



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO DE ATENDIMENTO DE METAS E RESULTADOS DO PLANO DE NEGÓCIOS 2023 - 2027

COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA – CEB

**Texto em vigor aprovado na
642ª Reunião Ordinária do
Conselho de Administração,
realizada em 27.06.2024.**



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	1
2. CARACTERIZAÇÃO DO NEGÓCIO	1
3. CONTEXTO	6
3.1. Orientações e diretrizes definidas no Plano de Negócios 2023 - 2027	7
3.2. Eficiência Econômico-Financeira	12
4. CONCLUSÃO.....	13



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

1. INTRODUÇÃO

A Companhia Energética de Brasília – CEB apresenta seu Relatório de Atendimento de Metas e Resultados do Plano de Negócios 2023 - 2027, em atendimento ao que dispõe o § 2º do art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, que determina:

“Art. 23. É condição para investidura em cargo de diretoria da empresa pública e da sociedade de economia mista a assunção de compromisso com metas e resultados específicos a serem alcançados, que deverá ser aprovado pelo Conselho de Administração, a quem incumbe fiscalizar seu cumprimento.

.....

§ 2º Compete ao Conselho de Administração, sob pena de seus integrantes responderem por omissão, promover anualmente análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo, devendo publicar suas conclusões e informá-las ao Congresso Nacional, às Assembleias Legislativas, à Câmara Legislativa do Distrito Federal ou às Câmaras Municipais e aos respectivos tribunais de contas, quando houver.

§ 3º Excluem-se da obrigação de publicação a que se refere o § 2º as informações de natureza estratégica cuja divulgação possa ser comprovadamente prejudicial ao interesse da empresa pública ou da sociedade de economia mista.”

2. CARACTERIZAÇÃO DO NEGÓCIO

A Companhia Energética de Brasília é uma sociedade de economia mista, de capital aberto, regida pela Lei das Sociedades Anônimas (Lei nº 6.404/1976¹), tendo por órgão fiscalizador de suas ações mercadológicas a Comissão de Valores Mobiliários (CVM), desde seu registro na entidade, em 4 de julho de 1994.

A CEB originou-se da Companhia de Eletricidade de Brasília, criada em 16 de dezembro de 1968, oriunda do Departamento de Força e Luz – DFL da Novacap.

No início da década de 1990 a CEB passou a investir em novos negócios, obtendo concessão de gás canalizado em 1993, bem como participação em consórcio de aproveitamento hidrelétrico, em 1994.

No ano de 2006, atendendo ao disposto na Lei nº 10.848/2004² e na Resolução Autorizativa nº 318/2005³ – ANEEL, a CEB foi submetida a uma reestruturação societária, permanecendo como empresa prestadora de serviços de ampliação,

¹ Dados disponíveis na internet, no endereço: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L6404compilada.htm .

² Dados disponíveis na internet, no endereço: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/ato2004-2006/2004/lei/L10.848compilado.htm .

³ Dados disponíveis na internet, no endereço: <https://www2.aneel.gov.br/cedoc/atrea2005318.pdf> .



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

modernização e manutenção do parque de iluminação pública do Distrito Federal e tornando-se controladora de empresas nos ramos de distribuição e de geração de energia elétrica, tendo também participações em empresas coligadas, controlada em conjunto e ligada.

Em 2020, por meio de cisão da CEB Distribuição S/A, a Companhia autorizou a criação da subsidiária integral CEB Iluminação Pública e Serviços S/A (“CEB IPES”), concebida com o objetivo de prestar serviços de gestão, modernização, efficientização e expansão do parque de iluminação pública do Distrito Federal. Desta forma, a CEB IPES recepcionou parte do pessoal e de patrimônio não vinculado à concessão da CEB DIS, e atua primordialmente no setor de Iluminação Pública do Distrito Federal.

Assim, atualmente a Companhia prioriza e foca suas atividades nos segmentos de geração de energia e na prestação de serviços de iluminação pública do Distrito Federal.

