



**CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado**  
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte  
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154  
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60  
Internet: <http://www.ceb.com.br>

**RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)**

---

## **CEB Lajeado**

# **RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL - 2024**

## **Ano Base: 2023**

**Texto em Vigor aprovado pela 225ª - (Ducentésima vigésima Quinta) Reunião Ordinária do Conselho de Administração da CEB Lajeado de 24/10/2024.**



## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

---

### SUMÁRIO

1.	Considerações Iniciais e Base Normativa .....	2
2.	Materialidade .....	3
3.	Quem somos .....	3
4.	Mensagem da Administração para o ano de 2023 .....	4
5.	Comercialização de Energia .....	5
6.	Demonstrações Contábeis – Exercício de 2023-2022. ....	8
7.	Auditoria Independente .....	13
8.	Relatório dos Auditores Independentes – Exercício 2023 .....	13
9.	Gestão Econômico-Financeira .....	15
10.	Gestão Orçamentária e Financeira .....	17
11.	Força de Trabalho / Remuneração dos Administradores e Empregados .....	19
12.	Relacionamento Institucional .....	20
13.	Políticas e Normas .....	20
17.	Nossos Fatores de Riscos .....	26
18.	Informações Adicionais .....	27
19.	Outros assuntos relevantes .....	28

Brasília, 24 de outubro de 2024.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

### 1. Considerações Iniciais e Base Normativa

O relatório integrado é um documento que apresenta, de forma consolidada e transparente, as informações financeiras, operacionais, de governança e de sustentabilidade da Companhia. Visa demonstrar, com foco estratégico e conectividade das informações, como a Companhia gerou valor ao longo do tempo. É parte do compromisso da Companhia com a transparência e o diálogo, visando não só prestar contas para todos os seus públicos, como também apresentar os principais impactos sociais e econômicos frutos das suas operações.

Sua gênese advém da Lei Federal nº 13.303/2016, Lei das Estatais, estabelecendo no art. 8º, inciso IX, que:

Art. 8º As empresas públicas e as sociedades de economia mista **deverão observar, no mínimo, os seguintes requisitos de transparência:**

(...)

**IX - divulgação anual de relatório integrado ou de sustentabilidade.**

Tem por objetivo também dar cumprimento ao que estabelece a alínea 'a', inciso II, do art. 78, da Lei Orgânica do Distrito Federal, o art. 179 do Regimento Interno do Tribunal de Contas do Distrito Federal, bem como a Instrução Normativa nº 02/2020 – TCDF, assim respectivamente dispostos:

Art. 78. O controle externo, a cargo da Câmara Legislativa, será exercido com auxílio do Tribunal de Contas do Distrito Federal, ao qual compete:

(...)

II - julgar as contas:

a) dos administradores e demais responsáveis por dinheiros, bens e valores da administração direta e indireta ou que estejam sob sua responsabilidade, incluídos os das fundações e sociedades instituídas ou mantidas pelo Poder Público do Distrito Federal, bem como daqueles que derem causa a perda, extravio ou outra irregularidade de que resulte prejuízo ao erário;"

Art. 179. As pessoas indicadas no art. 6º, inciso I a VI, deste Regimento têm o dever de prestar contas e, ressalvado o disposto no inciso XXXV do art. 5º da Constituição Federal, só por decisão do Tribunal de Contas do Distrito Federal podem ser liberadas dessa responsabilidade.

Parágrafo único. As pessoas físicas, órgãos e entidades públicas ou privadas prestarão contas diretamente ao órgão ou entidade repassador, quanto à boa e regular aplicação de recursos recebidos do Distrito Federal sob a forma de convênio, acordo, ajuste ou outros instrumentos congêneres, incluindo auxílios, contribuições, subvenções ou qualquer outra forma de transferência.

Art. 6º O relatório de gestão deverá evidenciar ao menos os seguintes pontos:

I - os objetivos do órgão ou entidade da administração pública;

II - os recursos alocados por programas e ações;

III - a programação estabelecida para o exercício financeiro, os resultados alcançados e as Justificativas para não atingimento dos objetivos e metas programadas.

Parágrafo único: As informações protegidas por sigilo ou qualificadas com segredo de justiça não poderão ser disponibilizadas no relatório de gestão, caso em que o órgão ou entidade da administração pública deverá informar a restrição imposta ao acesso à informação.

A propósito, a adoção do relatório integrado como forma de prestação de conta anual conta com **expresso** incentivo por parte do Órgão de Controle Federal de Contas (TCU), conforme podemos ver na sua Instrução Normativa 84/2020: “

Art. 8º Integram a prestação de contas das UPC:

(...)

III - o relatório de gestão, **que deverá ser apresentado na forma de relato integrado** da gestão da UPC, segundo orientações contidas em ato próprio do TCU;

Portanto, ao elaborar o Relatório Integrado, a Companhia não só cumpre com suas obrigações legais, mas também promove a transparência e fortalece a confiança junto à sociedade e investidores.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

Por fim, vale destacar que optou-se por um texto claro e direto, apresentando os principais resultados do ano, a geração de valor e como ele foi compartilhado com a sociedade, e os planos de execução para os próximos anos. Indicamos, ainda, outros canais de comunicação, como o site da CEB que pode ser encontrado no seguinte endereço eletrônico: <http://www.ceb.com.br>, onde estão inseridas as informações da CEB Lajeado. O site que atende a Lei de Acesso à informação é o <http://www.lai.com.br>.

### 2. Materialidade

Para a seleção dos temas inseridos e quantificados, foi realizado um processo de avaliação da materialidade, nos quais:

- a) a primeira etapa constitui na identificação e mapeamento das informações consideradas relevantes para a Companhia e capazes de impactar a nossa capacidade de gerar valor no curto, médio e longo prazo, tais como: Plano Estratégico da CEB Lajeado; tendências do mercado de energia; e estratégias que serão adotadas. Para tanto é apresentado a situação econômico-financeira da empresa;
- b) a segunda etapa constitui na priorização, na qual foram verificados os principais pontos que devem ser relatados em uma escala de importância para as partes interessadas e, principalmente, se todos os aspectos imprescindíveis aos órgãos de controle foram contemplados.

Por fim, salientamos a forma de apresentar em um conteúdo sucinto, interconectado e útil para avaliar a razoabilidade do que foi relatado, uma vez que evidencia os resultados obtidos pela CEB Lajeado e enaltece a responsabilidade corporativa, a transparência para a sociedade e para os órgãos de controle.

Para elaboração dos temas relevantes e estratégicos do Relatório foram considerados:

- Plano de Negócios 2023/2027; Relatório da Administração da CEB - 2023; Projeções econômico-financeiras; Estratégia com Mercado de Energia; Projeto de Pesquisa e Desenvolvimento – P&D; Execução Orçamentária; Demonstrações Financeiras encerradas em 2023 e 2022; Força de Trabalho e Capital Humano; Carta Anual de Políticas Públicas; Governança Corporativa.

### 3. Quem somos

A CEB Lajeado S/A., doravante denominada de CEB Lajeado ou Companhia, é uma sociedade anônima de capital fechado, de direito privado, controlada pela Companhia Energética de Brasília – CEB e pelas Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – Eletrobras. A sua criação foi autorizada pela Lei Distrital nº 2.515, de 31 de dezembro de 1999, sendo devidamente constituída em 22 de fevereiro de 2000. Em janeiro de 2006, essa lei foi alterada pela Lei Distrital nº 3.737/2006, autorizando a sua reestruturação societária. A sua sede social está localizada na cidade de Brasília – DF, no endereço SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º andar - Edifício ION - Asa Norte.

Tem por objetivo a geração e comercialização de energia produzida pelo Aproveitamento Hidroelétrico Lajeado, praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade, participando da sociedade Investco S.A. (“Investco”), como meio para realizar o seu objeto social, na condição de acionista.

A CEB Lajeado, em conjunto com as empresas Lajeado Energia S.A. (“Lajeado Energia”) e Paulista Lajeado Energia S.A. (“Paulista Lajeado Energia”), são titulares de ações representativas de 100% (cem por cento) do capital votante e 85,31% (oitenta e cinco vírgula trinta e um por cento) do capital social da Investco, uma sociedade por ações registrada na Comissão de Valores Mobiliários – CVM, constituída para administrar a UHE Luís Eduardo Magalhães, com sede na cidade de Miracema, no Estado do Tocantins, e endereço na rodovia TO Miracema, Km 23, s/nº, inscrita no CNPJ sob nº 00.644.907/0001-93, onde é gerada a energia comercializada pela Companhia.

A Investco S.A. é titular dos ativos que compõem a Usina Luís Eduardo Magalhães. Esses ativos são arrendados, exclusivamente, aos sócios ordinários e de acordo com percentual de participação de cada um no contrato de concessão, conforme instrumento particular de arrendamento, celebrado em 21 de julho de 2001. Dessa forma, a energia gerada pela UHE Luís Eduardo Magalhães é de propriedade das arrendatárias e não há relação de compra e venda de energia entre a Investco e a CEB Lajeado.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)



Temos abaixo a composição do quadro societário com a distribuição por classe de ações da Companhia, conforme a seguir:

Acionistas	Ações ordinárias (ON)		Ações preferenciais (PN)		Total de Ações	PL - Capital
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	Valor R\$
CEB Holding	82.013.911	100	-	-	82.013.911	67.291.552
Eletrobrás	-	-	54.835.800	100	54.835.800	44.992.198
Amadeu Zamboni	-	-	300	-	300	247
Sergio Feijão Filho	-	-	2	-	2	1
<b>Total</b>	<b>82.013.911</b>	<b>100</b>	<b>54.836.102</b>	<b>100</b>	<b>136.850.013</b>	<b>112.283.998</b>

Referência: Composição Acionária em 31 de dezembro de 2023.

Como descrito na estrutura de negócios, a Companhia Energética de Brasília (CEB Holding) e Eletrobrás detêm, respectivamente, 59,93% e 40,07% do patrimônio da CEB Lajeado, sendo que a CEB Holding possui 100% das ações ordinárias, com direito a voto. Por outro lado, o Acordo de Acionistas firmado entre as empresas garante à Eletrobrás vantagens financeiras nas Ações Preferenciais e em Partes Beneficiárias, o que resulta para esse sócio rendimentos equivalentes a 49,67% do lucro de cada exercício obtido pela CEB Lajeado.

A CEB Lajeado, em conjunto com a Lajeado Energia S.A., Paulista Lajeado Energia S.A. e Investco S.A., são parte do consórcio denominado "Consórcio Lajeado", cujo objeto é a exploração compartilhada da concessão de uso de bem público do Aproveitamento Hidrelétrico Luís Eduardo Magalhães e Sistema de Transmissão Associado, nos termos do Contrato de Concessão nº 05/97 e respectivos aditivos da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL.

O prazo de duração inicialmente estabelecido do contrato de concessão foi de 35 (trinta e cinco) anos contados de sua publicação no Diário Oficial, ocorrida em 15 de janeiro de 1998. Em setembro de 2021 sobreveio a Resolução Homologatória ANEEL Nº 2.632, concedendo uma extensão da concessão de 980 dias, em função da sua participação no Mecanismo de Relocação de Energia – MRE. No período de prorrogação da concessão, a Companhia poderá comercializar sua cota parte de energia da UHE Luiz Eduardo Magalhães no Ambiente de Contratação Livre – ACL.

Consoiciadas	Quota
Lajeado Energia	72,27%
CEB Lajeado	19,80%
Paulista Lajeado	6,93%
Investco	1,00%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

Referência: Contrato de Concessão nº 05/1997.

#### 4. Mensagem da Administração para o ano de 2023

Após alguns anos com instabilidade e crises enfrentadas por diversos fatores, tais como escassez de chuva provocada por fatores climáticos, além dos fenômenos e instabilidades meteorológicos que contribuíram para a redução dos reservatórios das usinas no país,

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

contribuídas por medidas governamentais e regulatórias que fogem ao controle da gestão da empresa e que penalizaram o desempenho do setor, a CEB Lajeado, nos últimos anos, vem se performando satisfatoriamente. Em 2023 o desempenho apresentou-se com êxito, tendo uma performance positiva no resultado econômico, o que ocasionou a elevação das receitas e a redução dos custos.

Nossa principal receita é oriunda do contrato bilateral com a Neoenergia, contrato esse que representa mais de 90% de toda a receita da Companhia. Por outro lado, os custos são provenientes dos pilares de sustentação do negócio, tendo como objetivo a geração de energia transportada até o consumidor. Estes custos são significativamente importantes para o fluxo operacional (arrendamento, custo de transmissão, compra de energia e encargos de operação), tendo sido bem atenuados entre 2019 e 2023.

Em 2023, a CEB Lajeado obteve uma receita significativa da ordem de R\$264,3 mil, o que refletiu em um Ebitda de mais de R\$173,2 mil, com Margem Ebitda de aproximadamente 75,1%, já sendo considerado a não ocorrência de eventos que pudessem modificar ou influenciar positivamente o resultado. Quando comparado a períodos anteriores a 2019, temos a certeza de que a CEB Lajeado se posiciona em patamar superior sob a ótica econômica e operacional.

O cenário de mercado em 2023 se mostrou favorável, com aumento significativo do nível dos reservatórios, situação que ficou bem evidenciada nos primeiros meses do ano, favorecendo a redução do Preço das Liquidações das Diferenças – PLD para padrões relativamente baixos, comercializado em média de R\$72,17 e com um Generation Saling Factor – GSF em aproximadamente 89,7%, estes fatores foram ao encontro dos estudos elaborados pela Companhia e resultou nas garantias físicas dos agentes de mercado, o que acabou favorecendo todo o segmento, corroborando positivamente na redução com custeio de energia durante o ano.

