



CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado
SIA Área de Serviço Público, Lote C Bloco M – CEP 71.215-902 Brasília – DF
CNPJ: 03.677.638/0001-50 – Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: <http://www.ceb.com.br>

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 (ANO BASE 2020)

NOVEMBRO/2021



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

SUMÁRIO

| | | | |
|-------------|---|------|----|
| 1. | Estrutura do Negócio | Pág. | 3 |
| 2. | Breve Introdução | Pág. | 5 |
| 3 | Materialidade | Pág. | 5 |
| 4. | Composição da Alta Administração | Pág. | 6 |
| 5. | Informações sobre o Relatório | Pág. | 7 |
| 6. | Mensagem da Administração | Pág. | 7 |
| 7. | Comercialização de Energia | Pág. | 8 |
| 7.1 | Negócios e Atividades Desenvolvidas | Pág. | 9 |
| 8. | Desempenho Operacional | Pág. | 10 |
| 8.1 | Gestão Econômico-Financeira | Pág. | 12 |
| 9. | Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão | Pág. | 15 |
| 9.1 | Gestão Orçamentária e Financeira | Pág. | 15 |
| 10. | Relacionamento Institucional | Pág. | 16 |
| 11. | Força de Trabalho | Pág. | 17 |
| 12. | Relatório dos Auditores Independentes / Quadros Contábeis | Pág. | 17 |
| 13. | Eventos Subsequentes | Pág. | 27 |
| 14. | Pesquisa e Desenvolvimento | Pág. | 27 |
| 15. | Nosso Modelo de Governança Corporativa | Pág. | 29 |
| 16. | Nossos Fatores de Risco | Pág. | 31 |
| 17. | Ações Ocorridas em 2020 | Pág. | 32 |
| 17.1 | Gestão Administrativa | Pág. | 32 |
| 17.2 | Planejamento em Curso em 2021 | Pág. | 32 |
| 18. | Informações Relevantes | Pág. | 33 |

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

1. Estrutura do Negócio

A CEB LAJEADO S.A. (“CEBLajeado” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, de direito privado, controlada pela *holding* Companhia Energética de Brasília – CEB e pela Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – ELETROBRAS. Foi constituída em 22 de fevereiro de 2000, e autorizada a funcionar pela Lei Distrital nº 2.515, de 31 de dezembro de 1999. Essa lei foi alterada pela Lei nº 3.737, de 13 de janeiro de 2006, para autorizar a sua reestruturação societária. No exercício de 2020 sua sede social estava localizada na cidade de Brasília–DF no endereço SIA - Área de Serviços Públicos Lote “C” Bloco “M”.



De acordo com os registros contábeis relativos ao exercício de 2020, o capital social da CEB Lajeado, é de **R\$ 112.283.997,86** (cento e doze milhões, duzentos e oitenta e três mil, novecentos e noventa e sete reais e oitenta e seis centavos), e apresenta a seguinte composição societária:

| Acionistas | Ações Ordinárias | | Ações Preferenciais | |
|---------------------|-------------------|------------|---------------------|------------|
| | Quantidade | % | Quantidade | % |
| CEB Holding | 82.013.911 | 100 | - | - |
| Eletrobrás | - | - | 54.835.800 | 100 |
| Amadeu Zamboni | - | - | 300 | - |
| Sérgio Feijão Filho | - | - | 2 | - |
| Total | 82.013.911 | 100 | 54.836.102 | 100 |

Referência: Composição Acionária em 31 de dezembro de 2020.

Como mostrado na estrutura de negócios, a Companhia Energética de Brasília (CEB Holding) e Eletrobrás detêm, respectivamente 59,93% e 40,07% do patrimônio da CEB Lajeado sendo que a CEB Holding possui 100% das ações ordinárias, com direito a voto. Por outro lado, o Acordo de Acionistas firmados entre as empresas, garante à Eletrobrás vantagens financeiras nas Ações Preferenciais e em Partes Beneficiárias o que resulta para esse sócio rendimentos equivalentes a 49,67% do lucro de cada exercício obtido pela CEB Lajeado.

A CEB Lajeado, em conjunto com a Lajeado Energia S.A., Paulista Lajeado Energia S.A. e a Investco, são parte do consórcio denominado “Consórcio Lajeado”, cujo objeto é a exploração compartilhada da concessão de uso de bem público do Aproveitamento Hidrelétrico Luís Eduardo Magalhães e Sistema de Transmissão Associado, nos termos do Contrato de Concessão nº 05/97 e respectivos aditivos da Agência Nacional de Energia Elétrica ANEEL.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

O prazo de duração do contrato de concessão é de 35 (trinta e cinco) anos contados a partir de 16 de dezembro de 1997 (término em 15 de dezembro de 2032).

A concessão da UHE Luís Eduardo Magalhães é compartilhada da seguinte forma:

| Acionistas | Ações Ordinárias | | Ações Preferenciais | |
|---------------------|-------------------|------------|---------------------|------------|
| | Quantidade | % | Quantidade | % |
| CEB Holding | 82.013.911 | 100 | - | - |
| Eletrobrás | - | - | 54.835.800 | 100 |
| Amadeu Zamboni | - | - | 300 | - |
| Sérgio Feijão Filho | - | - | 2 | - |
| Total | 82.013.911 | 100 | 54.836.102 | 100 |

Referência: Contrato de Concessão nº 05/1997.

A CEB Lajeado e as empresas Lajeado Energia S.A. (“Lajeado Energia”) e Paulista Lajeado Energia S.A. (“Paulista Lajeado Energia”) são titulares de ações representativas de 100% (cem por cento) do capital votante e 85,31% (oitenta e cinco inteiros e trinta e um centésimos por cento) do capital social da Investco, uma sociedade por ações, registrada na Comissão de Valores Mobiliários – CVM, constituída para administrar a UHE Luís Eduardo Magalhães, com sede na cidade de Miracema, no Estado do Tocantins, e endereço na rodovia TO Miracema, Km 23, s/nº, inscrita no CNPJ sob nº 00.644.907/0001-93, onde é gerada a energia comercializada pela Companhia.

A Investco é titular exclusiva dos ativos que compõem a Usina. Esses ativos são arrendados, exclusivamente, aos sócios ordinários e de acordo com percentual de participação de cada um no contrato de concessão, conforme instrumento particular do contrato de arrendamento celebrado em 21 de julho de 2001. Dessa forma, a energia gerada pela UHE Luís Eduardo Magalhães é de propriedade das arrendatárias e não há relação de compra e venda de energia entre a Investco e a CEB Lajeado.

A CEB Lajeado tem por objetivo a geração e comercialização de energia produzida pelo Aproveitamento Hidrelétrico Lajeado, praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade, participando da sociedade Investco S.A. (“Investco”), como meio para realizar o seu objeto social, na condição de acionista.

Quase toda cota parte da CEB Lajeado sobre o montante da energia gerada pela UHE Lajeado é comercializada com a CEB Distribuição S.A. por meio de um contrato bilateral de compra e venda de energia com vencimento em 15 de dezembro de 2032, prazo limite de suprimento previsto no contrato de concessão do empreendimento. À vista da questão hídrica vivenciada, esse contrato não alcançou a totalidade do bloco de energia de titularidade da Empresa, mas mesmo com a redução no volume de venda anteriormente contratado, a manutenção desse instrumento significa garantia firme de receita até o final da concessão de produção independente da qual a CEB Lajeado S.A. é titular.

No exercício de 2020, a receita da Companhia foi oriunda das seguintes fontes:

- da venda de energia elétrica para a CEB Distribuição S/A – (hoje NEONERGIA);
- do Mercado de Energia Elétrica no qual faz parte;
- do rendimento de aplicações financeiras e
- dos resultados provenientes da participação acionária na Coligada Investco S.A, detentora dos ativos de geração da Usina.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

Em 2020, em plena pandemia mundial da COVID-19, CEB Lajeado S.A. manteve a sua cota de participação no fornecimento de energia para o Distrito Federal sendo responsável pelo suprimento de 12% de toda a energia demandada pela Concessionária Distribuição de Energia Elétrica do Distrito Federal, conforme demonstrado no quadro abaixo.

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|-------|------|--------|---------|------------|-------------|-------|---------|
| CCEAR | CCGF | ITAIPU | LAJEADO | CORUMBÁ IV | CORUMBÁ III | ANGRA | PROINFA |
| 27% | 23% | 18% | 12% | 9% | 6% | 3% | 2% |

Referência: Quadro 2020 de Fornecedores CEB Distribuição S/A.



2. BREVE INTRODUÇÃO

Este Relatório, referente ao período de 2020/2021, tem como objetivo reportar o desempenho da Companhia, expondo os seus desafios e avanços nas dimensões econômico-financeiras, de governança e de negócios, numa demonstração de transparência e compromisso com a prestação de contas à sociedade.

Na CEB Lajeado, a elaboração do Relatório de Integridade ou Sustentabilidade, além de constituir-se uma ferramenta para disseminação de boas práticas, contribui para a identificação dos pontos de melhoria de sua gestão, visando a promoção do desenvolvimento sustentável.

O relato, nesta edição, seguiu a estrutura de temas alinhados ao Plano de Negócios de acordo com a priorização das metas da Companhia, e visa atender os dispositivos da **Lei no 13.303/2016**, consolidando informações relevantes, no que diz respeito aos principais números e ações da CEB Lajeado no ano calendário de 2020.