Detalhamos a seguir as empresas controladas e coligadas/ligadas da CEB.

a) Controladas

CEB Iluminação Pública e Serviços S.A. – sociedade por ações, constituída como subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília, em 30 de outubro de 2020. Tem por objeto principal a atuação como prestadora de serviços associados à gestão, manutenção, recuperação, modernização, melhoramento, efficientização, expansão, operação e compartilhamento de ativos que integram o parque de iluminação pública, de forma direta ou indireta, assim como os serviços de elaboração de estudos, projetos de engenharia, execução de obras de implantação, ampliação, reforma ou manutenção de redes de transmissão e distribuição de energia elétrica aéreas e subterrâneas do Sistema de Iluminação Pública do Distrito Federal, bem como prestar serviços de podas, supressões e manejo de espécimes arbóreos que estejam interferindo diretamente na qualidade da Iluminação Pública, dentre outros previstos em seu Estatuto Social. Em conformidade com o disposto na Lei Distrital nº 7.275⁴, de 5 de julho de 2023, no dia 4 de dezembro de 2023, foi firmado Contrato de Concessão dos serviços de iluminação pública no Distrito Federal pelo prazo de 30 (trinta) anos entre o Distrito Federal e a CEB Iluminação Pública e Serviços. Esse contrato de concessão passou a vigorar a partir do dia 25 de março de 2024, devendo vigorar até 24 de março de 2074.

⁴ Dados disponíveis na internet, no endereço: <https://leisestaduais.com.br/df/lei-ordinaria-n-7275-2023-distrto-federal-dispoe-sobre-a-prestacao-dos-servicos-publicos-de-iluminacao-publica-no-distrto-federal-e-da-outras-providencias> .



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

CEB Geração S.A. – sociedade por ações, autorizada pela Lei Distrital nº 2.648⁵ de 26 de dezembro de 2000, constituída como subsidiária integral da CEB, atua na geração de energia elétrica. A CEB Geração S.A. explora o potencial de energia hidráulica da Usina Hidrelétrica do Paranoá – UHE Paranoá, conforme Portaria N° 190, de 20 de abril de 2020, do Ministério de Minas e Energia⁶. Em 10 de dezembro de 2021, o Ministério de Minas e Energia deferiu o pedido de prorrogação da concessão da UHE Paranoá pelo prazo de 30 anos. Com a celebração do referido Termo Aditivo o prazo de vigência da concessão findará em 29 de abril de 2050.

CEB Participações S.A. – sociedade por ações, autorizada pela Lei Distrital nº 1.788⁷ de 27 de novembro de 1997, constituída como subsidiária integral da CEB, atua na compra e venda de participações acionárias ou cotas de outras empresas energéticas, de telecomunicações e de transmissão de dados, majoritária ou minoritariamente. A CEBPar também atua na comercialização da energia elétrica, na proporção de sua cota-parte de 17,5% no Consórcio CEMIG–CEB, produzida pela Usina Hidrelétrica Queimado, na condição de produtora independente de energia elétrica. O prazo de duração do contrato de concessão da UHE Queimado é de 35 (trinta e cinco) anos, contados a partir de 18 de dezembro de 1997, perdurando inicialmente até 17 de dezembro de 2032. Todavia, com base na Resolução Homologatória ANEEL N° 2932/2021⁸, de 14 de setembro de 2021, a Companhia obteve uma extensão da concessão de 556 dias, a ser encerrada em 26 de junho de 2034, em função da sua participação no Mecanismo de Relocação de Energia – MRE.

CEB Lajeado S.A. – A CEB Lajeado, em conjunto com a Lajeado Energia S.A., Paulista Lajeado Energia S.A. e a Investco S.A. constituem o denominado “Consórcio Lajeado”, cujo objeto é a exploração compartilhada da concessão de uso do bem público, com aproveitamento hidroelétrico da UHE Luís Eduardo Magalhães e do Sistema de Transmissão Associado, nos termos do Contrato de Concessão nº 05/97 e respectivos termos aditivos celebrados com a Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL. O prazo de duração do contrato de concessão é de 35 (trinta e cinco) anos, contados a partir de 16 de dezembro de 1997, perdurando inicialmente até 15 de dezembro de 2032. Todavia, com base na Resolução Homologatória ANEEL N° 2932/2021⁹, de 14 de setembro de 2021, a Companhia obteve uma extensão da concessão de 980 dias, a ser encerrada em 22 de setembro de 2035, em função da sua participação no Mecanismo de Relocação de Energia – MRE. A CEB Lajeado é

⁵ Dados disponíveis na internet, no endereço: https://www.sinj.df.gov.br/sinj/Norma/50605/Lei_2648_26_12_2000.html.

