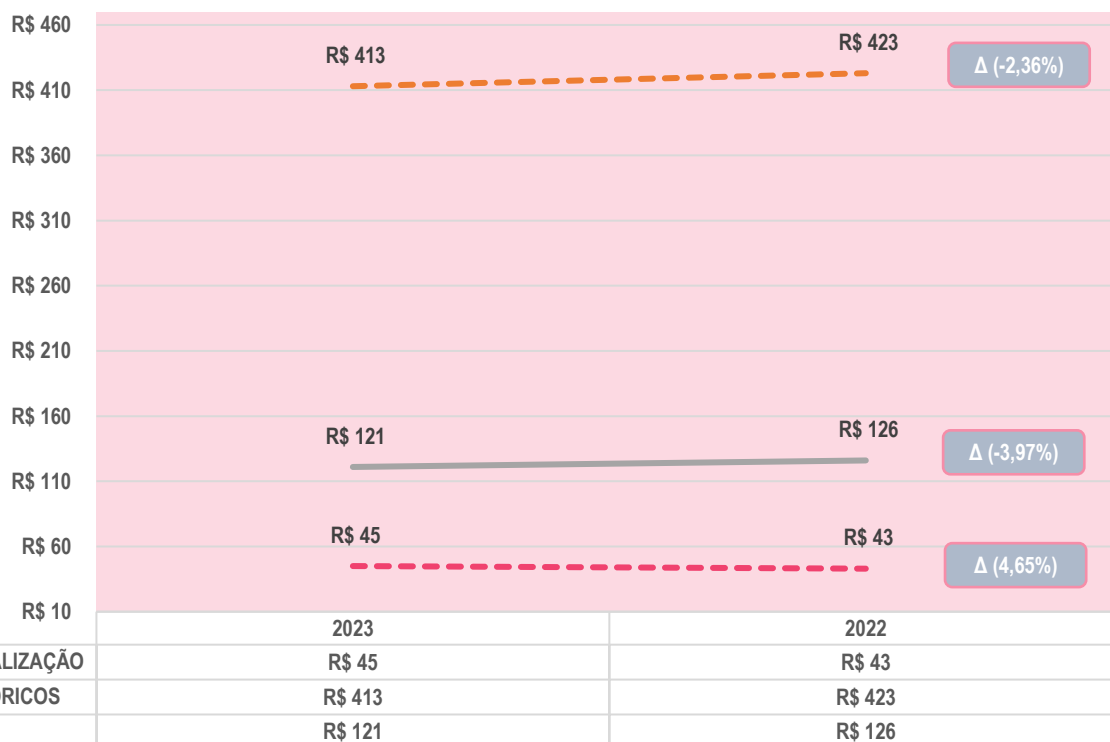
contratação de consultoria sob demanda para elaboração de cadeia de valor, mapeamento e descrição de processos da CEB GERAÇÃO S/A.



Com a promulgação da Lei nº 13.303/2016 foram estabelecidos novos padrões de Governança, Riscos e Compliance da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, e seus respectivos impactos nos estatutos sociais. A realização do mapeamento e da melhoria de processos possibilitará melhor análise e gestão de Riscos na Companhia. Ademais, as outras contratações, passam por inúmeros aspectos gerenciais, buscando prevenção de falhas e soluções mais acertadas na área administrativa.

Quanto aos encargos do setor, não houve grande variação em relação ao ano anterior, conforme quadro abaixo. A taxa de fiscalização aumentou 4,65% e os Recursos Hídricos e Programa e Desenvolvimento – P&D diminuíram 2,36% e 3,97%, respectivamente. Esses encargos estão condicionados às regras da ANEEL e suas tarifas e taxas são definidas pelo referido órgão regulador.

### ENCARGOS DO SETOR ELÉTRICO



## ESTRATÉGIA E GESTÃO

A estratégia de gestão da Companhia continua com foco em resultados.