As informações aqui expostas serão continuamente atualizadas e aprimoradas em seus detalhamentos à medida que novas versões sejam **confeccionadas**.

3. MATERIALIDADE

Para elaboração dos temas relevantes e estratégicos do Relatório foram considerados.

- Plano de Negócios 2021/2025
- Relatório da Administração da CEB - 2020;
- Projeções econômico-financeiras;
- Comercialização de Energia;

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

- Pesquisa e Desenvolvimento – P&D;
- Execução Orçamentária;
- Demonstrações Financeiras;
- Governança Corporativa.

4. COMPOSIÇÃO DA ALTA ADMINISTRAÇÃO

Em conformidade com o Art. 8º, incisos I, III e VIII, da Lei Federal nº 13.303, de 30.06.2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa da CEB Lajeado S/A., relativa ao exercício social de 2020.

| | | |
|--|---------------------|---------------------------------|
| CNPJ nº 03.677.638/0001-50 NIRE: 533000613-0 | | |
| Endereço: SIA Área de Serviços Públicos Lote C, Bloco M - Brasília DF | | |
| Tipo de estatal: Sociedade de Economia Mista | | |
| Acionista controlador: Companhia Energética de Brasília – CEB | | |
| Acionista não controlador : Centrais Elétricas Brasileiras - Eletrobras | | |
| Outras participações societárias: Investco S/A | | |
| Tipo societário: Sociedade Anônima | | |
| Tipo de capital: Fechado | | |
| Abrangência de atuação: Local e Nacional | | |
| Setor de atuação: Geração de Energia Elétrica | | |
| Diretor Administrativo-Financeiro: Jairo Fernando Mecabô, telefone (61) 3774 1151, e-mail: jairo.mecabo@ceb.com.br | | |
| Auditores Independentes: Teixeira e Associados Auditores Independentes (Néxia International) Responsável Técnico: Domingos Xavier Teixeira; Fone (31) 3382.9939 e-mail: domingos.teixeira@nexia-teixeira-auditores.com.br | | |
| Conselheiros de Fiscais e de Administração Subscritores: | | |
| Hormino de Almeida Junior | CPF: 879.567.996-00 | Conselheiro Fiscal - Presidente |
| Francisco Claudio Lima | CPF: 376.799.451-87 | Conselheiro Fiscal |
| Francisco de Assis Duarte de Lima | CPF: 022.318.997-95 | Conselheiro Fiscal |
| Luiz Antônio Ehret Garcia | CPF: 820.696.201-82 | Conselheiro Adm. - Presidente |
| Patricia de Carvalho Moreira | CPF: 943.881.307-10 | Conselheiro Adm. |
| João Wellisch | CPF: 120.109.791-68 | Conselheiro Adm. |
| Tiago Modesto Costa | CPF: 849.966.331-15 | Conselheiro Adm. |
| Rafael Lycurgo Leite | CPF: 762.794.991-20 | Conselheiro Adm. |
| Handerson Cabral Ribeiro | CPF: 813.771.341-72 | Conselheiro Adm. |
| Ivan Marques de Toledo Camargo | CPF: 210.411.481-00 | Conselheiro Adm. |
| Administradores Subscritores: | | |
| João Wellisch | CPF: 120.109.791-68 | Diretor-Geral |
| Jairo Fernando Mecabô | CPF: 776.491.339-15 | Diretor Adm. Financeiro |
| João Marcos Assis da Silva | CPF: 492.771.971-53 | Diretor-Técnico |

Referência: 20º Assembleia Geral CEB Lajeado.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

5. INFORMAÇÕES SOBRE O RELATÓRIO

O presente Relatório tem o objetivo de apresentar ao público o caminho percorrido para trazer efetivamente a sustentabilidade em todas suas dimensões. O Relatório Integrado Anual da CEB Lajeado é parte do compromisso da Companhia com a transparência e o diálogo, sendo este, publicado anualmente, visando prestar contas de forma clara para todos os seus públicos, como também apresentar os principais impactos sociais e econômicos frutos das suas operações.

A atualização dos temas estratégicos e relevantes considerou, além dos pontos levantados pela Administração da Companhia, os riscos relevantes para o seu negócio. Acompanhando as boas práticas de governança, privilegiou-se o relatório integrado como forma de garantir às partes interessadas o acesso e a fidedignidade das informações referentes à Companhia.

A integração pode ser percebida na leitura dos diversos documentos de prestação de contas, sendo ela, resultado da atuação em sinergia das diferentes áreas da CEB Lajeado.

Optou-se por um texto claro e direto, apresentando os principais resultados do ano; a geração de valor e como ele foi compartilhado com a sociedade; e os planos para os próximos anos.

Indicamos, ainda, outros canais de comunicação, como o site da CEB, onde estão inseridas as informações da CEB Lajeado, inclusive com informações que atendem à Lei de Acesso à informação.

6. Mensagem da Administração

No final de novembro de 2019 o cenário hidroenergético do Sistema Interligado Nacional – SIN era desfavorável e indicava um déficit hidrológico significativo com ajuste do MRE (GSF) em torno de 84% para o ano de 2020, indicando elevação de despacho de energia térmica e dos preços da energia, principalmente no segundo semestre do ano. Tais projeções, em parte, não se confirmaram e o ano de 2020 apresentou cenários de grande volatilidade. Houve exposição positiva no MCP, algo inédito, principalmente, nos meses de maio até setembro que apresentaram preços reduzidos de PLD, totalmente ao contrário aos registros históricos do SIN nos últimos anos, principalmente, em consequência da redução de consumo de energia elétrica devido aos efeitos restritivos da COVID-19, com a redução de carga aproximada de 3,0% no ano. Por outro lado, a partir de outubro, condições climáticas e hidrológicas desfavoráveis provocadas pelo fenômeno LA NIÑA, ocasionaram uma elevação nos preços da energia, onerando a CEB Lajeado junto ao mercado de curto prazo já que os preços PLD foram extremamente elevados no último trimestre de 2020.

Para o exercício de 2020 havia uma previsão de recursos financeiros em caixa para desembolso visando a aquisição de energia junto ao MCP/CCEE da ordem de R\$11 milhões de reais, porém em razão das ações de acompanhamento e mitigação de riscos no mercado de curto prazo, foram desembolsados apenas R\$6,6 milhões no exercício, o que representou uma considerável economia para a empresa. Destacamos que parte desse resultado também foi mérito do uso de novas ferramentas de proteção ao longo do ano, efetuando leilões para compra de energia visando reduzir impacto financeiro da volatilidade dos preços juntos à CCEE.

Ao longo de 2020, a CEB Lajeado avançou consideravelmente no processo de adequação da Empresa à Lei 13.303/2016. Foram atualizados e implementados diversos documentos e normas visando atender às determinações da referida Lei. Igualmente foram instalados mecanismos de transparência e governança notadamente o CAE – Comitê de Auditoria Estatutária, além de outras providências legais que devem ser observadas pelas estatais, tais como, códigos de conduta, práticas de gestão de riscos, regras para divulgação de informações, constituição e funcionamento dos conselhos de Administração e Fiscal, além de outras formas de fiscalização e controle pelo Estado e pela sociedade.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

Também a Companhia, manteve o aperfeiçoamento de seu plano de metas seguindo as normas internas criadas e aprovadas pela Diretoria Colegiada, bem como ao cumprimento integral da Lei nº 9.991/2000 que trata sobre a obrigatoriedade de desembolsos e investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento – P&D e no acompanhamento da Medida Provisória nº 998/2020, maior detalhado na nota nº 14, além do monitoramento contínuo do seu mapa de riscos que tem como seus principais pilares, a receita de venda de energia, o aumento e a redução do custo de energia no MCP e a volatilidade no valor do contrato de arrendamento com a Coligada Investco S/A.

Em 2021, será mantido o aprimoramento contínuo em todas as áreas da Companhia, melhorando os índices de desempenho e performance do negócio “Lajeado”, contribuindo positivamente no impacto econômico e geração de valor para o Brasil. Por fim, gostaríamos de agradecer aos parceiros, clientes, fornecedores e instituições financeiras pela confiança que depositaram na Empresa durante o exercício de 2020 e, em especial, aos Conselhos de Administração, Fiscal, ao Comitê de Auditoria Estatutário e aos colaboradores pela dedicação, empenho e compromisso, orientado para o cumprimento dos objetivos empresariais, com vistas à contribuir para tornar a Empresa uma referência de eficácia na geração de resultados para os seus acionistas e para a sociedade do Distrito Federal.

7. Comercialização de Energia

Vigente desde 2004, com a publicação da lei no 10.848, o modelo atual do setor elétrico Brasileiro prevê que a comercialização de energia elétrica pode ser realizada em dois ambientes de mercado: Ambiente de Contratação Regulada (ACR) e Ambiente de Contratação Livre (ACL). No primeiro ambiente o fornecimento de energia é regido pelo Contrato de Comercialização de Energia Elétrica no Ambiente Regulado (CCAR). Os montantes de energia são ofertados por agentes de geração, comercialização ou importação em leilões efetuados pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), cujos compradores devem ser concessionários de distribuição de energia elétrica.

Já no ACL, as operações de compra e venda de energia podem envolver os diversos agentes do mercado, tais como agentes de geração, comercializadoras, consumidores livres, entre outros, onde as condições da aquisição de energia, bem como as particularidades dos contratos de comercialização, são livremente pactuadas entre compradores e vendedores.