No Brasil, o setor de energia vem se adaptando a novos tempos e realidades, com novos investimentos no setor energético e nas questões climáticas que nunca estiveram em tanta evidência, provocada pela busca de novas fontes de energia e novas tecnologias através de estudos bem definidos e elaborados para a obtenção de maior controle das temperaturas extremas, tanto para alto como para baixa.

A expansão na mobilidade elétrica, os investimentos em energias renováveis e as perspectivas para o armazenamento de energia devem avançar nos próximos anos, trazendo profundas alterações no setor elétrico, com viés a forma de comercialização, com maior investimento ao mercado livre. Esta modalidade, nos próximos anos, deverá ganhar maior acessibilidade com grande oferta por parte das empresas.

A Administração da Companhia está atenta a esses movimentos que envolvem o sistema de geração e comercialização de energia elétrica, e trabalha atuando em parceria buscando desenvolvimento de novas práticas de atuação no setor, com visão atenta ao mercado e a sustentabilidade.

A Companhia mantém seu Plano de Negócios em conformidade com a Lei nº 13.303/2016, em um trabalho contínuo realizado em conjunto com suas áreas de gestão, desde à administração até os demais setores estratégicos, visando o compliance e aperfeiçoamento, sempre em busca da atualização dos seus controles internos e de riscos, o que beneficiou a escala de valores e a estrutura organizacional, com reflexo direto nas metas e estratégias alcançadas ao longo de 2023.

### 5. Comercialização de Energia

A CEB Lajeado mantém, ano após ano, a sua participação no fornecimento de energia para o Distrito Federal, sendo atualmente responsável pelo suprimento de 10% de toda a energia demandada pela Concessionária de Distribuição de Energia Elétrica do Distrito Federal.

Com base na Resolução Normativa da ANEEL nº 109/2004, que veio atender a Lei 10.848/2004, art. 4º, e o Decreto Federal 5.177/2004, art. 1º, a comercialização de energia no Brasil é realizada por meio da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE, órgão envolvido diretamente com a compra, venda e gestão dos recursos, podendo ocorrer entre concessionários, permissionários e autorizados de serviços de instalações de energia elétrica, por meio de contratos regulados ou livres.

Desde 2004, este segmento está dividido em três esferas:

- Ambiente de Contratação Regulada (ACR), também chamado de mercado regulado, é onde as distribuidoras adquirem sua demanda de energia e onde ocorrem os leilões regulados. Leilões esses que visam incentivar a competição para obtenção de uma energia a um menor custo;

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

- Ambiente de Contratação Livre (ACL), também chamado de mercado livre, é onde são firmados os contratos bilaterais e que tem como principais participantes as geradoras, as comercializadoras, os consumidores livres e especiais;
- Mercado de Curto Prazo (MCP), onde são liquidadas as diferenças entre aquilo que é gerado e o que foi vendido nos contratos.

O MCP surge devido a heterogeneidade do processo de geração, ou seja, da diferença entre a demanda contratada e a geração efetiva, na qual a valoração é feita pelo Preço de Liquidação das Diferenças (PLD). Exemplificando, um agente que, em determinado mês, gera menos energia que a quantidade vendida em contrato, compra o montante faltante no mercado de energia a valor de PLD, enquanto aquele que gera mais vende a diferença a PLD.

Em 2023, o Brasil alcançou um recorde na geração de energia limpa, com 93,1% da eletricidade produzida a partir de fontes renováveis. As hidrelétricas foram responsáveis por mais da metade dessa produção, gerando cerca de 50 mil megawatts médios (MWm), um aumento de 1,2% em relação a 2022. O final de 2022 e o início de 2023 foi caracterizado por um volume significativamente elevado de chuvas que beneficiou os reservatórios das usinas, resultando em uma geração de energia superior às previsões.

### A. Cenários Meteorológicos

Em 2023, várias regiões do Brasil experimentaram chuvas acima da média histórica, especialmente durante os meses de verão. Isso ajudou a elevar os níveis dos reservatórios das principais bacias hidrográficas, como a do Rio Paraná e a do Rio São Francisco. Os níveis de armazenamento dos reservatórios das usinas hidrelétricas foram significativamente melhores em 2023.

No final de março, a previsão era de que os níveis de armazenamento do Sistema Interligado Nacional (SIN) estariam entre 85,4% e 86,8% da capacidade máxima. Esse aumento nos níveis de água permitiu uma maior geração de energia hidrelétrica, reduzindo a necessidade de acionamento de usinas térmicas, que são mais caras e poluentes.

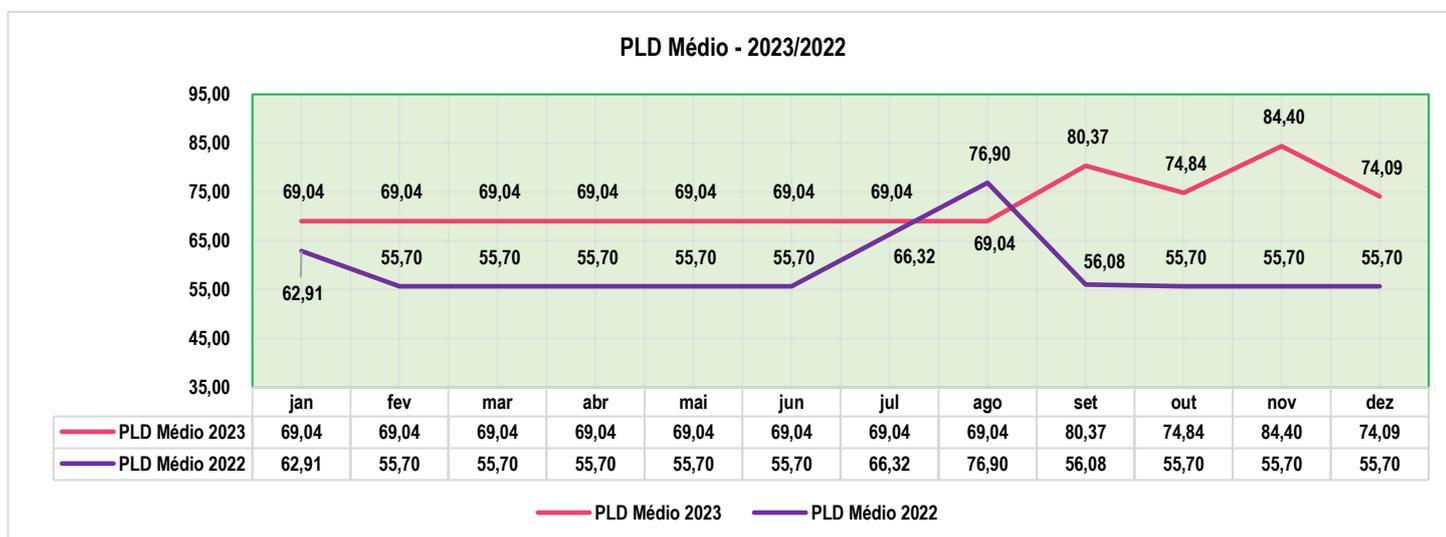
As previsões climáticas para 2023 indicaram um padrão de chuvas mais regular, sem grandes eventos de seca prolongada. Isso contribuiu para uma maior estabilidade na geração de energia hidrelétrica ao longo do ano.

### B. PLD e demais fatores de custo de energia

O Preço da Liquidação das Diferenças (PLD) é um indicador chave no mercado de eletricidade brasileiro, refletindo o custo marginal de geração de energia no mercado de curto prazo. Em 2022, o Preço de Liquidação das Diferenças (PLD) médio anual no submercado Sudeste/Centro-Oeste foi de aproximadamente R\$ 58,99/MWh. Em relação ao ano de 2023, o preço médio anual verificado do PLD foi de R\$ 72,17/MWh, mostrando que a hidrologia, de fato, foi desfavorável para os preços, quando comparado ao ano anterior.

A seguir, apresentamos o comportamento mensal dos preços em todos os submercados, conforme detalhado abaixo:

Fonte: <https://www.ccee.org.br/precos/painel-precos>



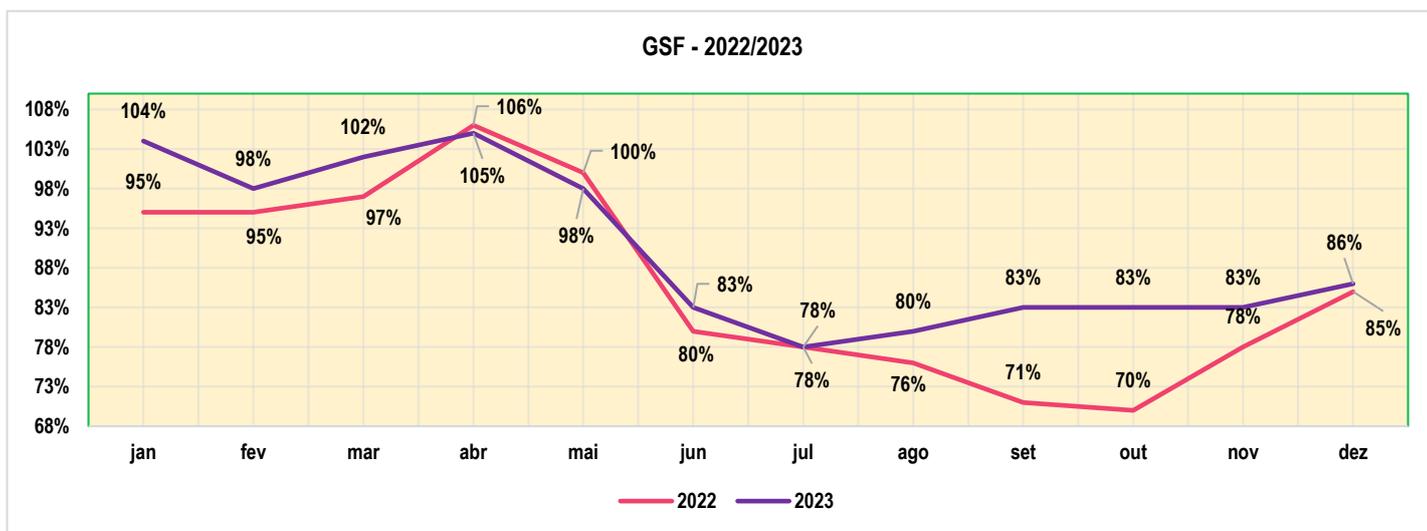
Fonte: Câmara de Comercialização de Energia – CCEE

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

### C. Mecanismo de Realocação de Energia – MRE

O Mecanismo de Realocação de Energia - MRE busca permitir que todas as usinas participantes atinjam seus níveis de garantia física sob o ponto de vista contábil, independentemente de seus níveis reais de produção de energia, desde que a geração total do MRE não esteja abaixo do total da garantia física associada ao SIN. Quando ocorre o déficit de energia temos o Ajuste do MRE ou GSF "Generation Scaling Factor" em patamares inferiores a 100%.

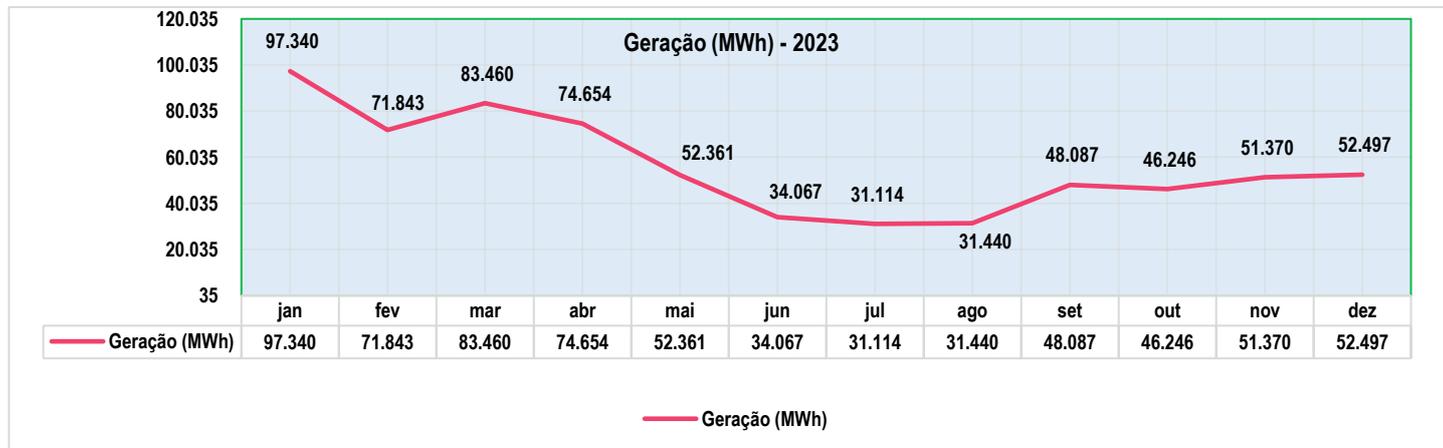
Em 2023, o GSF médio foi de 89,7%, indicando melhora média na ordem de 4%, que pode ser atribuída a condições hidrológicas mais favoráveis, que resultaram em níveis de armazenamento dos reservatórios mais altos.