Desde 2020, a Diretoria da CEB Geração S/A adotou medidas de contenção de gastos para fazer face à redução das receitas operacionais decorrentes da alteração, pela ANEEL, do regime de exploração. Tais medidas objetivaram a preservação do fluxo de caixa da empresa, a fim de garantir a continuidade dos investimentos para manter a produção de energia da UHE Paranoá e a segurança da sua Barragem.

Em 2023, a Companhia contratou o projeto de modernização da UHE Paranoá, a fim de conferir-lhe maior produtividade, segurança e eficiência em sua capacidade de geração, bem como realizou uma nova reestruturação de pessoal para fazer face aos novos desafios impostos pela publicação da prorrogação do Contrato de Concessão da UHE Paranoá, da Lei 14.066/2020 e da Resolução ANEEL 1.064/2023 de Segurança de Barragem.

A modernização possibilitará não apenas a diminuição dos custos de operação e manutenção da UHE Paranoá, mas, também, o incremento na sua produção anual de energia, buscando minimizar os impactos negativos da baixa afluência que está instalada desde 2015.

Não se pode olvidar da responsabilidade da CEB GERAÇÃO S/A, de seus Administradores e Controladores com a manutenção e segurança da Barragem Paranoá e da Usina, destacando no exercício de 2023, as seguintes ações: contratação de empresa especializada para elaborar estudo hidrológico, com o objetivo de fazer previsão de vazão, revisar a abertura e fechamento das comportas, melhorar a gestão da cota do Lago Paranoá e auxiliar na programação de geração de energia; manutenção do Sistema de Notificação em Massa; conclusão das reformas do pórtico e ponte rolante; manutenção de geradores, manutenção do anel coletor da máquina 01, bem assim a realização da Revisão Periódica de Segurança de Barragem, conforme previsto na Lei nº 14.066/20, na Resolução ANEEL 1.064/2023 e no Plano de Segurança da Barragem.

Registre-se que a CEB GERAÇÃO S/A realizou todas as suas atividades empresariais com recursos próprios, compreendendo, entre outros: manutenção e aprimoramento da Barragem, operação e manutenção da UHE Paranoá, execução do controle efetivo da geração de energia e do volume de água no Lago Paranoá, treinamentos, assim como suas atividades de suporte administrativo, jurídico, contábil, econômico, financeiro, orçamentário e de suprimento, em conformidade com a legislação vigente local e federal, destacando a busca pela melhoria contínua dos processos internos da Companhia e a capacitação da sua equipe, visando sempre a perenidade e o equilíbrio econômico-financeiro de sua operação.

## **GOVERNANÇA E REQUISITOS DE TRANSPARÊNCIA**

A governança da empresa, nos termos de seu Estatuto, é composta pela Assembleia Geral, quatro Diretorias e Conselho Fiscal.

Demais estruturas e regras de governança, requisitos de transparência, gestão de risco e controle interno são objeto de compartilhamento com a Companhia Energética de Brasília, nos termos do Decreto nº 37.967/17, do Estatuto Social da CEB Geração S/A e da Resolução de Diretoria Nº 044, de 26/12/2019.

O Decreto nº 37.967/17, art. 11, § 3º, estabelece que as subsidiárias poderão cumprir as exigências estabelecidas por este Decreto por meio de compartilhamento de custos, estruturas, políticas e mecanismos de divulgação com sua controladora.

O Estatuto da CEB Geração S/A, em seu art. 8º, estabelece que a Empresa atenderá o disposto na Lei nº 13.303/2016 por compartilhamento com a Companhia Energética de Brasília, a ser firmado mediante instrumento próprio.

Assim, por meio da Resolução nº 044, de 26/12/2019, a Diretoria da CEB-G aprovou adesão ao compartilhamento das estruturas físicas de pessoal e documentos, disponibilizadas pela Companhia Energética de Brasília – CEB, por meio de seu Estatuto Social e de sua Resolução de Diretoria nº 089, de 19/11/2019, detalhados a seguir: a) Comitê de Elegibilidade; b) Estrutura de Auditoria Interna; c) Estrutura de Gestão de Riscos; d) Política de Gestão de Riscos; e) Manual de Gestão de Riscos; f) Política de Divulgação de Informações; g) Política de Transações com Partes Relacionadas; h) Código de Conduta e Integridade; i) Programa de Integridade; e j) demais estruturas, funções, documentos, e revisões de documentos associados à conformidade e à integridade adotados ou que venham a ser adotados pela Companhia Energética de Brasília.

