

CEB Lajeado

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL - 2025

Ano Base: 2024

Texto em Vigor aprovado pela 237ª - (Ducentésima trigésima sétima) Reunião Ordinária do Conselho de Administração da CEB Lajeado de 30/10/2025.



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais e Base Normativa.....	2
2. Materialidade	3
3. Quem somos.....	3
4. Mensagem da Administração.....	5
5. Comercialização de Energia	6
6. Demonstrações Contábeis – Exercício de 2024-2023	9
7. Auditoria Independente	18
8. Relatório dos Auditores Independentes – Exercício 2024	18
9. Gestão Orçamentária e Financeira	21
10. Força de Trabalho.....	23
11. Identificação Geral	23
12. Relacionamento Institucional	24
13. Políticas e Normas	24
18. Nossos Fatores de Riscos.....	31
19. Informações Adicionais	32

Brasília, 23 de outubro de 2025.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

1. Considerações Iniciais e Base Normativa

O relatório integrado é um documento que apresenta, de forma consolidada e transparente, as informações financeiras, operacionais, de governança e de sustentabilidade da Companhia. Visa demonstrar, com foco estratégico e conectividade das informações, como a Companhia gerou valor ao longo do tempo. É parte do compromisso da Companhia com a transparência e o diálogo, visando não só prestar contas para todos os seus públicos, como também apresentar os principais impactos sociais e econômicos frutos das suas operações.

Sua gênese advém da Lei Federal nº 13.303/2016, Lei das Estatais, estabelecendo no art. 8º, inciso IX, que:

Art. 8º As empresas públicas e as sociedades de economia mista **deverão observar, no mínimo, os seguintes requisitos de transparência:**

(...)

IX - divulgação anual de relatório integrado ou de sustentabilidade.

Tem por objetivo também dar cumprimento ao que estabelece a alínea 'a', inciso II, do art. 78, da Lei Orgânica do Distrito Federal, o art. 179 do Regimento Interno do Tribunal de Contas do Distrito Federal, bem como a Instrução Normativa nº 02/2020 – TCDF, assim respectivamente dispostos:

Art. 78. O controle externo, a cargo da Câmara Legislativa, será exercido com auxílio do Tribunal de Contas do Distrito Federal, ao qual compete:

(...)

II - julgar as contas:

a) dos administradores e demais responsáveis por dinheiros, bens e valores da administração direta e indireta ou que estejam sob sua responsabilidade, incluídos os das fundações e sociedades instituídas ou mantidas pelo Poder Público do Distrito Federal, bem como daqueles que derem causa a perda, extravio ou outra irregularidade de que resulte prejuízo ao erário; "

Art. 179. As pessoas indicadas no art. 6º, inciso I a VI, deste Regimento têm o dever de prestar contas e, ressalvado o disposto no inciso XXXV do art. 5º da Constituição Federal, só por decisão do Tribunal de Contas do Distrito Federal podem ser liberadas dessa responsabilidade.

Parágrafo único. As pessoas físicas, órgãos e entidades públicas ou privadas prestarão contas diretamente ao órgão ou entidade repassadores, quanto à boa e regular aplicação de recursos recebidos do Distrito Federal sob a forma de convênio, acordo, ajuste ou outros instrumentos congêneres, incluindo auxílios, contribuições, subvenções ou qualquer outra forma de transferência.

Art. 6º O relatório de gestão deverá evidenciar ao menos os seguintes pontos:

I - os objetivos do órgão ou entidade da administração pública;

II - os recursos alocados por programas e ações;

III - a programação estabelecida para o exercício financeiro, os resultados alcançados e as justificativas para não atingimento dos objetivos e metas programadas.

Parágrafo único: As informações protegidas por sigilo ou qualificadas com segredo de justiça não poderão ser disponibilizadas no relatório de gestão, caso em que o órgão ou entidade da administração pública deverá informar a restrição imposta ao acesso à informação.

A propósito, a adoção do relatório integrado como forma de prestação de conta anual conta com expresso incentivo por parte do Órgão de Controle Federal de Contas (TCU), conforme podemos ver na sua Instrução Normativa 84/2020: "

Art. 8º Integram a prestação de contas das UPC:

(...)

III - o relatório de gestão, **que deverá ser apresentado na forma de relato integrado** da gestão da UPC, segundo orientações contidas em ato próprio do TCU;

Portanto, ao elaborar o Relatório Integrado, a Companhia não só cumpre com suas obrigações legais, mas também promove a transparência e fortalece a confiança junto à sociedade e investidores.

Por fim, vale destacar que se optou por um texto claro e direto, apresentando os principais resultados do ano, a geração de valor e como ele foi compartilhado com a sociedade, e os planos de execução para os próximos anos. Indicamos, ainda, outros canais de comunicação, como o site da CEB que pode ser encontrado no

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

seguinte endereço eletrônico: <http://www.ceb.com.br>, onde estão inseridas as informações da CEB Lajeado. O site que atende a Lei de Acesso à informação é o <https://lai.ceb.com.br/site/index/0>

2. Materialidade

Para a seleção dos temas inseridos e quantificados, foi realizado um processo de avaliação da materialidade, nos quais:

- a) a primeira etapa constitui na identificação e mapeamento das informações consideradas relevantes para a Companhia e capazes de impactar a nossa capacidade de gerar valor no curto, médio e longo prazo, tais como: Plano Estratégico da CEB Lajeado; tendências do mercado de energia; e estratégias que serão adotadas. Para tanto é apresentado a situação econômico-financeira da empresa;
- b) a segunda etapa constitui na priorização, na qual foram verificados os principais pontos que devem ser relatados em uma escala de importância para as partes interessadas e, principalmente, se todos os aspectos imprescindíveis aos órgãos de controle foram contemplados.

Por fim, salientamos a forma de apresentar em um conteúdo sucinto, interconectado e útil para avaliar a razoabilidade do que foi relatado, uma vez que evidencia os resultados obtidos pela CEB Lajeado e enaltece a responsabilidade corporativa, a transparência para a sociedade e para os órgãos de controle.

Para elaboração dos temas relevantes e estratégicos do Relatório foram considerados:

- Plano de Negócios 2024/2028; Relatório da Administração da CEB - 2024; Projeções econômico-financeiras; Estratégia com Mercado de Energia; Projeto de Pesquisa e Desenvolvimento – P&D; Execução Orçamentária; Demonstrações Financeiras encerradas em 2024 e 2023; Força de Trabalho e Capital Humano; Carta Anual de Políticas Públicas; Governança Corporativa.

3. Quem somos

A CEB LAJEADO S.A. (“CEB Lajeado” ou “Companhia”) foi constituída em 22 de fevereiro de 2000, e autorizada a funcionar pela Lei Distrital nº 2.515, de 31 de dezembro de 1999. Em 13 de janeiro de 2006 essa Lei foi alterada pela Lei nº 3.737 para autorizar a sua reestruturação societária com a entrada da Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – ELETROBRÁS na sociedade

A CEB LAJEADO S.A é uma sociedade anônima de capital fechado, de direito privado, controlada pela holding Companhia Energética de Brasília – CEB, detentora da totalidade das ações ordinárias da Companhia, e coligada à Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – ELETROBRÁS detentora majoritárias das ações preferenciais da Companhia. Atualmente sua sede social encontra-se localizada na cidade de Brasília/DF, no endereço SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar Edifício ION - Asa Norte, Brasília/DF.

O capital social da CEB Lajeado é de R\$112.284 mil em 31 de dezembro de 2024, totalmente subscrito e integralizado, representado por 136.850.013 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 82.013.911 ações ordinárias e 54.836.102 ações preferenciais. O quadro abaixo apresenta a composição societária da Companhia com a respectiva distribuição por classe de ações:

Acionistas	Ações ordinárias (ON)		Ações preferenciais (PN)		Total de Ações	PL - Capital	Participação
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	Valor R\$	%
CEB Holding	82.013.911	100,00000	-	-	82.013.911	67.291.552,00	59,93000
Eletrobrás	-	-	54.835.800	99,99999	54.835.800	44.992.198,00	40,06999
Amadeu Zamboni	-	-	300	0,00001	300	247,00	0,00001
Sergio Feijão Filho	-	-	2	-	2	1,00	-
Total	82.013.911	100,00000	54.836.102	100,00000	136.850.013	112.283.998,00	100,00000

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

Como descrito na estrutura de negócios, a Companhia Energética de Brasília (CEB Holding) e Eletrobrás detêm, respectivamente, 59,93% e 40,07% do patrimônio da CEB Lajeado, sendo que a CEB Holding possui 100% das ações ordinárias, com direito a voto.

Por outro lado, o Acordo de Acionistas firmado entre as empresas garante à Eletrobrás vantagens financeiras nas Ações Preferenciais e em Partes Beneficiárias, o que resulta para esse sócio rendimentos equivalentes a 49,67% do lucro de cada exercício obtido pela CEB Lajeado.

A CEB Lajeado tem por objetivo a geração e comercialização de energia produzida pelo Aproveitamento Hidroelétrico Lajeado, praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade e participa da sociedade Investco S.A. ("Investco"), como meio para realizar o seu objeto social, na condição de acionista.

A CEB Lajeado, em conjunto com as empresas Lajeado Energia S.A. e Paulista Lajeado Energia S.A., detém a totalidade das ações com direito a voto e 85,31% do capital social total da Investco S.A., sociedade anônima registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Investco foi constituída com a finalidade específica de administrar e operar a Usina Hidrelétrica Luís Eduardo Magalhães (UHE Lajeado), estando sediada no município de Miracema, Estado do Tocantins, na Rodovia TO Miracema, km 23, s/nº, inscrita no CNPJ nº 00.644.907/0001-93.

A Investco S.A. é a titular exclusiva dos ativos físicos que compõem a UHE Luís Eduardo Magalhães. Esses ativos são arrendados contratualmente e de forma exclusiva às sócias controladoras, proporcionalmente às suas participações no contrato de concessão, conforme previsto no Instrumento Particular de Contrato de Arrendamento, celebrado em 21 de julho de 2001.

Dessa forma, a energia gerada pela UHE Lajeado é de titularidade direta das empresas arrendatárias, não havendo relação de compra e venda de energia entre a Investco e suas controladoras, em particular com a CEB Lajeado. Esse modelo viabiliza a exploração do ativo hidrelétrico de forma compartilhada e alinhada às obrigações regulatórias da concessão.

A CEB Lajeado, em conjunto com a Lajeado Energia S.A., Paulista Lajeado Energia S.A. e Investco S.A., são parte do consórcio denominado "Consórcio Lajeado", cujo objeto é a exploração compartilhada da concessão de uso de bem público do Aproveitamento Hidroelétrico Luís Eduardo Magalhães, nos termos do Contrato de Concessão nº 05/97 e respectivos aditivos da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL.

O quadro a seguir mostra a distribuição societária do consórcio UHE Lajeado:

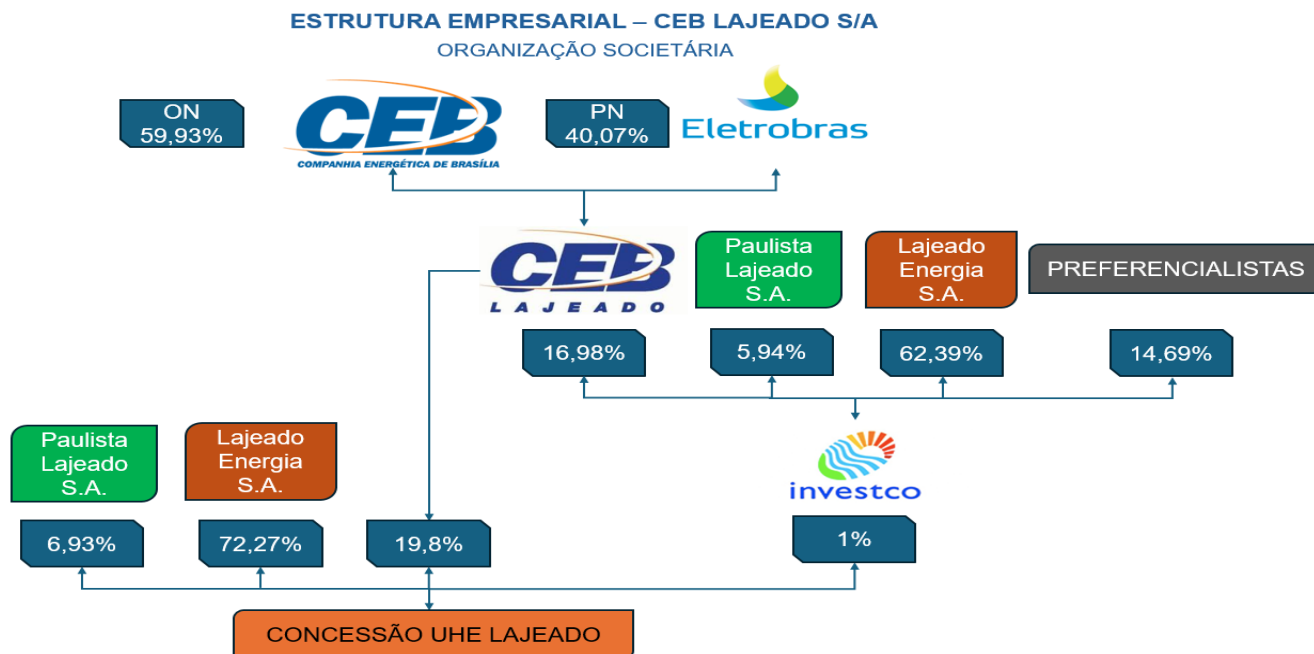
Consortiadas	Quota
Lajeado Energia	72,27%
CEB Lajeado	19,80%
Paulista Lajeado	6,93%
Investco	1,00%
Total	100,00%

O Contrato de Concessão teve o prazo de duração inicialmente estabelecido do contrato de concessão foi de 35 (trinta e cinco) anos contados de sua publicação no Diário Oficial, ocorrida em 15 de janeiro de 1998, sendo que, com base na Resolução Homologatória ANEEL Nº 2.932, de 14 de setembro de 2021, a Companhia obteve o direito à extensão da concessão de 980 (novecentos e oitenta dias), em função da sua participação no Mecanismo de Relocação de Energia – MRE.