Fonte: Câmara de Comercialização de Energia – CCEE

### D. Balanço de Energia da CEB Lajeado

A UHE Luís Eduardo Magalhães é gerida centralizadamente pelo ONS, sendo sua operação e manutenção de responsabilidade da Investco. Apesar do elevado índice de precipitação de chuvas registrado em 2023, o operador do Sistema Interligado Nacional (SIN) decidiu reduzir a geração das usinas hidrelétricas com o objetivo de preservar os reservatórios da Bacia do Tocantins, onde está situada a UHE. Como resultado, a geração média da usina em 2023 foi de 56.206,51 MWh, conforme ilustrado no gráfico abaixo:



Fonte: Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE.

A Investco S.A. é titular exclusiva dos ativos que compõem a Usina Luís Eduardo Magalhães. Esses ativos são arrendados, exclusivamente, aos sócios ordinários e de acordo com percentual de participação de cada um no contrato de concessão, conforme instrumento particular de arrendamento, celebrado em 21 de julho de 2001. Dessa forma, a energia gerada pela UHE Luís Eduardo Magalhães é de propriedade das arrendatárias e não há relação de compra e venda de energia entre a Investco e a CEB Lajeado.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

A CEB Lajeado tem por objetivo a geração e comercialização de energia produzida pelo Aproveitamento Hidrelétrico Lajeado, praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade, participando da sociedade Investco S.A. ("Investco"), como meio para realizar o seu objeto social, na condição de acionista.

Do montante de energia gerada pela UHE Luís Eduardo Magalhães, cota parte CEB Lajeado, aproximadamente 94% são comercializadas com a concessionária Neoenergia Distribuição S.A., por meio de um contrato bilateral de compra e venda de energia com vencimento no prazo limite previsto no contrato de concessão do empreendimento.

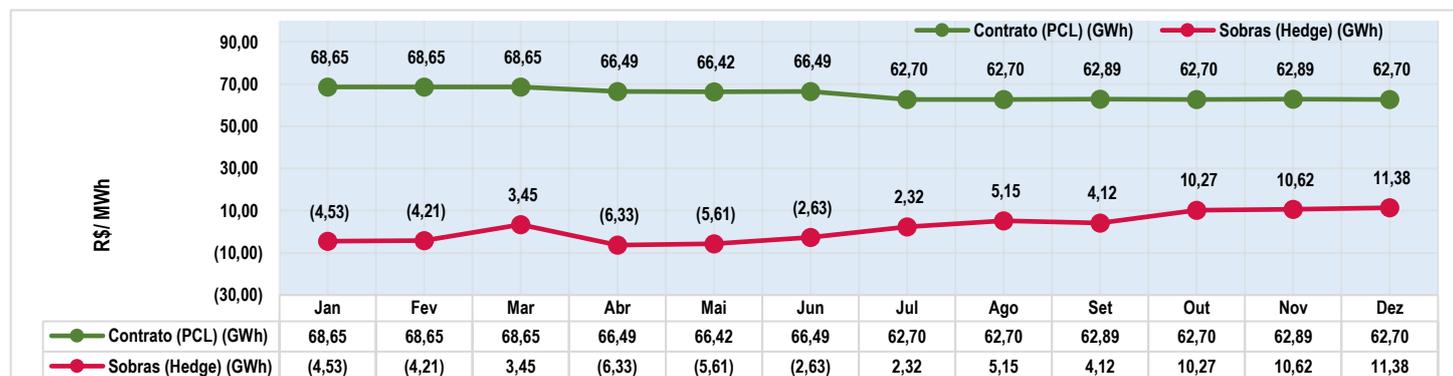
Durante o ano de 2023, a CEB Lajeado manteve a sua significativa participação no fornecimento de energia para o Distrito Federal, sendo responsável pelo suprimento de 10% de toda a energia demandada pela concessionária de distribuição de energia elétrica do Distrito Federal. Dentre os maiores fornecedores para a Neoenergia Brasília S/A., a Companhia ocupa o 4º lugar no ranking no fornecimento de energia, conforme é apresentado no quadro abaixo:

FORNECEDORES EM 2023 - NEOENERGIA BRASÍLIA S/A.									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	Total
CCEAR	ITAIPU	CCGF	CEB LAJEADO	CORUMBÁ IV	GERAÇÃO CIII	ANGRA	PROINFA	ECIII	100%
43%	15%	14%	10%	8%	3%	3%	2%	2%	

Referência: Quadro 2023 de Fornecedores Neoenergia Distribuição S/A.

A Companhia é responsável pela gestão da energia elétrica correspondente a sua participação de 19,8% na garantia física da Usina Hidrelétrica Lajeado. Após a Segunda Revisão Ordinária da Garantia Física, a capacidade da usina foi reduzida de 505,1 MW médio para 479,9 MW médio. Dentro desse total, a CEB Lajeado é responsável por 95,02 MW médio.

Esses MW são comercializados no Ambiente de Contratação Regulada (ACR). Para cobrir a maior parte da exposição provocada pelo Generation Scaling Factor (GSF), a Companhia tem contratado o seguro da repactuação do risco hidrológico, no qual participa do produto SP92. Quando necessário, para garantir a cobertura adequada de hedge, a empresa recorre ao Ambiente de Contratação Livre (ACL) para adquirir energia elétrica adicional e compensar o GSF. Assim, o balanço resultante para o ano de 2023 foi o seguinte:



Fonte: Dashboard – GER/DR/CEB-H

### 6. Demonstrações Contábeis – Exercício de 2023-2022.

A seguir serão apresentados os principais quadros da CEB Lajeado, com os seus respectivos números em 2023 e 2022.

Balanco Patrimonial;

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;

Demonstração de Resultados – DRE;

Demonstração do Valor Adicionado – DVA;

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Direto e Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto.

As Demonstrações Financeiras, juntamente com as notas explicativas e o Relatório da Administração em sua completa totalidade podem ser acessadas nos sites eletrônicos.

<http://www.ceb.com.br> e <http://www.jornaldebrasil.com.br/publicidade-legal/>.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

### • Balanco Patrimonial da Companhia

Balanco Patrimonial - CEB Lajeado S/A.					
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)					
ATIVO	31/12/2023	31/12/2022	PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
<b>Ativo Circulante</b>			<b>Passivo Circulante</b>		
Caixa e equivalente de caixa	176.388	162.733	Contas a Pagar	2.368	5.727
Clientes	20.494	22.552	Salários e Encargos Sociais	513	485
Juros sobre capital próprio	7.746	8.103	Obrigações Tributárias	42.440	43.798
Cauções em Garantia	1.057	1.175	Obrigações com acionistas	42.695	50.945
Repactuação do Risco Hidrológico	1.166	1.214	Pesquisa e Desenvolvimento	3.505	2.588
Outros créditos	1.640	813	Outros passivos circulantes	726	1.043
<b>Total</b>	<b>208.491</b>	<b>196.590</b>	<b>Total</b>	<b>92.247</b>	<b>104.586</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>			<b>Passivo Não Circulante</b>		
<b>Realizável a Longo Prazo</b>			<b>Exigível a Longo Prazo</b>		
Títulos a receber - Investco S/A.	1.598	1.696	Obrigações Tributárias	14.492	16.527
Repactuação do Risco Hidrológico	4.194	6.374	Provisões para Litígios Fiscais	2.960	347
Aplicações Financeiras	2.977	-	<b>Total</b>	<b>17.452</b>	<b>16.874</b>
Outros créditos de longo prazo	2.793	2.793			
<b>Total</b>	<b>11.562</b>	<b>10.863</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>		
			Capital Social	112.284	112.284
Investimentos	194.088	193.671	Reserva de Capital	151.225	151.225
Imobilizado	301	376	Reserva de lucros	136.432	124.271
Intangível	99.352	107.868	Ajuste de avaliação patrimonial	126	128
<b>Total do Ativo não Circulante</b>	<b>305.303</b>	<b>312.778</b>	<b>Total do Passivo e do PL</b>	<b>400.067</b>	<b>387.908</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>513.794</b>	<b>509.368</b>	<b>Total do Passivo e do PL</b>	<b>509.766</b>	<b>509.368</b>

### • Demonstração de Resultados – DRE

Demonstração de Resultado do Exercício - CEB Lajeado S/A.				
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022				
DRE Gerencial - Exercícios findos de 2023/2022	Exercício 2023	Exercício 2022	Δ 2023/2022 (R\$)	Δ 2023/2022 (%)
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>263.369</b>	<b>252.857</b>	<b>10.512</b>	<b>4,16%</b>
(-) Impostos e Contribuições	(32.568)	(31.796)	(772)	2,43%
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>230.801</b>	<b>221.061</b>	<b>9.740</b>	<b>4,41%</b>
(-) Custo com Energia Elétrica	(67.802)	(68.856)	<b>1.054</b>	<b>-1,53%</b>
(+) Despesas Gerais e Administrativas	(7.959)	(6.224)	(1.735)	27,88%
(+) Repactuação do Risco Hidrológico - (ENR)	-	51.628	(51.628)	100,00%
(-) Amortização de Ágio	(8.516)	(8.516)	-	0,00%
(+) Equivalência Patrimonial	18.242	22.071	(3.829)	-17,35%
(+/-) Outras Receitas e Despesas	(16)	(36)	20	-55,56%
(+) Resultado financeiro	20.840	17.196	3.644	21,19%
<b>Lucro antes dos tributos e participações</b>	<b>185.590</b>	<b>228.324</b>	<b>(42.734)</b>	<b>-18,72%</b>
(-) IRPJ/CSLL	(54.219)	(68.094)	13.875	-20,38%
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>131.371</b>	<b>160.230</b>	<b>(28.859)</b>	<b>-18,01%</b>
(-) Partes Beneficiárias	(13.137)	(16.023)	2.886	-18,01%
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>118.234</b>	<b>144.207</b>	<b>(25.973)</b>	<b>-18,01%</b>
<b>Ebitda - 2023/2022</b>	<b>173.367</b>	<b>219.744</b>	<b>(46.377)</b>	<b>-21,11%</b>
<b>Ebitda ajustado - 2023/2022 (ENR)</b>	<b>173.367</b>	<b>168.116</b>	<b>5.251</b>	<b>3,12%</b>

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

- Demonstração do Resultado Abrangente - DRA**

Demonstração do Resultado Abrangente - CEB Lajeado S/A.				
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 - (Em milhares de Reais)				
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>118.234</b>	<b>144.207</b>	<b>29.826</b>	<b>34.105</b>
Equivalência Patrimonial sobre resultados abrangentes	(7)	46	-	-
<b>Resultado Abrangente Total</b>	<b>118.227</b>	<b>144.253</b>	<b>29.826</b>	<b>34.105</b>

- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - DMPL**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - CEB Lajeado S/A.								
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 - (Em milhares de Reais)								
	Reserva de Lucros							
	Capital Social	Reserva de Capital	Reserva Legal	Dividendos Adicionais Propostos	Reserva de Lucros a Realizar	Outros Resultados Abrangentes	Lucros ou Prejuízos acumulados	Total do Patrimônio Líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>112.284</b>	<b>151.225</b>	<b>17.937</b>	<b>54.772</b>	-	<b>82</b>	-	<b>336.300</b>
<b>Operações com acionistas:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos Pagos no Exercício 2022	-	-	-	(54.772)	-	-	-	(54.772)
Juros sobre Capital Próprio Creditados	-	-	-	-	-	-	(19.678)	(19.678)
Dividendo mínimo obrigatório	-	-	-	-	-	-	(18.195)	(18.195)
Dividendos Adicionais propostos	-	-	-	101.814	-	-	(101.814)	-
<b>Resultado Abrangente Total:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	144.207	144.207
<b>Outros Resultados Abrangentes:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Resultados Abrangentes	-	-	-	-	-	46	-	46
<b>Movimentações Internas:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de Reserva Legal	-	-	4.520	-	-	-	(4.520)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>112.284</b>	<b>151.225</b>	<b>22.457</b>	<b>101.814</b>	-	<b>128</b>	-	<b>387.908</b>

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - CEB Lajeado S/A.								
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 - (Em milhares de Reais)								
	Reserva de Lucros							
	Capital Social	Reserva de Capital	Reserva Legal	Dividendos Adicionais Propostos	Reserva de Lucros a Realizar	Outros Resultados Abrangentes	Lucros ou Prejuízos acumulados	Total do Patrimônio Líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>112.284</b>	<b>151.225</b>	<b>22.457</b>	<b>101.814</b>	-	<b>128</b>	-	<b>387.908</b>
<b>Operações com acionistas:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos Pagos no Exercício 2023	-	-	-	(73.391)	-	-	-	(73.391)
Juros sobre Capital Próprio Creditados	-	-	-	-	-	-	(20.825)	(20.825)
Dividendo mínimo obrigatório	-	-	-	-	-	-	(11.857)	(11.857)
Dividendos Adicionais propostos	-	-	-	85.552	-	-	(85.552)	-
Transf. de Saldos para Const. (RLR)	-	-	-	(28.423)	28.423	-	-	-
<b>Resultado Abrangente Total:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	118.234	118.234
Outros Resultados Abrangentes:	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Resultados Abrangentes	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
<b>Movimentações Internas:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>112.284</b>	<b>151.225</b>	<b>22.457</b>	<b>85.552</b>	<b>28.423</b>	<b>126</b>	-	<b>400.067</b>