No que se refere especificamente à Carta de Governança e Políticas Públicas, considerando que a CEB Geração S/A não dispõe de Conselho de Administração (Lei 6.404, art. 138, § 2º, e 143), órgão responsável por subscrever a referida Carta, optou-se pela adoção da sistemática estabelecida no artigo 9º do Decreto nº 37.967/17, o qual cita que a empresa estatal caracterizada como companhia fechada pode cumprir os requisitos de transparência previstos no artigo 8º da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, mediante consolidação das informações no relatório da administração que acompanha as demonstrações financeiras anuais.

Em dezembro de 2023 a CEB GERAÇÃO S/A foi premiada pela Controladoria-Geral do Distrito Federal (CGDF) com a entrega do Prêmio Alto Nível – Selo Ouro, destinado a órgãos e entidades do Governo do Distrito Federal (GDF) que atingiram a expectativa e atenderam as recomendações de auditorias realizadas pela Controladoria, se empenhando em colocar em prática medidas para melhorar os controles internos dos órgãos, como uma forma de combater preventivamente irregularidades e até mesmo a corrupção.

## GESTÃO SOCIOAMBIENTAL

O Lago Paranoá é um reservatório de uso múltiplo, com desenvolvimento de vários aproveitamentos, dentre eles: atividades de pesca amadora, geração de energia elétrica, prática de esportes aquáticos, recreação, diluição de efluentes, captação de água, além de ser um ponto de atração turística devido a beleza paisagística, com áreas de praias e locais para diversão em suas margens.

A Companhia é responsável pelo monitoramento e manutenção da cota do Lago Paranoá e da vazão remanescente, conforme determinado pela ADASA, por meio de Resolução, atualizada anualmente em dezembro. Para tanto, realiza, mediante contratação de empresa especializada, o serviço de operação, manutenção e transmissão de dados hidrometeorológicos, por meio de 4 estações, que monitoram vazão, cota, chuva no Lago Paranoá, nos afluentes e defluente, localizadas na tomada d'água da Usina Paranoá, jusante da barragem Paranoá e nos afluentes Ribeirão Bananal e Ribeirão Cabeça de Veado.

Em 2023, a cota do lago foi mantida entre os valores máximo de 1.000,80(m) e mínimo de 999,80(m), e a vazão remanescente entre 700 e 1200 L/s, conforme determinado na Resolução ADASA nº 14 de 21 de dezembro de 2022. A manutenção da cota entre os valores máximo e mínimo tem influência no clima de Brasília, principalmente, no período seco, contribuindo para melhorar os níveis de umidade relativa do ar, bem como viabilizar o aproveitamento pelos diversos usuários. Já a manutenção da vazão remanescente visa garantir a perenidade do rio Paranoá a jusante da Barragem, quando a UHE Paranoá não está produzindo energia.

As visitas educativas e guiadas na UHE Paranoá são objeto de destaque no ano de 2023, com a participação de alunos da rede pública e privada, de alunos de faculdades de ensino, de funcionários de órgãos reguladores, da comunidade, entre outros. Durante a realização das visitas são prestadas informações quanto ao uso racional de energia e ao seu processo de geração, transmissão e distribuição, abordando ainda as questões relacionadas a educação ambiental, incluindo a importância da preservação das bacias hidrográficas.

Devido a topografia da área e das instalações da UHE Paranoá, a CEB GERAÇÃO S/A sempre disponibiliza essa região para a realização de treinamentos estratégico do Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal – CBMDF.