No período de prorrogação da concessão, a Companhia poderá comercializar sua cota parte de energia da UHE Luiz Eduardo Magalhães no Mercado Livre, já que o contrato bilateral firmado com Neoenergia Brasília S.A. se encerrará em 15 de dezembro de 2032.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

Abaixo é apresentado o organograma societário da Companhia, assim como a participação na Concessão da Usina de Lajeado.



Referência: Organograma Societário e da Concessão da CEB Lajeado S/A.

4. Mensagem da Administração

Contexto Setorial

O setor elétrico brasileiro atravessou, em 2024, um cenário desafiador marcado pela persistência da escassez hídrica e pela redução dos níveis dos reservatórios. Esse quadro, consequência de mudanças climáticas e instabilidades meteorológicas, exigiu respostas rápidas e coordenadas para garantir a continuidade do suprimento.

Nesse ambiente, as fontes alternativas — solar, eólica e gás natural — ampliaram sua participação na matriz elétrica, diversificando a oferta e consolidando o Brasil como liderança global em energia limpa.

Desempenho da Companhia

Apesar das adversidades, a CEB Lajeado manteve trajetória de resiliência e desempenho satisfatório. Entre julho e outubro, a queda expressiva dos reservatórios elevou o Preço de Liquidação das Diferenças (PLD) a patamares superiores aos anos anteriores. Essa tendência, prevista por estudos de mercado, foi mitigada por decisão estratégica da Companhia, que ao final de 2023 realizou operação de hedge de 5 MWh em leilão de energia, próximo ao piso do PLD. Essa medida reduziu a exposição à volatilidade, preservando a estabilidade financeira ao longo de 2024.

Por outro lado, o crescimento do emprego formal e o maior dinamismo do consumo no segundo semestre contribuíram para a desaceleração inflacionária, encerrando o ano com IPCA de 4,8%. Esse contexto permitiu à CEB Lajeado sustentar resultados sólidos:

- Receita operacional líquida: R\$ 264,3 milhões
- EBITDA: R\$ 173,2 milhões, com margem de 75,1%

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

- Lucro líquido: superior a R\$ 100 milhões, consolidando cinco anos consecutivos de resultados positivos.

A principal receita continua vinculada ao contrato bilateral com a Neoenergia, responsável por mais de 90% do faturamento. Os custos operacionais concentram-se no arrendamento, transmissão, compra de energia e encargos setoriais. A gestão eficiente de contratos e o avanço do mercado livre de energia reforçaram a sustentabilidade financeira da Companhia, reduzindo a exposição a reajustes tarifários.

Perspectivas

As projeções climáticas para 2025 indicam a ocorrência de eventos extremos, com redução significativa das chuvas e alterações nos padrões de precipitação e temperatura. Esse cenário deverá impactar tanto a agricultura quanto o setor elétrico, exigindo monitoramento constante e adoção de estratégias de mitigação.

Nesse sentido, a Companhia continuará priorizando políticas prudenciais de gestão de riscos, alinhamento às melhores práticas regulatórias e manutenção da eficiência operacional. A preparação para cenários adversos é condição essencial para assegurar previsibilidade financeira e estabilidade no fornecimento de energia.

Compromissos Institucionais

A CEB Lajeado reafirma seu compromisso com:

- **Governança corporativa:** observância das diretrizes da Lei nº 13.303/2016 e alinhamento às melhores práticas do mercado.
- **Sustentabilidade:** contribuição para a transição energética e redução de emissões de gases de efeito estufa, bem como mantém seu compromisso com Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação aplicando seus recursos regulatórios específicos em projetos focados no desenvolvimento tecnológicos especificamente voltados para IoT/Cidades Inteligentes
- **Responsabilidade social:** geração de valor compartilhado para acionistas, colaboradores, consumidores e comunidades onde atua. Destaca-se os investimentos em projeto sociais com recursos de Incentivo ao Esportes do Governo Federal, focado no apoio a crianças carentes especificamente nos Projetos Esportivos e Paradesportivos
- **Transparência:** prestação de contas clara e tempestiva aos órgãos reguladores, de controle e à sociedade.

Ao longo desta Carta Anual de Políticas Públicas, detalharemos os aspectos do negócio da CEB Lajeado, abordando cenários de mercado, estrutura organizacional e financeira, desafios enfrentados e conquistas ao longo de mais de 24 anos de atuação, fornecendo energia ao Distrito Federal.

A Administração

5. Comercialização de Energia

Vigente desde 2004, com a publicação da Lei nº 10.848/2004, o modelo atual do setor elétrico Brasileiro prevê que a comercialização de energia elétrica pode ser realizada em dois ambientes de mercado: Ambiente de Contratação Regulada (ACR) e Ambiente de Contratação Livre (ACL). No primeiro ambiente, o fornecimento de energia é regido pelo Contrato de Comercialização de Energia Elétrica no Ambiente Regulado (CCAR).

Os montantes de energia são ofertados por agentes de geração, comercialização ou importação em leilões efetuados pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), cujos compradores devem ser concessionários de distribuição de energia elétrica. Já no ACL, as operações de compra e venda de energia

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

podem envolver os diversos agentes do mercado, tais como agentes de geração, comercializadoras, consumidores livres, entre outros, onde as condições da aquisição de energia, bem como as particularidades dos contratos de comercialização, são livremente pactuadas entre compradores e vendedores.

A CEB Lajeado S.A. é parte integrante do “Consórcio Lajeado”, com cota parte de 19,8%. Parte deste montante de energia é comercializado com a Neoenergia Brasília S.A., por meio de CCAR firmado em 2001. O contrato determina ainda reajuste anual de preço com base no IGP-M, na data de reajuste tarifário da distribuidora. Todos os contratos firmados no mercado são registrados na CCEE, que gerencia o lastro de energia destes e efetua, periodicamente, a contabilização, apurando o total comercializado de energia entre os agentes, da qual resulta a situação destes como credor ou devedor, com base nas diferenças apuradas.

Cabe ainda destacar que conforme a Gerência de Mercado do Ministério das Minas e Energia publicou em 11 de novembro de 2022, através da Portaria GM/MME nº 705 (a Portaria nº 704 foi revogada após sua publicação pela Portaria GM/MME nº 705, de 11 de novembro de 2022) a revisão ordinária da UHE Luís Eduardo Magalhães que a partir de 2023 foi deslocada dos atuais 505,1 MW médios para 479,9 MW médios, fazendo a parcela pertencente a CEB Lajeado deslocar de 101,01 MW médios para 95,02 MW médios.

Os resultados desta contabilização são objetos de liquidação financeira no mercado de curto prazo, resultantes do processo de pagamento e recebimento dos débitos (obrigações) e créditos (direitos) apurados no âmbito da CCEE. Neste ambiente, as diferenças apuradas são valoradas ao Preço de Liquidação das Diferenças (PLD).

Quadro abaixo nos mostra os valores mensais do PLD durante o ano de 2024: Cenários Meteorológicos

PLD Mensal 2024	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
	61,14	61,20	61,07	61,07	61,07	66,41
	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
	87,07	118,79	307,59	480,78	103,51	64,80

Visando mitigar os riscos de exposição à volatilidade do PLD, os agentes definem suas estratégias, com o intuito de cumprir seus contratos de venda de energia, bem como de suas parcelas de garantia física. Como observado na tabela acima, o valor médio em que o PLD foi comercializado em 2024 foi de R\$ 127,88. Sendo praticado no início do ano a R\$ 61,00, seu maior valor registrado foi no mês de outubro, onde chegou a ser vendido a R\$ 480,78 e encerrando o ano a R\$ 64,00. Muito diferente da média registrada de R\$ 69,00 em 2023.

Em relação aos reservatórios, apesar do ano ter apresentado um cenário de baixas afluências em todos os meses, contudo se mantiveram bem-posicionados, fechando o ano em 51,8% de armazenamento. Já o GSF (*Generation Scalling Factor*) esteve estável com valor médio de 80%.

Região	Sudeste	Sul	Nordeste	Norte
2024	2024	2024	2024	2024
ENA	88%	89%	58%	87%

Para a CEB Lajeado, 2024 foi um ano de desafios e oportunidades. O consumo de energia cresceu 4,4%, alinhado com a média nacional, refletindo a resiliência e a capacidade de adaptação da empresa, apesar dos desafios impostos pelos eventos de redução ou corte forçado na geração de energia, “*Curtailment*”. A CEB Lajeado conseguiu manter a estabilidade dos serviços, graças a estratégias eficazes de gestão e operação, o que acabou favorecendo o bom resultado financeiro da Companhia.

Olhando para 2025, reforça a necessidade de soluções inovadoras para garantir maior flexibilidade na operação do sistema. Tecnologias como baterias, programas de resposta à demanda e gerações térmicas flexíveis despontam como protagonistas para enfrentar os desafios previstos.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

No campo da tecnologia e inovação, a implementação do modelo Newave Híbrido começou a ser adotada. Este modelo promete otimizar a operação do sistema elétrico, permitindo uma economia de até 10% em cenários hidrológicos críticos. A adoção desta tecnologia é um passo importante para enfrentar os desafios das crises hídricas e para melhorar o planejamento energético do país.

Finalmente, as mudanças regulatórias previstas para 2025 devem fomentar ainda mais a ampliação do mercado livre e a busca por fontes alternativas de energia, como o biometano.

Custos com Energia em 2024 e 2023 – CEB Lajeado

Segue quadro comparativo para os anos de 2024 e 2023 em relação as operações de energia da CEB Lajeado. Ao final conclui-se que o custo foi reduzido em R\$4.771 mil, variando -7,16%, abaixo podemos fazer uma melhor análise com as devidas justificativas:

Cenário de Energia em 2024 e 2023 - Lajeado	Exercício - 2024	Exercício 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Venda de energia no MCP (a)	20.385	5.733	14.652	255,57%
Compra de energia na CCEE (b)	(28.008)	(12.780)	(15.228)	119,15%
Encargos de energia no Mercado	710	774	(64)	-8,27%
Impactos financeiros - CCEE	43	(270)	313	-115,93%
Arrendamento pago a Investco (c)	(32.914)	(40.824)	7.910	-19,38%
Custo de Transmissão - CUST (d)	(21.545)	(19.673)	(1.872)	9,52%
Compensação de Recursos Hídricos (e)	(5.977)	(4.365)	(1.612)	36,93%
Prêmio do Risco Hidrológico	(1.203)	(1.113)	(90)	8,09%
Taxas e Contribuições da Aneel	(940)	(858)	(82)	9,56%
Créditos tributários s/ energia (f)	7.591	6.747	844	12,51%
Total	(61.858)	(66.629)	4.771	-7,16%

a) Venda no MCP: A venda de energia no mercado de curto prazo teve um desempenho significativo, com ganho de receita no mercado em 2024 obtendo um montante de R\$20.385 mil e R\$5.733 mil em 2023, com variação de R\$14.652 mil, reflexo da elevação ao valor praticado do PLD em relação a 2023.

b) Compra de Energia: Conforme já descrito no item “a”, o aumento do custo foi motivado pela elevação do PLD, em 2024 seu impacto negativo foi de R\$28.008 mil, em 2023 seu custo foi de R\$12.780 mil, com variação negativa de R\$15.228 mil. Ao final das operações de exclusivas de venda e compra de energia, obteve um saldo negativo de R\$7.623 mil em 2024 e 7.047 mil em 2023, nesta análise sendo considerado o montante bruto e desconsiderando os créditos tributários.

c) Arrendamento: O valor pago à Investco pela geração de energia teve uma queda significativa, que corroborou com o fluxo de caixa da CEB Lajeado, saindo dos R\$40.824 mil em 2023 para R\$32.914 mil em 2024, refletindo uma variação de R\$7.910 mil e -19,38%.

d) Custo de Transmissão - CUST: O montante pago para as transmissoras serve para o transporte da geração de energia gerada pela Usina de Luis Eduardo Magalhães. Em 2024 seu reajuste foi de 9,52% impactadas pela inflação medida (IPCA), além da entrada de novos agentes que passaram a integrar o sistema.

e) Recursos Hídricos: A compensação financeira pela utilização de recursos hídricos sofreu uma variação entre 2024/2023 de 36,93% devido a maior geração da usina em 2024, tendo uma média de 380.454 MWh, ademais houve reajuste da Taxa Referencial que compõe o cálculo, saindo de R\$ 89,79 em (2023) para R\$ 94,45 em (2024).

