

CEB Geração S/A
Relatório da Administração 2024



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em cumprimento às disposições legais, a Administração da CEB Geração S/A, gestora da Usina Hidrelétrica Paranoá – UHE Paranoá, subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília – CEB, apresenta suas Demonstrações Financeiras, bem como o Parecer do Conselho Fiscal e Relatório da Auditoria Independente, relativos ao exercício findo em 31/12/2024. Em 21 de junho de 2022, a CEB Geração S/A teve publicado, no DOU, o Primeiro Termo Aditivo ao Contrato de Concessão nº 01/2016 – ANEEL, celebrado com a União, pelo prazo de trinta anos, com término em 29 de abril de 2050.

Com a prorrogação da concessão, alinhado ao fato de que os equipamentos e estruturas da UHE Paranoá datam do início da década de 1960 e, portanto, já se encontram em estado de elevada depreciação, vida útil comprometida, obsolescência tecnológica, risco operacional e redução na produção de energia, é imperativo que a CEB Geração S/A realize a modernização e atualização tecnológica da Usina, visando conferir-lhe maior produtividade, segurança, eficiência em sua capacidade de geração e atendimento às obrigações constantes no Contrato de Concessão.

1. A EMPRESA

A CEB Geração S/A é Empresa Pública subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília. Foi criada pela Lei Distrital Nº 2.648, de 26/12/2000, e é atualmente denominada Concessionária, do Potencial de Energia Hidráulica por meio da UHE Paranoá, destinada às Concessionárias de Serviço Público de Distribuição de Energia Elétrica no Sistema Interligado Nacional – SIN, conforme Primeiro Termo Aditivo ao Contrato de Concessão nº 01/2016-Aneel, publicado no Diário Oficial da União em 21/06/2022.

A empresa possui capital social de R\$ 7.575.212,61 (sete milhões quinhentos e setenta e cinco mil, duzentos e doze reais e sessenta e um centavos) dividido em 7.575.212 (sete milhões quinhentas e setenta e cinco mil, duzentos e doze) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

O objeto social da empresa é a geração e comercialização da energia produzida pela Usina Hidrelétrica Paranoá e por outros empreendimentos de geração que vier participar, praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade, podendo constituir ou participar de outras sociedades na condição de acionista ou quotista, como meio de realizar o seu objeto social ou para beneficiar-se de incentivos fiscais.

Missão: Gerar energia elétrica com qualidade, de maneira sustentável, beneficiando a sociedade e contribuindo para o desenvolvimento econômico do Distrito Federal.

Visão: Até 2030 ser referência em geração de energia no Distrito Federal, buscando as melhores práticas em gestão e sustentabilidade.

Valores

- **Legalidade:** Estrita obediência à lei. Nenhum resultado poderá ser considerado bom, nenhuma gestão poderá ser reconhecida como de excelência à revelia da Lei.
- **Impessoalidade:** Não fazer acepção de pessoas. A cortesia, a rapidez no atendimento, a confiabilidade e o conforto são requisitos de um serviço de qualidade e devem ser agregados a todos os clientes da empresa.
- **Moralidade:** Pautar a gestão da CEB Geração S/A pôr um código moral de aceitação pública.
- **Transparência:** Dar publicidade e consistência aos fatos e aos dados da CEB Geração S/A repassados aos Órgãos Fiscalizadores, Governo e Sociedade em geral.

- Efetividade: Fazer o que precisa ser feito com o máximo de qualidade ao menor custo possível.

2. CONTEXTO ECONÔMICO - FINANCEIRO

Durante o exercício de 2024, a CEB Geração S/A foi responsável pela Geração de Energia Elétrica, por meio da Usina Hidrelétrica Paranoá, obtendo sua receita operacional por meio de tarifa pública (Receita Anual de Geração – RAG) homologada pela ANEEL, pela disponibilização, em regime de COTAS, da garantia física de energia e de potência da sua usina.

DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	2024	2023 Reapresentado
Receita Operacional Bruta	11.216	13.384
Receita Operacional Líquida	10.065	12.316
Resultado Operacional Líquido Antes dos Tributos	687	2.117
EBITDA	(2.306)	(1.531)
Lucro Líquido (Prejuízo)	(629)	542
Patrimônio Líquido	14.521	15.150

A receita operacional líquida da Companhia, em 2024, totalizou R\$ 10.065 mil, com redução de 18,28% em relação ao ano de 2023. Com a renovação do Contrato de Concessão da UHE Paranoá em regime de cotas, foi adotado novo modelo de reconhecimento de Ativo, o ICPC 01 (R1) nas Demonstrações Contábeis Societárias, aplicável aos contratos de concessão público-privado, no qual a entidade pública controla ou regula os serviços prestados, com qual infraestrutura, a que preço e para quem deve ser prestado o serviço e, além disso, detém a titularidade dessa infraestrutura. As receitas são reconhecidas quando uma obrigação de performance for satisfeita, pelo valor que se espera receber em troca dos bens ou serviços transferidos, o qual deve ser alocado a essa obrigação de desempenho.

2.1. EBTIDA

O EBTIDA da CEB Geração S/A, que para fins de cálculo, considera-se a soma dos tributos sobre o lucro, menos o resultado financeiro, e a somatória da depreciação e amortização, em 2024, foi negativa em R\$ 2.306 mil. A Margem Ebitda, apresentou redução de 50,62%, devido a diminuição da receita no ativo de contrato, e pelo aumento das despesas e custos operacionais, visando o atendimento das obrigações estabelecidas no Primeiro Termo Aditivo ao Contrato de Concessão.

Ano	2024	2023
Lucro (Prejuízo) Líquido	-629	542
(+) Despesas Financeiras	83	17
(-) Receitas Financeiras	-2.796	-3.527
(+) Depreciações /amortizações	48	45
(-) Outros Resultados	-163	-1.175
(+/-) (RTP/RTA)	-165	992
(+) IRPJ/CSLL	1.316	1.575
(=) EBITDA	-2.306	-1.531

2.2. RETORNO SOBRE CAPITAL PRÓPRIO - ROE

O Retorno sobre Capital Próprio-ROE da CEB GERAÇÃO S/A em 2024 foi de -4,33%, representado uma queda em relação aos 3,58%, de 2023. Este indicador avalia a capacidade da empresa em gerar lucro a partir do capital dos acionistas. Os fatores que impactaram a redução da ROE em 2024, foram a diminuição do ativo de contrato no cálculo do Reajuste Tarifário Periódico (RTP) e o aumento dos custos e despesas após a renovação da concessão. A modernização da UHE - Paranoá, levará ao aumento do ROE a partir de 2026, com maiores perspectivas de longo prazo. O Cálculo é apresentado abaixo, conjuntamente com o valor do ano anterior, a título de referência:

$$\text{ROE} = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Patrimônio Líquido}}$$

Ano	Lucro (prejuízo) Líquido	Patrimônio Líquido	ROE %
2024	(629)	14.521	-4,33%
2023	542	15.150	3,58%

O grau de endividamento da CEB GERAÇÃO S/A, conforme demonstrado abaixo, que no seu cálculo considera o passivo circulante, acrescido no exigível de longo prazo, dividido pelo ativo total, multiplicado por 100, em 2024, foi de 57,19%. Houve uma pequena redução no grau de endividamento, conforme demonstrado no quadro abaixo, saindo de 57,36% em 2023, para 57,19% em 2024, vale ressaltar que a elevação percentual, se deve pela reclassificação da conta de obrigações com acionista, no passivo circulante.

Grau de Endividamento	2024	2023	Δ 2024/2023 - R\$	Δ 2024/2023 (%)
Ativo total	33.916	35.526	-1.610	-4,53%
Disponibilidades	26.279	26.513	-234	-0,88%
Ativo não circulante	3.613	5.062	-1.449	-28,63%
Passivo Circulante	17.165	17.800	-635	-3,57%
Passivo Exigível de Longo Prazo	2.230	2.576	-346	-13,43%
Patrimônio Líquido	14.521	15.150	-629	-4,15%

Endividamento Geral	2024	2023
Capital de Terceiros/Ativo Total	57,19%	57,36%

3. ESTRATÉGIA E GESTÃO

A estratégia de gestão da Companhia mantém seu foco na obtenção de resultados sólidos e sustentáveis. Desde 2020, a Diretoria da CEB Geração S/A implementou uma série de medidas de contenção de gastos, em resposta à redução das receitas operacionais ocasionada pela mudança no regime de exploração determinada pela ANEEL. Essas ações tiveram como principal objetivo preservar o fluxo de caixa da empresa, assegurando a continuidade dos investimentos necessários para manter a produção de energia da UHE Paranoá e garantir a segurança de sua barragem. Dessa forma, a Companhia reforça seu compromisso com a eficiência operacional e a sustentabilidade de suas operações.