Cabe ressaltar que a responsabilidade socioambiental da Companhia se destaca pela manutenção da cota do lago Paranoá e da vazão remanescente nos parâmetros definidos pela Agência Reguladora de Águas, Energia e Saneamento Básico do Distrito Federal - ADASA, realização de visitas técnicas educativas e atendimento de todas as condicionantes ambientais constantes na Licença de Operação N° 011/2015.

## **RECURSOS HUMANOS**

A CEB Geração S/A não possui quadro de empregados próprios. Em 2023 a equipe foi composta por 01 (um) Diretor-Geral, 01 (um) Diretor Técnico, 01 (um) Diretor Administrativo-Financeiro e 01 (um) Diretor de Gestão Predial de Barragem, 05 (cinco) requisitados, sendo 1 (um) engenheiro, 1 (um) contador, 1 (um) auditor, 1 (um) Administrador e 1 (um) Advogado, mais 07 (sete) empregados ocupantes de Cargo em Comissão – EC (com especialidades nas áreas jurídica, financeira, contábil e de apoio técnico e administrativo) e 3 (três) membros do Conselho Fiscal.

A execução da manutenção e operação da UHE Paranoá é realizada por empresa terceirizada e especializada, contratada mediante regular processo de licitação.

### **Treinamento e Desenvolvimento**

No exercício de 2023 foram realizados os seguintes treinamentos:

- XXXIX Encontro Nacional de Contadores do Setor de Energia Elétrica -ABRACONEE;
- Código de Conduta e Integridade – FIA - Proinfo;
- Legislação Anticorrupção e Lei de Improbidade Administrativa – Escola de Direito Coletivo;
- Regulamento Interno de Licitações e Contratos da CEB – CEBLic;
- Legislação Societária e de Mercado de Capitais - IBEMEC;
- Política de Segurança da Informação e Política de Segurança Cibernética – SGI/CEB;
- Planilhas de Terceirização de Mão de Obra, de acordo com a Lei nº 14.133/2021;
- Introdução ao Controle Interno – Instituto Legislativo Brasileiro - ILB;
- Orçamento Público Avançado - Instituto Legislativo Brasileiro - ILB;
- Brigadista Voluntária – H3 Desenvolvimento Profissional;
- Curso de NR 10 Complementar – SEP;

- Curso Complementar – Segurança em Instalações e Serviços com Eletricidade – LPC/ CREA - GO;
- Treinamento de Capacitação para Atividade de Trabalho em altura; - NR 35 - LPC/ CREA - GO;
- Treinamento de Capacitação para Atividade de Espaço Confinado; - NR 33 - LPC/ CREA - GO;
- Visitas Técnicas a outras Usinas Hidrelétricas;
- Seminário Nacional de Produção e Transmissão de Energia Elétrica – SNPTEE;
- Treinamento de orientações e uso correto do IPI NR 06 – Evolve;
- Gestão de Riscos – Lei 13.303/2016 – IBEMEC.

## COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA

A Companhia possui atualmente 01 empreendimento em operação, com uma capacidade instalada de 30 MW e garantia física de 12,23 MW médio, a Usina Hidrelétrica Paranoá.

A UHE Paranoá é classificada pelo Operador Nacional do Sistema - ONS como do Tipo III, cuja programação e despacho é “não centralizado”, sendo, portanto, de responsabilidade da própria CEB GERAÇÃO S/A.

### Contexto Econômico do Setor Elétrico

O ano de 2023 se caracterizou por diversos acontecimentos significativos no mercado de energia elétrica.

As hidrelétricas representaram, no Sistema Interligado Nacional - SIN, cerca de 70% de toda a geração verificada de energia elétrica em 2023.

As energias eólicas e solar foram as protagonistas do aumento da capacidade instalada em 2023, com a instalação de numerosos parques e centrais fotovoltaicas em todo o país, com expansão das fontes fotovoltaicas 60,2%, eólicas 32,8% e térmicas 31,2%, enquanto houve retração da geração hídrica 0,8% no período.