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

- Demonstração do Valor Adicionado - DVA**

Demonstração do Valor Adicionado - CEB Lajeado S/A.		
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 - (Em milhares de Reais)		
	31/12/2023	31/12/2022
<b>1 - Receitas</b>		
Venda de Energia Elétrica	263.369	252.857
<b>Total</b>	<b>263.369</b>	<b>252.857</b>
<b>2 - Insumos adquiridos de terceiros</b>		
Serviços de terceiros	(2.598)	(2.313)
Operações com energia elétrica (CCEE)	(12.758)	(10.325)
Custo de uso da rede de transmissão	(19.673)	(17.672)
Comp. Financeira pela Utilização dos Recursos hídricos	(4.365)	(4.672)
Outros custos operacionais	(1.220)	(1.315)
Outras Despesas	(1.073)	(379)
<b>Total</b>	<b>(41.687)</b>	<b>(36.676)</b>
<b>3 - Valor adicionado bruto (1-2)</b>	<b>221.682</b>	<b>216.181</b>
<b>4 - Retenções</b>		
Depreciação/Amortização	8.617	8.616
<b>Total</b>	<b>8.617</b>	<b>8.616</b>
<b>5 - Valor adicionado líquido produzido (3-4)</b>	<b>213.065</b>	<b>207.565</b>
<b>6 - Valor adicionado recebido por transferência</b>		
Repactuação Risco Hidrológico - Lei nº 14.052/2020	-	51.628
Equivalência patrimonial	18.242	22.071
Receitas financeiras	23.977	18.534
<b>Total</b>	<b>42.219</b>	<b>92.233</b>
<b>7 - Valor adicionado total a distribuir (5+6)</b>	<b>255.284</b>	<b>299.798</b>
Pessoal e encargos	4.167	3.204
Impostos, taxas e contribuições	75.754	88.392
Arrendamento, alugueis e juros	43.992	47.972
Remuneração de capitais próprios	45.819	53.896
Retenção de lucros	85.552	106.334
<b>8 - Valor adicionado total distribuído</b>	<b>255.284</b>	<b>299.798</b>

- Demonstração do Fluxo de Caixa pelo método direto**

Demonstração dos Fluxos de Caixa pelo método direto - CEB Lajeado S/A.		
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 - (Em milhares de Reais)		
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Atividades operacionais</b>		
<b>Entradas</b>		
Recebimento pela venda de energia elétrica	261.834	245.922
Recebimento de juros sobre aplicação financeira	23.406	18.015
Demais entradas de caixa	17.409	5.253
<b>Total</b>	<b>302.649</b>	<b>269.190</b>
<b>Saídas</b>		
Pagamento de arrendamento	(41.287)	(44.679)
Custos com Geração de Energia	(32.930)	(28.156)
Encargos do Setor Elétrico	(3.141)	(3.027)
Salários, Remunerações e encargos	(5.412)	(4.179)
Pagamento de impostos	(77.002)	(63.320)
Outras despesas	(1.882)	(1.716)

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

<b>Total</b>	<b>(161.654)</b>	<b>(145.077)</b>
<b>Caixa Líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>140.995</b>	<b>124.113</b>
<b>Atividades de Investimento</b>		
Aquisição de Imobilizado	(27)	(26)
<b>Total</b>	<b>(27)</b>	<b>(26)</b>
<b>Atividades de Financiamentos</b>		
Pagamento de dividendos	(91.586)	(62.138)
Pagamento de JSCP / Dividendos Intercalares	(16.727)	(11.573)
Pagamento de Partes Beneficiárias	(16.023)	(8.860)
<b>Caixa Líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>	<b>(124.336)</b>	<b>(82.571)</b>
<b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16.632</b>	<b>41.516</b>
Saldo de caixa no início do exercício	162.733	121.217
Saldo de caixa no final do exercício	179.365	162.733
<b>Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>16.632</b>	<b>41.516</b>

- Demonstração do Fluxo de Caixa pelo método indireto**

Demonstração dos Fluxos de Caixa pelo método direto - CEB Lajeado S/A.		
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 - (Em milhares de Reais)		
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>118.234</b>	<b>144.207</b>
Depreciação	101	100
Amortização	8.516	8.516
Tributos Diferidos (resultado)	(2.035)	16.209
Repactuação do Risco Hidrológico - Lei nº 14.052/2020	1.115	(51.628)
Provisão Tributos - PIS/COFINS	1.097	845
Equivalência Patrimonial	(18.242)	(22.071)
Partes Beneficiárias / JSCP e Dividendos	13.137	16.023
Ajuste a Valor Presente - AVP	99	(115)
Outros	(128)	(152)
<b>Lucro Líquido do período ajustado</b>	<b>3.660</b>	<b>(32.273)</b>
Demonstração dos Fluxos de Caixa pelo método direto - CEB Lajeado S/A.		
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 - (Em milhares de Reais)		
<b>Variações Patrimoniais</b>		
(Aumento) Redução em contas a receber	2.058	(1.482)
(Aumento) Redução em Contas de Caução	118	(427)
(Aumento) Redução em Outros Créditos	1.403	209
Aumento (Redução) em fornecedores e contas a pagar	669	2.002
Aumento (Redução) em impostos e contribuições sociais	(2.845)	6.570
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	628	869
Juros sobre capital próprio / Dividendos Ações Classes (ON e R)	16.818	4.349
Juros sobre capital próprio / Dividendos Ações Classes (A e B)	252	89
<b>Total</b>	<b>19.101</b>	<b>12.179</b>
<b>Caixa Proveniente das Atividades Operacionais</b>	<b>140.995</b>	<b>124.113</b>
<b>Atividades de Investimento</b>		
Aquisição de Imobilizado	(27)	(26)
<b>Total</b>	<b>(27)</b>	<b>(26)</b>
<b>Atividades de Financiamentos</b>		
Pagamento de dividendos	(91.586)	(62.138)
Pagamento de JSCP	(16.727)	(11.573)
Pagamento de Partes Beneficiárias	(16.023)	(8.860)
<b>Caixa Líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>	<b>(124.336)</b>	<b>(82.571)</b>
<b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16.632</b>	<b>41.516</b>
Saldo de caixa no início do exercício	162.733	121.217
Saldo de caixa no final do exercício	179.365	162.733
<b>Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>16.632</b>	<b>41.516</b>

- Todos os quadros acima foram retirados das Demonstrações Contábeis da CEB Lajeado em 31/12/2023.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

### 7. Auditoria Independente

**a) Vigência do Contrato:** Em conformidade com a Instrução CVM nº 381, de 14 de janeiro de 2003, a Companhia declara que mantém contrato com a Teixeira & Associados Auditores Independentes (“Nexia Teixeira Auditores”), para prestação de serviços de auditoria independente de suas demonstrações contábeis, bem como a revisão de informações contábeis, controles internos e auditoria de componentes, com prazo de 5 (cinco) anos, iniciados em 2020.

A política de atuação da Companhia quanto à contratação de serviços não-relacionados à auditoria junto à empresa deste segmento, se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Estes princípios consistem, de acordo com princípios internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

**b) Instruções/Práticas:** Conforme requerido pelo artigo 25 da instrução CVM nº 480/09, e posteriores alterações, declaramos que revisamos e concordamos com as demonstrações financeiras e com os Relatórios dos Auditores Independentes emitidos sobre as respectivas Demonstrações Financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022. Estas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e o *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).

### 8. Relatório dos Auditores Independentes – Exercício 2023



Rua Paraíba, 1352, 12º andar  
Savassi, Belo Horizonte, MG  
CEP 30130-141, Brasil  
+55 31 3282 9939

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Senhores Conselheiros e Membros da Diretoria

**CEB LAJEADO S.A.**

### Opinião

Examinamos as Demonstrações financeiras da CEB Lajeado S.A. (“Companhia” ou “CEB Lajeado”), que compreendem o Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas Demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa Opinião, as Demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da CEB Lajeado S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades dos Auditores pela auditoria das Demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa Opinião.

### Outros assuntos

1) A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e está sendo apresentada como informação suplementar por exigência dos seus acionistas e foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das Demonstrações financeiras

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

da Companhia em 31 de dezembro de 2023. Para a formação de nossa Opinião, avaliamos se essa Demonstração está conciliada com as Demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 9 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa Opinião, essa Demonstração do Valor Adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma contábil e são consistentes em relação as Demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

- 2) As Demonstrações financeiras da Companhia em 31 de dezembro de 2022, apresentadas para fins de comparabilidade, foram auditadas por nós e sobre as quais emitimos relatório de Opinião sem ressalva em 2 de março de 2023.

### **Outras informações que acompanham as Demonstrações financeiras e o Relatório dos Auditores**

A Administração da CEB Lajeado é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração, previsto no Art. 133 da Lei 6.404/76. Nossa Opinião sobre as Demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das Demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, consistente com as Demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações Financeiras**

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das Demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de Demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das Demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das Demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela Governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das Demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades dos Auditores pela auditoria das Demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são os de obter segurança razoável de que as Demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa Opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas Demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas Demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa Opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos os procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos Opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração da Companhia.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas Demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa Opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data deste relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 13 de março de 2024

**TEIXEIRA & ASSOCIADOS**  
Auditores Independentes  
CRC MG 5.194 CNAI PJ MG20



DOMINGOS XAVIER  
TEIXEIRA:04925050630  
Assinado de forma digital por  
DOMINGOS XAVIER  
TEIXEIRA:04925050630  
Dados: 2024.03.15 10:04:13 -03'00'

### Domingos Xavier Teixeira

Sócio e Diretor Executivo

Contador CRC MG-14.105-O/5-S-DF-103

## 9. Gestão Econômico-Financeira

Quanto a gestão financeira da Companhia, cabem alguns comentários importantes, com vistas a verificar e analisar o desempenho nas operações da Companhia, tendo como objetivo a utilização do mecanismo da comparabilidade, neste sentido, compreender os resultados realizados em 2023 e 2022.

### • Dados de Balanço

Dados Contábeis	Exercício - 2023	Exercício - 2022	Δ 2023/2022 (R\$)	Δ 2023/2022 (%)
Ativo Total	513.794	509.368	4.426	0,87%
Passivo Total	113.727	121.460	(7.733)	-6,37%
Patrimônio Líquido	400.067	387.908	12.159	3,13%
Participações em Coligadas	194.088	193.671	417	0,22%
Dividendos e JSCP a Receber	14.217	17.070	(2.853)	-16,71%
Dividendos e JSCP a Pagar	130.716	124.336	6.380	5,13%

Referência: Demonstrações Financeiras - (2023-2022).

- Ativo Total:** O ativo da Companhia se manteve estável durante o ano de 2023, tendo uma pequena variação de 0,87%, ou seja, praticamente não ocorreram variações nas principais contas contábeis, o maior destaque é a continuidade do bom desempenho nas operações da Companhia, refletindo diretamente na manutenção dos saldos contábeis.
- Passivo Total:** A redução do passivo mais de -6,37%, se deve a contas de obrigações com acionistas, tendo a base de dividendos mínimos obrigatórios significativamente reduzidos. Este fato se deve a repactuação do risco hidrológico, conforme a Lei nº 14.052/2020 que elevou a composição de dividendos em 2022, o mesmo não ocorrendo em 2023.
- Patrimônio Líquido:** A variação no Patrimônio Líquido em mais de 3,13% se deu pelo aumento no grupo de reserva de lucros, especificamente na conta de dividendos adicionais propostos, adicionados a reserva legal; cabe mencionar que parte dos dividendos são retidos ao final do exercício, condicionados à posterior destinação através assembleia geral.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

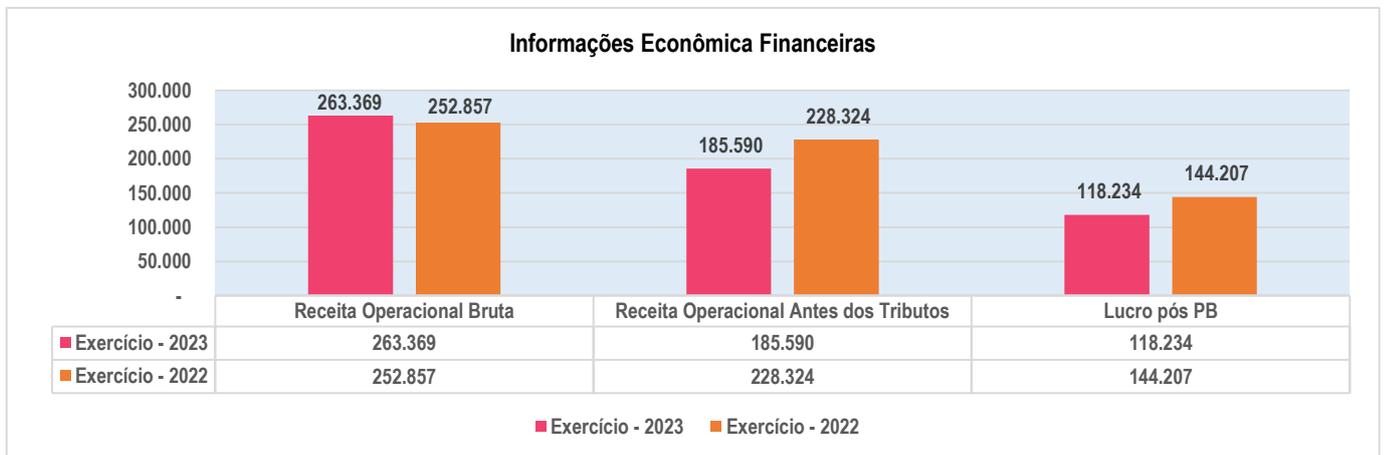
- d) Participações em Coligadas: Referente à participação da CEB Lajeado na Coligada Investco em 2023, o resultado da participação econômica registrada quanto ao investimento se manteve estável em relação a 2022, com uma variação de 0,22%.
- e) Dividendos e JSCP a receber: Em relação aos dividendos e juros sobre capital próprios recebidos da Investco, ocorreu uma redução em -16,71%, corroboradas pela redução da receita com arrendamento, o que refletiu diretamente na receita faturada por parte da coligada.
- f) Dividendos e JSCP a pagar: O montante destinado ao pagamento de dividendos, partes beneficiárias e juros sobre capital próprio foram homologados na 24ª Assembleia Geral de Acionistas em 12/04/2024. A proposta de distribuição foi corroborada pelo bom desempenho nas operações da CEB Lajeado durante o ano de 2023, o que favoreceu diretamente os acionistas da Companhia. Cabe ressaltar que os mesmos se encontram devidamente pagos.