⁶ Dados disponíveis na Internet, no endereço: https://antigo.mme.gov.br/documents/72128/975491/Portaria_n_190-2020/b721b0aa-c120-bd3d-e268-f7c44364ec5f?version=1.0.

⁷ Dados disponíveis na internet, no endereço: https://www.sinj.df.gov.br/sinj/Norma/49746/Lei_1788_27_11_1997.html.

⁸ Dados disponíveis na internet, no endereço: <https://www2.aneel.gov.br/cedoc/reh20212932ti.pdf>.

⁹ Dados disponíveis na internet, no endereço: <https://www2.aneel.gov.br/cedoc/reh20212932ti.pdf>.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

uma sociedade por ações, autorizada pela Lei Distrital nº 2.515 de 31 de dezembro de 1999, controlada pela Companhia Energética de Brasília – CEB, que possui 59,93% (cinquenta e nove vírgula noventa e três por cento) das ações ordinárias. A CEB Lajeado participa do “Consórcio Lajeado”, com 16,98% do capital da companhia Investco (empresa que detém ações ordinárias, que representam o equivalente a 20% do capital votante), que detém os ativos da UHE Luís Eduardo Magalhães, localizada em Miracema do Tocantins TO – Rio Tocantins, com capacidade nominal de 902,5 MW. Cabe à CEB Lajeado 19,8% da energia produzida. A cota da garantia física da UHE Lajeado pertencente à CEB Lajeado está estipulada em 100,01 MW. A receita da Companhia, em quase sua totalidade, é oriunda da venda de energia elétrica para a Neoenergia Brasília, por meio de um contrato bilateral regulado de compra e venda de energia (CBR), com vencimento em 15 de dezembro de 2032. No período compreendido entre o final do contrato bilateral regulado de compra e venda de energia e a nova data de encerramento da concessão, a Companhia poderá comercializar sua cota parte de energia da UHE Luiz Eduardo Magalhães no Mercado Livre.

Companhia Brasiliense de Gás – sociedade de economia mista, autorizada pela Lei Distrital nº 2.518, de 10 de janeiro de 2001¹⁰, controlada pela CEB, que detém 56,25% do capital votante e 25% do capital total da Companhia Brasiliense de Gás, que tem por objetivo a exploração, com exclusividade, do serviço de distribuição e comercialização de gás combustível canalizado, de produção própria ou de terceiros, podendo inclusive importar, para fins comerciais, industriais, residenciais, automotivos, de geração termelétrica ou quaisquer outras finalidades e usos possibilitados pelos avanços tecnológicos, em toda a área compreendida no território do Distrito Federal.

b) Controladas em Conjunto com Outros Acionistas

Energética Corumbá III S.A. (coligada) – sociedade por ações, constituída em 25 de julho de 2001, concessionária do serviço público de energia elétrica, atuando na geração de energia elétrica, na condição de produtora independente. A CEB possui 37,5% de participação no Capital Social da Energética Corumbá III S.A.

c) Coligadas/Ligadas

Corumbá Concessões S.A. (coligada) – sociedade por ações, constituída em 6 de dezembro de 2000, concessionária do serviço público de energia elétrica, atuando na geração de energia elétrica, na condição de produtora independente de energia elétrica. O Grupo CEB tem participação no capital social da empresa correspondente a 34,07%, sendo 32,53% de propriedade da CEB e 1,54% de propriedade da CEB Participações S/A.

¹⁰ Dado disponíveis na Internet, no endereço:
https://www.sinj.df.gov.br/sinj/Norma/50476/Lei_2518_2000.html.

BSB Energética S.A. (ligada) – sociedade por ações, constituída em 24 de março de 2000, para construir Pequenas Centrais Hidrelétricas – PCHs, com potência global máxima instalada de 200 MW e participar de outros empreendimentos ou sociedades, seja como acionista ou quotista. A CEB possui 9,00% de participação no Capital Social (9,00% das ações ordinárias da companhia). A BSB Energética S.A. é uma empresa *holding* pura, que recebe dividendos da Brasil PCH, companhia que controla 13 Sociedades de Propósito Específico – SPEs de geração hidrelétrica. Sua receita, portanto, é exclusivamente decorrente do recebimento da distribuição de resultados.