Neste contexto, a retração para as PCH's foi equivalente a 5,0% e consideradas as PCH's participantes do MRE e cotistas a retração foi bem mais expressiva, da ordem de 47,5%. Os geradores

hidráulicos participantes do MRE e cotistas também passaram por uma queda na geração, equivalente a 18,9%. Contudo é importante ressaltar que houve uma melhora em relação ao ano anterior e mesmo em relação aos últimos cinco anos. Sendo que o ajuste do Mecanismo de Realocação de Energia (MRE) ou Fator de Escalonamento de Geração (Generation Scaling Factor - GSF) foi, em média igual a 90%, variando de 104,33%, em janeiro, a 85,5% em dezembro. Diferentes estratégias de ampliação de hedge de energia foram adotadas pelas empresas do setor para mitigar riscos e impactos econômicos. A CEB GERAÇÃO S/A, por sua vez, não foi diretamente impactada dado que a totalidade dos riscos ao GSF foi repassada ao consumidor nas operações de liquidação de cotas de garantia física.

O mercado de energia passou ainda por importante variação quanto ao total de agentes e valor transacionado nos distintos ambientes de comercialização. O que se materializou em dezembro de 2023, onde o número total de agentes novos aderidos subiu 13,8% em relação a dezembro de 2022, com um total de 1.849 novos agentes. Com a proximidade da abertura do mercado para a alta tensão, o volume de migrações mensais também aumentou. O número de novos consumidores livres aumentou 114%, enquanto de consumidores especiais 0,5%, em dezembro de 2023.

Verificada a evolução da migração de carga por ramo de atividade, onde os maiores crescimentos percentuais foram registrados nos ramos de saneamento, seguido por transporte. Verificado o comportamento do consumo mensal no ano, com alta de 4,3%. O crescimento dos consumidores livres foi de 20,1% e especiais com retração de 28,5%. Por ambiente de contratação a variação ficou em 10,1% no regulado (ACR) e 9,6% no livre (ACL). Já por ramo de atividade, expurgando o efeito da migração entre os ambientes de contratação, variação com os setores de extração de minerais metálicos, comércio e serviços registrando os maiores aumentos e o setor de têxteis, químicos, veículos e minerais não-metálicos apresentando a maior queda em 2023.

O Sistema Interligado Nacional (SIN), por sua vez, registrou, em 2023, uma emissão de 38,5 kg de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) a cada um MWh gerado o que, segundo dados do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), trata-se da menor taxa desde 2012. Tal redução, segundo o ministério de Minas e Energia, é dada pelo incremento da capacidade instalada a partir de fontes renováveis, somada ao cenário hídrico favorável e consequente redução da geração a partir de óleo diesel. Tais fatos refletem uma tendência de transição para um sistema energético mais sustentável, com maior ênfase em fontes limpas e renováveis, além de uma gestão mais eficiente dos recursos hídricos e energéticos do país.

## **Contexto Operacional**

A concessão de geração de energia elétrica relativa à Central Geradora Paranoá passou por diversos regimes de exploração ao longo do tempo: Concessionária de Serviço Público a partir de 2006, Produtor Independente de Energia entre 2017 e 2020 e, atualmente, opera no mercado como Concessionária de Serviço Público de Geração.

A CEB GERAÇÃO S/A é atualmente uma concessionária de serviço público de geração que aloca por meio de cotas, a totalidade de sua garantia física às concessionárias de serviço público de distribuição de energia elétrica do Sistema Interligado Nacional – SIN, sendo remunerada por tarifa regulada pela ANEEL. A receita oriunda da comercialização de energia pela CEB GERAÇÃO S/A é, portanto, proveniente do regime de cotas de garantia física, com repasse ao consumidor dos riscos financeiros relacionados ao déficit de geração hídrica no SIN.

Coube a ANEEL calcular e definir a Receita Anual de Geração\_RAG a que tem direito a CEB GERAÇÃO S/A, compreendida como uma remuneração pela disponibilização de sua garantia física ao SIN. O valor da RAG é realizado e ajustado anualmente no mês de revisão da receita de geração dos empreendimentos cotistas, em junho de cada ano.