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

f) Crédito de Pis e Cofins nas operações de energia: O crédito aumentou nas operações que incidem Pis e Cofins (compra de energia, arrendamento e custo do sistema), variando 12,51%, refletidas principalmente pelo aumento do custo nas operações de energia comprada, sendo impactadas pela elevação do PLD, cabe ressaltar que a alíquota de crédito é de 9,25% sobre essas operações.

Balanço de Energia da CEB Lajeado

A UHE Luís Eduardo Magalhães é gerida centralizadamente pelo ONS, sendo sua operação e manutenção de responsabilidade da Investco. Houve uma melhoria substancial na geração de energia em 2024, em comparação ao mesmo período de 2023. Abaixo, segue tabela com média de geração bruta e a contabilizada para o ano de 2024, comparado ao mesmo período de 2023:

UHE Luís Eduardo Magalhães - CEB Lajeado (2024) e (2023)					
Ano	Geração Bruta	Geração Contabilizada	Ano	Geração Bruta	Geração Contabilizada
2024	MWm	MWm	2023	MWm	MWm
1º trimestre	153,851	150,289	1º trimestre	120,651	115,679
2º trimestre	95,034	92,673	2º trimestre	75,052	72,954
3º trimestre	66,961	65,400	3º trimestre	52,587	50,109
4º trimestre	94,488	91,846	4º trimestre	69,894	67,986
(MWm)	102,583	100,052	(MWm)	79,546	76,682

Em 2024, a geração de energia apresentou um crescimento consistente ao longo dos trimestres em comparação a 2023. No primeiro trimestre, houve um aumento de 27,5% na geração bruta. No segundo e terceiro trimestres, o crescimento foi de 26,6 e 27,3% em relação aos mesmos períodos de 2023. No quarto trimestre, a geração foi 35,2% superior ao do ano anterior. De forma geral, a geração de energia em 2024 foi 29% maior do que em 2023.

Durante o ano de 2024, a CEB Lajeado manteve a sua significativa participação no fornecimento de energia para o Distrito Federal, sendo responsável pelo suprimento de 10% de toda a energia demandada pela concessionária de distribuição de energia elétrica do Distrito Federal. Dentre os maiores fornecedores para a Neoenergia Brasília S/A., a Companhia ocupa o 4º lugar no ranking no fornecimento de energia, conforme é apresentado no quadro abaixo:

FORNECEDORES 2025 - NEOENERGIA S/A.									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	Total
CCEAR	ITAIPU	CCGF	LAJEADO	CORUMBÁ IV	GERAÇÃO CIII	ANGRA	PROINFA	ECIII	100%
43%	15%	14%	10%	8%	3%	3%	2%	2%	

Referência: Quadro 2024 de Fornecedores Neoenergia Distribuição S/A.

6. Demonstrações Contábeis – Exercício de 2024-2023

A CEB Lajeado, na condição de empresa estatal do Distrito Federal, tem seu orçamento elaborado em estrita obediência à legislação distrital e, na estrutura orçamentária do Governo do Distrito Federal, integra o programa “Energia para o Desenvolvimento”. A receita da Companhia oriunda da venda de energia é somada pelo rendimento de aplicações financeiras e pelos resultados provenientes da participação acionária na empresa Investco S.A., detentora dos ativos de geração da Usina.

No exercício de 2024, a CEB Lajeado obteve lucro, antes dos impostos e participações, de R\$166.563 mil, resultando, após estas deduções, um lucro líquido de R\$104.990 mil.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

O lucro líquido registrou R\$104.990 mil em 2024, R\$118.234 mil em 2023, a queda foi de R\$13.244 mil, influenciadas pela redução no resultado financeiro e no reflexo do resultado com equivalência patrimonial, que é apresentado na demonstração de resultados. Contudo, mesmo com a redução no resultado devido aos eventos ocorridos mencionados, a Companhia manteve sua meta pré-estabelecida no seu plano de negócios e manteve o seu lucro líquido acima de R\$100.000 mil.

Alguns fatores corroboraram para este resultado menor em 2024, comparado a 2023, tais como aumento com custo de energia, reduções do ganho com equivalência patrimonial e resultado financeiro.

Podemos considerar que a CEB Lajeado passou por esta etapa sem grandes obstáculos e continuou proporcionando excelente retorno de seus investimentos, tendo distribuído todo dividendo obrigatório e adicional aos seus acionistas, conforme registrado e homologado na 25ª Assembleia Geral Ordinária de Acionistas – AGO, de 28/04/2025.

O quadro a seguir apresenta o Balanço Patrimonial com os principais números da Companhia:

• Balanço Patrimonial da Companhia

CEB Lajeado S/A.	Estrutura Patrimonial				R\$ mil
ATIVO	31/12/2024	31/12/2023	PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023
Ativo Circulante			Passivo Circulante		
Caixa e equivalente de caixa	148.054	176.386	Contas a Pagar	6.083	6.396
Clientes	21.422	20.494	Salários e Encargos Sociais	587	513
Juros sobre capital próprio	7.063	7.746	Obrigações Tributárias	38.163	42.440
Ativos Regulatórios	1.162	1.166	Obrigações com acionistas	19.065	42.695
Cauções em Garantia	1.128	1.058	Pesquisa e Desenvolvimento	4.534	3.505
Outros créditos	2.058	1.641	Outros passivos circulantes	1.043	726
Total do Ativo Circulante	180.887	208.491	Total	69.475	96.275
Ativo Não Circulante			Passivo Não Circulante		
Tributos Diferidos	1.642	1.598	Exigível a Longo Prazo		
Títulos a Receber Coligada	3.337	4.194	Obrigações Tributárias	13.406	14.492
Aplicações Financeiras	4.131	2.977	Provisões para Litígios Fiscais	4.517	2.960
Ativos Regulatórios	2.793	2.793	Total	17.923	17.452
Total	11.903	11.562			
			Patrimônio Líquido		
Investimentos	191.111	194.088	Capital Social	112.284	112.284
Imobilizado	224	301	Reserva de Capital	151.225	151.225
Intangível	90.836	99.352	Reserva de lucros	124.054	136.558
Total do Ativo não Circulante	294.074	305.303	Total do Patrimônio Líquido	387.563	400.067
Total do Ativo	474.961	513.794	Total do Passivo + PL	474.961	513.794

Referência: Demonstrações Financeiras CEB Lajeado - (2024-2023).

Comentários do Balanço:

- a) **CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:** O montante em caixa se manteve elevado em 2024, conforme apresentado no Balanço Patrimonial da Companhia, se mantendo acima de R\$148.000 mil, corresponde a Certificados de Depósitos Bancários - CDB com possibilidade de resgate a qualquer tempo e atrelada à remuneração entre 100% e 108% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI. De acordo com a legislação do Distrito Federal, a Companhia está obrigada a

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

manter as suas aplicações financeiras somente no BRB, de acordo com o art. 2º do Decreto Distrital nº 32.767, de 17/02/2011.

- b) **CLIENTES:** Este grupo é composto pelo contrato com a Neoenergia e com clientes no mercado de energia de curto prazo, os mesmos encontram-se adimplentes, não há incidência de atrasos. O montante de R\$21.422 mil decorreu da venda de energia do mês dezembro, recebida em janeiro de 2025.
- c) **INVESTIMENTO:** Refere-se ao investimento que a CEB Lajeado possui no Capital Social da Investco que consiste nas ações classes “ON e R”, além das ações preferenciais classificadas como instrumento de dívidas de classes “A e B”. Conforme previsão enviada pela Investco, os ganhos se manterão para os próximos exercícios, com o aumento do arrendamento e redução de custos com PMSO. A participação acionária em 20% refletirá em ganhos expressivos com dividendos, o que contribuirá para o aumento do caixa.
- d) **INTANGÍVEL:** O intangível da Companhia registrado no ativo se dá pela reestruturação societária ocorrida no ano de 2005. Dessa forma, do montante pago pelas ações da Eletrobras de R\$213.452 mil, R\$54.506 mil representavam o valor patrimonial das ações na Investco em 30 de novembro de 2005, data da última correção da dívida e, conseqüentemente, reconhecidos como investimento na CEB Lajeado. Classificado como intangível, a diferença entre o valor pago e o valor patrimonial resultou em um ágio de R\$158.946 mil que, passou a partir de janeiro de 2006, ser amortizado anualmente em R\$4.740 mil, com prazo final em dezembro de 2035.
- Complementarmente, com a repactuação do risco hidrológico, decorrente da Lei nº 14.052/2020, foi gerado um ativo intangível e reconhecido, após a aprovação pela Administração da política contábil em 2022, bem como da apuração dos ganhos estimados que a Companhia irá auferir no período adicional de concessão, considerando premissas utilizadas pela CCEE para reembolso aos agentes de mercado dos gastos adicionais pagos no passado, sendo que a CCEE se baseou em projeções de receitas, custos e despesas para o período 15 de janeiro de 2033 a 22 de setembro de 2035, bem como a taxa de desconto destes fluxos futuros para determinação do valor justo deste ativo para a presente data.
- Sendo assim, a Companhia reconheceu no 1º semestre de 2022 um ativo intangível que equivale a extensão de 2 anos e 8 meses em seu prazo de concessão, no valor de R\$51.628 mil, posicionados em 01 de janeiro de 2022, em contrapartida um ganho no resultado do exercício.
- e) **FORNECEDORES:** Existência da obrigação da Companhia com o pagamento de arrendamento, compra de energia no ACR e ACL, custo com a rede de transmissão, além de prestadores de serviços, tais como consultorias, auditoria, sistema de informação, serviços e manutenção predial.
- f) **OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS:** Consiste na obrigação da Companhia perante o fisco brasileiro, que é composto pela apuração de IRPJ/CSLL sobre o lucro do exercício, Pis/Cofins sobre faturamento e ganhos financeiros e retenção de imposto de renda sobre os juros sobre capital próprio aos acionistas.
- g) **ENCARGOS REGULATÓRIOS E OUTRAS OBRIGAÇÕES:** Para os próximos anos a Companhia pretende continuar com a política de Projetos de Desenvolvimento e Inovação - PDI, em atenção à Lei nº 9.991/2000 e Resolução Normativa nº 1.074/2023 da ANEEL. Nesta ação a Companhia é obrigada a destinar 1% da sua Receita Operacional Líquida, sendo parte para o Ministério de Minas e Energia - MME, parte para o Fundo de Nacional de Desenvolvimento Tecnológico - FNDCT e a diferença em projetos de pesquisa para o setor.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

- h) **PATRIMÔNIO LÍQUIDO:** No que tange o patrimônio líquido da Companhia, o mesmo tende a crescer pouco para os próximos anos em virtude da linha de capital social se manter inalterada e a reservas de lucros sofrer leve redução. A conta de reserva legal atingiu o máximo permitido em Lei no exercício de 2023, se mantendo em 2024, chegando ao montante de 20% do capital social. A conta do patrimônio líquido, que se apresenta com boa performance, é a de dividendos adicionais propostos que tendem a ser superiores ano após ano. Cabe informar que a sua distribuição é condicionada à aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas – AGO.
- i) **OBRIGAÇÕES COM ACIONISTAS:** A obrigação com acionistas fica registrada em dois eventos no balanço: i) na linha de obrigações com acionistas no passivo que equivale a 25% do dividendo mínimo obrigatório e ii) em dividendos adicionais propostos no patrimônio líquido, representando 75%. Este último condicionado a sua destinação pela aprovação da Assembleia Geral de Acionistas, conforme prevê o Estatuto da Companhia. Os dividendos do exercício de 2024 foram integralmente pagos no primeiro semestre de 2025. Ao todo foram pagos a importância total de R\$116.655 mil aos acionistas.