### • Informações Econômicas Financeiras

Informações Econômica Financeiras	Exercício - 2023	Exercício - 2022	R\$ - 2023/2022	Δ 2023/2022
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>263.369</b>	<b>252.857</b>	<b>10.512</b>	<b>4,16%</b>
Receita Operacional Líquida	230.801	221.061	9.740	4,41%
<b>Resultado Operacional Líquido Antes dos Tributos</b>	<b>185.590</b>	<b>228.324</b>	<b>(42.734)</b>	<b>-18,72%</b>
Partes Beneficiárias	13.137	16.023	(2.886)	-18,01%
<b>Lucro após as Partes Beneficiárias</b>	<b>118.234</b>	<b>144.207</b>	<b>(25.973)</b>	<b>-18,01%</b>

Referência: Demonstrações Financeiras - (2023-2022).

- g) Receita Operacional Bruta: A receita operacional bruta em 2023 obteve um faturamento maior, corroborado pelo reajuste tarifário, além do favorecimento do equilíbrio nas operações no mercado de energia elétrica, as questões climáticas e mercadológicas também favoreceram o desempenho. O ganho em relação ao ano anterior foi de 4,16%.
- h) Receita Operacional Líquida: Após as deduções da receita bruta, que são compostas por tributos, tais como Pis e Cofins e encargos do setor, chega-se a uma receita líquida em 2023 de R\$230.801, superior em 4,41%, conforme relatado no item “g”;
- i) Resultado Operacional antes do Tributos: O resultado em 2023, foi 18,92% menor em virtude da não ocorrência de eventos não recorrentes como ocorrido em 2022 devido a contabilização do efeito da repactuação do risco hidrológico, previstos na Lei nº 14.052/2020, este evento não ocorreu em 2023.
- j) Partes Beneficiárias: Relativo as partes beneficiárias pertencentes ao acionista Eletrobras, houve uma redução em virtude da redução do resultado operacional, como tratado no item “i”, em 2023 não houve registro de eventos não recorrentes.
- k) Lucro após as Partes Beneficiárias: O lucro após a dedução das partes beneficiárias em 2023, alcançou uma variação negativa em -18,01%, e R\$25.973 inferior ao registrado em 2022, sem dúvida a redução foi provocada conforme já relatado acima, pela não ocorrência do ganho com a indenização com a repactuação tratado pela Lei nº 14.052/2020.



Para os próximos anos estão previstos investimentos na modernização e aquisição de novos equipamentos para a Companhia na esfera administrativa. As premissas utilizadas nas projeções foram colhidas de fontes tradicionais do setor elétrico e do mercado econômico-financeiro, além daquelas oriundas da orientação gerencial dada à Empresa.

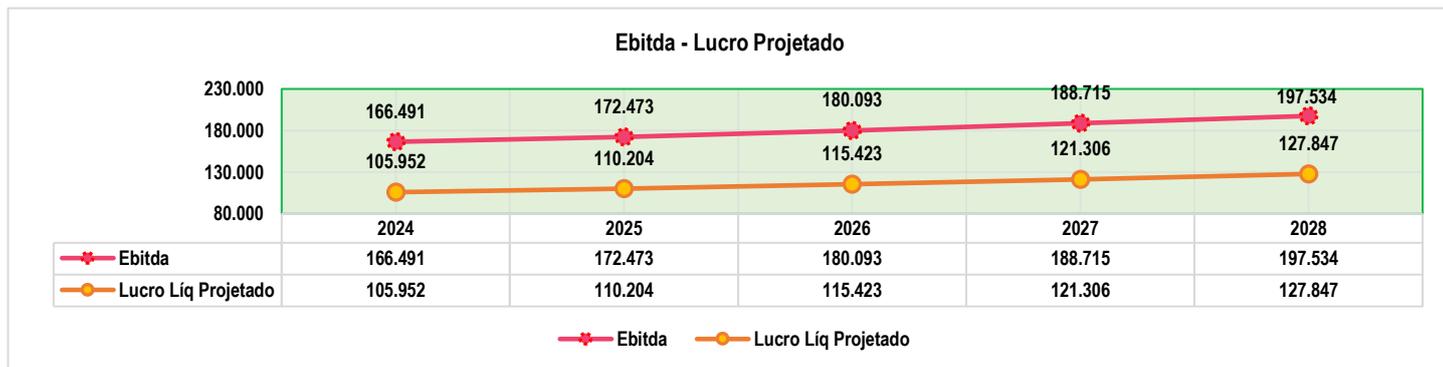
## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

Com relação às premissas da Receita, convém destacar que para o bloco de energia descontratado, foi adotada a alternativa de liquidação no Mercado de Curto Prazo.

O Plano de Negócios projetado entre os anos de 2024 a 2028 deverá ser mantido em patamares elevados em relação aos resultados econômico-financeiros, demonstrando total equilíbrio patrimonial influenciado pela expectativa de entrada de recursos decorrentes da venda de energia para a Neoenergia Brasília Distribuição S/A., evidenciado pelo Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização - LAJIDA bastante elevados. Consequentemente, o lucro líquido e a margem líquida se manterão em níveis de crescimento, o que permitirá um maior retorno dos seus investimentos aos acionistas da Companhia, possibilitando uma boa margem de distribuição de lucros.

Dados Plano de Negócios CEB Lajeado - Período 2024-2028					
Dados Econômico-Financeiros	2024	2025	2026	2027	2028
<b>Ebitda</b>	<b>166.491</b>	<b>172.473</b>	<b>180.093</b>	<b>188.715</b>	<b>197.534</b>
Margem Ebitda	76,00%	75,60%	75,90%	76,40%	76,80%
<b>Lucro Líquido Projetado</b>	<b>105.952</b>	<b>110.204</b>	<b>115.423</b>	<b>121.306</b>	<b>127.847</b>
Margem Líquida	48,40%	48,30%	48,60%	49,10%	49,70%

Referência: Plano de Negócios CEB Lajeado – para os exercícios sociais (2024-2028).



### 10. Gestão Orçamentária e Financeira

A CEB Lajeado S.A., na condição de Empresa Estatal do Distrito Federal, tem seu orçamento elaborado em estrita obediência à legislação distrital e na estrutura orçamentária do Governo do Distrito Federal, integra o programa “Energia para o Desenvolvimento”. A receita da Companhia oriunda da venda de energia é somada pelo rendimento de aplicações financeiras e pelos resultados provenientes da participação acionária na empresa Investco S.A., detentora dos ativos de geração da Usina. A gestão orçamentária da Companhia pode ser analisada comparando a previsão com a respectiva execução no ano de 2022, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Item	Execução das Despesas Correntes	Previsto no Exercício 2023 – R\$	Executado no Exercício 2023 – R\$	Varição - R\$	Percentual Executado - %
a	Administração de Pessoal	4.535.084	4.073.265	461.819	89,82%
b	Serviços de Terceiros	4.188.710	2.484.176	1.704.534	59,31%
c	Encargos de Transmissão	20.099.926	19.672.863	427.063	97,88%
d	Aquisição de Energia	21.860.646	11.698.650	10.161.996	53,51%
e	Arrendamento	40.829.317	40.824.371	4.946	99,99%
f	Encargos Extras Operacionais	75.656.000	69.507.553	6.148.447	91,87%
g	Participação Acionária	124.869.784	123.387.697	1.482.088	98,81%
h	Tarifas e Encargos Financeiros	1.095.000	408.559	686.441	37,31%
i	Modernização do Sistema de Informação	800.000	14.100	785.900	1,76%
j	Aquisição de Equipamentos	400.000	12.452	387.548	3,11%
k	Reformas e Edificações	150.000	0,00	150.000	0,00%
l	Benefícios a Servidores	286.153	226.042	60.111	78,99%
m	Gestão da Informação – TI	55.000	21.516	33.484	39,12%
n	Publicidade e Propaganda	205.000	123.122	81.878	60,06%
o	Estudos e Pesquisas	2.638.928	2.321.105	317.822	87,96%
<b>R\$</b>	<b>Total do desembolso</b>	<b>297.669.548</b>	<b>274.775.471</b>	<b>22.894.077</b>	<b>92,31%</b>

Referência: Execução Orçamentária SEEC/GDF\_2023

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

- a) Administração de Pessoal: Essa ação orçamentária refere-se ao gasto com remuneração de diretores, conselheiros e pessoal cedido da CEB Holding, acrescidos os benefícios e encargos de remuneração conforme aprovados na Assembleia de acionistas, com uma execução de 89,82% em 2023;
- b) Serviços de Terceiros: Nesta ação constam serviços com prestadores de serviços tais como auditoria, consultorias, sistema de informação e materiais de expediente, além da força de trabalho com empregados em comissão, com uma execução em 59,31%;
- c) Encargos de Transmissão: Refere-se ao Custo do Uso do Sistema de Transmissão - CUST, dos serviços prestados de transmissão de energia elétrica, cujo controle e coordenação são efetuados pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS, seu saldo orçado chegou praticamente ao total de execução, na escala de 97,88%;
- d) Aquisição de Energia: Esta ação refere-se aos custos com compra de energia para suprir o déficit de geração da Companhia, adicionando a taxa e encargos do órgão fiscalizador, a compensação financeira pela utilização do recurso hídrico, além dos custos com seguro e repactuação do risco hidrológico, com uma execução em 53,51%;
- e) Arrendamento: Refere-se ao arrendamento a pagar à Coligada Investco, pela utilização do seu ativo imobilizado para geração de energia comercializada pela CEB Lajeado, conforme regras específicas e previstas em contrato. Este item chegou em patamares bem próximos ao previsto no orçamento com uma execução de 99,99%;
- f) Encargos Extras Operacionais: refere-se aos impostos nos quais a Companhia está obrigada a pagar sobre seu faturamento e sobre o seu lucro. Dentre eles estão Pis e Cofins, IRPJ, CSLL, IRRF sobre juros sobre capital próprio. Nesta ação também é destinado recursos para quitação com litígios fiscais e com as ações que a CEB Lajeado pleiteia o reconhecimento judicial com créditos não homologados com a Receita Federal. Sua execução em 2023 chegou ao total de 91,87%;
- g) Participação Acionária: destinação de resultados previsto no Estatuto Social da Companhia e no Acordo de Acionistas, conforme participação acionária firmada entre a Companhia Energética de Brasília e a Eletrobras. Em percentuais, esta ação chegou a 98,81% de execução;
- h) Tarifas e Encargos financeiros: despesas financeiras, tarifas bancárias, IOF e variações monetárias, com uma execução de 37,31%;
- i) Modernização do Sistema de Informação: investimentos em aquisição de computadores e notebooks para a empresa, com uma execução de 1,76%;
- j) Aquisição de Equipamentos: aquisição de mobiliário para a sede da empresa, localizada no Edifício Ion – Asa Norte, com uma execução de 3,11%;
- k) Reformas e Edificações: reformas e melhorias nas salas da sede da empresa, localizada no Edifício Ion – Asa Norte. Não foram executadas despesas em 2023;
- l) Benefícios a Servidores: Este item refere-se ao benefício de ticket alimentação aos empregados da empresa, com uma execução de 78,99%;
- m) Gestão da Informação - TI: despesas com manutenção e customização do sistema de informações da CEB Lajeado, com uma execução de 39,12%;
- n) Publicidade e Propaganda: Com a responsabilidade de cumprir os princípios da transparência, legalidade e economicidade, a Companhia cumpre seu papel de dar publicidade aos seus atos, com a veiculação de suas matérias legais no Diário Oficial do Distrito Federal e em jornal diário de grande circulação, em conformidade com a Lei nº 3.184 de 29/08/2003 e do artigo 22, §§ 1º e 2º da Lei Orgânica do Distrito Federal. Em percentuais esta ação chegou a 60,06% de execução;
- o) Estudos e Pesquisas: Esta ação refere-se à contratação de serviços e projetos técnicos em Pesquisa e Desenvolvimento, com 87,96% de execução.
- No entanto a previsão total do orçamento em 2023 da CEB Lajeado foi de **R\$297.670 mil**, sendo executado **R\$274.775 mil**, o que representa **92,31%** da sua efetiva execução.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

### 11. Força de Trabalho / Remuneração dos Administradores e Empregados

**a) Administradores:** A prática de remuneração adotada pela CEB Lajeado S/A tem como principal finalidade promover o alinhamento dos interesses dos administradores com os interesses dos acionistas da Companhia. A composição da remuneração dos administradores acompanha as práticas de remuneração aplicadas pelo mercado para empresas do setor elétrico, com porte semelhante ao da CEB Lajeado S/A bem como às responsabilidades inerentes a cada cargo.