Organização Societária CEB



Composição Acionária (Controlador)

	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Qtd	%
	Qtd	%	Qtd	%		
Distrito Federal (Controlador)	33.476.615	93,20	24.296.600	67,19	57.773.215	80,15
Outros Acionistas	2.444.275	6,80	11.864.425	32,81	14.308.700	19,85
Total	35.920.890	100,00	36.161.025	100,00	72.081.915	100,00

Este Relatório de Atingimento de Metas e Resultados do Plano de Negócios 2023 - 2027 foi elaborado em consonância com os princípios e normas contábeis vigentes, e contempla todas as empresas do grupo CEB.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

3. CONTEXTO

Conforme determina a Lei nº 13.303¹¹, de 2016, o Conselho de Administração da Companhia Energética de Brasília aprovou o Plano de Negócios da empresa para o período 2023-2027 em sua 624ª Reunião Ordinária, realizada em 15 de dezembro de 2022. Na época, um conjunto de premissas gerais e específicas foram adotadas para embasar as metas e resultados definidos no documento.

Em relação ao contexto mundial, quando da elaboração do Plano de Negócios em análise, as projeções de 2023 do Fundo Monetário Internacional (FMI), feitas em outubro de 2022¹², para as economias avançadas, indicavam um crescimento de 1,1%, número menor que o ano anterior. Diante deste cenário, as projeções do FMI para os mercados emergentes contrastaram com a desaceleração cada vez mais profunda das economias avançadas. Esperava-se que o crescimento dos mercados emergentes e economias em desenvolvimento permanecesse por volta de 3,7%, mesmo valor indicado para 2022.

O resultado de 2023¹³ foi melhor do que as projeções indicavam. O crescimento das economias avançadas ficou em torno de 1,6% e, para os mercados emergentes e economias em desenvolvimento, o crescimento foi de aproximadamente 4,3%, segundo o Relatório da Economia Mundial, publicado pelo FMI em abril de 2024.

O Brasil testemunhou um ano de significativa recuperação econômica, mesmo diante de vários acontecimentos políticos e globais que pressionaram a economia. Nacionalmente, houve progressos nas negociações para a implementação do Arcabouço Fiscal e sobre a Reforma Tributária.

Diante desses cenários políticos e internacionais, o Brasil manteve a taxa de juros em 13,75% até agosto de 2023, quando o Comitê de Política Monetária (Copom) iniciou uma série de reduções na taxa básica de juros, Selic, que atingiu 11,75% em dezembro do mesmo ano¹⁴. A estabilidade da taxa de juros em nível elevado, proporcionou um maior controle inflacionário, resultando em uma inflação acumulada de 4,62% no ano.

Ainda em 2023, merece registro¹⁵ o aumento real, acima da inflação, de 11,7% na massa de rendimentos do trabalho, movimento observado, nessa magnitude, somente na implantação do Plano Real. Isso contribuiu para que a taxa de desemprego do país registrasse uma queda expressiva, atingindo 7,8%, em comparação com os 9,6% de

¹¹ Dados disponíveis na internet, no endereço: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/113303.htm.

¹² Dados disponíveis na Internet, no endereço: <https://www.imf.org/-/media/Files/Publications/WEO/2022/October/English/text.ashx>

¹³ Dados disponíveis na Internet, no endereço: <https://www.imf.org/-/media/Files/Publications/WEO/2024/April/English/text.ashx>

¹⁴ Dados disponíveis na Internet, no endereço: <https://www.bcb.gov.br/detalhenoticia/18047/nota>

¹⁵ Dados disponíveis na Internet, no endereço: <https://www1.folha.uol.com.br/mercado/2024/03/renda-do-trabalho-dos-brasileiros-tem-a-maior-alta-desde-o-plano-real.shtml>



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

2022. Essa redução reflete uma conjuntura ainda mais positiva, devido ao aumento correspondente de empregados com carteira assinada.