Recentemente a Companhia deu início ao projeto de modernização da UHE Paranoá, com o objetivo de ampliar sua produtividade, segurança e eficiência na geração de energia. A modernização da usina não apenas reduzirá os custos de operação e manutenção, mas também aumentará a produção anual de energia, contribuindo para mitigar os impactos negativos do aumento das vazões outorgadas para consumo da água do Lago Paranoá e da baixa afluência registrada nos últimos anos. O projeto está em andamento e representa um avanço significativo para a sustentabilidade e eficiência da UHE Paranoá.

A CEB Geração S/A e seus Administradores mantêm o compromisso com a manutenção, segurança e eficiência operacional da Barragem Paranoá e da Usina Hidrelétrica Paranoá (UHE Paranoá). Ao longo de 2024, foram dadas continuidade a diversas ações estratégicas para garantir a sustentabilidade e a conformidade com as normas legais e regulatórias, destacando a manutenção dos contratos de O&M, os serviços de limpeza, roçagem e segurança da usina, o serviço de engenharia especializado em hidrologia, a manutenção do Sistema de Notificação e a consultoria especializada em segurança, geotecnia e geofísica.

Além disso, no ano de 2024 a CEB Geração esteve empenhada em avançar com uma série de iniciativas estratégicas, visando a contínua melhoria da segurança, eficiência e conformidade operacional. Entre os principais projetos destacam-se a atualização e revisão do Plano de Segurança da Barragem (PSB) e do Plano de Ação de Emergência (PAE), incluindo o Estudo de Ruptura da UHE Paranoá, em conformidade com a Lei nº 14.066/2020 e a Resolução ANEEL 1.064/2023; o escaneamento das instalações da UHE Paranoá, com o objetivo de realizar o levantamento em 3D das instalações prediais, equipamentos e estruturas associadas da usina; a sinalização da Zona de Autossalvamento (ZAS); a realização do simulado de evacuação da ZAS, etapa final de implantação do PAE; a atualização do Plano de Contingência para Emergências, em conjunto com a Defesa Civil do Distrito Federal; a renovação da Licença de Operação da UHE Paranoá junto ao Instituto Brasília Ambiental (IBRAM); a contratação do estudo de estabilidade global das estruturas de concreto da Barragem Paranoá e a publicação da licitação para reforma das comportas do vertedouro da Barragem Paranoá.

Ainda, cabe informar que a CEB Geração S/A conduziu todas as suas atividades empresariais com recursos próprios, abrangendo, entre outras ações, a garantia da segurança, a manutenção e o aprimoramento da Barragem, a operação e a manutenção da UHE Paranoá, o controle efetivo da geração de energia e do volume de água no Lago Paranoá, além da realização de treinamentos e das atividades de suporte administrativo, jurídico, contábil, econômico, financeiro, orçamentário e de suprimentos. Todas essas iniciativas foram realizadas em conformidade com a legislação vigente.

Essas iniciativas refletem o compromisso da CEB Geração S/A com a eficiência operacional, a segurança das comunidades e o cumprimento das melhores práticas de gestão e sustentabilidade. A Companhia segue dedicada à modernização e ao aprimoramento contínuo de suas operações, alinhada aos mais altos padrões de responsabilidade corporativa e comprometida com a perenidade de seus empreendimentos.

4. GOVERNANÇA E REQUISITOS DE TRANSPARÊNCIA

A governança da empresa, nos termos de seu Estatuto, é composta pela Assembleia Geral, quatro Diretorias e Conselho Fiscal.