• Demonstração de Resultados – DRE

Demonstração do Resultado do Exercício	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Receita Operacional Bruta	269.097	263.369	5.728	2,17%
(-) Impostos e Contribuições	(34.731)	(32.568)	(2.163)	6,64%
Receita Operacional Líquida	234.366	230.801	3.565	1,54%
(-) Custo com Energia Elétrica	(75.508)	(67.802)	(7.706)	11,37%
(+) Despesas Gerais e Administrativas	(10.593)	(7.959)	(2.634)	33,09%
(-) Amortização de Ágio	(8.516)	(8.516)	-	0,00%
(+) Equivalência Patrimonial	11.595	18.242	(6.647)	-36,44%
(+/-) Outras Receitas e Despesas	(58)	(16)	(42)	262,50%
(+) Resultado financeiro	15.277	20.840	(5.563)	-26,69%
Lucro antes dos tributos e participações	166.563	185.590	(19.027)	-10,25%
(-) IRPJ/CSLL	(49.908)	(54.219)	4.311	-7,95%
(=) Lucro Bruto	116.655	131.371	(14.716)	-11,20%
(-) Partes Beneficiárias	(11.665)	(13.137)	1.472	-11,21%
Lucro Líquido do Exercício	104.990	118.234	(13.244)	-11,20%
Ebitda - 2024/2023	159.879	173.367	(13.488)	-7,78%

Referência: Demonstrações Contábeis CEB Lajeado 2024.

Comentários das Receitas e Despesas:

- j) A venda de energia apresentou-se com performance superior, o montante registrado em 2024 foi de R\$269.097 mil (R\$263.369 mil – em 2023), com variação positiva de R\$5.728 mil e 2,17%. Este aumento foi corroborado pelos ganhos positivos nas operações no mercado de energia no decorrer de 2024.

Quanto à dedução da receita ocorreu um acréscimo de 6,64%, refletida pela maior geração hídrica por parte da usina de lajeado. Ao final a ROL apurada foi superior em R\$3.565 mil e 1,54%.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

- k) Quanto às deduções da receita bruta, ocorreu um acréscimo em 6,64%, corroborado pelo aumento do faturamento. As deduções são compostas pelos tributos, taxas da ANEEL e pela utilização dos recursos hídricos na Usina de Lajeado.
- l) Em relação ao custo com produção de energia constantes na tabela abaixo, verificou-se um aumento de R\$7.706 mil e 11,37%, refletido pelas oscilações do valor praticado pelo mercado de energia com o Preço das Liquidações das Diferenças – PLD em 2024, por outro lado houve reajustamento do montante pago pelo uso da linha de transmissão em mais de 6,0%, além da entrada de novos agentes no sistema do Operador Nacional do Sistema – ONS, o que elevou o Custo do Uso do Sistema de Transmissão – CUST em 9,52%. O montante pago com arrendamento se mostrou menor em relação ao montante cobrado em 2023. Cabe ressaltar que estes são custos diretos na produção de energia, pilares da estrutura de negócios para a geração e comercialização de energia pela CEB Lajeado.

Custo com Produção de Energia	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Energia elétrica comprada para revenda	(24.681)	(11.607)	(13.074)	112,64%
Arrendamento Investco S.A.	(29.869)	(37.048)	7.179	-19,38%
Custo uso do sistema de transmissão	(19.552)	(17.853)	(1.699)	9,52%
Prêmio de seguro do risco hidrológico	(1.406)	(1.294)	(112)	8,66%
Total	(75.508)	(67.802)	(7.706)	11,37%

- m) Na rubrica de despesas gerais e administrativas, a Companhia teve um acréscimo de 33,09% em relação ao ano anterior, em virtude da contratação de consultorias especializadas nos setores tributário, contábil, jurídico e societário, especificamente para defender os interesses da CEB Lajeados e, indiretamente, de seus sócios, frente a proposta de reestruturação do negócio UHE Lajeado apresentada pelos sócios majoritários do consórcio. Contribuiu também para o citado acréscimo a correção pela inflação medida em contratos já existentes.

Despesas Gerais e Administrativas	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Despesas Gerais e Administrativas	(10.593)	(7.959)	(2.634)	33,09%
Total	(10.593)	(7.959)	(2.634)	33,09%

- n) O impacto do registro contábil com a Repactuação do Risco Hidrológico refere-se ao intangível do ganho com as ações preferenciais da Eletrobras, evento ocorrido no ano de 2005 e que será amortizado até setembro de 2035, além deste evento, a CEB Lajeado segue amortizando desde o ano de 2022, o ganho com a Repactuação do Risco Hidrológico que foi concedida a extensão da concessão da usina de Lajeado, conforme previsto na Lei 14.052/2020 até o final da concessão em setembro de 2035. Não há variação em virtude de as amortizações serem lineares.

Amortizações Ágio Ações e R. Hidrológico	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Repactuação do Risco Hidrológico	(8.516)	(8.516)	-	-
Total	(8.516)	(8.516)	-	-

- o) Em relação ao ganho com equivalência patrimonial, a variação foi reduzida em -36,44% e R\$6.647 mil, reflexo da redução do valor pago de arrendamento à Investco pela geração de energia, motivada por critérios contratuais. Sendo esta a principal receita por parte da coligada.

Equivalência Patrimonial	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Ganho com Equivalência Patrimonial	11.595	18.242	(6.647)	-36,44%
Total	11.595	18.242	(6.647)	-36,44%

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

- p) Em relação ao resultado financeiro de 2024 foi reduzido em -26,69%, refletido pela redução de caixa no primeiro semestre do ano, quando ocorreu a saída maior de caixa com pagamento de impostos e dividendos. Também podemos destacar o menor ganho com aplicações financeiras, impactado pela redução da Selic nos primeiros meses do ano, retomando o aumento da taxa a partir do 2º semestre de 2024.

Resultado Financeiro	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Receitas Financeiras	17.410	23.977	(6.567)	-27,39%
Despesas Financeiras	(2.133)	(3.137)	1.004	-32,01%
Total	15.277	20.840	(5.563)	-26,69%

- q) Conforme quadro abaixo, o lucro antes dos tributos sofreu uma redução de -10,25%, corroborado pelo aumento com custo de energia, reduções do ganho com equivalência patrimonial e resultado financeiro. As reduções do resultado antes dos tributos refletiram significativamente na base do IR e CS sobre o lucro do exercício, a queda entre 2024/2023 foi de -7,95%.

Lucro antes das Participações	Exercício - 2024	Exercício - 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
Lucro antes dos Tributos	166.563	185.590	(19.027)	-10,25%
IRPJ e CSLL Corrente	(49.908)	(54.219)	4.311	-7,95%
Lucro antes das Partes Beneficiárias	116.655	131.371	(14.716)	-11,20%

O lucro líquido registrou R\$104.990 mil em 2024, R\$118.234 mil em 2023, a queda foi de R\$13.244 mil. Como pode ser observado a Receita Operacional Líquida em 2024 foi superior a registrada em 2023, portanto a queda no Lucro Líquido está atrelada principalmente as rubricas “Equivalência Patrimonial” e “Resultado Financeiro” que juntas tiveram um reflexo negativo de R\$12.210 mil, rubrica essas fora do alcance da Gestão da Companhia. Contudo, apesar da redução no resultado devido aos fatores já mencionados, a Companhia manteve sua meta pré-estabelecida no seu plano de negócios e manteve o seu lucro líquido acima de R\$100.000 mil. Conforme as projeções e estudos elaborados, para 2025, a expectativa é superar o resultado alcançado em 2023 e 2024.

Lucro depois dos Tributos	Exercício - 2024	Exercício 2023	Δ 2024/2023 (R\$)	Δ 2024/2023 (%)
(=) Lucro depois dos Tributos	116.655	131.371	(14.716)	-11,20%
(-) Partes Beneficiárias	(11.665)	(13.137)	1.473	-11,20%
Lucro Líquido do Exercício	104.990	118.234	(13.244)	-11,20%

Abaixo segue demais demonstrativos da CEB Lajeado em 2024 e 2023.

- Demonstração do Resultado Abrangente - DRA**

Demonstração do Resultado Abrangente - CEB Lajeado S/A.				
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 - (Em milhares de Reais)				
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro Líquido do Exercício	118.234	144.207	29.826	34.105
Equivalência Patrimonial / resultados abrangentes	(7)	46	-	-
Resultado Abrangente Total	118.227	144.253	29.826	34.105

Comentários: Na demonstração do resultado abrangente, verificou-se um leve ajuste no resultado da CEB Lajeado devido ao resultado reflexo provocado pela variação de perda no ano de 2024 em R\$7 mil, referente ao benefício pós-emprego do plano previdenciário dos funcionários da Investco S/A.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

• Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido – DMPL

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - CEB Lajeado S/A.								
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 - (Em milhares de Reais)								
	Capital Social	Reserva de Capital	Reserva Legal	Dividendos Adicionais Propostos	Reserva de Lucros a Realizar	Outros Resultados Abrangentes	Lucros ou Prejuízos acumulados	Total do Patrimônio Líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	112.284	151.225	22.457	85.552	28.423	126	-	400.067
Operações com acionistas:	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos Pagos no Exercício 2024	-	-	-	(87.921)	-	-	-	(87.921)
Juros sobre Capital Próprio Creditados	-	-	-	-	-	-	(22.173)	(22.173)
Dividendo mínimo obrigatório	-	-	-	-	-	-	(7.400)	(7.400)
Dividendos Adicionais propostos	-	-	-	75.417	-	-	(75.417)	-
Transf. de saldos de Reserva de lucros	-	-	-	2.369	(2.369)	-	-	-
Resultado Abrangente Total:	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	104.990	104.990
Outros Resultados Abrangentes:	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Resultados Abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Movimentações Internas:	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	112.284	151.225	22.457	75.417	26.054	126	-	387.563

Comentários: Na demonstração das mutações do patrimônio líquido observou uma leve queda ao final do exercício do exercício de 2024, corroborada pela redução do lucro em 2024. Por outro lado, os dividendos adicionais propostos, dividendo mínimo obrigatório que somados aos juros sobre capital próprio do exercício anterior foram integralmente pagos em 2024. O lucro líquido de 2024, já deduzidos as partes beneficiárias foram integralmente pagos em 2025.

• Demonstração do Valor Adicionado – DVA

Demonstração do Valor Adicionado - CEB Lajeado S/A.		
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 - (Em milhares de Reais)		
	31/12/2024	31/12/2023
1. Receita	269.097	263.369
Venda de Energia Elétrica	269.097	263.369
2. Insumos Adquiridos de Terceiros		
Serviços de terceiros	(3.078)	(917)
Operações com energia elétrica (CCEE)	(27.294)	(12.758)
Custo de uso da rede de transmissão	(21.545)	(19.673)
Comp. Financeira pela Utilização dos Recursos hídricos	(5.977)	(4.365)
Outros custos operacionais	(1.315)	(1.220)
Incentivos Fiscais	(430)	(615)
Provisão para Litígios Fiscais	(58)	(16)
Outras Despesas	(175)	(442)
	(59.872)	(40.006)
3. Valor adicionado bruto	209.225	223.363
4. Retenções		
Depreciação	(77)	(101)
Amortização	(8.516)	(8.516)
	(8.593)	(8.617)

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

5. Valor adicionado líquido produzido	200.632	214.746
6. Valor adicionado recebido em transferência		
Equivalência patrimonial	11.595	18.242
Receitas financeiras	17.410	23.977
	29.005	42.219
7. Valor adicionado total a distribuir	229.637	256.965
Pessoal e encargos	6.782	5.848
Impostos, taxas e contribuições	71.153	75.754
Arrendamento, aluguéis e juros	35.047	43.992
Remuneração de capitais próprios	41.238	45.819
Retenção de lucros	75.417	85.552
8 - Valor adicionado total distribuído	229.637	256.965

Comentários: O valor adicionado da CEB Lajeado, conforme já tratado na demonstração de resultados anteriormente visto, verifica-se a receita operacional maior, entretanto o insumo adquirido de terceiros ocorreu um elevado aumento em virtude do maior custo com energia, além de menor retorno financeiro e com equivalência patrimonial. Resultado dessa queda refletiu diretamente o resultado total distribuído evidenciado na remuneração de capital próprio e dividendos adicionais propostos.