Em relação ao Produto Interno Bruto (PIB) do país, os dados indicam uma estabilidade em comparação com 2022, mantendo-se um crescimento de 2,9%. Isso é atribuído à supersafra de grãos no primeiro semestre do ano, ao crescimento de 8,7% das indústrias extrativas e ao aumento da demanda no setor de serviços.¹⁶

Avanços e melhorias no setor elétrico foram amplamente discutidos ao longo de 2023. Dentre as pautas, está a abertura do acesso ao Mercado Livre de Energia para consumidores com demanda inferior a 500 kW, prevista para começar em 2024. Essa situação abre caminho para novos projetos para a Companhia.

Além disso, a posição de destaque do Brasil na produção e uso de energias renováveis continuou em pauta, especialmente após as discussões sobre a reforma tributária, quando o governo priorizou o assunto.

Feitas essas considerações iniciais relativas às premissas adotadas e os principais acontecimentos verificados em 2023, passamos ao exame das orientações e diretrizes constantes do Plano de Negócios 2023 – 2027 da CEB, avaliando o seu cumprimento.

3.1. Orientações e diretrizes definidas no Plano de Negócios 2023 - 2027

3.1.1. Âmbito da CEB

3.1.1.1. A Companhia Energética de Brasília (CEB), na condição de proprietária do terreno de aproximadamente 160 mil m² localizado no S.I.A – Área de Serviços Públicos, Lote C – Guará – Brasília/DF, diligenciará junto ao GDF de modo a viabilizar a mudança na destinação do terreno para uso residencial ou comercial. A mudança da destinação potencializará a captação de recursos com a venda do terreno, prevista para ocorrer em 2023.

Meta não atendida: A alteração de destinação do terreno do SIA foi solicitada à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Urbano e Habitação – SEDUH pela CEB através da Carta nº 415/2022, de 14 de dezembro de 2022. O assunto permanece pendente na SEDUH que está discutindo com a sociedade a alteração do Plano Diretor de Ordenamento Territorial do Distrito Federal — PDOT¹⁷. Espera-se que a alteração do PDOT seja objeto de Projeto de Lei a ser encaminhado pelo Poder Executivo Distrital à Câmara Legislativa do DF ainda em 2024. Após a aprovação dessa nova proposta do PDOT no Legislativo, o Poder Executivo deverá encaminhar novo Projeto de Lei para alteração da Lei

¹⁶ Dados disponíveis na Internet, no endereço: <https://www.bbc.com/portuguese/articles/czk50133n8yo>

¹⁷ Ver matéria disponível na Internet, no endereço: <https://www.seduh.df.gov.br/comite-debate-detalhes-dos-proximos-eventos-publicos-do-pdot/>.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Complementar nº 948/2019¹⁸, denominada Lei de Uso e Ocupação do Solo – LUOS. Essa alteração da LUOS é que poderia, em seu bojo, alterar a classificação de uso do terreno em questão para “o uso comercial, institucional, industrial, residencial e outras atividades complementares” conforme pleiteado pela CEB. Sendo essas providências essenciais à alienação do terreno em questão por valores atrativos, e considerando que a discussão e aprovação do PDOT e da nova LUOS no Poder Legislativo deve demandar cerca de 24 meses (estima-se um prazo de aproximadamente 12 meses para aprovação de cada norma), as condições para a venda do terreno em questão por valores atrativos, possivelmente, só deverão se verificar após 2026.

3.1.1.2. A contratação da CEB IPES com base no art. 29, inciso XI da Lei nº. 13.303/2016¹⁹, cujo objeto seria a prestação dos serviços de efficientização, expansão e manutenção do parque de iluminação pública do DF, por um prazo equivalente a quinze anos:

Meta integralmente atendida: Em dezembro de 2023, com base na Lei Distrital nº 7.275²⁰, de 5 de julho de 2023, foi assinado contrato de concessão de iluminação pública entre o DF e a CEB IPES, com prazo de vigência de 30 (trinta) anos. Justifica-se a contratação da CEB IPES para a prestação do serviço de Iluminação Pública em bases legais e comerciais diferentes das que haviam sido estabelecidas na meta original em função da busca pela otimização dos custos financeiros e tributários associados à prestação do serviço de iluminação pública no DF realizada pela CEB e sua controlada, a CEB IPES.