Demais estruturas e regras de governança, requisitos de transparência, gestão de risco e controle interno são objeto de compartilhamento com a Companhia Energética de Brasília, nos termos do Decreto nº 37.967/17, do Estatuto Social da CEB Geração S/A, Nota Técnica 001/2024 CEB-H/DF de 09/10/2024 e da Resolução de Diretoria N° 027, de 17/10/2024.

O Decreto nº 37.967/17, art. 11, § 3º, estabelece que as subsidiárias poderão cumprir as exigências estabelecidas por este Decreto por meio de compartilhamento de custos, estruturas, políticas e mecanismos de divulgação com sua controladora.

O Estatuto da CEB Geração S/A, em seu art. 8º, estabelece que a Empresa atenderá o disposto na Lei nº 13.303/2016 por compartilhamento com a Companhia Energética de Brasília, a ser firmado mediante instrumento próprio.

Assim, por meio da Resolução nº 027, de 17/10/2024, a Diretoria da CEB Geração S.A., anuiu ao disposto na Resolução de Diretoria nº 102/2024, aprovada na 2.770ª Reunião Ordinária da Diretoria Colegiada da CEB, realizada em 08 de outubro de 2024, que trata das atualizações no Anexo A – Norma de compartilhamento da estrutura administrativa, Organizacional de Governança e de Pessoal, concernentes as despesas compartilhadas, dentre a Companhia Energética de Brasília – CEB e suas subsidiárias, nos termos da Nota Técnica n.º 1/2024 - CEB-H/DF e do Contrato de Compartilhamento de despesas.

No que se refere especificamente à Carta de Governança e Políticas Públicas, considerando que a CEB Geração S/A não dispõe de Conselho de Administração (Lei 6.404, art. 138, § 2º, e 143), órgão responsável por subscrever a referida Carta, optou-se pela adoção da sistemática estabelecida no artigo 9º do Decreto nº 37.967/17, o qual cita que a empresa estatal caracterizada como companhia fechada pode cumprir os requisitos de transparência previstos no artigo 8º da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, mediante consolidação das informações no relatório da administração que acompanha as demonstrações financeiras anuais.

5. GESTÃO SOCIOAMBIENTAL

A CEB Geração é responsável pela operação e manutenção da Barragem do Paranoá, estrutura que dá origem ao Lago Paranoá. Além disso, a Companhia realiza o monitoramento e a regulação da cota do lago e da vazão remanescente, seguindo as diretrizes estabelecidas pela ADASA, por meio de uma Resolução atualizada anualmente em dezembro. Para tanto, a CEB Geração conta com uma empresa especializada para executar os serviços de operação, manutenção e transmissão de dados hidrometeorológicos. Esse monitoramento é realizado por meio de quatro estações estrategicamente posicionadas na Bacia do Paranoá, responsáveis pela medição de vazão, nível da água (cota), pluviometria e outros parâmetros essenciais para a gestão sustentável do reservatório.

A Usina Hidrelétrica do Paranoá desempenha um papel fundamental na gestão socioambiental do Lago Paranoá, um reservatório de uso múltiplo situado em Brasília, Distrito Federal. Inaugurada na década de 60, a usina foi concebida para atender às necessidades energéticas da capital federal, contribuindo significativamente para o desenvolvimento regional.

Com desenvolvimento de vários aproveitamentos, dentre eles: atividades de pesca amadora, geração de energia elétrica, prática de esportes aquáticos, recreação, diluição de efluentes, captação de água, além de ser um ponto de atração turística devido a beleza paisagística, com áreas de praias e locais para diversão em suas margens.

Em 2024, a cota do lago foi mantida entre os valores máximo de 1.000,80(m) e mínimo de 999,80(m), e a vazão remanescente entre 700 e 1200 L/s, conforme determinado na Resolução ADASA no 32, de 21 de dezembro de 2023. O controle da cota do Lago Paranoá dentro dos limites estabelecidos pela ADASA é essencial para garantir seu uso múltiplo, atendendo às diversas demandas. Já a manutenção da vazão remanescente tem como objetivo garantir a perenidade do rio Paranoá a jusante da barragem, assegurando a continuidade do fluxo de água mesmo quando a Usina Hidrelétrica do Paranoá (UHE Paranoá) não está em operação para geração de energia.