A CEB Lajeado S.A. é parte integrante do “Consórcio Lajeado”, com cota parte de 19,8%. Parte deste montante de energia é comercializado com a CEB Distribuição S.A. (hoje NEONERGIA) por meio de CCAR firmado em 2001. O contrato determina ainda reajuste anual de preço com base no IGP-M, na data de reajuste tarifário da distribuidora.

Todos os contratos firmados no mercado são registrados na CCEE que gerencia o lastro de energia destes e efetua periodicamente a contabilização, apurando o total comercializado de energia entre os agentes, da qual resulta a situação de cada agente como credor ou devedor, com base nas diferenças apuradas.

Os resultados desta contabilização é objeto de liquidação financeira no mercado de curto prazo processo de pagamento e recebimento dos débitos (obrigações) e créditos (direitos) apurados no âmbito da CCEE. Neste ambiente, as diferenças apuradas são valoradas ao preço de liquidação das diferenças (PLD).

De forma estratégica, visando mitigar os riscos de exposição à volatilidade do PLD, os agentes definem suas estratégias, com o intuito de cumprir seus contratos de venda de energia bem como de suas parcelas de garantia física.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

Para definição das estratégias de comercialização da CEB Lajeado, além do acompanhamento constante das projeções e dos resultados de exposição ao MCP junto à CCEE, e, ainda, o cumprimento às regras legais de normativas da comercialização, a Superintendência de Geração Comercialização e Novos negócios (SGN), analisa variáveis inerentes ao mercado de energia, tais como: O preço de liquidação das diferenças – PLD e o GSF.

Projeções de mercado, especialmente em relação ao preço de liquidação das diferenças, tendo em vista que o comportamento do PLD pode apresentar oscilações expressivas e impacta os volumes financeiros de crédito ou déficit. Assim como, as projeções e acompanhamento da garantia física das usinas no âmbito do Mecanismo de Realocação de Energia (MRE), influenciam na definição do risco hidrológico, resultando no chamado Ajuste do MRE (GSF), que impacta significativamente na exposição ao MCP.

7.1 Negócios e Atividades desenvolvidas

A UHE Luís Eduardo Magalhães encontra-se em operação com cinco turbinas, cada uma com potência de 180,5 MW, representando uma potência total instalada de 902,5 MW, tendo energia assegurada 505,10 MW. Da potência instalada e energia assegurada, as Concessionárias deverão destinar 617,48 MW e 2.877.660 MWh/ano.

Respectivamente, até o prazo final deste contrato, para venda às empresas concessionárias de serviços públicos de distribuição. A partir de 2016 passou a vigorar a Repactuação do Risco Hidrológico, estabelecida por meio da Lei 13.303/2015 e regulamentada pela Resolução da Aneel nº 684/2015, que transferiu parte deste risco para os consumidores finais envolvendo os contratos no Ambiente de Contratação Regulada - ACR, como o da CEB Lajeado, mediante o pagamento de um prêmio de risco. O produto escolhido pela Companhia foi o SP92, que garante uma proteção para déficits de geração de energia do Mercado de Curto Prazo superior a 8%, sendo que para déficits até este nível a CEB Lajeado possui a responsabilidade de ressarcir aos agentes de mercados.

A Companhia tem em vigor um contrato de compra e venda de energia com a CEB Distribuição (hoje NEONERGIA), firmado em 27 de novembro de 2001 e posteriormente prorrogado até o prazo limite da concessão da CEB Lajeado (15 de dezembro de 2032).

A partir de 2019 o volume contratado de energia foi de 823.822,5 MWh/ano, valor que deverá se repetir até o final da concessão. Todavia, este volume é 7,4% inferior ao montante inicial contratado, que era de 884.758,2 MWh/ano. A adoção dessa medida teve como objetivo reduzir a exposição da CEB Lajeado no Mercado de Curto Prazo e, caso houvesse excedente de energia, realizar a sua venda pelo Preço de Liquidação das Diferenças – PLD ou por meio de um contrato bilateral no ambiente livre.

Em 3 de maio de 2017, o MME publicou a Portaria nº 178 aprovando a revisão ordinária da garantia física de energia das usinas hidrelétricas. Para a CEB Lajeado, a redução foi de 4,08%, passando de 104,26 MW médios para 100,01 MW médios em 2018 e anos posteriores. Essa Portaria é resultado das análises do Grupo de Trabalho (GT), instituído pela Portaria MME nº 681, de 30 de dezembro de 2014, que, durante os anos de 2014, 2015, 2016 e 2017, realizou diversas reuniões técnicas com os agentes setoriais e duas consultas públicas, nas quais foram recebidas sugestões de aperfeiçoamento ao trabalho desenvolvido.

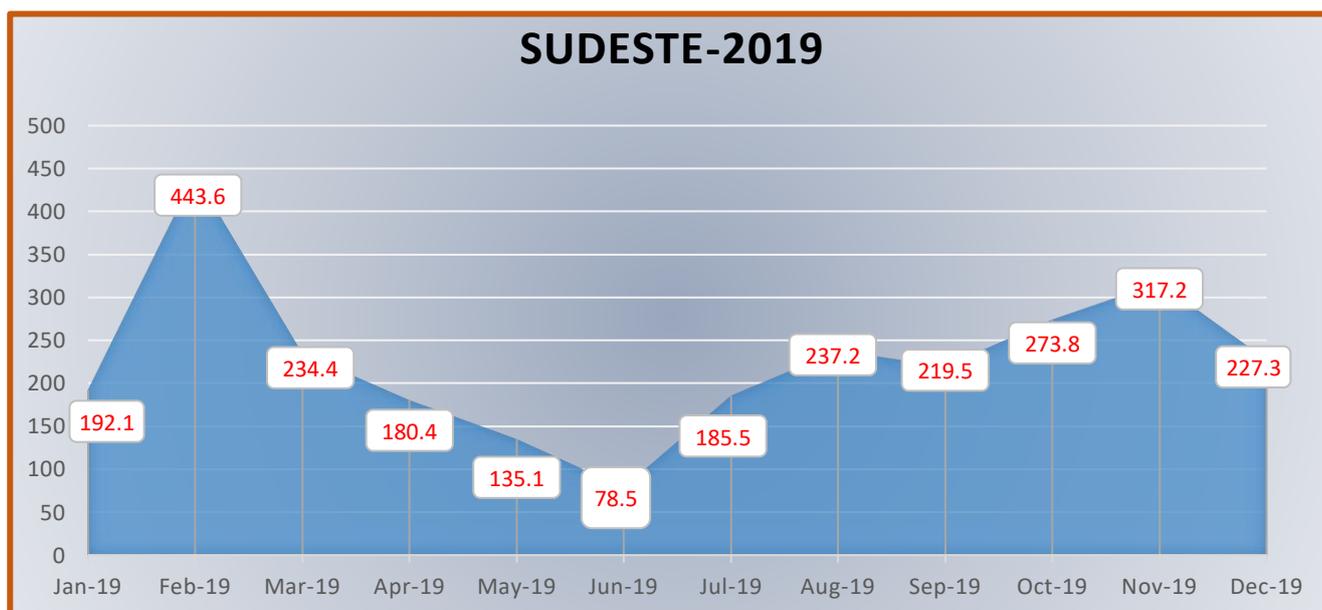
RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

No exercício de 2020, a participação da CEB Lajeado na UHE Luís Eduardo Magalhães produziu 82.42 MW médios, representando 82.41% da sua garantia física. Em uma avaliação comparativa no exercício de 2019 foram produzidos 64,98 MW/médios, equivalente a 65% da garantia física.

8. Desempenho Operacional

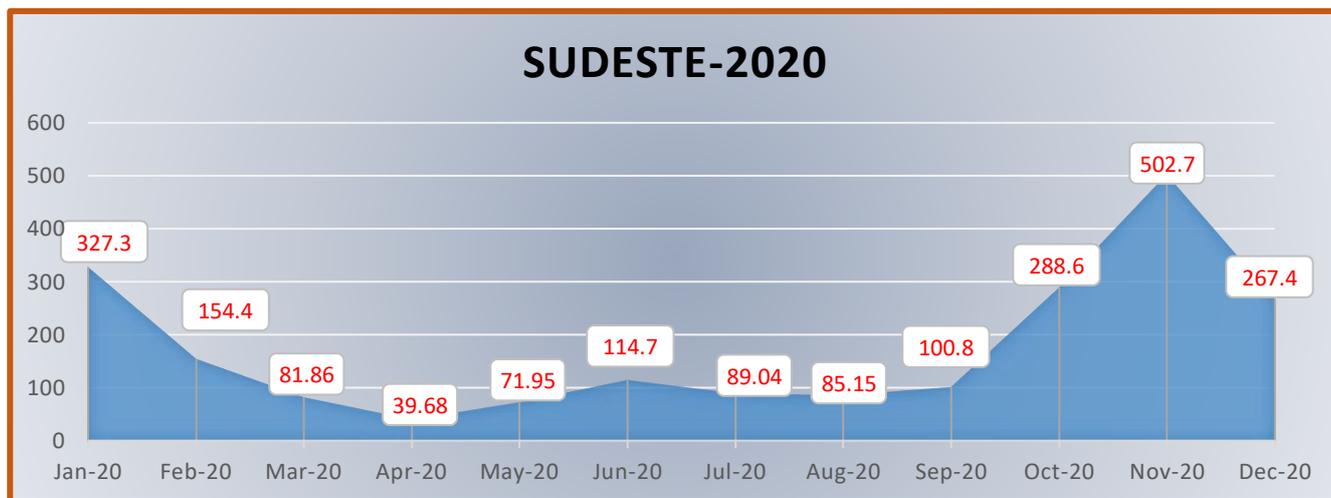
Apesar de todos os cenários negativos que se apresentaram no decorrer de 2020 e com as medidas adotadas com a finalidade de mitigar os riscos no mercado de energia, podemos considerar que a exposição negativa foi mitigada por ações que foram analisadas estrategicamente para evitar maiores impactos nos resultados econômico-financeiros, tal como compra de energia através de leilões de energia, o que possibilitou com essas medidas uma razoável economia no caixa da Companhia.