• Demonstração do Fluxo de Caixa pelo método direto

Demonstração dos Fluxos de Caixa pelo método direto - CEB Lajeado S/A.		
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 - (Em milhares de Reais)		
	31/12/2024	31/12/2023
Atividades operacionais		
Entradas		
Recebimento pela venda de energia elétrica	250.652	261.834
Recebimento de juros sobre aplicação financeira	16.333	23.406
Recebimento de dividendos e juros sobre capital próprio	14.217	17.070
Demais entradas de caixa	6.372	339
Total	287.574	302.649
Saídas		
Pagamento de arrendamento	(33.573)	(41.287)
Custos com Geração de Energia	(43.136)	(32.930)
Encargos do Setor Elétrico	(2.922)	(3.141)
Salários, Remunerações e encargos	(6.126)	(5.412)
Pagamento de impostos	(76.222)	(77.002)
Outras despesas	(3.312)	(1.882)
Total	(165.291)	(161.654)
Caixa Líquido gerado pelas atividades operacionais	122.283	140.995
Atividades de Investimento		
Aquisição de Imobilizado	-	(27)
Total	-	(27)
Atividades de Financiamentos		
Pagamento de dividendos	(99.778)	(91.586)
Pagamento de JSCP / Dividendos Intercalares	(36.548)	(16.727)
Pagamento de Partes Beneficiárias	(13.137)	(16.023)

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

Caixa Líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(149.463)	(124.336)
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(27.180)	16.632
Saldo de caixa no início do exercício	179.365	162.733
Saldo de caixa no final do exercício	152.185	179.365
Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa	(27.180)	16.632

Comentários: Observa-se no fluxo de caixa (método direto), uma menor entrada de recursos em caixa em 2024, contribuída pela redução do faturamento em boa parte do ano, além disso houve uma maior saída de caixa, cabe ressaltar que ocorreu o pagamento superior de dividendos em relação ao ano anterior corroborada pela antecipação do pagamento de juros sobre capital próprio ao final de 2024. Ao final a variação foi negativa em 2024 em R\$27.180 mil e positiva em 2023 em R\$16.332 mil. Ao final o caixa da companhia findou com (R\$152.185 mil em 2024 e R\$179.365 mil em 2023).

• Demonstração do Fluxo de Caixa pelo método indireto

Demonstração dos Fluxos de Caixa pelo método direto - CEB Lajeado S/A.		
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 - (Em milhares de Reais)		
	31/12/2024	31/12/2023
Lucro Líquido do Exercício	104.990	118.234
Depreciação	77	101
Amortização	8.516	8.516
Tributos Diferidos (resultado)	1.085	(2.035)
Ajuste AVP Ações Preferenciais	-	1.115
Provisão Tributos - PIS/COFINS	773	1.097
Equivalência Patrimonial	(11.596)	(18.242)
Partes Beneficiárias / JSCP e Dividendos	11.665	13.137
Ajuste a Valor Presente - AVP	(386)	99
Outros	(293)	(128)
Lucro Líquido do período ajustado	9.841	3.660
Variações Patrimoniais		
(Aumento) Redução em contas a receber	(928)	2.058
(Aumento) Redução em Contas de Caução	(70)	118
(Aumento) Redução em Outros Créditos	452	1.403
Aumento (Redução) em fornecedores e contas a pagar	(313)	669
Aumento (Redução) em impostos e contribuições sociais	(7.314)	(2.845)
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	1.408	627
Juros sobre capital próprio / Dividendos Ações Classes (ON e R)	14.000	16.818
Juros sobre capital próprio / Dividendos Ações Classes (A e B)	217	253
Total	7.452	19.101
Caixa Proveniente das Atividades Operacionais	122.283	140.995
Atividades de Investimento		
Aquisição de Imobilizado	-	(27)
Total	-	(27)

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

Atividades de Financiamentos		
Pagamento de dividendos	(99.778)	(91.586)
Pagamento de JSCP / Dividendos Intercalares	(36.548)	(16.727)
Pagamento de Partes Beneficiárias	(13.137)	(16.023)
Caixa Líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(149.463)	(124.336)
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(27.180)	16.632
Saldo de caixa no início do exercício	179.365	162.733
Saldo de caixa no final do exercício	152.185	179.365
Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa	(27.180)	16.632

Comentários: Este Demonstrativo que nos mostra o fluxo de caixa indireto permite a junção entre o lucro líquido do exercício e o caixa gerado pelas operações, permitindo que se possa avaliar o lucro que se transforma em caixa. Podendo ser destacado: a redução do lucro líquido, a queda no resultado de equivalência patrimonial, variação maior em impostos e contribuições sociais, além da queda com dividendos e juros sobre capital próprio da Investco, contudo ocorreu antecipação do pagamento de juros sobre capital próprio aos acionistas da CEB Lajeado (CEB e Eletrobras) ao final do exercício de 2024. Todos estes fatores contribuíram para a variação negativa de caixa em 2024.

7. Auditoria Independente

Em conformidade com a Instrução Resolução CVM nº 162/2022 a Companhia declara que manteve contrato com a Teixeira & Associados Auditores Independentes (“Néxia International”), para prestação de serviços de auditoria independente de suas demonstrações contábeis, bem como a revisão de informações contábeis intermediárias, controles internos e auditoria de componentes no exercício findos de 2024.

A política de atuação da Companhia, bem como das demais empresas do Grupo CEB, quanto à contratação de serviços não-relacionados à auditoria junto à empresa deste segmento, se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Estes princípios consistem, de acordo com princípios internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

8. Relatório dos Auditores Independentes – Exercício 2024



Rua Paraíba, 1352, 12º andar
Savassi, Belo Horizonte, MG
CEP 30130-141, Brasil
+55 31 3282 9939

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Senhores Conselheiros e Membros da Diretoria

CEB LAJEADO S.A.

Opinião

Examinamos as Demonstrações financeiras da CEB Lajeado S.A. (“Companhia” ou “CEB Lajeado”), que compreendem o Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas Demonstrações do

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa Opinião, as Demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da CEB Lajeado S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades dos Auditores pela auditoria das Demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa Opinião.

Outros assuntos

- 1) A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e está sendo apresentada como informação suplementar por exigência dos seus acionistas e foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das Demonstrações financeiras da Companhia em 31 de dezembro de 2024. Para a formação de nossa Opinião, avaliamos se essa Demonstração está conciliada com as Demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 9 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa Opinião, essa Demonstração do Valor Adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma contábil e são consistentes em relação as Demonstrações financeiras tomadas em conjunto.*
- 2) As Demonstrações financeiras da Companhia em 31 de dezembro de 2023, apresentadas para fins de comparabilidade, foram auditadas por nós e sobre as quais emitimos relatório de Opinião sem ressalva em 13 de março de 2024. A Demonstração do Valor Adicionado relativa ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, também apresentada para fins de comparabilidade, foi revisada por nós na forma e extensão mencionada no parágrafo 1º. desta Seção e foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, em relação às referidas demonstrações financeiras.*

Outras informações que acompanham as Demonstrações financeiras e o Relatório dos Auditores

A Administração da CEB Lajeado é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração, previsto no Art. 133 da Lei 6.404/76. Nossa Opinião sobre as Demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das Demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, consistente com as Demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações Financeiras

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das Demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

determinou como necessários para permitir a elaboração de Demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das Demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das Demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela Governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das Demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos Auditores pela auditoria das Demonstrações financeiras

Nossos objetivos são os de obter segurança razoável de que as Demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa Opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas Demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas Demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa Opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.*
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos os procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos Opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.*
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração da Companhia.*
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas Demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa Opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data deste relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.*

Comunicamo-nos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 20 de março de 2025

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

Teixeira & Associados

NEXIA TEIXEIRA Auditores
CRC MG 5.194 CNAI PJ 020

Domingos

Domingos Xavier Teixeira
Sócio e Diretor Executivo
Contador CRC MG-14.105-O/5

Fonte: Relatório da Nexia Teixeira Auditores – CEB Lajeado Exercício 2024

9. Gestão Orçamentária e Financeira

A CEB Lajeado S.A., na condição de Empresa Estatal do Distrito Federal, tem seu orçamento elaborado em estrita obediência à legislação distrital e na estrutura orçamentária do Governo do Distrito Federal, integra o programa “Energia para o Desenvolvimento”. A receita da Companhia oriunda da venda de energia é somada pelo rendimento de aplicações financeiras e pelos resultados provenientes da participação acionária na empresa Investco S.A., detentora dos ativos de geração da Usina. A gestão orçamentária da Companhia pode ser analisada comparando a previsão com a respectiva execução no ano de 2024, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Item	Execução das Despesas Correntes	Previsto no Exercício 2024 – R\$	Executado no Exercício 2024 – R\$	Variação - R\$	Percentual Executado - %
a	Administração de Pessoal	6.574.948	6.077.115	497.833	92,43%
b	Serviços de Terceiros	4.165.104	3.236.468	928.636	77,70%
c	Encargos de Transmissão	22.000.000	21.545.228	454.772	97,93%
d	Aquisição de Energia	32.301.312	31.979.967	321.344	99,01%
e	Arrendamento	36.000.000	32.913.623	3.086.377	91,43%
f	Encargos Extras Operacionais	72.449.687	55.192.381	17.257.306	76,18%
g	Participação Acionária	118.440.863	115.501.000	2.939.863	97,52%
h	Tarifas e Encargos Financeiros	1.410.000	1.152.184	257.816	81,72%
i	Modernização do Sistema de Informação	800.000	0	800.000	0,00%
j	Aquisição de Equipamentos	300.000	0	300.000	0,00%
k	Reformas e Edificações	150.000	0	150.000	0,00%
l	Benefícios a Servidores	336.153	282.407	53.746	84,01%
m	Gestão da Informação – TI	300.000	51.486	248.514	17,16%
n	Publicidade e Propaganda	155.000	133.189	21.811	85,93%
o	Estudos e Pesquisas	2.803.777	2.395.990	407.787	85,46%
p	Conservação das Estruturas Físicas	100.000	18	99.982	0,02%
q	Manutenção dos Conselhos	1.507.184	753.514	753.670	49,99%
	Total do desembolso	299.794.028	271.214.571	28.579.457	90,47%

Referência: Execução Orçamentária SEEC/GDF_2024

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

- a) Administração de Pessoal: Essa ação orçamentária refere-se ao gasto com remuneração de diretores, empregados comissionados e pessoal cedido da CEB Lajeado, acrescidos os benefícios e encargos de remuneração, conforme aprovados na Assembleia de acionistas, com uma execução de 92,43% em 2024;
- b) Serviços de Terceiros: Nesta ação constam serviços com prestadores de serviços tais como auditoria, consultorias, materiais de expediente, despesas e taxas em gerais, com uma execução em 77,70%;
- c) Encargos de Transmissão: Refere-se ao Custo do Uso do Sistema de Transmissão - CUST, dos serviços prestados de transmissão de energia elétrica, cujo controle e coordenação são efetuados pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS, seu saldo orçado chegou praticamente ao total de execução, na escala de 97,93%;
- d) Aquisição de Energia: Esta ação refere-se aos custos com compra de energia para suprir o déficit de geração da Companhia, adicionando a taxa e encargos do órgão fiscalizador, a compensação financeira pela utilização do recurso hídrico, além dos custos com seguro e repactuação do risco hidrológico, com uma execução em 99,01%;
- e) Arrendamento: Refere-se ao arrendamento a pagar à Coligada Investco, pela utilização do seu ativo imobilizado para geração de energia comercializada pela CEB Lajeado, conforme regras específicas e previstas em contrato. Este item chegou em patamares bem próximos ao previsto no orçamento com uma execução de 91,43%;
- f) Encargos Extras Operacionais: refere-se aos impostos nos quais a Companhia está obrigada a pagar sobre seu faturamento e sobre o seu lucro. Dentre eles estão Pis e Cofins, IRPJ, CSLL, IRRF sobre juros sobre capital próprio. Sua execução em 2024 chegou ao total de 76,18%;
- g) Participação Acionária: destinação de resultados previsto no Estatuto Social da Companhia e no Acordo de Acionistas, conforme participação acionária firmada entre a Companhia Energética de Brasília e a Eletrobras. Em percentuais, esta ação chegou a 97,52% de execução;
- h) Tarifas e Encargos financeiros: despesas financeiras, tarifas bancárias, IOF e variações monetárias, com uma execução de 81,72%;
- i) Modernização do Sistema de Informação: investimentos em aquisição de computadores e notebooks para a empresa. Não houve execução em 2024;
- j) Aquisição de Equipamentos: aquisição de mobiliário para a sede da empresa, localizada no Edifício Ion – Asa Norte, não houve execução em 2024;
- k) Reformas e Edificações: reformas e melhorias nas salas da sede da empresa, localizada no Edifício Ion – Asa Norte. Não foram executadas despesas em 2024;
- l) Benefícios a Servidores: Este item refere-se ao benefício de auxílio alimentação aos empregados da empresa, com uma execução de 84,01%;
- m) Gestão da Informação - TI: despesas com manutenção e customização do sistema de informações da CEB Lajeado, com uma execução de 17,16%;
- n) Publicidade e Propaganda: Com a responsabilidade de cumprir os princípios da transparência, legalidade e economicidade, a Companhia cumpre seu papel de dar publicidade aos seus atos, com a veiculação de suas matérias legais no Diário Oficial do Distrito Federal e em jornal diário de grande circulação. Em percentuais esta ação chegou a 85,93% de execução;
- o) Estudos e Pesquisas: Esta ação refere-se à contratação de serviços e projetos técnicos em Pesquisa e Desenvolvimento, com 85,46% de execução;
- p) Conservação das Estruturas Físicas: Esta ação refere-se às despesas com a manutenção das estruturas físicas da sede da Companhia, com uma execução de 0,02% em 2024;
- q) Manutenção dos Conselhos: Essa ação orçamentária refere-se ao gasto com remuneração dos conselheiros de administração e conselheiros fiscais, com os respectivos encargos de remuneração, conforme aprovados na Assembleia de acionistas, com uma execução de 49,99% em 2024;

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

- A previsão total do orçamento em 2024 da CEB Lajeado foi de **R\$299.794 mil**, sendo executado **R\$271.215 mil**, o que representa **90,47%** da sua efetiva execução.