As visitas educativas e guiadas à Usina Hidrelétrica (UHE) Paranoá ganharam destaque em 2024, atraindo a participação de um público diversificado, incluindo alunos de escolas públicas e privadas, universitários,

funcionários de órgãos reguladores, membros da comunidade e outros interessados. Durante as visitas, são compartilhadas informações essenciais sobre o uso racional de energia, além de detalhes sobre o processo de geração, transmissão e distribuição de energia elétrica. Também são abordados temas relacionados à educação ambiental, incluindo a importância da preservação das bacias hidrográficas e do meio ambiente.

Além do caráter educativo, a topografia da área e as instalações da UHE Paranoá têm sido aproveitadas para fins estratégicos. A CEB Geração S/A disponibiliza regularmente o local para a realização de treinamentos especializados do Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal (CBMDF), contribuindo para o aprimoramento das habilidades e técnicas de resgate e atendimento em situações de emergência.

Essa iniciativa não só reforça o compromisso da UHE Paranoá com a educação e a sustentabilidade, mas também destaca sua relevância como espaço de aprendizado e capacitação para a comunidade e instituições públicas.

Ainda, cabe ressaltar que o Plano de Ação de Emergência (PAE) da Barragem Paranoá é um componente fundamental da gestão socioambiental da CEB Geração S/A, refletindo o compromisso da empresa com a segurança, a prevenção e a responsabilidade socioambiental. O PAE foi elaborado com base em rigorosos padrões técnicos e legais, visando à proteção das comunidades do entorno, do meio ambiente e do patrimônio público em situações de emergência. O plano inclui monitoramento contínuo da barragem, simulados periódicos, capacitação de equipes e integração com órgãos públicos, como o Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal (CBMDF) e a Defesa Civil, garantindo uma resposta ágil e eficiente em caso de incidentes. Além disso, o PAE reforça a transparência da empresa ao promover a divulgação de informações claras e acessíveis à população, contribuindo para a conscientização e a preparação da comunidade. Essa iniciativa consolida a UHE Paranoá como um empreendimento que alia desenvolvimento energético à sustentabilidade e à segurança socioambiental.

Por fim, a responsabilidade socioambiental da Companhia se destaca pelo cumprimento rigoroso das condicionantes ambientais estabelecidas na Licença de Operação nº 78/2024, pela promoção de visitas técnicas educativas e pelo compromisso com a preservação dos recursos hídricos e do ecossistema local, em conformidade com as diretrizes legais e regulatórias.

6. RECURSOS HUMANOS

A CEB Geração S/A não possui quadro de empregados próprios. Em 2024 a equipe foi composta por 01 (um) Diretor-Geral, 01 (um) Diretor Técnico, 01 (um) Diretor Administrativo-Financeiro e 01 (um) Diretor de Gestão Predial de Barragem, 03 (três) requisitados, sendo 1 (um) engenheiro eletricista, 1 (um) contador, e 1 (um) administrador, mais 08 (oito) empregados ocupantes de Cargo em Comissão – EC (com especialidades nas áreas jurídica, financeira, contábil e de apoio técnico e administrativo) e 3 (três) membros do Conselho Fiscal.

A execução da manutenção e operação da UHE Paranoá é realizada por empresa terceirizada e especializada, contratada mediante regular processo de licitação.

No exercício de 2024 foram realizados os seguintes treinamentos:

- Programa de Integridade CEB 2024 - IBMEC;
- Programa de Capacitação Executiva em Mercado de Capitais, Governança Corporativa, Comunicação Financeira & Relações com Investidores– MZ;
- Workshop Desafios e oportunidades em acessar o mercado de Capitais – MZ;
- Curso de Relatório de Segurança de Barragens – Agência Nacional de Águas - ANA;