Mesmo com o desafio desfavorável do cenário hidrológico de 2020, a Companhia conseguiu, como já comentado, mitigar parte desse impacto no resultado por meio das estratégias de repactuação do risco hidrológico, sazonalização uniforme dos contratos e ações estratégicas de comercialização.



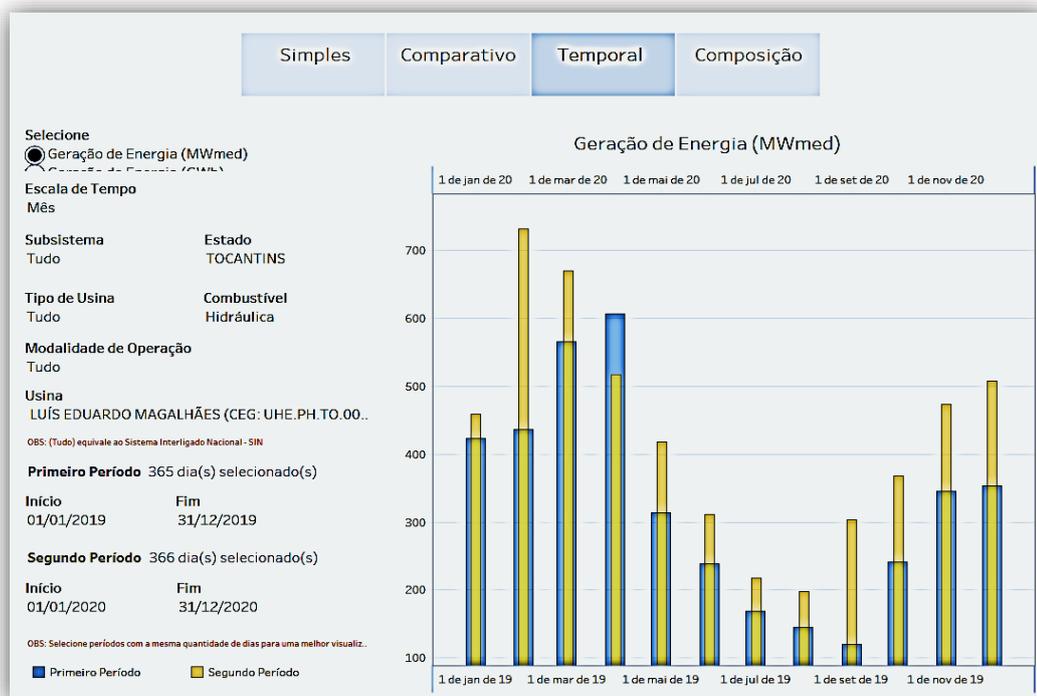
Em 2020 a UHE Lajeado (Luís Eduardo Magalhães) obteve desempenho operacional similar ao ano de 2019 em termos de geração de energia, ocorre que os preços médios PLD no primeiro trimestre de 2019 chegaram muito próximos ao teto, acima de R\$500,00 reais, por outro lado em 2020, em razão da crise mundial causada pela pandemia da COVID-19, houve diminuição de demanda e como consequência os preços praticados em relação ao PLD resultaram em uma considerável redução, conforme demonstrado no gráfico abaixo.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)



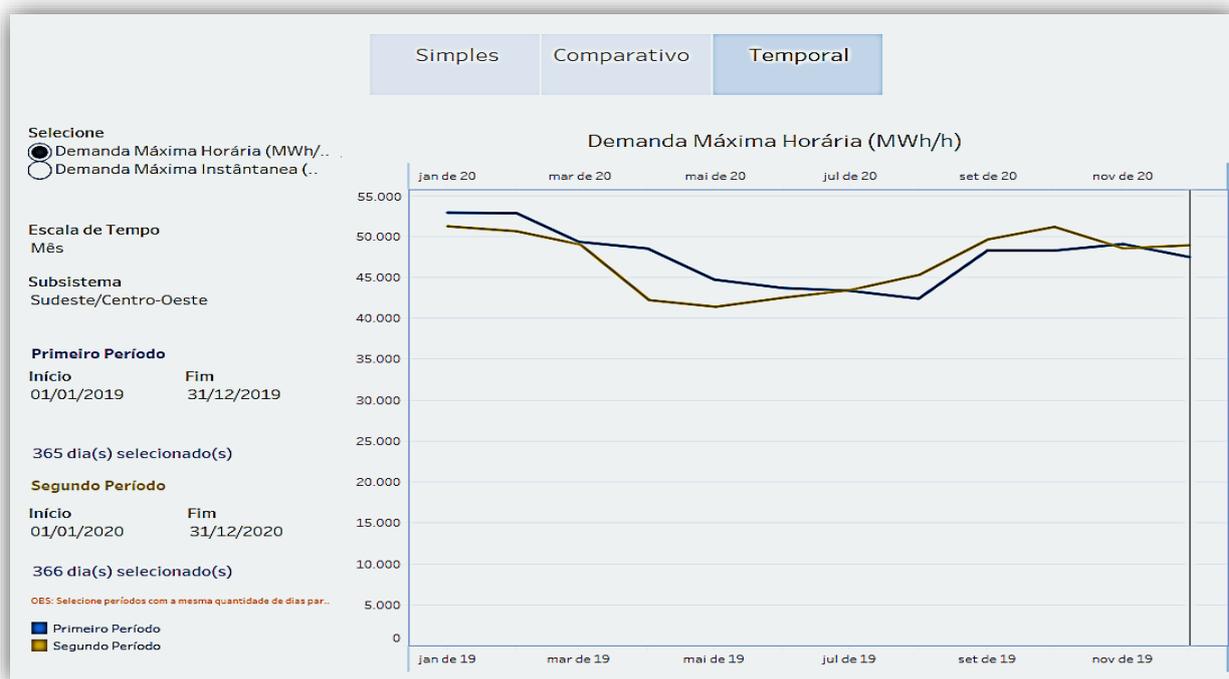
Nota-se acima que a geração da UHE Lajeado no primeiro quadrimestre dos anos 2020/2019 mostrou-se bem elevada, sendo que em 2019 o preço médio do PLD chegou próximo ao teto regulatório, trazendo assim, o desequilíbrio do sistema, ocorreu uma elevação na lucratividade para a UHE Lajeado em 2019, algo que se repetiu em 2020, quando a pandemia COVID-19 trouxe uma redução de carga/demanda, fazendo com que os preços do PLD ficassem próximos ao piso até agosto de 2020.

É possível observar abaixo que o reflexo desta anormalidade sofreu redução de demanda gerada pela COVID-19 no primeiro semestre de 2020, vejamos:



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

O gráfico abaixo apresenta com mais detalhes o comportamento da carga no SIN nos exercícios de 2019 e 2020, onde é possível observar o seu comportamento em 2020, com a redução de demanda provocada pela COVID-19 no primeiro semestre de 2020, e a sua reversão no último trimestre com a retomada parcial da economia, como visto, as condições de mercado em 2019 foram extremamente favoráveis à CEB Lajeado. Esses fatos justificam, que apesar da usina ter uma produção de energia em 2019 um pouco inferior à verificada em 2020 o resultado financeiro da CEB Lajeado em 2019 se mostrou superior ao verificado ao de 2020.



8.1. Gestão Econômico-Financeira

A CEB Lajeado S.A., na condição de Empresa estatal do Distrito Federal, tem seu orçamento elaborado em estrita obediência à legislação distrital e, na estrutura orçamentária do Governo do Distrito Federal, a Empresa integra o programa “Energia para o Desenvolvimento”. A receita da Empresa oriunda da venda de energia é somada pelo rendimento de aplicações financeiras e pelos resultados provenientes da participação acionária na empresa Investco S.A, detentora dos ativos de geração da Usina.

No exercício de 2020 a CEB Lajeado S.A. obteve lucro, antes dos impostos e participações, de R\$95.545 mil, resultando após estas deduções, um lucro líquido de R\$60.005 mil. Conforme relatado anteriormente, os resultados de 2019 foram excepcionais, graças à uma série de fatores hidrológicos e de mercado que resultaram no melhor desempenho da Companhia desde sua operação iniciada no ano 2000.