Total da Remuneração dos Administradores no Exercício de 2023		Número de Membros por Colegiado	
Honorário Fixo da Diretor Geral (mensal)	39.797	Diretoria Executiva	3
Honorário Fixo da Diretoria Financeira (mensal)	35.818	Conselho Fiscal	3
Honorário Fixo da Diretoria Técnica (mensal)	35.818	Conselho de Administração	7
Honorário Conselho de Administração (mensal)	7.429	Número de Mulheres	2
Honorário Conselho Fiscal (mensal)	7.429	Total de Homens	11
<b>Custo Total (Anual)</b>	<b>3.163.000</b>	<b>Total</b>	<b>13</b>

*A remuneração dos administradores e conselheiros é fixada, sob a égide da Lei 6.404/76, art. 152, caput, e em consonância com as disposições estatutárias, conforme deliberado pela 23ª Assembleia Geral Ordinária de 19/04/2023, que fixou também a remuneração dos membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal da CEB Lajeado S/A, em 20% (vinte por cento) da média mensal da remuneração dos diretores.*

Importante ressaltar que a Emenda à Lei Orgânica do Distrito Federal nº 124 de 25 de novembro de 2021 passou a permitir, em conformidade à Lei 13.303/2016, a cumulação no recebimento de gratificação quando da participação em órgão de deliberação coletiva no âmbito da Administração Direta e Indireta do DF, enquadrando então a CEB Lajeado. Veja:

*Art. 1º A Lei Orgânica do Distrito Federal passa a vigorar com as seguintes alterações:*

*I - o art. 365, caput e § 1º, passa a vigorar com a seguinte redação:*

*Art. 365. A participação em órgão de deliberação coletiva no âmbito da administração direta e indireta do Distrito Federal deve ser exercida pelo Governador do Distrito Federal, por Secretários de Estado do Distrito Federal, por servidores públicos, por empregados públicos ou por membros da sociedade civil.*

**§ 1º Na hipótese de participação em até 2 órgãos de deliberação coletiva, o participante faz jus à gratificação paga em cada órgão.**

*II - é acrescido ao art. 365 o seguinte § 3º:*

*§ 3º Para a ocupação dos cargos de que trata o caput, devem ser observados, no que couber, os requisitos, os impedimentos e as vedações contidos na legislação federal aplicável ao exercício de cargos nos conselhos de administração e conselhos fiscais dos entes da administração pública, devendo os requisitos ser comprovados previamente por meio documental, inclusive nos casos de recondução, sob pena de nulidade do ato de investidura.*

Benefícios de Assistência à Saúde em 2023		Previdência Complementar em 2023	
Participação da empresa no custeio do BAS	70,0%	Despesa Previdência / Gastos com Administradores	11,2%
Despesa Média Mensal com BAS	10.833	Despesa Previdência Complementar	144.000
Despesa Total com BAS	130.000	Média de Contribuições Mensais	12.000
<b>Total de Beneficiários</b>	<b>3</b>	<b>Total de Participantes</b>	<b>3</b>
<b>Total de Assistidos</b>	<b>9</b>	<b>Total de Assistidos</b>	<b>3</b>

**b) Pessoal/Empregados:** A CEB Lajeado, atenta em corresponder às expectativas do Controlador e no intuito de atingir suas metas empresariais, tem procurado focar as relações de trabalho e na valorização, no respeito e no desenvolvimento humano e, para isso, contou com uma força de trabalho composta por 11 trabalhadores, sendo 8 empregados em comissão, 3 empregados cedidos da CEB Holding, como detalhado no quadro abaixo.

Importante mencionar que o quadro funcional não teve a ocupação completa em 2023, conforme consta na relação de cargos da Companhia. Ademais, a CEB L vem buscando o aprimoramento do seu quadro funcional, buscando capacitação e treinamento para seus colaboradores nas áreas administrativas, financeira e gerencial no sentido de aperfeiçoar os seus processos e a organização da entrega de informações e relatórios ao controlador e aos diversos órgãos reguladores.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

Dados de Pessoal/Empregados em 2023		Informações de Pessoal/Custeio em 2023	
Empregados	11	Maior	13.146
Média de Idade - anos	46	Menor	5.062
Média de Tempo de Serviço	3	Média	9.104
Número de Mulheres	4	Reajuste Salarial	5,47%
Número de Homens	7	Custo Total	2.761.000

### 12. Relacionamento Institucional

A CEB Lajeado mantém estreito relacionamento com diversos órgãos, tais como a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE; Operador Nacional do Sistema – ONS; Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL; Ministério de Minas e Energia – MME; Associações de Classe; Fundações; e Concessionárias em geral, e atua em conformidade com a legislação vigente, na busca de qualidade e transparência nas suas decisões, de forma a contribuir para o melhor desempenho do setor elétrico brasileiro e, conseqüentemente, garantir maior geração de riqueza para os acionistas da Empresa.

### 13. Políticas e Normas

A atuação da CEB Lajeado é pautada pela natureza jurídica, normas e valores presentes em sua identidade corporativa, conforme descritos abaixo:

- **Política de Governança Corporativa:** tem como objetivo estabelecer e sistematizar os princípios, diretrizes e responsabilidades das instâncias internas de Governança Corporativa adotadas pela CEB Lajeado, de forma a direcionar e alinhar a tomada de decisão às disposições do Estatuto Social da empresa e da legislação, bem como o Plano Estratégico, com a finalidade de apoiar a empresa na capacidade de gerar valor, a médio e longo prazos. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Política de Gestão de Riscos:** estabelece princípios, diretrizes e responsabilidades que devem nortear a governança e a gestão de riscos na CEB Lajeado, visando subsidiar a tomada de decisão e o tratamento adequado dos riscos, respeitando os aspectos regulatórios e as necessidades das partes interessadas, reduzindo os riscos a níveis aceitáveis e aumentando a probabilidade do cumprimento e consecução da missão, visão e dos objetivos institucionais. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Política de Divulgação de Informações:** estabelece princípios, diretrizes, competências e responsabilidades que disciplinam o uso e a divulgação de informações, em especial as informações relevantes, à sociedade e às demais partes interessadas, assegurando que as informações sobre a empresa sejam prestadas com integridade, conformidade, transparência, tempestividade, confidencialidade e equidade. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Política de Transações com Partes Relacionadas:** norteia os aspectos relacionados às transações com partes relacionadas de modo a garantir que as decisões envolvendo essas situações resguardem os interesses da Companhia, dos acionistas, do GDF e da sociedade. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Política de Distribuição de Dividendos:** tem por finalidade a perenidade e a sustentabilidade financeira de curto, médio e longo prazo, adotando como premissas a necessidade de flexibilidade e a solidez financeira para a manutenção das atividades. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Código de Conduta e Integridade:** reúne os princípios e valores adotados pela CEB Lajeado, serve como regimento interno, tendo como objetivo evidenciar os conceitos de moral e ética, prevenindo os desvios de conduta funcional e de integridade, promovendo a disseminação de orientações quanto aos deveres e às proibições que devem ser observados, sob pena de sanções conseqüentes do seu descumprimento. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Manual de Auditoria Interna:** as atribuições da Auditoria Interna são exercidas em conformidade com os princípios e diretrizes de governança corporativa aplicáveis, sob a supervisão e orientação do Comitê de Auditoria - CAE, no intuito de verificar a adequação e economicidade dos procedimentos operacionais. O produto dos seus trabalhos contempla recomendações e sugestões com vistas à correção de falhas e ao aprimoramento de processos, da gestão de riscos e dos controles internos, além de atender e monitorar demandas dos órgãos de controle interno e externo, auxiliando as áreas responsáveis com a adoção das medidas necessárias ao atendimento das recomendações propostas.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

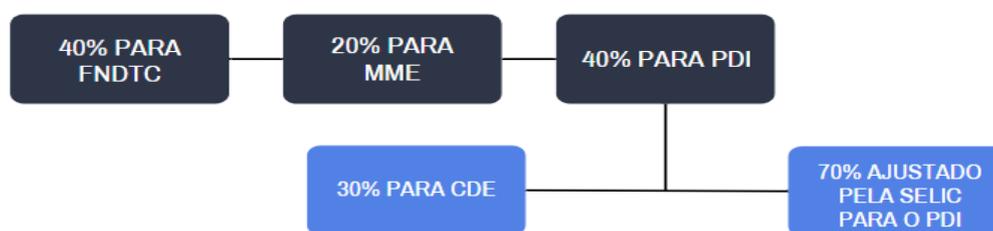
- **Comitê de Auditoria Estatutário:** o Comitê de Auditoria Estatutário da CEB Lajeado é um órgão de assessoramento do Conselho de Administração, auxiliando-o, entre outros assuntos, no monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente, sendo sua estrutura compartilhada com o Controlador da Companhia (CEB Holding). Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Comitê de Elegibilidade:** conforme o disposto na Lei nº 13.303/2016 e no Decreto Distrital nº 45.539/2024, o Comitê de Elegibilidade Estatutário é o órgão responsável pela verificação da conformidade do processo de indicação e de avaliação de administradores e conselheiros fiscais, com competência para auxiliar o acionista controlador na indicação desses membros.

### 14. Pesquisa e Desenvolvimento – P&D

- **Breve Contextualização**

Em conformidade com a Lei nº 9.991/2000 e nº 14.120/2021, que dispõem sobre a realização de investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) e em Eficiência Energética (EE) por parte das empresas concessionárias do setor de energia elétrica e estabelecido pela Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), a CEB Lajeado tem o compromisso de aplicar, anualmente, um percentual mínimo de 1% (um por cento) de sua Receita Operacional Líquida – ROL, em projetos de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico do Setor de Energia Elétrica, sendo esse montante distribuído da seguinte forma:

### Destinação dos Recursos em P&D



A normativa em questão determina que aquelas empresas que, no dia 31 de dezembro de cada ano, acumularem saldo na conta contábil de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação - PDI um montante superior ao investimento obrigatório dos 24 (vinte e quatro) meses anteriores, estarão sujeitas a penalidades, que variam de simples advertências até caducidade da concessão.

Segundo a regulamentação que rege o tema, os agentes do setor elétrico podem investir em qualquer segmento do setor, atentando-se aos critérios básicos de originalidade, aplicabilidade, relevância e razoabilidade dos custos previstos no ProPDI, que passou a vigorar em 1º de julho de 2023. Portanto, além de um dever legal sujeito a penalidades, investir em projetos de pesquisa pode trazer benefícios financeiros às empresas, tanto visando solucionar um eventual problema operacional como até mesmo agregar novos ramos de negócio à atuação da empresa.

Cabe destacar que com a publicação da Lei nº 14.120 de 01/03/2021, surgiram alterações no instrumento principal no que se refere à destinação dos recursos, que, além da obrigatoriedade do repasse integral do montante acumulado, destinado ao Programa de PDI até 01/09/2020, ao fundo setorial da Conta de Desenvolvimento Energético (CDE), alterou o percentual de aplicação em projetos no corrente período até 31/12/2025, conforme demonstrado abaixo.

- **Programa de Desenvolvimento e Inovação – PDI**

O objetivo do Programa de Projeto, Desenvolvimento e Inovação (PDI) é alocar adequadamente recursos humanos e financeiros em projetos que demonstrem originalidade, aplicabilidade, relevância e viabilidade econômica de produtos e serviços nos processos e usos finais de energia. Os projetos visam promover a cultura da inovação, estimular a pesquisa e o desenvolvimento do setor elétrico brasileiro, criar novos equipamentos e aprimorar a prestação de serviços que contribuam para a segurança do fornecimento de energia elétrica, modicidade tarifária, diminuição dos impactos ambientais, economia financeira e independência tecnológica do país.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

Um programa de PDI pode ser constituído de vários projetos, dentre eles os de pesquisa e de gestão. Atualmente, a CEB-L possui em seu Programa de PDI um contrato contínuo de consultoria em projetos de PDI da ANEEL, um projeto de PDI em execução e contratos por demanda para auditoria dos projetos de PDI e do programa de PDI.

- **Projeto de Gestão**

O projeto de gestão é responsável por coordenar e operacionalizar a aplicação adequada dos recursos, envolvendo os projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação, a geração de conhecimento, a capacitação profissional, dentre outros, enquanto os projetos de PDI devem ser desenvolvidos sobre quatro pilares: originalidade, aplicabilidade, relevância e a viabilidade econômica, voltados aos produtos, serviços e processos de energia.

Para a operacionalização e controle do Programa de Desenvolvimento e Inovação – PDI da CEB Lajeado, visando atender as especificidades da legislação e a necessidade de se alocar adequadamente os recursos humanos e financeiros em projetos que se enquadrem nos critérios de avaliação exigidos pela ANEEL, foi assinado, em abril de 2022, o Contrato nº 001/2022 com a empresa “A Vero Domino Consultoria e Pesquisa Ltda”.

Com um valor total de R\$ 290.000,00 (R\$ 8.055,55 por mês) e vigência de 36 meses, o objeto contratado visa a prestação de serviços técnicos de engenharia e consultoria para acompanhamento, análise, emissão de laudos e gestão dos projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), conforme os critérios estabelecidos pela ANEEL, com atuação também na prospecção de novos projetos, elaboração de arquivos em XML, suporte técnico sobre temas legais (alterações e adequações de normativas), dentre outras ações, em conformidade com os Procedimentos do Programa de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação – PROPD, estabelecidos pela Resolução Normativa ANEEL nº 1.045, de 4 de outubro de 2022.