- Treinamento da SEL sobre proteção, automação, controle, monitoramento, comunicações, segurança, medição e novas tecnologias de sistemas de energia – Schweitzer Engineering Laboratories;
- Workshop - Inventário de Barragens e Diques: A Experiência dos Estados Unidos, em parceria com o Corpo de Engenheiros do Exército dos Estados Unidos (USACE/EUA);
- Workshop - Ruptura de Barragens em Cascata - A Experiência Americana, em parceria com o Corpo de Engenheiros do Exército dos Estados Unidos (USACE/EUA);
- Capacitação na Operação e Manutenção de Anéis Coletores para Usina Hidroelétrica Paranoá – Intertechne;
- Curso Guia Prático de Elaboração de Estatuto Social e Acordo de Acionistas – Abrasca;
- Curso de NR-6 Treinamento de Orientação e uso correto de EPI – Evolve;
- Curso de NR-10 Segurança em Instalações e Serviços em Eletricidade – Evolve;
- Curso de NR-11 Transporte, movimentação, armazenagem e manuseio de materiais – Evolve;
- Curso de NR-11 Curso Semipresencial - Operador de Empilhadeira – Evolve;
- Curso de NR – 12, Segurança no transporte em máquinas e equipamentos – Evolve;
- Curso de NR – 33, supervisor para espaço confinado – Evolve;
- 1º Encontro de Conselheiros das Empresas Estatais do Governo do Distrito Federal – Escola de Governo do Distrito Federal;
- Curso Fundamentos do Setor Elétrico – ANEEL.

7. COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA

A Companhia possui atualmente 01 empreendimento em operação, com uma capacidade instalada de 30 MW e garantia física de 12,23 MW médio, a Usina Hidrelétrica Paranoá.

A UHE Paranoá é classificada pelo Operador Nacional do Sistema - ONS como do Tipo III, cuja programação e despacho é “não centralizado”, sendo, portanto, de responsabilidade da própria CEB GERAÇÃO S/A.

7.1. CONTEXTO ECONÔMICO DO SETOR ELÉTRICO

O ano de 2024 foi marcado por uma expressiva expansão na capacidade de geração de energia no país, com mais de 19 GW de nova geração entrando em operação. O destaque foi para o crescimento das fontes renováveis, como a solar e a eólica. Ao final do ano, o Brasil alcançou mais de 244 GW de capacidade instalada, mantendo a fonte hidráulica como predominante, com 45% de participação no total instalado.

O aumento de fontes renováveis apresenta desafios operacionais relacionados à sua geração intermitente. Isso se deve principalmente à curva de geração desse tipo de fonte, que está relacionada à disponibilidade imediata do recurso natural (luz solar e vento). Como resultado dessa característica, a geração de energia pode ocorrer em momentos em que não existe demanda elétrica, o que causa reduções de geração também chamado de *curtailment*. No ano de 2024, calcula-se que cerca de 12.713 GWh de energia solar e eólica foram cortados do sistema decorrentes de eventos de *curtailment*.

Em termos de tarifas, o ano de 2024 foi marcado por um reajuste médio de 5,9%. Este aumento foi impulsionado por custos associados à distribuição, à Conta de Desenvolvimento Energético (CDE), e a outros encargos setoriais. A introdução do Encargo de Capacidade (ERCAP) também influenciou os custos, refletindo a necessidade de investimentos contínuos na infraestrutura do setor.

No mercado livre de energia, houve uma expansão notável. Com a recente abertura para consumidores de média tensão, o setor registrou uma migração expressiva, com um número crescente de empresas aproveitando as vantagens de preços mais competitivos e maior flexibilidade nos contratos. A ampliação do acesso ao Ambiente de Contratação Livre (ACL) não só fortaleceu a competitividade do mercado, como também deu aos consumidores mais autonomia na gestão de seu consumo energético. Este movimento tem sido um dos mais relevantes do setor nos últimos anos, com um número crescente de empresas de médio porte ingressando no mercado livre.

As perspectivas para 2025 são ainda mais promissoras. A continuidade da expansão das energias renováveis é esperada, com mais de 10 GW de nova capacidade prevista para entrar em operação. O Leilão de Capacidade, agendado para junho de 2025, terá um papel fundamental em aumentar a confiabilidade do Sistema Interligado Nacional (SIN). Além disso, o modelo Newave Híbrido começa a ser adotado, prometendo otimizar a operação do sistema elétrico e gerar uma economia de até 10% em cenários hidrológicos críticos. Essa inovação representa um passo importante para melhorar o planejamento energético do país e enfrentar os desafios das crises hídricas.