No regime de Cotas de Garantia Física o recebimento da receita mensal pela CEB GERAÇÃO S/A decorre da aplicação da tarifa calculada pela ANEEL para cada usina hidrelétrica e ocorre por meio de Liquidação Financeira dos Contratos de Cota de Garantia Física – CCGF cujo valor total é repassado aos geradores cotistas mensalmente, na proporção de sua garantia física. Tal operação é de competência da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE, que repassa aos geradores uma receita mensal considerando o rateio entre as concessionárias cotistas de geração.

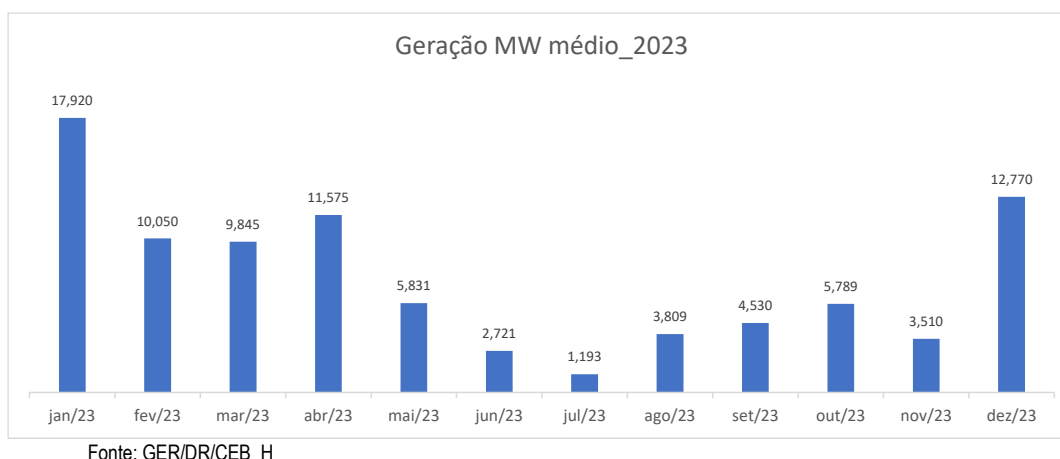
A RAG calculada para a CEB GERAÇÃO S/A, para o ciclo de julho de 2022 a junho de 2023 foi de R\$ 12.338 mil, ou seja, o equivalente a R\$ 6.169 mil de janeiro a junho de 2023; sendo a RAG definida em R\$ 11.921 mil para o ciclo de julho de 2023 a junho de 2024, o que equivale a R\$ 5.960 mil entre julho e dezembro de 2023. A variação de receita bruta para o ciclo 23/24 foi, portanto, equivalente a 3,38% a menor que a estabelecida para o ciclo anterior (22/23).

Os contratos de concessão de geração de energia elétrica no regime de cotas de garantia física dispõem que a revisão da Receita Anual de Geração – RAG, deve ocorrer a cada ciclo de cinco anos, a contar da primeira revisão da RAG, tendo ocorrido a primeira revisão no ano de 2023. Neste processo de revisão a

ANEEL identificou que os investimentos realizados pelos geradores cotistas estavam aquém do total considerado no cálculo para estabelecimento da RAG, a preços de 2017 e, visando ajustar a receita aos custos efetivos de operação definiu uma série de aprimoramentos nas regras o que levou a uma redução de 5,94% do valor total da Receita Anual de Geração no SIN.

Em se tratando da manutenção e operação, ela é realizada por empresa terceirizada, ficando a CEB GERAÇÃO S/A responsável por seu planejamento, coordenação, diretrizes, fiscalização, realização da programação de geração e aprovação do plano de manutenção, mantendo ambas as atividades dentro do padrão estabelecido para o setor pela ANEEL.

A produção de energia elétrica, em 2023, foi equivalente a 7,461MW médios apresentando inexpressiva variação em relação ao total gerado em 2022, em virtude, principalmente, da baixa vazão de afluência na respectiva bacia.