No exercício de 2018 a CEB Lajeado S.A. obteve lucro de R\$71.898 mil, antes dos impostos e participações. Após estas deduções, o lucro líquido apurado foi de R\$47.149 mil.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

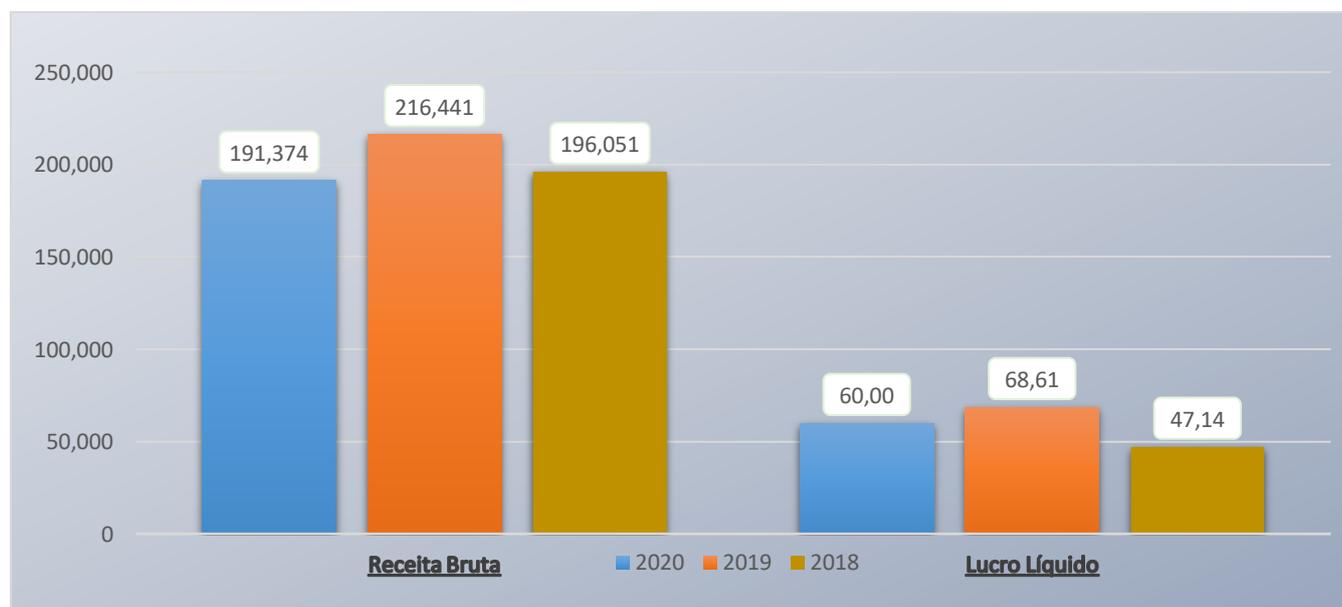
Ao analisarmos 2020/2018, observa-se uma Receita Bruta menor e um lucro líquido maior em 2020. Muito favorecida pela redução do custo com arrendamento e energia comprada para revenda.

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE | | | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| DRE COMPARATIVA | 2020 | 2019 | 2018 |
| (=) Receita Operacional Bruta | 191.374 | 216.441 | 196.051 |
| (-) Impostos e Contribuições | (24.658) | (26.006) | (24.462) |
| (=) Receita Operacional Líquida – ROL | 166.716 | 190.435 | 171.589 |
| (-) Custo com Energia Elétrica | (69.513) | (89.726) | (100.809) |
| (+) Receitas Operacionais | 6.888 | 14.415 | 7.584 |
| (-) Despesas Operacionais | (11.044) | (9.769) | (8.501) |
| (+) Resultado financeiro | 2.498 | 904 | 2.035 |
| Lucro antes dos tributos e participações | 95.545 | 106.259 | 71.898 |
| (-) IRPJ/CSLL | (28.873) | (30.023) | (19.510) |
| (-) Partes Beneficiárias | (6.667) | (7.624) | (5.239) |
| Lucro Líquido do Período | 60.005 | 68.612 | 47.149 |

Referência: Demonstrações Financeiras – (2020-2019-2018).

Portanto, manter o mesmo desempenho no exercício de 2020 era uma tarefa difícil, contudo, mesmo diante de tantos obstáculos enfrentados, notadamente o déficit hidrológico e o auge da pandemia COVID-19, podemos concluir que o desempenho do exercício 2020 foi satisfatório, observado a queda na demanda de energia para o período em questão, obtendo um resultado pouco inferior ao do ano anterior, e superando significativamente o resultado final de 2018, com aumento de 27,26 % sobre o lucro líquido daquele período.

Diante da realidade de cada ano, com suas dificuldades e características hidrológicas e econômicas, somos levados a concluir que os resultados finais de 2020 para a CEB Lajeado foram acima das expectativas e indo ao encontro do Plano de Negócios da Companhia, conforme gráfico a seguir:



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

| Exercício | 2020 | 2019 | 2018 | Δ 2020/2019 - % | Δ 2019/2018 - % |
|---------------|--------|---------|--------|-----------------|-----------------|
| Lucro Líquido | 60.005 | 68.612 | 47.174 | -12,54% | 45,44% |
| Ebitda | 98.452 | 111.258 | 75.767 | -11,51% | 46,84% |
| Margem Ebitda | 59,40% | 58,40% | 44,20% | 1,71% | 32,13% |

Referência: Demonstrações Financeiras – (2020-2019-2018).

Após a análise comparativa do Ebitda (Lucro antes das despesas financeiras, do imposto de renda, da contribuição social sobre lucros e das participações, depreciações e amortizações), no que tange o exercício de 2019 observou-se uma leve queda no Ebitda em 11,51%, entretanto o resultado da comparação referente a margem Ebitda, obteve uma pequena elevação deste índice em 1,71%, reflexo da redução de deduções da receita operacional bruta.

No que tange o lucro líquido, obteve-se um resultado realizado com variação negativa na ordem de 12,54% para os exercícios 2020-2019, conforme já relatado anteriormente.

Já em relação ao exercício de 2019/2018, observa-se uma considerável elevação no Ebitda em 46,84%, em relação a margem Ebitda, a elevação foi de 32,13 %, provocada pela redução das despesas com arrendamento e deduções da receita operacional bruta.

Entretanto, continuar com os mesmos patamares de resultado realizado do exercício anterior, foi algo que apresentou uma enorme complexidade, ao mesmo tempo corroboradas pelas oscilações e volatilidade do mercado em que foram apresentados a CEB Lajeado no decorrer dos meses, com o déficit hidrológico e o auge da pandemia COVID-19, podemos concluir que o desempenho do exercício 2020 foi bastante expressivo, obtendo um resultado levemente menor do que o ano anterior e indo ao encontro da projeções realizadas no plano de negócios da Companhia para o ciclo 2020-2024.

Por outro lado, quando fazemos uma análise comparativa em relação aos períodos de 2020/2018, conclui-se que o lucro líquido foi superior na ordem de 27,27%, o que demonstra que a CEB Lajeado é uma empresa totalmente saudável e equilibrada no que tange seus índices econômico-financeiros, o que também mostrou-se com grande elevação do seu saldo em caixa passando de R\$24.000 mil em 2018 para R\$88.000 em 2020.

| (R\$ Mil) | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|---------|---------|---------|
| Receita Operacional Bruta | 191.374 | 216.441 | 196.051 |
| Receita Operacional Líquida | 166.716 | 190.435 | 171.589 |
| Resultado Operacional Líquido Antes dos Tributos | 95.545 | 106.259 | 71.898 |
| EBITDA (LAJIDA) | 98.952 | 111.258 | 75.767 |
| Lucro Líquido | 60.005 | 68.612 | 47.149 |
| Patrimônio Líquido Controladora | 320.816 | 308.566 | 283.004 |

Referência: Demonstrações Financeiras 2020 – CEB Lajeado

Para os próximos anos estão sendo previstos investimentos na modernização e aquisição de novos equipamentos para a Companhia, na esfera administrativa. As premissas utilizadas nas projeções foram colhidas de fontes tradicionais do setor elétrico e do mercado econômico-financeiro, além daquelas oriundas da orientação gerencial dada à Empresa. Assumida a razoabilidade das premissas não gerenciáveis, em função da credibilidade das fontes consultadas e mantidas as características de governança que vem sendo adotadas (redução de custos

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

operacionais e atento acompanhamento dos componentes de receita), emerge um conjunto de informações sobre os resultados projetados com razoável grau de plausibilidade. Com relação às premissas da Receita, convém destacar que, para o bloco de energia descontratado, foi adotada a alternativa de liquidação no Mercado de Curto Prazo, embora exista a possibilidade de comercialização no Mercado Livre de Energia - ACL. Entretanto, essa alternativa pode ser alterada, a depender do nível de déficit de geração verificado no SIN, o que poderá determinar a necessidade de compra de energia no ACL.

Em perspectiva ampliada, o Plano de Negócios aprovado em 2020 projetou a seguinte curva de EBITDA (LAJIDA) para o ciclo 2021-2025:

| PLANO DE NEGÓCIOS - CICLO 2021-2025 | | | | | R\$ mil |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Ebitda (lajida) | 136.839 | 143.924 | 149.534 | 155.007 | 160.683 |
| Margem Ebitda | 76,30% | 78,40% | 78,50% | 74,60% | 78,60% |
| Lucro Líquido | 83.028 | 87.645 | 91.334 | 94.966 | 98.725 |
| Margem Líquida | 46,30% | 47,80% | 48,00% | 48,10% | 48,30% |

Referência: Plano de Negócios 2021-2025 CEB

O Plano de Negócios projetado entre os anos de 2021-2025, deverá manter-se em patamares elevados em relação aos resultados econômico-financeiros, demonstrando total equilíbrio patrimonial, influenciado pela expectativa de entrada de recursos decorrentes da venda de energia, evidenciado pelo Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização – LAJIDA bastante elevados. Consequentemente o lucro líquido e a margem líquida se manterão em níveis de crescimento, o que permitirá um maior retorno dos seus investimentos aos acionistas da Companhia, possibilitando uma boa margem de distribuição de lucros.

9. ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO

9.1 GESTÃO ORÇAMETÁRIA E FINANCEIRA

A gestão orçamentária da Companhia pode ser analisada comparando a sua previsão e sua execução no ano de 2020, conforme demonstrado no quadro abaixo:

| Execução das Despesas Correntes | Previsto 2020 | Executado 2020 | Percentual Executado |
|----------------------------------|---------------|----------------|----------------------|
| Administração de Pessoal (a) | 3.731.000 | 2.401.559 | 64,37% |
| Serviços de Terceiros (b) | 2.500.000 | 1.780.371 | 71,21% |
| Encargos de Transmissão (c) | 15.038.000 | 14.528.101 | 96,61% |
| Aquisição de Energia (d) | 19.826.000 | 17.857.760 | 90,07% |
| Arrendamento (e) | 31.678.000 | 30.474.635 | 96,20% |
| Encargos Extras Operacionais (f) | 44.200.000 | 43.866.063 | 99,24% |
| Participação Acionária (g) | 67.360.000 | 54.461.463 | 80,85% |

Referência: Execução Orçamentária 2020 – CEB Lajeado

- a) Administração de Pessoal:** Essa ação orçamentária refere-se ao gasto com remuneração de diretores, conselheiros e pessoal cedido da CEB Iluminação Pública -IPÊS, acrescidos os benefícios e encargos de remuneração com uma execução de 64,37% em 2020.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

- b) **Serviços de Terceiros:** Este item é um dos principais pilares para execução dos trabalhos da Companhia, nesta ação constam serviços com prestadores de serviços tais como auditoria, consultorias, sistema de informação e materiais de expediente, além da força de trabalho com empregados em comissão e seus respectivos benefícios e impostos.
- c) **Encargos de Transmissão:** Refere-se ao Custo do Uso do Sistema de Transmissão - CUST, dos serviços prestados de transmissão de energia elétrica, cujo controle e coordenação são efetuados pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS, seu saldo orçado chegou praticamente a sua totalidade total de execução na escala de 96,61%.
- d) **Aquisição de Energia:** Esta ação refere-se aos custos com compra de energia para suprir o déficit de geração da Companhia, adicionado a taxa e encargos do órgão fiscalizador, a compensação financeira pela utilização do recurso hídrico, além dos custos com seguro e repactuação do risco hidrológico, com uma execução em 90,07%.
- e) **Arrendamento:** Refere-se ao arrendamento a pagar à Coligada Investco pela utilização do seu ativo imobilizado para geração de energia comercializada pela CEB Lajeado, conforme regras específicas e previstas em contrato. Este item chegou em patamares bem próximos ao previsto no orçamento com uma execução acima de 96%.
- f) **Encargos Extras Operacionais:** Esta ação refere-se aos impostos nos quais a Companhia está obrigada a pagar sobre seu faturamento e sobre o seu lucro. Dentre eles estão Pis e Cofins, IRPJ, CSLL, IRRF sobre juros sobre capital próprio. Nesta ação também é destinado recursos para quitação com litígios fiscais e com as ações que a CEB Lajeado pleiteia o reconhecimento judicial com créditos não homologados com a Receita Federal. Sua execução foi praticamente totalizada e chegando em percentuais de 99,24%.
- g) **Participação Acionária:** Este item refere-se à destinação de resultados previsto no Estatuto Social da Companhia e no Acordo de Acionistas, conforme participação acionária firmados entre a Companhia Energética de Brasília e a Eletrobras. Em relação ao lucro auferido ao final do exercício findos de 2020, foram previstos um montante de R\$67.360 mil, obtendo uma realização R\$54.461 mil, em percentuais esta ação chegou a mais de 80% de execução.

10. Relacionamento Institucional

A CEB Lajeado S.A. mantém estreito relacionamento com diversos órgãos, tais como a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE; Operador Nacional do Sistema – ONS; Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL; Ministério de Minas e Energia – MME; Associações de Classe; Fundações; e Concessionárias em geral, e atua em conformidade com a legislação vigente, na busca de qualidade e transparência nas suas decisões, de forma a contribuir para o melhor desempenho do setor elétrico brasileiro e, conseqüentemente, garantir maior geração de riqueza para os acionistas da Empresa.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

11. Força de Trabalho

A CEB Lajeado S.A., atenta em corresponder às expectativas do Controlador e no intuito de atingir suas metas empresariais, tem procurado focar as relações de trabalho na valorização, no respeito e no desenvolvimento humano e, para isso, contou com uma força de trabalho composta por 10 profissionais no exercício de 2020, como detalhado no quadro a seguir.

| Quadro Funcional – (Colaboradores) | Total |
|--|-----------|
| Empregados CLT | 8 |
| Contratados terceirizados | - |
| Requisitados. | 1 |
| Estagiários | 1 |
| Total geral (Força de trabalho) | 10 |

Referência: Fopag CEB Lajeado (janeiro-dezembro/2020).

Observação: O quadro funcional aprovado para operação da empresa não teve a ocupação completa no exercício de 2020.

12. RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES 2020

Aos Senhores Conselheiros e Membros da Diretoria da
CEB LAJEADO S.A.



Opinião

Examinamos as Demonstrações financeiras da CEB Lajeado S.A. (“Companhia” ou “CEB Lajeado”), que compreendem o Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas Demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa Opinião, as Demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da CEB Lajeado S. A. em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades dos Auditores pela auditoria das Demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa Opinião.

Ênfases

Sem modificar a nossa Opinião, chamamos a atenção para os seguintes assuntos:

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

- 1)** Conforme mencionado na Nota explicativa 1.3, a CEB Lajeado tem contrato de venda de Energia exclusivamente para a CEB Distribuição S.A. até o final da concessão em 15 de dezembro de 2032. Conforme detalhado na Nota explicativa 32 “b” a CEB Distribuição S.A. era parte relacionada da CEB Lajeado até 2 de março de 2021, quando então se efetivou a venda de 100% das ações da CEB Distribuição S. A. para terceiros por parte de sua controladora, a CEB Holding. Além disso, os bens da usina, necessários à geração de energia, foram arrendados à CEBLajeado por companhia coligada, a Investco. Como consequência dessas operações entre empresas do mesmo grupo econômico, as demonstrações financeiras em anexo devem ser analisadas neste contexto.
- 2)** Conforme descrito na Nota explicativa 32 “a”, o Governo do Distrito Federal publicou em 21 de dezembro de 2015 a Lei 5.577 que autorizou a venda de sua participação na CEB Lajeado S.A., onde detém 100% das ações ordinárias através da Companhia Energética de Brasília – CEB. Por outro lado, no dia 19 de junho de 2019 a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia Energética de Brasília deliberou alterar o seu plano de negócios para o período de 2019 a 2023 para interromper a alienação das participações societárias em sociedades geradoras de energia, incluindo a CEB Lajeado. Neste momento, não nos é possível determinar os eventuais efeitos futuros de uma provável alteração de controle da Companhia sobre suas Demonstrações financeiras, caso este evento venha ocorrer.
- 3)** Em 26 de fevereiro de 2021, emitimos Relatório de auditoria sobre as demonstrações contábeis da CEB Lajeado. Conforme descrito na nota explicativa nº 2.23, a Companhia está reapresentando estas demonstrações financeiras para inclusão de informação adicional sobre a alienação do controle acionário da CEB Distribuição S.A., cliente único da CEB Lajeado, e para informar que a CEB Distribuição S. A. deixa de ser considerada como parte relacionada, conforme apresentado pela nova nota explicativa 32 “b”. Nossa Opinião continua sendo sem qualquer modificação.

Outros assuntos

- 1)** A Demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentada como informação suplementar, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das Demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa Opinião, avaliamos se essa Demonstração está conciliada com as Demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa Opinião, essa Demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma contábil e são consistentes em relação as Demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Adicionalmente, os assuntos descritos na seção “Ênfases” supra também são aplicáveis à essa Demonstração.
- 2)** As Demonstrações financeiras da CEBLajeado referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, apresentadas para fins de comparabilidade, foram examinadas por nós e sobre as quais emitimos relatório datado de 17 de fevereiro de 2020 sem ressalvas, mas contendo os mesmos assuntos descritos acima na seção “Ênfases”.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

Outras informações que acompanham as Demonstrações financeiras e o Relatório dos Auditores

A Administração da CEBLajeado é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração, previsto no Art. 133 da Lei 6.404/76. Nossa Opinião sobre as Demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das Demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, consistente com as Demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações financeiras

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das Demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de Demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das Demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das Demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela Governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das Demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos Auditores pela auditoria das Demonstrações financeiras

Nossos objetivos são os de obter segurança razoável de que as Demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa Opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas Demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

para fundamentar nossa Opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos os procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não com o objetivo de expressarmos Opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração da Companhia.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas Demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa Opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data deste relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 17 de março 2021

TEIXEIRA & ASSOCIADOS
Auditores Independentes
CRC MG 5.194



Domingos Xavier Teixeira
Sócio e Diretor Executivo
Contador CRC MG-14.105-O/5-S-DF-103



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

CEB Lajeado S.A.