3.1.1.3. Capitalização e contratação da CEB Participações S.A. para elaboração de projeto, construção, implementação e operação de 100 MW em usinas fotovoltaicas para geração de energia elétrica no biênio 2023-2024:

Meta não atendida: Esta meta restou prejudicada em função da decisão de postergação do atendimento da meta constante do item 3.1.1.1 e em função de terem sido retomadas as atividades para obtenção de crédito externo no Plano de Negócios de 2024-2028 para a realização do investimento em questão.

¹⁸ Dados disponíveis na Internet, no endereço:

https://www.sinj.df.gov.br/sinj/Norma/fdab09844f754a998dea87e64a4b4d54/Lei_Complementar_948_16_01_2019.html.

¹⁹ Dados disponíveis na internet, no endereço: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/113303.htm .

²⁰ Dados disponíveis na internet, no endereço: <https://leisestaduais.com.br/df/lei-ordinaria-n-7275-2023-distrto-federal-dispoe-sobre-a-prestacao-dos-servicos-publicos-de-iluminacao-publica-no-distrto-federal-e-da-outras-providencias> .



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

3.1.1.4. Capitalização da CEB Geração S.A. para elaboração de projeto, construção, aquisição e substituição de equipamentos da UHE Paranoá (modernização), com investimentos estimados em R\$ 30.000 mil nos próximos três anos:

Meta não atendida: Em 2023, a CEB Geração direcionou seus principais investimentos para a manutenção e para a contratação do projeto de modernização da UHE Paranoá, totalizando um montante de R\$ 2.931 mil. Em função de a fase de projeto não ter sido concluída, a Companhia, revisou o cronograma dos investimentos previstos para a modernização da usina no Plano de Negócios de 2024-2028, conseqüentemente, a necessidade de recursos para as obras de modernização e a capitalização da Companhia foram também postergadas.

3.1.1.5. Aquisição das salas comerciais atualmente locadas no edifício ION, situado na SGAN 601, Asa Norte, Brasília-DF, onde está localizada a sede da CEB e os escritórios das suas subsidiárias. Considerando os custos associados a uma nova transferência de sede da CEB e suas subsidiárias, a Companhia deverá examinar a viabilidade de adquirir as salas comerciais ocupadas atualmente do imóvel em questão.

Meta integralmente atendida: A Companhia adquiriu as salas comerciais da sede no edifício ION, no início de 2023, por R\$ 34.343 mil.

3.1.1.6. Considerando que, oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022-2023 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.

3.1.2. Âmbito da CEB Iluminação Pública e Serviços S.A.

3.1.2.1. Buscar, junto à Companhia Energética de Brasília, a sua contratação como terceirizada para prestar os serviços previstos no contrato de concessão de iluminação pública do Distrito Federal a partir de julho de 2023:

Meta integralmente atendida: Em 4 dezembro de 2023 o contrato de concessão de iluminação pública foi assinado pelo DF e pela CEB IPES pelo prazo de 30 (trinta) anos. Ver também item 3.1.1.2, acima.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

3.1.2.2. A empresa deverá priorizar em 2023 as providências para atendimento às exigências do contrato de concessão de iluminação pública, com destaque para a conclusão do levantamento de ativos da concessão e sua avaliação contábil:

Meta integralmente atendida: A empresa atendeu a todas as exigências para a assinatura do contrato de concessão de iluminação pública, que ocorreu em 4 de dezembro de 2023.

3.1.2.3. Considerando que, oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022-2023 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.

3.1.3. Âmbito da CEB – PARTICIPAÇÕES S.A.

3.1.3.1 Realizar investimentos para elaboração de projeto, construção, implementação e operação de 100 MW de usina fotovoltaica para geração de energia elétrica:

Meta não atendida: Ver item 3.1.1.3, acima.

3.1.3.2. Considerando que oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022-2023 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.

3.1.4. Âmbito da CEB – LAJEADO S.A.

3.1.4.1. Criação de um Comitê com vistas a priorizar as ações de ESG na Companhia;

Meta não atendida: Decidiu-se que esse será um órgão compartilhado com a Companhia Energética de Brasília – CEB e demais subsidiárias cuja implantação será deliberada oportunamente.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

3.1.4.2. Considerando que oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022-2023 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.