7.2. CONTEXTO DO SETOR ELÉTRICO APLICADO À CEB GERAÇÃO

A concessão de geração de energia elétrica relativa à Central Geradora Paranoá passou por diversos regimes de exploração ao longo do tempo: Concessionária de Serviço Público a partir de 2006, Produtor Independente de Energia entre 2017 e 2020 e, atualmente, opera no mercado como Concessionária de Serviço Público de Geração.

A CEB GERAÇÃO S/A é atualmente uma concessionária de serviço público de geração que aloca por meio de cotas, a totalidade de sua garantia física às concessionárias de serviço público de distribuição de energia elétrica do Sistema Interligado Nacional – SIN, sendo remunerada por tarifa regulada pela ANEEL. A receita oriunda da comercialização de energia pela CEB GERAÇÃO S/A é, portanto, proveniente do regime de cotas de garantia física, com repasse ao consumidor dos riscos financeiros relacionados ao déficit de geração hídrica no SIN.

Coube a ANEEL calcular e definir a Receita Anual de Geração_RAG a que tem direito a CEB GERAÇÃO S/A, compreendida como uma remuneração pela disponibilização de sua garantia física ao SIN. O valor da RAG é realizado e ajustado anualmente no mês de junho, mês de reajuste da receita de geração dos empreendimentos cotistas.

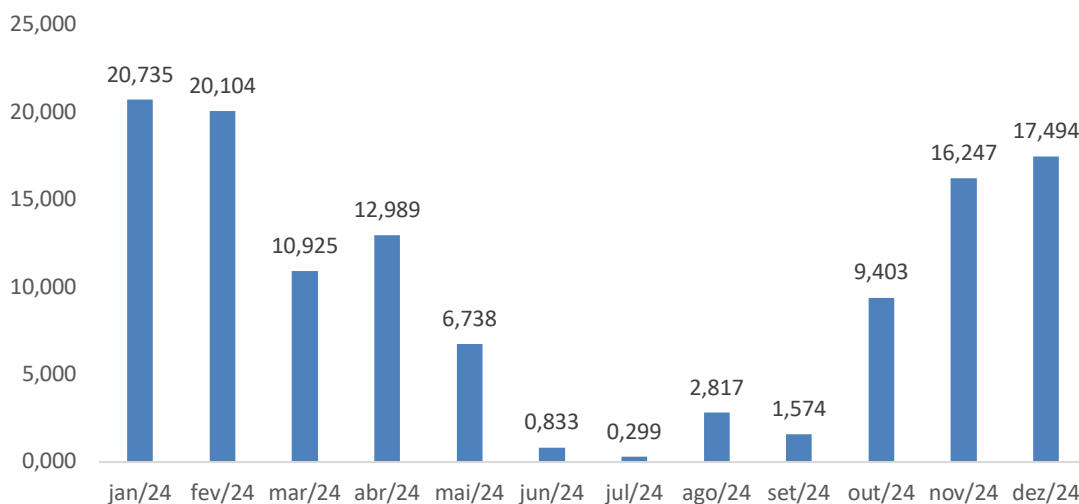
No regime de Cotas de Garantia Física o recebimento da receita mensal pela CEB GERAÇÃO S/A decorre da aplicação da tarifa calculada pela ANEEL para cada usina hidrelétrica e ocorre por meio de Liquidação Financeira dos Contratos de Cota de Garantia Física – CCGF cujo valor total é repassado aos geradores cotistas mensalmente, na proporção de sua garantia física. Tal operação é de competência da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE, que repassa aos geradores uma receita mensal considerando o rateio entre as concessionárias cotistas de geração.

A RAG calculada para a CEB Geração S/A, para o ciclo de julho de 2023 a junho de 2024 foi de R\$ 11.921 milhões, ou seja, o equivalente a R\$ 5.956 milhões de janeiro a junho de 2024; sendo a RAG definida em R\$ 11.874 mil para o ciclo de julho de 2024 a junho de 2025, o que equivale a R\$ 5.937 milhões entre julho e dezembro de 2024. A variação de receita bruta para o ciclo 224/25 foi, portanto, equivalente a 0,32% a menor que a estabelecida para o ciclo anterior (23/24).