Balanco Patrimonial

Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| | Nota | 31/12/2020 | 31/12/2019 | | Nota | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|------|----------------|----------------|---|------|----------------|----------------|
| ATIVO | | | | PASSIVO | | | |
| Ativo Circulante | | | | Passivo Circulante | | | |
| Caixa e equivalente de caixa | 3 | 88.503 | 70.698 | Contas a pagar | 12 | 3.902 | 4.683 |
| Concessionários e permissionários | 4 | 16.253 | 17.416 | Salários e encargos sociais | 13 | 335 | 321 |
| Caução em garantia CCEE | 5 | 140 | 10 | Obrigações tributárias | 14 | 26.481 | 25.225 |
| Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber | 6 | 3.813 | 1.185 | Obrigações com acionistas | 15 | 18.292 | 20.374 |
| Repactuação do Risco Hidrológico | 7 | 1.214 | 1.214 | Pesquisa e desenvolvimento | 16 | 4.759 | 3.941 |
| Outros créditos | 8 | 1.537 | 827 | Outras obrigações | 17 | 838 | 594 |
| | | 111.460 | 91.350 | | | 54.607 | 55.138 |
| Ativo Não Circulante | | | | Não Circulante | | | |
| Realizável a Longo Prazo | | | | Obrigações tributárias | | | |
| Títulos a receber - Investco S.A | 9 | 1.539 | 1.436 | Obrigações tributárias | 14 | 13 | 541 |
| Repactuação do Risco Hidrológico | 7 | 8.802 | 10.016 | Provisões para Litígios Fiscais | 26.1 | 1.063 | 276 |
| Outros créditos | 8 | 2.081 | 1.199 | | | 1.076 | 817 |
| | | 12.422 | 12.651 | | | | |
| | | | | Patrimônio Líquido | | | |
| Investimentos | 10 | 181.860 | 183.929 | Patrimônio Líquido | 18 | | |
| Imobilizado | | 114 | 61 | Capital social | | 112.284 | 112.284 |
| Intangível | 11 | 70.643 | 76.530 | Reserva de capital | | 151.225 | 151.225 |
| | | 265.039 | 273.171 | Reservas de lucros | | 57.279 | 45.038 |
| | | | | Ajuste de avaliação patrimonial | | 28 | 19 |
| | | | | | | 320.816 | 308.566 |
| Total do Ativo | | 376.499 | 364.521 | Total do Passivo e do Patrimônio Líquido | | 376.499 | 364.521 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido
Exercício findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| | Capital Social | Reserva de Capital | Reservas de Lucros | | Outros Resultados Abrangentes | Lucros / Prejuízos acumulados | Total do Patrimônio Líquido |
|--|-----------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| | | | Reserva Legal | Dividendos Adicionais Propostos | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | 112.284 | 151.225 | 7.520 | 11.911 | 64 | - | 283.004 |
| Operações com acionistas: | | | | | | | |
| Dividendos pagos no exercício 2019 | - | - | - | (11.911) | - | - | (11.911) |
| Dividendos Adicionais Propostos no Exercício | - | - | - | 34.088 | - | (34.088) | - |
| Dividendos Intercalares 2019 | - | - | - | - | - | (16.094) | (16.094) |
| Resultado Abrangente Total: | - | - | - | - | - | - | - |
| Juros sobre Capital Próprio Creditados | - | - | - | - | - | (15.000) | (15.000) |
| Resultado Abrangente Total: | | | | | | | |
| Lucro Líquido do Exercício | - | - | - | - | - | 68.612 | 68.612 |
| Outros Resultados Abrangentes | | | | | | | |
| Outros Resultados Abrangentes Coligadas | - | - | - | - | (45) | - | (45) |
| Movimentações Internas: | | | | | | | |
| Constituição de Reserva Legal | - | - | 3.430 | - | - | (3.430) | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 112.284 | 151.225 | 10.950 | 34.088 | 19 | - | 308.566 |
| | Capital Social | Reserva de Capital | | | | | Total do Patrimônio |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | - | - | - | - | - | - | - |
| Operações com acionistas: | | | | | | | |
| Dividendos pagos no exercício 2020 | - | - | - | (34.088) | - | - | (34.088) |
| Dividendos Intercalares 2019 | - | - | - | - | - | - | (10.963) |
| Dividendos Adicionais Propostos no Exercício | - | - | - | 43.329 | - | (43.329) | - |
| Juros sobre Capital Próprio Creditados | - | - | - | - | - | (13.676) | (13.676) |
| Resultado Abrangente Total: | | | | | | | |
| Lucro Líquido do Exercício | - | - | - | - | - | 60.005 | 60.005 |
| Outros Resultados Abrangentes: | | | | | | | |
| Outros Resultados Abrangentes Coligadas | - | - | - | - | 9 | - | 9 |
| Movimentações Internas: | | | | | | | |
| Constituição de Reserva Legal | - | - | 3.000 | - | - | (3.000) | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 112.284 | 151.225 | 13.950 | 43.329 | 28 | - | 320.816 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

Demonstrações dos Resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| | Nota | <u>31/12/2020</u> | <u>31/12/2019</u> | <u>31/12/2020</u> | <u>31/12/2019</u> |
|---|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Receita operacional líquida | 19 | 166.716 | 190.435 | 52.104 | 46.683 |
| Custo com energia elétrica e operação | 20 | (69.513) | (89.726) | (27.774) | (28.019) |
| Lucro operacional bruto | | 97.203 | 100.709 | 24.330 | 18.664 |
| Receitas / (despesas) operacionais | | | | | |
| Gerais e administrativas | 21 | (4.370) | (3.606) | (1.190) | (1.086) |
| Amortização de ágio | 11 | (5.887) | (5.887) | (1.472) | (1.472) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 10 | 6.888 | 14.415 | 2.802 | 5.181 |
| Provisão para Litígios Fiscais | 26.1 | (787) | (276) | (787) | (276) |
| | | (4.156) | 4.646 | (647) | 2.347 |
| Resultado antes do resultado financeiro | | 93.047 | 105.355 | 23.683 | 21.011 |
| Resultado financeiro | 22 | | | | |
| Receitas financeiras | | 2.946 | 4.173 | 739 | 945 |
| Despesas financeiras | | (448) | (3.269) | (59) | (331) |
| | | 2.498 | 904 | 680 | 614 |
| Resultado antes dos tributos e participações | | 95.545 | 106.259 | 24.363 | 21.625 |
| Imposto de renda e contribuição social | 23 | | | | |
| Imposto de renda e contribuição social correntes | | (29.402) | (29.431) | (5.018) | (4.389) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | | 529 | (592) | (548) | (1.457) |
| | | (28.873) | (30.023) | (5.566) | (5.846) |
| Lucro antes das partes beneficiárias | | 66.672 | 76.236 | 18.797 | 15.779 |
| Partes beneficiárias | | (6.667) | (7.624) | (1.880) | (1.578) |
| Lucro líquido do Exercício | | 60.005 | 68.612 | 16.917 | 14.201 |
| Lucro básico e diluído por ação | | 0,4385 | 0,5014 | 0,1236 | 0,1038 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

CEB Lajeado S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Exercício findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| | <u>31/12/2020</u> | | <u>31/12/2019</u> | |
|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| 1 - Receitas | | | | |
| Venda de Energia Elétrica | <u>191.374</u> | | <u>216.441</u> | |
| | 191.374 | | 216.441 | |
| 2 - Insumos adquiridos de terceiros | | | | |
| Serviços de terceiros | (1.994) | | (1.801) | |
| Material | (7) | | (6) | |
| Operações com energia elétrica (CCEE) | (30.230) | | (44.162) | |
| Custo de uso da rede de transmissão | (14.534) | | (13.830) | |
| Comp. Financ. pela Utilização dos Recursos hídricos | (4.162) | | (3.084) | |
| Provisão para Litígios Fiscais | (787) | | (276) | |
| Outros custos operacionais | (1.302) | | (1.298) | |
| Outras Despesas | (20) | | (22) | |
| | <u>(53.036)</u> | | <u>(64.479)</u> | |
| 3 - Valor adicionado bruto (1-2) | <u>138.338</u> | | <u>151.962</u> | |
| 4 - Retenções | | | | |
| Depreciação | 18 | | 16 | |
| Amortização | 5.887 | | 5.887 | |
| | <u>5.905</u> | | <u>5.903</u> | |
| 5 - Valor adicionado líquido produzido (3-4) | <u>132.433</u> | | <u>146.059</u> | |
| 6 - Valor adicionado recebido em transferência | | | | |
| Equivalência patrimonial | 6.888 | | 14.415 | |
| Receitas financeiras | 2.946 | | 4.173 | |
| | <u>9.834</u> | | <u>18.588</u> | |
| 7 - Valor adicionado total a distribuir (5+6) | <u>142.267</u> | | <u>164.647</u> | |
| | | % | | |
| Pessoal e encargos | 2.331 | 1,6% | 1.761 | 1,1% |
| Impostos, taxas e contribuições | 42.341 | 29,8% | 43.595 | 26,5% |
| Arrendamento, alugueis e juros | 30.923 | 21,7% | 43.055 | 26,1% |
| Remuneração de capitais próprios | 20.343 | 14,3% | 38.718 | 23,5% |
| Retenção de lucros | 46.329 | 32,6% | 37.518 | 22,8% |
| 8 - Valor adicionado total distribuído | <u>142.267</u> | <u>100,0%</u> | <u>164.647</u> | <u>100,0%</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