3.1.5. CEB – GERAÇÃO S/A

3.1.5.1. Elaboração de projeto, construção, aquisição e substituição de equipamentos da UHE Paranoá (modernização), com investimentos estimados em R\$ 30.000 mil nos próximos três anos:

Meta integralmente atendida: A Companhia direcionou seus principais investimentos para a manutenção e modernização da UHE Paranoá, totalizando um montante de R\$ 2.931 mil. A Companhia, por decisão estratégica, reajustou o cronograma e os investimentos previstos para a modernização da usina no Plano de Negócios de 2024-2028.

3.1.5.2. Considerando que oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022-2023 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.

3.1.6. COMPANHIA BRASILIENSE DE GÁS – CEBGAS

3.1.6.1. Considerando que oportunidade é um fator favorável para o surgimento de um novo negócio, produto ou serviço, a CEB e suas controladas deverão estar atentas às oportunidades de novos negócios:

Meta integralmente atendida: A CEB e suas controladas têm atuado para o desenvolvimento do seu negócio sempre observando o cenário para o surgimento de novas oportunidades. A título de exemplo, cita-se as negociações realizadas em 2022-2023 para aquisição da nova sede da empresa no Ed. Ion.



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

ATENDIMENTO DAS METAS E RESULTADOS OBTIDOS

3.2. Eficiência Econômico-Financeira

Destaca-se que entre os índices de desempenho econômico e financeiro definidos no Plano de Negócios 2023-2027 para a Companhia Energética de Brasília (CEB) e suas controladas, optou-se por empregar, na presente análise, somente o indicador LAJIDA – Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, pois este indicador sintetiza os resultados econômicos e financeiros das empresas enfocadas.

Apresentam-se no quadro abaixo os valores dos indicadores econômico-financeiros das empresas CEB e suas controladas projetados no Plano de Negócios 2023-2027 e os efetivamente realizados em 2023.

PLANO DE NEGÓCIOS 2023-2027			
INDICADORES	METAS	REALIZADO	% DA META ATINGIDA
Eficiência Econômico-Financeira			
LAJIDA (CEB) *	829.255	230.365	27,78%
LAJIDA (CEB IPES) **	*	*	*
LAJIDA (CEB G) ***	621	(320)	-51,52%
LAJIDA (CEB L)	211.190	173.367	82,09%
LAJIDA (CEB P)	20.264	16.842	83,11%

* No Plano de Negócios 2023-2027 constava a venda do terreno do SIA por R\$ 720.000 mil (evento não recorrente), ao ser desconsiderada, a meta seria de R\$ 109.255 mil, uma realização de 210,85%.

**A empresa não iniciou suas atividades operacionais em 2023, e, desta forma, apesar de já possuir instrumentos financeiros, não tem registro de ingressos de receitas de prestação de serviços, somente de receitas de aluguéis, rendimentos de aplicações financeiras e de ganho obtido com a alienação de terrenos. Em 04 de dezembro de 2023, foi assinado entre o Distrito Federal e a CEB Iluminação Pública e Serviços o Contrato de Concessão dos serviços de iluminação pública no Distrito Federal, incluindo as atividades de planejamento, investimento e gestão da implantação, instalação, recuperação, modernização, melhoramento, eficientização, expansão, operação e manutenção dos ativos que integram o sistema de iluminação pública no território do Distrito Federal.

*** A meta utilizada é a definida no Plano de Negócios da CEB Geração S.A aprovada em 20.12.2022.

Analisando os resultados, é importante destacar que ao desconsiderar a venda do terreno do SIA (evento não recorrente), a meta para o indicador LAJIDA da CEB seria de R\$ 109.255 mil, superada por ampla margem, quando comparada com a realização de R\$ 230.365 mil.

Em relação aos valores de LAJIDA projetados e realizados para as subsidiárias da CEB destacamos que, a CEB GERAÇÃO registrou um LAJIDA negativo, significativamente inferior à meta estabelecida no Plano de Negócios 2023-2027 da



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

CEB GERAÇÃO. Os principais fatores que contribuíram para esse resultado foram o aumento das despesas e custos operacionais, da usina.