10. Força de Trabalho

A CEB Lajeado, atenta em corresponder às expectativas do Controlador e no intuito de atingir suas metas empresariais, tem procurado focar as relações de trabalho e na valorização, no respeito e no desenvolvimento humano e, para isso, contou com uma força de trabalho composta por 11 trabalhadores, sendo 8 empregados em comissão, 3 empregados cedidos da CEB Holding, ainda contou a colaboração de 2 estagiários, como detalhado no quadro abaixo.

Importante mencionar que o quadro funcional não teve a ocupação completa em 2024, conforme consta na relação de cargos da Companhia. Ademais, a CEB Lajeado vem buscando o aprimoramento do seu quadro funcional, buscando capacitação e treinamento para seus colaboradores nas áreas administrativa, financeira, jurídica e gerencial, no sentido de aperfeiçoar os seus processos e a organização da entrega de informações e relatórios ao controlador e aos diversos órgãos reguladores.

O quadro abaixo, nos mostra informações sociais e os custos com remunerações de colaboradores durante o ano de 2024.

Dados de Pessoal/Empregados/Estagiários em 2024		Informações de Pessoal/Custeio em 2024	
Empregados	11	Menor remuneração de servidores	5,5
Estagiários	2	Maior remuneração de servidores	14,5
Média de Idade - anos	44	Média salarial servidores	7,7
Média de Tempo de Serviço	3,6	Custo total de estagiários	44
Número de Mulheres	4	Custo de pessoal cedido CEB Holding	982
Número de Homens	9	Custo de pessoal da CEB Lajeado	2.290

Referência: Recursos Humanos da CEB Lajeado S/A.

11. Identificação Geral

Em conformidade com o Art. 8º, incisos I, III e VIII, da Lei Federal nº 13.303, de 30.06.2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa da CEB Lajeado S/A., relativa ao exercício social de 2024.

Informações Cadastrais da CEB Lajeado S/A.
Início da Atividades: 23/02/2000
Endereço: SGAN Quadra 601, Conjunto H - 2º Andar, CEP: 70.830-010 - Asa Norte - Brasília/DF
Tipo de estatal: Sociedade de Economia Mista
CNPJ: 03.677.638/0001-50
Código NIRE na Junta Comercial do DF: 533.000.613-0
Acionista controlador: Companhia Energética de Brasília - CEB
Acionista não controlador : Centrais Elétricas Brasileiras - Eletrobras
Outras participações societárias: Investco S/A
Tipo societário: Sociedade Anônima
Tipo de capital: Fechado
Abrangência de atuação: Local e Nacional

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

Setor de atuação: Geração de Energia Elétrica		
Diretor Administrativo-Financeiro: Jairo Fernando Mecabô, telefone (61) 3774.1100 - ramal 1151; e-mail: jairo.mecabo@ceb.com.br		
Contador: Cleber Santa Rita A. Q. Pereira – CRC/DF 021056, telefone (61) 3774.1100 - ramal 1153; e-mail: cleberpereira@ceb.com.br		
Auditores Independentes: Taticca Auditores Independentes S/S. / CNPJ: 20.840.718/0001-01		
Responsável Técnico: Aderbal Alfonsno Hoppe; Fone (11) 98108.5642		
e-mail: aderbal.hoppe@taticca.com.br		
Conselheiros Fiscais Subscritores		
Fabício de Oliveira Barros	CPF: XXX.057.991-XX	Presidente do Conselho Fiscal
Luiz Cláudio de Freitas	CPF: XXX.121.046-XX	Conselheiro Fiscal
Leandro Pereira Rovedo	CPF: XXX.972.917-XX	Conselheiro Fiscal
Conselheiros de Administração Subscritores		
Marcello Joaquim Pacheco	CPF: XXX.459.108-XX	Conselheiro de Administração - Presidente
Leonardo Silva de Carvalho	CPF: XXX.911.077-XX	Conselheiro de Administração
João Wellisch	CPF: XXX.109.791-XX	Conselheiro de Administração
Tiago Modesto Costa	CPF: XXX.966.331-XX	Conselheiro de Administração
Edison Antônio Costa Britto Garcia	CPF: XXX.897.191-XX	Conselheiro de Administração
Handerson Cabral Ribeiro	CPF: XXX.771.341-XX	Conselheiro de Administração
Ivan Marques de Toledo Camargo	CPF: XXX.411.481-XX	Conselheiro de Administração
Administradores Subscritores		
João Wellisch	CPF: XXX.109.791-XX	Diretor-Geral
Jairo Fernando Mecabô	CPF: XXX.491.339-XX	Diretor Administrativo e Financeiro
João Marcos Assis da Silva	CPF: XXX.771.971-XX	Diretor-Técnico

Referência: 25ª Assembleia Geral CEB Lajeado.

Os Conselheiros de Administração e a Diretoria foram reconduzidos na 25ª Assembleia Geral da CEB Lajeado, ocorrida em 28/04/2025. Nesta mesma Assembleia também foram nomeados os Conselheiros Fiscais.

12. Relacionamento Institucional

A CEB Lajeado mantém estreito relacionamento com diversos órgãos, tais como a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE; Operador Nacional do Sistema – ONS; Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL; Ministério de Minas e Energia – MME; Associações de Classe; Fundações; e Concessionárias em geral, e atua em conformidade com a legislação vigente, na busca de qualidade e transparência nas suas decisões, de forma a contribuir para o melhor desempenho do setor elétrico brasileiro e, consequentemente, garantir maior geração de riqueza para os acionistas da Empresa.

13. Políticas e Normas

A atuação da CEB Lajeado é pautada pela natureza jurídica, normas e valores presentes em sua identidade corporativa, conforme descritos abaixo:

- **Política de Governança Corporativa:** tem como objetivo estabelecer e sistematizar os princípios, diretrizes e responsabilidades das instâncias internas de Governança Corporativa adotadas pela CEB Lajeado, de forma a direcionar e alinhar a tomada de decisão às disposições do Estatuto Social da empresa e da legislação, bem como o Plano Estratégico, com a finalidade de apoiar a empresa na capacidade de gerar valor, a médio e longo prazos. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Política de Gestão de Riscos:** estabelece princípios, diretrizes e responsabilidades que devem nortear a governança e a gestão de riscos na CEB Lajeado, visando subsidiar a tomada de decisão e o tratamento adequado dos riscos, respeitando os aspectos regulatórios e as necessidades das partes

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

interessadas, reduzindo os riscos a níveis aceitáveis e aumentando a probabilidade do cumprimento e consecução da missão, visão e dos objetivos institucionais. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>

- **Política de Divulgação de Informações:** estabelece princípios, diretrizes, competências e responsabilidades que disciplinam o uso e a divulgação de informações, em especial as informações relevantes, à sociedade e às demais partes interessadas, assegurando que as informações sobre a empresa sejam prestadas com integridade, conformidade, transparência, tempestividade, confidencialidade e equidade. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Política de Transações com Partes Relacionadas:** norteia os aspectos relacionados às transações com partes relacionadas de modo a garantir que as decisões envolvendo essas situações resguardecem os interesses da Companhia, dos acionistas, do GDF e da sociedade. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Política de Distribuição de Dividendos:** tem por finalidade a perenidade e a sustentabilidade financeira de curto, médio e longo prazo, adotando como premissas a necessidade de flexibilidade e a solidez financeira para a manutenção das atividades. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Código de Conduta e Integridade:** reúne os princípios e valores adotados pela CEB Lajeado, serve como regimento interno, tendo como objetivo evidenciar os conceitos de moral e ética, prevenindo os desvios de conduta funcional e de integridade, promovendo a disseminação de orientações quanto aos deveres e às proibições que devem ser observados, sob pena de sanções consequentes do seu descumprimento. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Manual de Auditoria Interna:** as atribuições da Auditoria Interna são exercidas em conformidade com os princípios e diretrizes de governança corporativa aplicáveis, sob a supervisão e orientação do Comitê de Auditoria - CAE, no intuito de verificar a adequação e economicidade dos procedimentos operacionais. O produto dos seus trabalhos contempla recomendações e sugestões com vistas à correção de falhas e ao aprimoramento de processos, da gestão de riscos e dos controles internos, além de atender e monitorar demandas dos órgãos de controle interno e externo, auxiliando as áreas responsáveis com a adoção das medidas necessárias ao atendimento das recomendações propostas.
- **Comitê de Auditoria Estatutário:** o Comitê de Auditoria Estatutário da CEB Lajeado é um órgão de assessoramento do Conselho de Administração, auxiliando-o, entre outros assuntos, no monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente, sendo sua estrutura compartilhada com o Controlador da Companhia (CEB Holding). Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Comitê de Elegibilidade:** conforme o disposto na Lei nº 13.303/2016 e no Decreto Distrital nº 45.539/2024, o Comitê de Elegibilidade Estatutário é o órgão responsável pela verificação da conformidade do processo de indicação e de avaliação de administradores e conselheiros fiscais, com competência para auxiliar o acionista controlador na indicação desses membros.

14. Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação – PDI

A Companhia é obrigada a aplicar, anualmente, o montante de, no mínimo, 1% (um por cento) de sua receita operacional após dedução do PIS, da COFINS, da Taxa de Fiscalização da ANEEL e a Compensação Financeira pela Utilização de Recursos Hídricos - CFURH, no Programa de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação no setor elétrico, em conformidade com a Lei nº 9.991, de 24 de julho de 2000, e na forma em que dispuser a regulamentação específica sobre a matéria.

O montante apurado tem a seguinte destinação:

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

- 40% são recolhidos ao Governo Federal através do Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – FNDCT;
- 20% são destinados ao Ministério de Minas e Energia – MME;
- 12% são repassados à Conta de Desenvolvimento Energético (CDE), nos termos da Lei 14.120 de 1º de março de 2021, sendo que este repasse irá permanecer até dezembro/2025; e
- 28% são retidos pela Companhia para serem investidos em projetos de Pesquisa e Desenvolvimento da ANEEL conforme Resolução nº 1.045/2022 de 04 de outubro de 2022, sendo que os montantes retidos e não investidos são atualizados pela taxa SELIC.

A Companhia vem respeitando integralmente a Lei e aplicando o percentual mencionado, cabendo algumas informações:

Em 2024 foi dado prosseguimento ao Projeto “Desenvolvimento de um Framework para Cidades Inteligentes através de Smart Meters modulares integrados às Redes de Iluminação Pública utilizando a Tecnologia 5G”. Fruto de um Termo de Cooperação assinado em 26 de outubro de 2021, com prazo de finalização para o exercício de 2025, essa iniciativa pioneira une a Universidade Federal de Juiz de Fora (UFJF), a CEB Lajeado e a empresa IDEASOFT.

O cerne do projeto é a proposição e o desenvolvimento de uma infraestrutura inteligente para operar, aproveitando a capilaridade da iluminação pública, transformando-a em uma plataforma estratégica para a integração de tecnologias emergentes em monitoramento urbano, segurança, mobilidade e eficiência energética.

A abordagem adotada é intrinsecamente multidisciplinar, reunindo conhecimentos de diversas áreas como eletrônica, eletrônica de potência, telecomunicações (com foco em 5G), armazenamento de dados e inteligência artificial. Essa integração de saberes foi fundamental para a criação de soluções robustas e inovadoras.

Ao longo de sua execução, o projeto vem passando por um processo de refinamento contínuo. Essa metodologia garante a viabilidade técnica e econômica das soluções desenvolvidas, assegurando que os produtos finais sejam não apenas inovadores, mas também práticos e eficientes.

Um dos grandes diferenciais e um pilar de sucesso do projeto é a parceria estratégica com o setor industrial. Essa colaboração permite a realização de testes iterativos e a validação prática dos equipamentos desenvolvidos em ambientes reais de aplicação, acelerando o ciclo de desenvolvimento e garantindo a aplicabilidade das inovações.

O projeto abrange o desenvolvimento de 3 (três) principais ramos de equipamentos para monitoramento e gestão inteligente da infraestrutura urbana: CityIoT – Monitoramento Ambiental e Urbano, Câmera Inteligente Integrada à Iluminação Pública e Quadro de Distribuição Inteligente. A execução desse projeto requer a seleção criteriosa de sensores, a definição estratégica da distribuição dos dispositivos e a construção e validação dos equipamentos em ambientes reais de aplicação.