- **Projeto de Pesquisa**

Visando atender às legislações vigentes, a CEB Lajeado possui um projeto de PDI em execução. Através do Termo de Cooperação nº 001/2021, assinado em 26/10/2021, foi firmada uma parceria entre a “Fundação de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino – FADEPE, a Universidade Federal de Juiz de Fora e a Idea Soft Informática Ltda., com o objetivo de desenvolver um conjunto de softwares e hardwares integrados nas redes de distribuição e iluminação pública, com a finalidade de aumentar os serviços e dados fornecidos para os usuários finais, sejam eles consumidores ou agentes públicos de defesa civil, mobilidade urbana, segurança e operadoras de telecomunicação.

De modo geral, este PDI busca produzir um conjunto de medidores inteligentes modulares, capazes de adquirir, tratar, interpretar e transmitir uma grande quantidade de dados via redes 5G, tornando possível integrar e disponibilizar diversos novos serviços e mercados ao cluster produtivo da CEB.

Intitulado “Desenvolvimento de um Framework para Cidades Inteligentes Através de Smart Meters Modulares Integrados às Redes de Distribuição e Iluminação Utilizando a Tecnologia 5G” (SMARTCEB), o projeto teve previsão inicial de 24 meses de execução com custo de R\$ 2.049.710,00 de investimento. Posteriormente foi alterado o seu prazo para 26 meses a um custo total de R\$ 2.271.710,00, com a entrada da CEB Participações no projeto, alocando o valor complementar de R\$ 221.000,00. Em 12/2023, em seu 2º Termo Aditivo, o prazo foi prorrogado em 09 meses, totalizando 35 meses do projeto. Em 09/2024, em seu 3º Termo Aditivo, o prazo foi novamente prorrogado, totalizando 38 meses do projeto.

A contratação foi realizada por meio da Chamada Pública nº 001/2021, publicada no Diário Oficial do Distrito Federal em 09/08/2021, destinada à seleção de propostas segundo os critérios estabelecidos no Projeto Básico e anexos. Dentro do prazo estabelecido no edital de convocação foram recebidas 5 propostas, as quais passaram por uma análise da consultoria de PDI da CEB Lajeado, objetivando verificar a adequabilidade frente ao estabelecido pela ANEEL.

No âmbito da pesquisa, a aplicação de tecnologias envolvendo o 5G possui diversos desafios e um grande potencial de transformação da realidade, incluindo o envolvimento de dispositivos IoT (Internet das Coisas) e requerendo a integração de hardwares e softwares. Ao longo dos meses, estão sendo desenvolvidas a topologia e arquitetura do hardware, com montagem de protótipos e realização dos testes de campo, bem como a arquitetura de comunicação, coleta, processamento e tratamento dos dados via aplicativo. Complementa os integráveis desse Projeto de Pesquisa e Inovação - PDI a requisição de 3 (três) patentes e 2 (dois) registros de softwares junto ao

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

Instituto Nacional de Propriedade Industrial – INP de produtos desenvolvidos, os quais apresentam significativo potencial de aplicação e comercialização.

Em relação à análise de mercado, dentro das atividades desenvolvidas no Projeto, está em desenvolvimento uma pesquisa de mercado e uma análise de viabilidade econômica a fim de desenvolver um modelo de negócio mais adequado para a comercialização dos produtos do projeto, tornando-os uma opção viável de negócio para as empresas patrocinadoras.

Cabe ainda destacar que foi realizado um lote inicial de testes em Brasília, onde foram instaladas 4 (quatro) caixas de comando tele operadas e 10 (dez) dispositivos individuais de medição Edge-Fog. Esses testes foram fundamentais para confirmar as funcionalidades do projeto e identificar as dificuldades de instalação e operação em campo. Após 60 (sessenta) dias de testes e de reuniões com a equipe de análise de dados, foram verificados e identificados os pontos de melhoria necessários para o aprimoramento dos sistemas. Também foi desenvolvido um novo layout com características mais industriais e protegidas, que foi montado e apresentado à CEB Lajeado e à CEB Participações.

### • Prestação de Contas

Outra obrigação legal é a prestação de contas, que deve ocorrer segundo o Manual de Contabilidade do Setor Elétrico – MCSE, instituído pela Resolução Normativa nº 933, de 18 de maio de 2021, e alterações, e em consonância com as disposições do Manual de Procedimentos Previamente Acordados para Auditoria Contábil e Financeira de Projetos, Planos e Programas de Pesquisa e Desenvolvimento – P&D e Eficiência Energética – EE (PPA).

Sendo assim, devem ser lançados todos os dispêndios mensalmente, por rubrica, para cada projeto de PDI, identificando e correlacionando cada execução financeira com o número do documento comprobatório (nota fiscal ou comprovante de gasto devidamente atestado). Ou seja, mensalmente, o coordenador do projeto encaminha o REFP (Relatório de Execução Financeira de Projeto) relatando as atividades executadas, comprovando os gastos realizados e relacionando o cronograma (físico financeiro) previsto com o efetivamente realizado. A gerência de PDI da CEB-Lajeado analisa e valida a documentação, que, em sendo aprovada, é liberada a emissão da nota fiscal/fatura para encaminhamento ao pagamento.

### • Reconhecimento dos Gastos

O reconhecimento dos investimentos realizados está condicionado à aprovação do Relatório Final e do Relatório de Auditoria Contábil e Financeira pela ANEEL. Sendo assim, o relatório de auditoria deve seguir o que estabelece o ProPDI, devendo ser realizada por empresa externa e cujo relacionamento com a empresa de energia elétrica seja unicamente de auditoria contábil e financeira, considerando que, conforme preceitua o Manual de Procedimentos Previamente Acordados para Auditoria Contábil e Financeira de Projetos, Planos e Programas de Pesquisa e Desenvolvimento – P&D e Eficiência Energética – EE (PPA), as auditorias devem ser realizadas por empresas independentes e que possuam inscrição junto à CVM.

Em caso de reprovação ou reconhecimento parcial dos gastos realizados, a empresa deve realizar o estorno dos gastos não reconhecidos à conta contábil de PDI da empresa, conforme o Manual de Contabilidade do Setor elétrico, e encaminhar à ANEEL a comprovação do lançamento do estorno realizado.

Abaixo, encontra-se a tabela com os valores previstos e gastos, segundo os relatórios entregues.

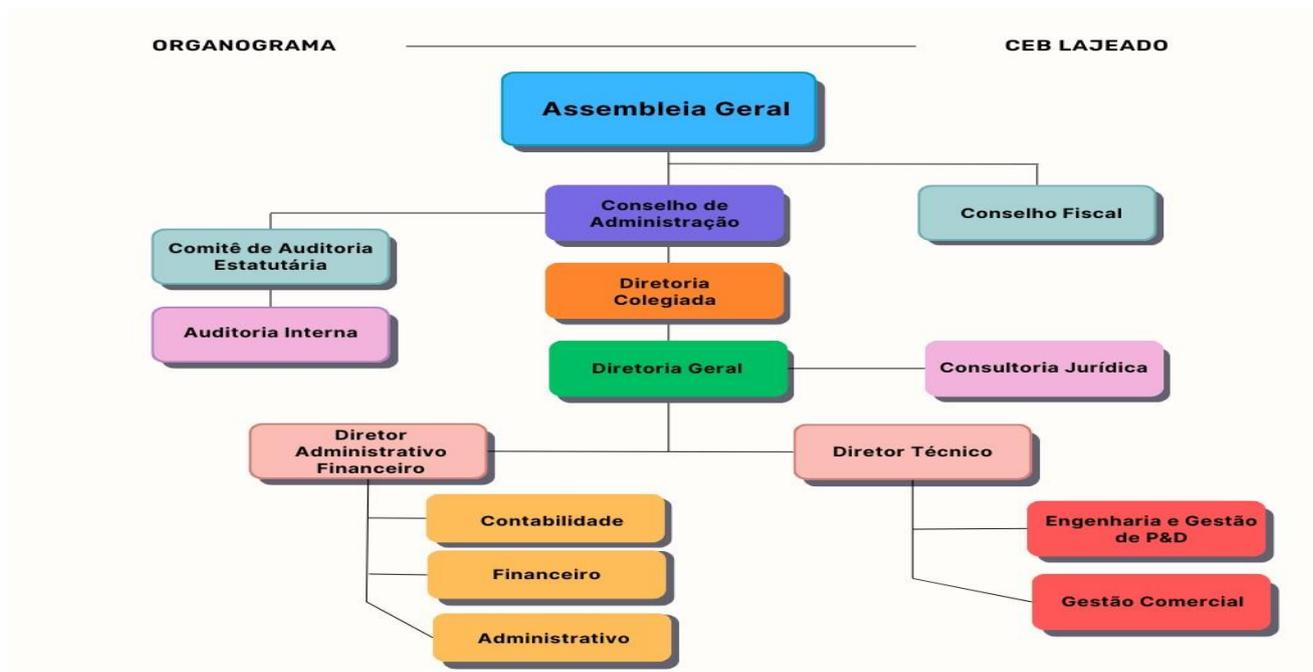
Distribuição dos Recursos	Referência	Previsto - R\$	Executados - R\$	Saldos (R\$)	(%) Executados	Saldos (%)
Recursos Humanos	RH	1.368.447,62	1.244.400,00	124.047,62	90,94%	9,06%
Viagens e Diárias	VD	48.373,79	8.373,79	40.000,00	17,31%	82,69%
Material Permanente	MP	135.036,50	51.186,50	83.850,00	37,91%	62,09%
Serviço de Terceiro	ST	301.016,65	248.799,63	52.217,02	82,65%	17,35%
Material de Consumo	MC	34.019,70	34.019,70	0,00	100,00%	0,00%
Outros	OU	162.992,31	106.876,52	56.115,79	65,57%	34,43%
<b>Custo Total Previsto</b>	<b>R\$</b>	<b>2.049.886,57</b>	<b>1.693.656,14</b>	<b>356.230,43</b>	<b>82,62%</b>	<b>17,38%</b>

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

### 15. Nosso Modelo de Governança Corporativa

O modelo de governança da CEB Lajeado foi concebido com o intuito de estabelecer melhores práticas alinhadas ao Plano de Negócios, e em conformidade com as exigências da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto Distrital nº 45.539/2024.

#### CEB LAJEADO S/A. - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA / ORGANOGRAMA



- **Assembleia Geral de Acionistas:** órgão máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos a seu objeto social, regendo-se pela legislação vigente.
- **Conselho de Administração:** órgão deliberativo responsável por definir a orientação geral dos negócios, em conformidade com as competências estabelecidas no Estatuto Social da CEB e em Regimento Interno. É composto por sete membros, indicados e eleitos de acordo com as regras previstas na legislação vigente.
- **Comitê de Auditoria Estatutário:** O Comitê de Auditoria Estatutário – CAE é um órgão independente, de caráter consultivo e permanente, atualmente composto por três membros nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração. Foi criado em observância à Lei nº 13.303/2016 e tem como atribuições principais a fiscalização, revisão, supervisão, acompanhamento e, quando cabível, a apresentação de recomendações sobre as atividades da Companhia. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).
- **Conselho Fiscal:** órgão permanente que analisa e emite parecer sobre as demonstrações financeiras e fiscaliza os atos dos administradores quanto a seus deveres legais e estatutários. É formado por três membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas para mandato unificado de 01 (um) ano, permitidas, no máximo, duas reconduções consecutivas.
- **Diretoria Geral:** exerce as responsabilidades vinculadas à gestão institucional e estratégica da empresa por meio da coordenação, controle e orientação de todo o Sistema Empresarial.
- **Diretoria Administrativo-Financeiro:** promove as políticas e diretrizes alusivas à administração geral; gestão de pessoas; logísticas; suprimentos; tecnologia da informação; segurança empresarial e desenvolvimento organizacional bem aos aspectos econômicos, financeiros, contábeis e orçamentários no âmbito da CEB Lajeado.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

- **Diretoria Técnica:** promove as políticas e diretrizes alusivas à geração e comercialização de energia elétrica, também aos novos empreendimentos dentro de sua área de atuação tais como venda e compra de energia, regulação, prestação de contas ao órgão regulador, assim como, pesquisa e desenvolvimento do setor e aos de serviços extra concessão e de geração de energia.
- **Administrativo:** promove a Gestão de pessoal, gestão das aquisições e serviços; atua, quando necessário, como gestor e ou fiscal de contratos; gestão dos arquivos, documentos e correspondência; elabora memorandos, atas, minutas e ofícios, relacionados às atribuições e responsabilidades do setor, enfim dá suporte operacional a toda a empresa.
- **Jurídico:** responsável pela emissão de pareceres jurídicos, relatórios administrativos, auxílio jurídico aos Diretores da Companhia, atuação em processos judiciais em trâmite e novos processos iniciais, acompanhamento e assessoramento nas demandas relacionadas a licitações, pregões, dispensas, pequenas compras, regulatório, comercialização e outros. Atuação na condução da elaboração e celebração de contratos, na gestão do grupo de trabalho, formalização de parcerias e equipes frente aos órgãos ambientais, regulatórios, acadêmicos, auxiliando e acompanhando diretamente as Diretorias da Companhia. Instrução e assessoramento jurídico nas reuniões do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria Estatutária, bem como na elaboração e no acompanhamento das Políticas de Governança em cumprimento à Lei 13.303/2016.
- **Financeiro:** responsável por planejar e controlar o uso dos recursos da organização, tais como contas a pagar e a receber, auxiliando a contabilidade e consequentemente gerando uma série de relatórios, como controles financeiros, fluxo de caixa e orçamento, influenciando diretamente todos os setores da Companhia.
- **Contabilidade:** fornece informações aos administradores, conselheiros fiscais e de administração, aos membros do Comitê de Auditoria Estatutário e a aos seus controladores, através de uma série de registros financeiros que compõe a operação da Companhia, dados essenciais aos acionistas, credores e outros agentes situados fora da organização, elaborando uma série de dados econômicos, que visam buscar uma melhor análise e performance para a tomada de decisão.