Em se tratando da manutenção e operação, ela é realizada por empresa terceirizada, ficando a CEB Geração S/A responsável por seu planejamento, coordenação, diretrizes, fiscalização, realização da programação de geração e aprovação do plano de manutenção, mantendo ambas as atividades dentro do padrão estabelecido para o setor pela ANEEL.

A produção de energia elétrica em 2024 alcançou 10,013 MW médios, representando uma variação de 25,5% em comparação com o total gerado em 2023. O aumento na geração foi resultado da melhoria das condições hidrológicas da bacia.

Geração MW médio 2024



Fonte: DRI/CCEE

8. INVESTIMENTOS

Em 2024 foram feitos importante investimentos relacionados com a manutenção e segurança da Barragem Paranoá e produção de energia da UHE Paranoá, destacando:

INVESTIMENTOS CONCLUÍDOS/ OU EM ANDAMENTO - R\$ Mil			
2024	Usina	Escaneamento de instalações prediais e equipamentos da Usina Hidrelétrica	100
		Execução de estudos de estabilidade global das estruturas de concreto (em andamento)	0
		Desenvolvimento de Projeto Modernização (em andamento)	565
		Reforma anel coletor UG1 e UG 2	39
	Total		704

No Plano de Negócios 2025-2029 da Companhia, estão previstos investimentos na reforma e modernização da UHE Paranoá. Essas melhorias não só reduzirão os custos de manutenção e operação, por meio da atualização de equipamentos, otimização dos sistemas de controle e adoção de novas tecnologias, como também poderão aumentar a produção de energia, devido a maior eficiência dos sistemas.

INVESTIMENTOS PREVISTOS - R\$ Mil		
2025	Reforma e Modernização das Comportas do Vertedouro	2.700
	Modernização da Usina	5.230
2026	Modernização da Usina	9.559
2027	Modernização da Usina	8.894
2028	Modernização da Usina	6.088
2029	Modernização da Usina	1.462

Portanto, a perspectiva para os próximos 5 (cinco) anos é de capitalizar a CEB GERAÇÃO S/A para a realização da modernização/reforma da UHE Paranoá, nas seguintes etapas:

- 2025 - Desenvolvimento de Projeto Modernização;
- 2026 – Modernização do sistema de controle, automação e proteção, dos sistemas auxiliares elétricos e mecânicos, reforma do conduto forçado e reforma civil da casa de força interna;
- 2027 – Modernização/reforma do gerador e da turbina do G3, modernização do transformador e subestação abrigada do G3, modernização dos reguladores de velocidade, reforma civil da casa de força externa;
- 2028 – Modernização/reforma do gerador e da turbina do G1, modernização do transformador e subestação abrigada do G1, modernização dos reguladores de tensão;
- 2029 – Modernização/reforma da turbina do G2, modernização do transformador e subestação abrigada do G2, reforma e modernização das comportas, reforma civil do vertedouro.

O total previsto de melhorias é de R\$33.933 mil, conforme aprovado no Plano de Negócios para o período de 2025-2029.

9. AUDITORES INDEPENDENTES E DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRAS

A Companhia declara que mantém contrato com a Teixeira & Associados Auditores Independentes, firmado em 25/03/2024, para prestação de serviços de auditoria independente de suas demonstrações contábeis Societária e Regulatória do exercício de 2024. Quanto a contratação de auditoria, a Companhia segue princípios para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes.

10. AGRADECIMENTOS

À Companhia Energética de Brasília – CEB, aos cidadãos do Distrito Federal, aos clientes e aos fornecedores nosso reconhecimento pela parceria respeitosa e dinâmica construída ao longo da existência da Companhia, que tanto contribuiu para o alcance dos resultados apurados em toda cadeia de produção. Em especial, a empresa agradece aos seus colaboradores, pelo empenho e dedicação determinantes para o atingimento dos objetivos da empresa.

A ADMINISTRAÇÃO

Diretoria Executiva

Pedro Cardoso de Santana Filho

Diretor-Geral

Kelly dos Santos Penga

Diretora Técnica

Brás Kleyber Borges Teodoro

Diretor Administrativo – Financeiro

Eduardo Cavalcante Lemos

Diretor de Gestão Predial da Barragem