Os custos operacionais em 2023 (R\$ 1.007 mil), são compostos pela energia elétrica comprada (R\$ 12 mil), pelo Custo do Uso do Sistema de Distribuição (CUSD) no valor de (R\$ 986 mil) e pela contribuição à CCEE (R\$ 9 mil). Com relação ao ano anterior, este aumento no custo operacional de 63,74% foi motivado, principalmente, pelo aumento do CUSD, após um ajuste realizado em atendimento a regulação da ANEEL.

Quanto aos resultados da CEB LAJEADO e da CEB PARTICIPAÇÕES, registrou-se um LAJIDA que atingiu 82,09% e 83,11% das metas estabelecidas, respectivamente. Para as duas empresas há o registro em 2022 de receita não recorrente, motivada pela repactuação do risco hidrológico de acordo com a Lei Nº. 14.052/2020²¹, conforme Resolução Homologatória ANEEL Nº. 2.932²² de 14 de setembro de 2021. Deste modo, retirando-se dos resultados de 2022 os montantes associados ao evento não recorrente em questão, os resultados da CEB LAJEADO e da CEB PARTICIPAÇÕES no exercício de 2023 mantiveram-se nos mesmos patamares daqueles verificados em 2022.

4. CONCLUSÃO

O presente relatório refere-se ao atendimento das metas e resultados projetados para 2023 no Plano de Negócios 2023-2027 da Companhia Energética de Brasília. As metas estabelecidas para os anos de 2024 a 2027 serão avaliadas nos Relatórios de Acompanhamento de Metas e Resultados dos Plano de Negócios subsequentes.

O cenário de instabilidade econômica ocorrido nos últimos anos, permaneceu em 2023. Nesse ano, o Brasil testemunhou um ano de significativa recuperação econômica, mesmo diante de vários acontecimentos políticos e globais que pressionaram a economia. A melhoria no cenário econômico também foi sentida pela CEB, que obteve um crescimento de 9,42% na Receita Operacional Líquida se comparado com o ano de 2022.

O reflexo da estabilidade da empresa e da melhoria do mercado também foi percebido na bolsa de valores. As ações da CEB tiveram uma valorização de cerca de 73% no ano. Também, é razoável supor que parte dessa alta reflete a confiança dos investidores nos resultados da concessão de iluminação pública, ao longo dos próximos anos.

²¹ Dados disponíveis na internet, no endereço: https://planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2019-2022/2020/Lei/L14052.htm.

²² Dados disponíveis na internet, no endereço: <https://www2.aneel.gov.br/cedoc/reh20212932ti.pdf>



COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA

SGAN Quadra 601, Conjunto H, 2º Andar – Asa Norte
Edifício ION - Brasília/DF - Telefones (61) 3774-1154
CNPJ nº 00.070.698/0001-11 Inscrição Estadual 07.300.027/001-11
Internet: <http://www.ceb.com.br>

Em síntese, o ano de 2023 foi um ano de consolidação de projetos na área de iluminação pública, bem como de melhorias de processos e evolução em governança corporativa.

Nesse sentido, merecem destaque as premiações e reconhecimentos conferidos à empresa em 2023:

- Prêmio Estadão Empresa Mais – Empresa de Altíssimo Desempenho - A Companhia ocupa o primeiro lugar no ranking das 100 empresas com o maior Coeficiente de Impacto Estadão/FIA (CIE). O índice é resultado do cruzamento de informações relativas ao porte e ao desempenho financeiro de cada empresa em seu respectivo setor;
- Prêmio Estadão Empresa Mais - Coeficiente de Impacto Estadão - Região Centro-Oeste;
- Certificado FEEEx 2023 - FIA Employee Experience - Clima organizacional – Pesquisa para analisar as experiências dos colaboradores com seus ambientes de trabalho, seus líderes e as práticas de gestão de pessoas das organizações brasileiras;
- Índice de Transparência do Distrito Federal (ITA) – empresa 100% transparente; e
- Prêmio Infrão - Destaque Nacional Gestão da Concessão Serviços iluminação Pública PPP - Município Brasília.

Por fim, a CEB agradece aos seus fornecedores, acionistas, colaboradores, entidades de classe e à população do Distrito Federal pela confiança depositada em sua gestão, e reafirma seu compromisso de continuar prestando serviços de energia elétrica com qualidade e confiabilidade.