Para os próximos anos, a CEB Lajeado, atendendo as determinações regulatórias, prevê novos investimentos em Pesquisa Desenvolvimento e Inovação (PDI). O escopo desse projeto será o aprimoramento e a consolidação das soluções tecnológicas desenvolvidas na fase anterior (fase de inovação de Desenvolvimento Experimental). O objetivo é levar essas inovações ao estágio de aplicação prática em larga escala, assegurando a maturidade tecnológica e a viabilidade comercial dos produtos.

A CEB Lajeado reafirma seu compromisso institucional com o fomento à pesquisa aplicada e à inovação tecnológica, planejando continuar investindo em projetos estratégicos de PDI. A continuidade desses investimentos proporciona uma série de benefícios, entre eles:

- ✓ Geração de valor e novas receitas;
- ✓ Estímulo ao desenvolvimento tecnológico nacional e à cadeia produtiva de base tecnológica;

Conformidade com as diretrizes de sustentabilidade, inovação aberta e responsabilidade socioambiental, alinhadas aos princípios ESG;

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

15. Gestão Ambiental da Usina Hidrelétrica Lajeado / Investco

A Investco tem como missão a geração de energia de maneira responsável, com foco na sustentabilidade e no equilíbrio socioambiental. Este é um compromisso que envolve todos os colaboradores, que, unidos, buscam incorporar práticas que minimizem os impactos ambientais, respeitando as comunidades locais e promovendo o uso consciente dos recursos naturais. A responsabilidade socioambiental permeia cada etapa do processo de operação da Usina Hidrelétrica Lajeado, assegurando que a geração de energia esteja em sintonia com a preservação do meio ambiente e o bem-estar das populações envolvidas.

A sua atuação ambiental é fundamentada nos compromissos firmados durante o processo de licenciamento ambiental da Usina e orientada pela Política Integrada do Sistema de Gestão de Meio Ambiente, Saúde e Segurança no Trabalho. Esta política define as diretrizes para a implementação de práticas e processos que visam a melhoria contínua e o aumento da eficiência operacional, sempre com a incorporação de boas práticas ambientais. Além disso, é imprescindível a adoção de medidas específicas voltadas para a minimização, mitigação e adaptação aos efeitos das mudanças climáticas, alinhando-nos com as políticas ambientais globais e com os compromissos internacionais para a redução de emissões de gases de efeito estufa. Em consonância com esses princípios, a Usina Hidrelétrica Lajeado adota um Sistema de Gestão Ambiental certificado pela norma ISO 14001, que garante a conformidade com as melhores práticas ambientais e a melhoria contínua na gestão dos impactos ambientais.

O acompanhamento e análise de uma série de indicadores-chave, como as emissões de CO₂, consumo de energia, uso de água e a gestão de resíduos, permite mensurar a ecoeficiência da operação e implementar ações corretivas sempre que necessário. Essa monitorização rigorosa é essencial para garantir que os objetivos ambientais da Investco sejam alcançados, mantendo o equilíbrio entre produção de energia e preservação ambiental.

A Usina está situada em uma região de Cerrado, um bioma com solos de baixa disponibilidade de água e nutrientes, o que resulta em um ecossistema complexo e de grande diversidade. Os estudos realizados no local indicaram uma rica diversidade de ambientes, com destaque para a variedade de espécies vegetais, incluindo uma grande quantidade de plantas aquáticas e brejos. A fauna aquática da região é igualmente diversa e foi identificada a presença de aproximadamente 170 espécies de peixes, um indicativo da riqueza biológica do local. Esses dados reforçam a importância da gestão responsável dos recursos naturais da região e da implementação de medidas para proteger e conservar a biodiversidade local.

O Plano de Gestão Ambiental da Usina Hidrelétrica Lajeado integra de forma estruturada todos os programas ambientais, sendo uma ferramenta essencial para a supervisão e controle dos impactos ambientais e sociais. Este plano assegura que as ações de mitigação previstas sejam devidamente executadas e que as intervenções necessárias para minimizar os impactos ambientais sejam realizadas de forma eficaz. Ele também estabelece os parâmetros para a educação e sensibilização ambiental de colaboradores e comunidades locais, reforçando o compromisso da empresa com a preservação do meio ambiente e com o desenvolvimento sustentável da região, sempre com transparência e responsabilidade.

Ao adotar um enfoque integrado e multidisciplinar, a Usina busca garantir que todas as suas atividades sejam executadas de forma a preservar os ecossistemas locais, respeitar as leis ambientais e promover um legado positivo para as futuras gerações.

Dentre os programas que a Investco conduziu ao longo de 2024, destacaram-se:

- **Programa de Monitoramento do Clima, Níveis d'água, Sedimentos e Sismológico:** tem como objetivo acompanhar de forma contínua e detalhada os aspectos ambientais e geofísicos relevantes para a operação do empreendimento. O monitoramento climático visa registrar e analisar as condições meteorológicas na área de abrangência regional, fornecendo informações essenciais sobre o comportamento climático, como precipitação, temperatura, umidade e ventos, fatores que influenciam diretamente o funcionamento do sistema.
- **Programa de Monitoramento da Ictiofauna:** tem como objetivo principal acompanhar de forma sistemática as possíveis alterações na dinâmica das populações de peixes no rio a jusante da Usina

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

e em seu reservatório, resultantes das atividades de implantação da Usina Hidrelétrica (UHE). Este acompanhamento visa identificar e avaliar impactos ambientais causados pelas intervenções no ecossistema aquático, como variações no habitat, alterações nos padrões migratórios e modificações na biodiversidade de espécies.

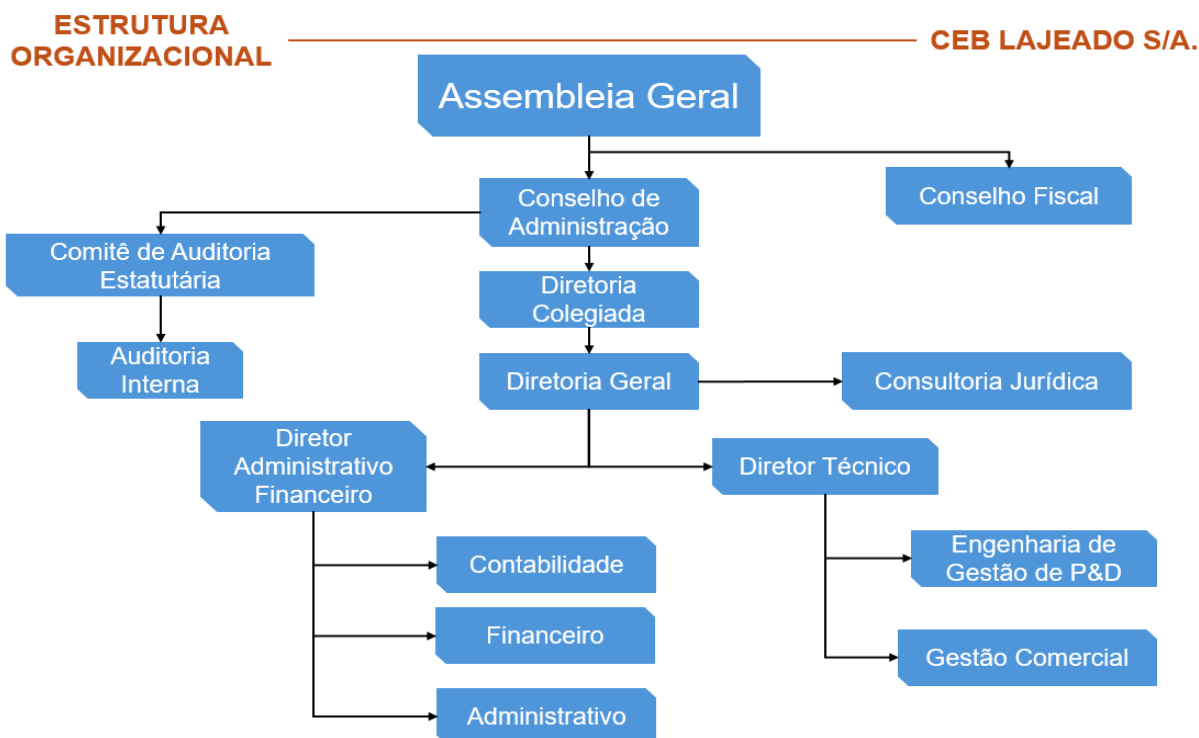
- **Programa de Monitoramento Limnológico:** Tem como principal objetivo fornecer subsídios técnicos e científicos para o acompanhamento das potenciais alterações ambientais resultantes da implantação da Usina Hidrelétrica (UHE) Lajeado. Este programa é fundamental para avaliar a qualidade da água no reservatório da Usina, através de um monitoramento contínuo e sistemático dos parâmetros limnológicos em pontos estratégicos ao longo da área do reservatório. A partir dessa análise, é possível identificar e quantificar as alterações no ambiente aquático que podem ser causadas pelo represamento do rio, como variações nos níveis de oxigênio dissolvido, pH, temperatura e concentrações de nutrientes e poluentes.

A CEB Lajeado participa da sustentação das práticas e da gestão ambiental executadas pela Investco. Essa participação se dá através da contribuição/pagamento mensal do arrendamento da Usina Hidrelétrica Lajeado, correspondente ao percentual de sua cota no contrato de concessão (19,8%).

16. Nosso Modelo de Governança Corporativa

O modelo de governança da CEB Lajeado foi concebido com o intuito de estabelecer melhores práticas alinhadas ao Plano de Negócios, e em conformidade com as exigências da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto Distrital nº 45.539/2024.

CEB LAJEADO S/A. - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA / ORGANOGRAMA



- **Assembleia Geral de Acionistas:** órgão máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos a seu objeto social, regendo-se pela legislação vigente.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

- **Conselho de Administração:** órgão responsável por definir a orientação geral dos negócios, em conformidade com as competências estabelecidas no Estatuto Social da CEB Lajeado e Regimento Interno. É composto por sete membros indicados e eleitos de acordo com as regras previstas na legislação vigente.
- **Comitê de Auditoria Estatutário:** o Comitê de Auditoria Estatutário – CAE é um órgão independente, de caráter consultivo e permanente, atualmente composto por três membros nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração. Foi criado em observância à Lei nº 13.303/2016 e tem como atribuições principais a fiscalização, revisão, supervisão, acompanhamento e, quando cabível, a apresentação de recomendações sobre as atividades da Companhia (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).
- **Conselho Fiscal:** órgão permanente que analisa e emite parecer sobre as demonstrações financeiras e fiscaliza os atos dos Administradores quanto a seus deveres legais e estatutários. É formado por três membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas para mandato unificado de 01 (um) ano, permitidas, no máximo, duas reconduções consecutivas.
- **Diretoria Geral:** exerce as responsabilidades vinculadas à gestão institucional e estratégica da empresa por meio da coordenação, controle e orientação de todo o Sistema Empresarial.
- **Diretoria Administrativa-Financeira:** promove as políticas e diretrizes alusivas à administração geral, gestão de pessoas, logísticas, suprimentos, tecnologia da informação, segurança empresarial, desenvolvimento organizacional, bem aos aspectos econômicos, financeiros, contábeis e orçamentários no âmbito da CEB Lajeado.
- **Diretoria Técnica:** promove as políticas e diretrizes alusivas à geração e comercialização de energia elétrica, também aos novos empreendimentos dentro de sua área de atuação, tais como: venda e compra de energia, regulação, prestação de contas ao órgão regulador, pesquisa e desenvolvimento do setor e aos serviços extras de concessão e de geração de energia.
- **Administrativo:** promove a gestão de pessoal, gestão das aquisições e serviços; atua, quando necessário, como gestor e ou fiscal de contratos; gestão dos arquivos, documentos e correspondência; elabora memorandos, atas, minutas e ofícios, relacionados às atribuições e responsabilidades do setor, enfim, concede suporte operacional a toda a Companhia.
- **Jurídico:** responsável pela emissão de pareceres e relatórios, oferecendo suporte direto à Diretoria da Companhia. A área atua na condução de processos judiciais e no assessoramento de demandas relacionadas a licitações, questões regulatórias, comercialização e outros assuntos correlatos. Além disso, compete ao setor a elaboração e a gestão de contratos, prestando assessoria jurídica durante as reuniões do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria Estatutário. O Jurídico também é responsável por desenvolver e monitorar as Políticas de Governança, garantindo sua conformidade com a Lei nº 13.303/2016.
- **Financeiro:** responsável por planejar e controlar o uso dos recursos da organização, tais como contas a pagar e a receber, auxiliando a contabilidade e consequentemente gerando uma série de relatórios, como controles financeiros, fluxo de caixa e orçamento, influenciando diretamente todos os setores da Companhia.
- **Contabilidade:** fornece informações aos administradores, conselheiros fiscais e de administração, aos membros do Comitê de Auditoria Estatutário e aos seus controladores, por meio de uma série de registros financeiros que compõe a operação da Companhia, dados essenciais aos acionistas, credores e outros agentes situados fora da organização, elaborando uma série de dados econômicos, que visam buscar uma melhor análise e performance para a tomada de decisão.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

17. Nossos Controles Internos e Gestão de Riscos

A CEB Lajeado, por meio de seus atos normativos e de gestão de seus negócios, atua de forma a desenvolver um ambiente de controle colaborativo e construtivo aos padrões de riscos e às recomendações da Administração.