### 16. Nossos Controles Internos e Gestão de Riscos

A CEB Lajeado, por meio de seus atos normativos e de gestão de seus negócios, atua de forma a desenvolver um ambiente de controle colaborativo e construtivo, no qual a Companhia se ajusta aos seus padrões de riscos às recomendações da Administração.

Na CEB Lajeado, as atribuições de gerenciamento de riscos nos órgãos de governança são as seguintes:

- **A Diretoria da CEB Lajeado** é responsável por identificar e avaliar os riscos, realizar ações de prevenção e mitigação de riscos, bem como implementar procedimentos internos para assegurar que as atividades estejam de acordo com as metas e objetivos.
- **O Conselho Fiscal**, como colegiado não integrante dos Órgãos da Administração, tem como finalidade representar os acionistas na sua função fiscalizadora, acompanhando a ação dos administradores, verificando o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários e defendendo os interesses da Companhia e dos acionistas. Portanto, cabe ao Conselho Fiscal fiscalizar os atos de gestão dos administradores, especialmente em relação à gestão orçamentária, financeira e patrimonial. É composto por três membros e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, sendo que dois membros serão indicados pelo Controlador, sendo que um deles deverá ser servidor público com vínculo permanente com a Administração Pública, e cabendo a representação de um membro ao acionista minoritário.
- **O Conselho de Administração** é o órgão máximo da administração da CEB Lajeado, sendo composto por 7 (sete) membros, sendo dois eleitos pelos acionistas detentores da maioria das ações ordinárias da Sociedade, entre eles o Diretor-Geral da CEB Lajeado, um membro eleito pelos acionistas detentores da maioria das ações preferenciais da Sociedade e quatro membros integrantes do Conselho de Administração da Companhia Energética de Brasília – CEB, indicados dentre seus pares. Tem por finalidade estabelecer as diretrizes gerais da política da Companhia, sem prejuízo do exercício de atribuições de natureza executiva, desempenhadas nos termos do Estatuto e do presente Regimento Interno. Ao Conselho de Administração cabe determinar as diretrizes que deverão ser seguidas pela Diretoria da empresa na execução de seu plano de negócios, sempre sob a fiscalização do Conselho Fiscal.
- **O Comitê de Auditoria Estatutário**, órgão independente, de caráter consultivo e permanente, de assessoramento ao Conselho de Administração, é composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros, sendo a maioria de membros independentes, nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração, para o mandato de 2 (dois) anos, não coincidente para cada membro,

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

cabendo 3 (três) reconduções. Suas atribuições principais são opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente, supervisionar as atividades dos auditores independentes e as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de Auditoria Interna e de elaboração das demonstrações financeiras; monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela empresa, avaliar e monitorar as exposições de riscos da CEB e a adequação das transações com partes relacionadas, bem como elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e as recomendações do Comitê de Auditoria Estatutário. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).

- **A Auditoria Interna** é uma estrutura compartilhada da CEB Holding. Suas atividades se iniciaram 2019, em atenção aos em padrões de governança, risco e *compliance* estabelecidos na Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016. Trata-se de órgão de caráter permanente, vinculado ao Conselho de Administração da CEB por meio do Comitê de Auditoria Estatutário – CAE, com a finalidade de adicionar valor e aprimorar as operações da Companhia, contribuindo para a realização dos seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada no intuito de avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos. Nesse contexto, o presente Plano foi elaborado em observância ao Decreto (DF) nº 32.840, de 06 de abril de 2011, com o objetivo de definir os trabalhos prioritários realizados durante o ano de 2023. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).
- **A Auditoria Externa:** A CEB Lajeado possui contrato com a empresa Teixeira & Associados Auditores Independentes (Néxia International) que realiza auditoria de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria nas Demonstrações Contábeis, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, procedimentos e instruções emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade-CFC, Comitê de Pronunciamentos Contábeis-CPC, Comissão de Valores Mobiliários-CVM e da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, em atenção ao art. 177 da Lei 6.404/76 e Instrução Normativa CVM nº 247/96, art. 35 e posteriormente revogada pela Resolução nº 02/2020 de 07/08/2020.

### 17. Nossos Fatores de Riscos

Na tabela abaixo, são descritos e relatados os fatores de risco da CEB Lajeado para o período de 2023/2027 constantes no Plano de Negócios, sendo aprovados em reunião ocorrida no dia 14/12/2023, conforme Ata nº 215ª (ducentésima décima quinta) no item nº 2, pelo Conselho de Administração da Companhia da Companhia.

Risco	Efeito/Consequências	Ações
1. Arquivos Físico e Gestão do Documentador – SEI (sistema eletrônico de informações)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilidade de ocorrer atrasos no atendimento das demandas recebidas no Sistema Eletrônico de Informações (SEI).</li> <li>• Falta de providências ou perdas de prazos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoramento por meio das notificações recebidas nos e-mails institucionais.</li> <li>• Educação continuada concedida a servidores com o objetivo de atualizar as inovações da plataforma.</li> </ul>
2. Elaboração e acompanhamento do orçamento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Não cumprimento do orçamento projetado e seus possíveis impactos.</li> <li>• Possibilidade entre o projetado e o executado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoramento periódico e revisão constante para verificar com os resultados reais estão em comparação ao projetado, visando superar os riscos intrínsecos ao processo de estimativas, no momento da elaboração do orçamento.</li> </ul>
3. Participação Societária em Coligada (Investco)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilidade de ocorrer equívocos na elaboração do cálculo da equivalência patrimonial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizações de conciliações pela área de contabilidade, análise do resultado da avaliação efetuadas pelos auditores independentes na CEB Lajeado, como na Investco.</li> </ul>

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

4. Administração de Projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilidade de não realização de investimentos obrigatórios em P&amp;D.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratação de Consultorias especializadas em Gestão de P&amp;D;</li> <li>• Observação fiel as orientações previstas no Manual de P&amp;D da ANEEL.</li> <li>• Chamamento Público de projeto de P&amp;D com aplicação de recursos financeiros compulsórios.</li> </ul>
5. Redução da Receita Projetada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento do custo de energia com impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratação de energia via leilão;</li> <li>• Ajuste da sazonalização da garantia física;</li> <li>• Mudança sobre repactuação do risco hidrológico.</li> </ul>
6. Inadimplência de créditos de venda de energia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contrato único de compra e venda de Energia com a Neoenergia S/A.</li> <li>• Vulnerabilidade do Caixa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adoção das medidas legais previstas no contrato bilateral de compra e venda de energia em caso de inadimplência, bem como de transações com partes relacionadas.</li> </ul>
7. Volatilidade do valor anual do arrendamento da Usina	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar estudos para avaliar a possibilidade e conveniência de constituição de reserva de contingência visando mitigar eventuais variações no custo de arrendamento da usina.</li> </ul>
8. Segurança e Geração de Energia da Barragem de Luís Eduardo Magalhães (UHE Lajeado)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilidade de suspensão temporária da geração de energia.</li> <li>• Possibilidade de descontinuidade da geração de energia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar apresentação com os laudos e documentação relativos aos critérios de segurança (defesa civil, corpo de bombeiros e sociedade) e demais estudos técnicos desenvolvidos na usina de Lajeado.</li> </ul>

### 18. Informações Adicionais

Em 2023 podemos destacar:

#### A. Gestão Administrativa

A Diretoria da CEB Lajeado tem focado suas ações na eficiência empresarial e na valorização dos seus recursos humanos. De forma transparente e com ferramentas que valorizam a liderança, a participação, a motivação e a criatividade, cada servidor contribui de forma sistêmica na solução e no aperfeiçoamento dos processos organizacionais.

Entre as ações desenvolvidas no exercício de 2023, destacam-se:

- Monitoramento semanal dos preços de energia - PLD, acompanhando e adotando estratégias de mitigação de riscos e exposição da empresa, promovendo a aquisição de energia através de Hedge para reduzir exposição da empresa junto ao MCP/CCEE;
- Manutenção do controle e gestão dos contratos administrativos de interesse da empresa, observando a fiel aplicação da Lei 13.303/2016 e demais normas internas da companhia;
- Aprimoramento dos controles internos, investimento em atualização e treinamento dos colaboradores, além de ajustes e adoção de novos mecanismos de mitigação de riscos;
- Monitoramento e apresentação do Mapa de Riscos com o respectivo Plano de Ações, no qual são constantes as estratégias para os próximos períodos;

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)

- Gerenciamento e fiscalização das receitas investidas em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D); acompanhamento da Lei 14.120/2021;
- Cumprimento de forma integral da Lei nº 9.991/2000, que trata sobre a obrigatoriedade de desembolsos e investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento – P&D e atualmente encontra-se em andamento o Projeto intitulado “Desenvolvimento de um Framework para Cidades Inteligentes através de *Smart Meters* modulares integrados às Redes de Iluminação Pública utilizando a Tecnologia 5G”, firmado através de um Termo de Cooperação entre a Universidade Federal de Juiz de Fora, CEB Lajeado e a IDEASOFT, com previsão de ser concluído até o final do exercício de 2024.
- Cumprimento de sua função social, destinando parte do recolhimento de impostos, mediante incentivos fiscais, para incentivar atividades esportivas. Em compensação, ocorreu a renúncia fiscal que constitui um benefício fiscal para o contribuinte, consequentemente indo ao encontro da norma, com rigor aos requisitos que a lei exige para o direito de utilizá-lo.
- Adoção de ações que visaram garantir a eficiência e a lucratividade crescente da empresa, no sentido de viabilizar o cumprimento de metas com a distribuição integral de lucros aos acionistas CEB Holding e ELETROBRAS, por meio de Dividendos, Juros Sobre Capital Próprio - JSCP e Partes Beneficiárias.
- Cumprimento dos ajustes firmados com os acionistas, detentores das ações ordinárias e preferenciais, conforme registrado na 23ª Assembleia Geral de Acionistas – AGO, respeitando integralmente o seu Estatuto Social nos artigos 40 ao 43, conforme Lei nº 6.404/1976 em seu artigo 205.

### B. Perspectivas e Planos Futuros

A CEB Lajeado segue dando continuidade às ações concebidas no seu Plano de Negócio para o período de 2024 a 2028, visando maximizar os seus resultados empresariais. Dentre elas, destacamos:

- Manter o monitoramento semanal dos preços de energia - PLD, avaliando e adotando estratégias de mitigação de riscos e exposição da empresa, promovendo aquisição de energia para reduzir exposição da empresa, e eventualmente venda de energia junto ao MCP/CCEE, sempre que necessários, inclusive se valendo de consultoria especializada como forma de elevar a margem de acerto das decisões.
- Definir estratégias comerciais a partir do bloco de energia descontratado, inclusive considerando a possibilidade de comercializá-lo no ambiente livre;
- Acompanhar todos os trâmites administrativos decorrentes da prorrogação de extensão de outorga para a UHE Luiz Eduardo Magalhães, conforme Resolução Homologatória ANEEL Nº 2932/2021 de 14 de setembro de 2021, que defere ampliação de prazo na concessão até 22 de setembro de 2035;
- Acompanhamento dos litígios judiciais com impactos financeiros relevantes junto à Companhia, notadamente ações que visam obtenção de tratamento idêntico ao dispensado na mesma matéria às demais empresas do Consórcio Lajeado para venda de energia; ações que visam neutralizar os impactos do risco hidrológico e ações tributárias cujo juízo encontram-se garantido; e
- Aperfeiçoar a gestão, disseminando culturas e valores de desenvolvimento humano.

### 19. Outros assuntos relevantes

A Reforma Tributária Brasileira foi recentemente aprovada e promulgada em dezembro de 2023 no Congresso Nacional com um objetivo de simplificar os tributos sobre consumo, acabar com a cumulatividade e unificar a legislação dos novos tributos, sendo um dos pilares da reforma a simplificação e harmonização dos tributos existentes.

A unificação de impostos federais, estaduais e municipais busca reduzir a burocracia, eliminando redundâncias e facilitando o cumprimento das obrigações fiscais. A mudança substitui 5 (cinco) tributos vigentes por um Imposto sobre Valor Agregado (IVA dual) composto por: i) Imposto sobre Bens e Serviços, o IBS, de gestão compartilhada entre estados e municípios; ii) Contribuição sobre Bens



**CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado**  
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte  
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154  
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60  
Internet: <http://www.ceb.com.br>

## **RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2024 – (Ano Base 2023)**

---

e Serviços, a CBS é de competência da União. Além disso, cria-se o Imposto Seletivo, IS, que não tem função arrecadatória, pretende desestimular o consumo de produtos e serviços que façam mal à saúde e ao meio ambiente.

Embora as alíquotas ainda não estejam completamente definidas, isso será feito por Lei Complementar. No entanto, de acordo com um estudo do Ministério da Fazenda, a alíquota padrão está estimada em 27%. O IBS e CBS devem ser regulamentados por Lei Complementar ainda em discussão no Congresso Nacional. Sendo assim, para o ano de 2024, a Companhia não terá alterações efetivas na forma de apuração e cálculo dos tributos e ainda não é possível estimar os possíveis impactos nos resultados futuros da Companhia como resultado da Reforma Tributária.

\*\*\*\*\*