Em virtude da idade da usina, mais de 60 anos em operação, é necessário e imprescindível a realização de modernização do seu parque gerador para a garantia da qualidade da sua produção de energia elétrica, bem como atendimento ao que é demandado no Contrato de Concessão pela ANEEL. O estudo de viabilidade técnico-econômico foi aprovado no ano de 2023 e em 2024 temos a expectativa de que será licitada a obra de modernização da UHE Paranoá.

## PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

Em virtude da baixa apropriação mensal do P&D da CEB GERAÇÃO S/A, na ordem de R\$ 7 mil (R\$ 3 mil referente a ROL; R\$ 4 mil atualização financeira), com saldo acumulado da ordem de R\$ 515 mil,

a Companhia tem enfrentado dificuldades para desenvolver projetos próprios, buscando como estratégia para o próximo ano a participação em projetos desenvolvidos pelo Grupo CEB.

## INVESTIMENTOS

Em 2023 foram feitos importante investimentos relacionados com a manutenção e segurança da Barragem Paranoá e produção de energia da UHE Paranoá, destacando:

INVESTIMENTOS CONCLUÍDOS/ OU EM ANDAMENTO - R\$ Mil			
2024	Administração	Móveis e Utensílios	9
		Máquinas e Equipamentos	50
	Usina	Bomba Hidráulica	18
		Válvula Gaveta	10
		Motobomba	8
		Reforma da Ponte Rolante e Pórtico (concluído)	2.232
		Desenvolvimento de Projeto Modernização (em andamento)	604
		<b>Total</b>	<b>2.931</b>

No Plano de Negócios 2024/2028 da Companhia, foram previstos investimentos na modernização da UHE Paranoá, os quais possibilitarão não apenas a diminuição dos seus custos de manutenção e operação, mas, também, possibilidade de incremento na produção de energia, em cenários hidrológicos favoráveis e mitigação na produção, em cenários hidrológicos desfavoráveis.

INVESTIMENTOS PREVISTOS - R\$ Mil		
2024	Máquinas e Equipamentos - ADM	100
	Modernização da Usina	8.000
2025	Modernização da Usina	10.000
2026	Modernização da Usina	9.000
2027	Modernização da Usina	6.000
2028	Modernização da Usina	1.000

Portanto, a perspectiva para os próximos 5 (cinco) anos é de capitalizar a CEB GERAÇÃO S/A para a realização da modernização/reforma da UHE Paranoá, nas seguintes etapas:

- 2024 – Modernização do sistema de controle, automação e proteção, dos sistemas auxiliares elétricos e mecânicos, reforma do conduto forçado e reforma civil da casa de força interna;
- 2025 – Modernização/reforma do gerador e da turbina do G3, modernização do transformador e subestação abrigada do G3, modernização dos reguladores de velocidade, reforma civil da casa de força externa;
- 2026 – Modernização/reforma do gerador e da turbina do G1, modernização do transformador e subestação abrigada do G1, modernização dos reguladores de tensão;
- 2027 – Modernização/reforma da turbina do G2, modernização do transformador e subestação abrigada do G2, reforma e modernização das comportas, reforma civil do vertedouro;
- 2028 – Reforma civil da subestação externa.

## **AUDITORES INDEPENDENTES E DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRAS**

Em conformidade com a legislação aplicável (Instrução CVM nº 381) a Companhia declara que mantém contrato com a Mazars Auditores Independentes, firmado em 18/01/2023, para prestação de serviços de auditoria independente de suas demonstrações contábeis Societária e Regulatória do exercício de 2023. Quanto a contratação de auditoria, a Companhia segue princípios para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes.

## **AGRADECIMENTOS**

À Companhia Energética de Brasília – CEB, aos cidadãos do Distrito Federal, aos clientes e aos fornecedores nosso reconhecimento pela parceria respeitosa e dinâmica construída ao longo da existência da Companhia, que tanto contribuiu para o alcance dos resultados apurados em toda cadeia de produção. Em especial, a empresa agradece aos seus colaboradores, pelo empenho e dedicação determinantes para o atingimento dos objetivos da empresa.

## **A ADMINISTRAÇÃO**