Na CEB Lajeado, as atribuições de gerenciamento de riscos nos órgãos de governança são as seguintes:

- **Diretoria da CEB Lajeado:** responsável por identificar e avaliar os riscos, realizar ações de prevenção e mitigação de riscos, bem como implementar procedimentos internos para assegurar que as atividades estejam de acordo com as metas e objetivos.
- **Conselho Fiscal:** colegiado não integrante dos Órgãos da Administração, tem como finalidade representar os acionistas na sua função fiscalizadora, acompanhando a ação dos administradores, verificando o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários e defendendo os interesses da Companhia e dos acionistas. Cabe ao Conselho Fiscal fiscalizar os atos de gestão dos administradores quanto à gestão orçamentária, financeira e patrimonial. É composto por três membros e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, sendo dois membros indicados pelo Controlador, devendo um ser servidor público com vínculo permanente com a Administração Pública, e cabendo a representação de um membro ao acionista minoritário.
- **Conselho de Administração:** órgão superior da administração da CEB Lajeado, sendo composto por 7 (sete) membros, sendo dois eleitos pelos acionistas detentores da maioria das ações ordinárias da Sociedade, entre eles o Diretor-Geral da CEB Lajeado, um membro eleito pelos acionistas detentores da maioria das ações preferenciais da Sociedade e quatro membros integrantes do Conselho de Administração da Companhia Energética de Brasília – CEB, indicados dentre seus pares. Tem por finalidade estabelecer as diretrizes gerais da política da Companhia, sem prejuízo do exercício de atribuições de natureza executiva, desempenhadas nos termos do Estatuto e do presente Regimento Interno. Ao Conselho de Administração cabe determinar as diretrizes que deverão ser seguidas pela Diretoria da empresa na execução de seu plano de negócios, sempre sob a fiscalização do Conselho Fiscal.
- **Comitê de Auditoria Estatutário:** órgão independente, de caráter consultivo e permanente, de assessoramento ao Conselho de Administração, composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros, sendo a maioria de membros independentes, nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração, para o mandato de 2 (dois) anos, não coincidente para cada membro, cabendo 3 (três) reconduções. Suas atribuições principais são opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente; supervisionar as atividades dos auditores independentes e as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de Auditoria Interna e de elaboração das demonstrações financeiras; monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela empresa; avaliar e monitorar as exposições de riscos da CEB e a adequação das transações com partes relacionadas, bem como elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e as recomendações do Comitê de Auditoria Estatutário. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).
- **Auditoria Interna:** estrutura compartilhada da CEB Holding, suas atividades se iniciaram 2019, em atenção aos em padrões de governança, risco e compliance estabelecidos na Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016. Trata-se de órgão de caráter permanente, vinculado ao Conselho de Administração da CEB por meio do Comitê de Auditoria Estatutário – CAE, com a finalidade de adicionar valor e aprimorar as operações da Companhia, contribuindo para a realização dos seus objetivos, a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada no intuito de avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

- Auditoria Externa: a CEB Lajeado possui contrato com a empresa Teixeira & Associados Auditores Independentes (Néxia International) que realiza auditoria de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria nas Demonstrações Contábeis, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, procedimentos e instruções emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade-CFC, Comitê de Pronunciamentos Contábeis-CPC, Comissão de Valores Mobiliários-CVM e da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, em atenção ao art. 177 da Lei 6.404/76 e Instrução Normativa CVM nº 247/96, art. 35.

18. Nossos Fatores de Riscos

Na tabela abaixo, são descritos e relatados os fatores de risco da CEB Lajeado para o ano de 2024, devidamente aprovados em reunião pelo Conselho de Administração.

Risco	Efeito/Consequências	Ações
1. Arquivos Físico e Gestão do Documentador – SEI (sistema eletrônico de informações)	- Possibilidade de ocorrer atrasos no atendimento das demandas recebidas no Sistema Eletrônico de Informações (SEI). - Falta de providências ou perdas de prazos.	- Monitoramento por meio das notificações recebidas nos e-mails institucionais. - Educação continuada concedida a servidores com o objetivo de atualizar as inovações da plataforma.
2. Elaboração e acompanhamento do orçamento	- Não cumprimento do orçamento projetado e seus possíveis impactos. - Possibilidade entre o projetado e o executado.	Monitoramento periódico e revisão constante para verificar com os resultados reais estão em comparação ao projetado, visando superar os riscos intrínsecos ao processo de estimativas, no momento da elaboração do orçamento.
3. Participação Societária em Coligada (Investco)	Possibilidade de ocorrer equívocos na elaboração do cálculo da equivalência patrimonial.	Realizações de conciliações pela área de contabilidade, análise do resultado da avaliação efetuadas pelos auditores independentes na CEB Lajeado, como na Investco.
4. Administração de Projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)	Possibilidade de não realização de investimentos obrigatórios em P&D.	- Contratação de Consultorias especializadas em Gestão de P&D; - Observação fiel as orientações previstas no Manual de P&D da ANEEL. - Chamamento Público de projeto de P&D com aplicação de recursos financeiros compulsórios.
5. Redução da Receita Projetada	Aumento do custo de energia com impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.	- Contratação de energia via leilão; - Ajuste da sazonalização da garantia física; - Mudança sobre repactuação do risco hidrológico.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

6. Inadimplência de créditos de venda de energia	- Contrato único de compra de venda de Energia com a Neoenergia S/A. - Vulnerabilidade do Caixa.	Adoção das medidas legais previstas no contrato bilateral de compra e venda de energia em caso de inadimplência, bem como de transações com partes relacionadas.
7. Volatilidade do valor anual do arrendamento da Usina	Impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.	Realizar estudos para avaliar a possibilidade e conveniência de constituição de reserva de contingência visando mitigar eventuais variações no custo de arrendamento da usina.
8. Segurança e Geração de Energia da Barragem de Luís Eduardo Magalhães (UHE Lajeado)	- Possibilidade de suspensão temporária da geração de energia. - Possibilidade de descontinuidade da geração de energia.	Realizar apresentação com os laudos e documentação relativos aos critérios de segurança (defesa civil, corpo de bombeiros e sociedade) e demais estudos técnicos desenvolvidos na usina de Lajeado.

19. Informações Adicionais

a) Gestão Administrativa

A Diretoria da CEB Lajeado S.A. tem focado suas ações na eficiência empresarial e na valorização dos seus recursos humanos. De forma transparente e com ferramentas que valorizam a liderança, a participação, a motivação e a criatividade, cada servidor contribui de forma sistêmica na solução e no aperfeiçoamento dos processos organizacionais. Em um ambiente saudável e harmonioso, as virtudes profissionais dos servidores são potencializadas, a fim de que estes possam contribuir efetivamente para o alcance dos objetivos e diretrizes propostos pela Companhia.

Entre as ações desenvolvidas no exercício de 2024, destacam-se:

- Acompanhamento periódico relativo ao Preço das Liquidações das Diferenças - PLD, adotando estratégias de mitigação de riscos e exposição da empresa, promovendo a aquisição de energia através de Hedge para reduzir exposição da empresa junto ao MCP/CCEE, visando a melhor estratégia para tomada de decisão.
- Manteve o controle e a gestão dos contratos administrativos de interesse da empresa, observando a fiel aplicação da Lei 13.303/2016 e demais normas internas da companhia;
- Aprimoramento dos controles internos, investimento em atualização e treinamento dos colaboradores, além de ajustes e adoção de novos mecanismos de mitigação de riscos;
- Monitoramento mensal do Mapa de Riscos com o respectivo Plano de Ações, no qual foram apresentadas as estratégias para os próximos períodos;
- Gerenciamento e fiscalização das receitas investidas em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D); acompanhamento da Lei 9.991/2000;
- A Entidade cumpriu de forma integral a Lei nº 9.991/2000 e Resolução Normativa 1.074/2023 da ANEEL, que trata sobre a obrigatoriedade de desembolsos e investimentos em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação – PDI e atualmente encontra-se em andamento o Projeto intitulado “Desenvolvimento de um Framework para Cidades Inteligentes através de Smart Meters modulares integrados às Redes de Iluminação Pública utilizando a Tecnologia 5G”, firmado através de um Termo de Cooperação entre a Universidade Federal de Juiz de Fora. CEB Lajeado e a IDEASOFT, concluirão o projeto no decorrer do próximo ano.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

- No exercício de 2024, levando em conta os valores a serem recolhidos a título de IRPJ, a CEB Lajeado deu apoio financeiro ao projeto “VÔLEI SENTADO BRASÍLIA VÔLEI”. Este projeto visa aprimorar a performance e o desenvolvimento técnico-tático do vôlei sentado do Distrito Federal no cenário nacional, promovendo a inclusão social através do paradesporto e estimulando a formação de atletas paraolímpicos. Reafirmando nosso compromisso com os princípios de Environmental, Social and Governance (ESG) para a sustentabilidade social e o investimento comunitário, a CEB Lajeado planeja continuar fomentando e apoiando projetos desportivos e paradesportivos para os próximos anos, atuando para o fortalecimento do ecossistema esportivo do Distrito Federal e contribuindo para um legado de bem-estar e desenvolvimento social.
- Adotou ações que visaram garantir a eficiência e a lucratividade crescente da empresa, no sentido de viabilizar o cumprimento de metas com a distribuição integral de lucros aos acionistas CEB Holding e ELETROBRAS, por meio de Dividendos, Juros Sobre Capital Próprio - JSCP e Partes Beneficiárias.
- Importante mencionar que a CEB Lajeado, honrou com os seus acionistas, detentores das ações ordinárias e preferenciais, todo o compromisso firmado na 24ª (vigésima quarta) Assembleia Geral de Acionistas – AGO respeitando integralmente o seu Estatuto Social nos artigos 40 ao 43, conforme Lei nº 6.404/1976 em seu artigo 205.

b) Perspectivas e Planos Futuros

A CEB Lajeado S.A. segue dando continuidade às ações em curso e concebidas no seu Plano de Negócio para o período de 2025 a 2029, visando maximizar os seus resultados empresariais. Dentre elas, destacamos:

- Acompanhamento mensal dos resultados projetados, com aqueles efetivamente realizados, tentando minimizar ao máximo as possíveis diferenças, com vistas a tomar as melhores decisões;
- Além das operações comerciais no Mercado de Curto Prazo - MCP, procurar alternativas através de estratégias comerciais no ambiente livre a partir do bloco de energia descontratado, com possibilidade de comercializar as possíveis sobras de energia ou de realizar compras, assim diminuindo a exposição financeira junto ao mercado de energia.
- Acompanhar todos os trâmites administrativos de prorrogação de extensão de outorga para a UHE Luiz Eduardo Magalhães, conforme Resolução Homologatória ANEEL Nº 2932/2021 de 14 de setembro de 2021, que defere ampliação de prazo na concessão até 22 de setembro de 2035;
- Acompanhamento dos litígios judiciais com impactos financeiros relevantes junto à Companhia, notadamente ações que visam obtenção de tratamento idêntico ao dispensado na mesma matéria às demais empresas do Consórcio Lajeado para venda de energia; ações que visam neutralizar os impactos do risco hidrológico e ações tributárias cujo juízo encontram-se garantido;
- Aperfeiçoar a gestão, disseminando culturas e valores de desenvolvimento humano;
- Manter a busca permanente da eficiência, controle, qualidade e da transparência nas decisões empresariais;

c) Auditores Independentes

Em conformidade com a Instrução Resolução CVM nº 162/2022 a Companhia declara que manteve contrato com a Teixeira & Associados Auditores Independentes (“Néxia *Internacional*”), para prestação de serviços de auditoria independente de suas demonstrações contábeis, bem como a revisão de informações contábeis intermediárias, controles internos e auditoria de componentes no exercício findos de 2024.

A política de atuação da Companhia, bem como das demais empresas do Grupo CEB, quanto à contratação de serviços não-relacionados à auditoria junto à empresa deste segmento, se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Estes princípios consistem, de acordo com princípios internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2025 – (Ano Base 2024)

d) Demonstrações Financeiras

Conforme requerido pela Resolução CVM nº 80/2022, declaramos que revisamos e concordamos com as demonstrações financeiras e com os Relatórios dos Auditores Independentes emitidos sobre as respectivas Demonstrações Financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Estas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e o *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).