CEB Lajeado S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método direto

Exercício findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| | <u>31/12/2020</u> | <u>31/12/2019</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Atividades operacionais | | |
| Entradas: | | |
| Recebimento pela venda de energia elétrica | 169.621 | 182.937 |
| Recebimento de juros sobre aplicação financeira | 1.841 | 2.362 |
| Recebimento de Dividendos / Juros sobre Capital Próprio | 1.120 | 7.482 |
| Liberação de garantia - CCEE | 5.804 | 11.729 |
| Outros | 7 | 2 |
| | <u>178.393</u> | <u>204.512</u> |
| Saídas: | | |
| Pagamento de arrendamento | (31.251) | (39.007) |
| Energia elétrica comprada para revenda | (6.540) | (10.461) |
| Custo uso do sistema de transmissão | (14.524) | (13.746) |
| Compensação Financeira pela Utilização dos Recursos hídricos | (3.917) | (3.206) |
| Constituição de garantia - CCEE | (1.244) | (4.983) |
| Fornecedores de materiais e serviços | (1.302) | (365) |
| Salários, remuneração e encargos | (3.422) | (2.721) |
| Doações, contribuições e subvenções | (88) | (85) |
| Pagamento de despesas financeira | (136) | (92) |
| Pagamento de impostos | (41.284) | (35.239) |
| Encargos setoriais | (2.294) | (2.326) |
| Outros | (54) | (54) |
| | <u>(106.056)</u> | <u>(112.284)</u> |
| Caixa líquido gerado nas atividades operacionais | <u>72.338</u> | <u>92.228</u> |
| Atividades de Investimento | | |
| Aquisição de Imobilizado | (72) | - |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de Investimentos | <u>(72)</u> | <u>-</u> |
| Atividades de Financiamentos | | |
| Pagamento de Juros s/Capital Próprio e Dividendos | (46.838) | (24.661) |
| Pagamento de Dividendos Intercalares | - | (16.094) |
| Pagamento de Partes Beneficiárias | (7.624) | (5.239) |
| Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos | <u>(54.462)</u> | <u>(45.994)</u> |
| Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa | <u>17.804</u> | <u>46.235</u> |
| Saldo de caixa no início do período | 70.698 | 24.464 |
| Saldo de caixa no final do período | <u>88.503</u> | <u>70.698</u> |
| Variação do Caixa | <u>17.804</u> | <u>46.235</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

CEB Lajeado S.A.
Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|-----------------|-----------------|
| Lucro Líquido do período | 60.005 | 68.612 |
| Depreciação | 18 | 16 |
| Amortização | 5.887 | 5.887 |
| Diferidos | (529) | 592 |
| Provisão para Contingências Fiscais | 787 | 276 |
| Provisão Tributos - Pis e Cofins S/ Receita Financeira | 122 | 180 |
| Equivalência Patrimonial | (6.888) | (14.415) |
| Partes Beneficiárias | 6.667 | 7.624 |
| Dividendos/JSCP de Ações Preferenciais | (140) | (147) |
| Ajuste a Valor Presente - AVP | (104) | 15 |
| Ajuste no Resultado | 5.820 | 28 |
| Variações Patrimoniais | | |
| Redução em contas a receber | 1.163 | 2.847 |
| (Aumento) Redução em impostos e contribuições a recuperar | - | 9 |
| (Aumento) Redução Tributos Diferidos | - | 50 |
| (Aumento) Redução em Contas de Caução | (130) | 2.431 |
| (Aumento) Redução em Outros Créditos | (378) | 660 |
| Aumento (Redução) em fornecedores e contas a pagar | (781) | (698) |
| Aumento (Redução) em impostos e contribuições sociais | (243) | 5.501 |
| Aumento (Redução) em JSCP/Dividendos/Partes Beneficiárias | 1 | (1) |
| Aumento (Redução) em Outras Obrigações | 1.076 | 1.060 |
| Total | 708 | 11.859 |
| Caixa Proveniente das Atividades Operacionais | 66.533 | 80.499 |
| Atividades de Investimento | | |
| Aquisição de Imobilizado | (72) | - |
| Juros sobre Capital Próprio / Dividendos Recebidos Ações (A e B) | 73 | 147 |
| Juros sobre Capital Próprio / Dividendos Recebidos Ações (ON e R) | 5.732 | 11.582 |
| | 5.733 | 11.729 |
| Atividades de Financiamento | | |
| Pagamento de Juros s/Capital Próprio e Dividendos Ações (ON e PN) | (46.838) | (24.661) |
| Pagamento de Dividendos Intercalares Ações (ON e PN) | - | (16.094) |
| Pagamento de Partes Beneficiárias (PN) | (7.624) | (5.239) |
| Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos | (54.462) | (45.994) |
| Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa | 17.804 | 46.234 |
| Saldo de caixa no início do período | 70.698 | 24.464 |
| Saldo de caixa no final do período | 88.503 | 70.698 |
| Varição do Caixa | 17.804 | 46.234 |

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

13. EVENTOS SUBSEQUENTES

a) Autorização para venda da Companhia

O Governo do Distrito Federal publicou em 21 de dezembro de 2015 a Lei nº 5.577 autorizando à Companhia Energética de Brasília – CEB, acionista controladora da CEB Lajeado, a alienar a sua participação acionária na Companhia, que é representada por 100% das ações ordinárias, observadas as regras previstas em seu ato constitutivo e no acordo de acionistas. Esta alienação é parte do Plano de desinvestimentos da CEB em empresas de geração de energia elétrica.

Entretanto, em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia Energética de Brasília – CEB, realizada em 19 de junho de 2019, foi deliberado, por maioria de votos, alterar o Plano de Negócios para o período de 2019 e 2023 para sobrestar a alienação das participações em sociedades geradoras de energia, o que inclui a CEB Lajeado, considerando que a Lei supramencionada é autorizativa.

b) Alteração de controle acionário do cliente único da CEB Lajeado

Em 4 de dezembro de 2020 foi realizado leilão para alienação de 100% das ações detidas pela CEB Holding na sua investida CEB Distribuição S.A., e em 2 de março de 2021 ocorreu a transferência de 100% das ações e da gestão para o novo controlador. Considerando que a CEB Distribuição é cliente único da CEB Lajeado, a transação de venda de energia deixou de ser considerada como uma transação com parte relacionada a partir desta data.

c) Covid-19

Em março de 2020, uma pandemia global foi declarada pela Organização Mundial da Saúde (OMS) devido ao rápido aumento dos casos de doenças relacionadas ao novo Coronavírus (COVID-19).

A Companhia vem adotando todas as medidas para manter a normalidade de suas operações e vem seguindo as recomendações dos órgãos governamentais, buscando preservar seus empregados e colaboradores, evitando a propagação da doença.

Até o encerramento do exercício de 2020, não houve qualquer impacto da pandemia nas operações da Companhia, todavia, devido ao cenário atípico e de características potencialmente imprevisíveis, não é possível prever com exatidão os cenários que poderão se materializar para o exercício de 2021 e seguintes nas operações da Companhia. Por outro lado, fica cada vez mais evidente os efeitos e danos a economia mundial e, em particular no Brasil, mas ainda se desconhece por quanto tempo estes efeitos negativos da pandemia irão perdurar.

14. PESQUISA E DESENVOLVIMENTO – P&D

Em conformidade com as Leis nº 9.991/2000 e nº 14.120/2021, que dispõe sobre realização de investimentos em pesquisa e desenvolvimento e em eficiência energética por parte das empresas concessionárias, permissionárias e autorizadas do setor de energia elétrica e estabelecido pela Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), a CEB Lajeado S.A. tem o compromisso de aplicar, anualmente, um percentual mínimo de 1% (um por cento) de sua Receita Operacional Líquida – ROL em projetos de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico do Setor de Energia Elétrica – P&D. Sendo esse montante distribuído da seguinte forma:

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

- ✓ **20%** (vinte por cento) para o MME, a fim de custear os estudos e pesquisas de planejamento da expansão do sistema energético, bem como os de inventário e de viabilidade necessários ao aproveitamento dos potenciais hidrelétricos.
- ✓ **40%** (quarenta por cento) para o Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico;
- ✓ **40%** (quarenta por cento) para projetos de pesquisa e desenvolvimento, segundo regulamentos estabelecidos pela Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL;

Com a **MP nº 998/2020**, o Governo Federal publicou a Medida Provisória nº 998, de 1º de setembro de 2020, posteriormente convertida na Lei 14.120 de 1º de março de 2020, na qual, entre outras questões, ficou determinado que o passivo não utilizado no programa P&D das empresas de energia, incluindo a CEB Lajeado, registrados até 31/08/2020 seja repassado a Conta de Desenvolvimento Energético (CDE) deduzindo os seguintes valores:

- a. Valores previstos a desembolsar em projetos em andamento e/ou já aprovados na empresa. Entende-se como aprovados aqueles que já tem autorização da Diretoria e documento formal de aprovação.
- b. Valores previstos a desembolsar com contratações de consultorias dentro dos programas de P&D.

A Lei 14.120/21 ainda prevê que a partir de 01/09/2020, o valor até então destinado para programas de P&D, que corresponde à 0,4% da ROL, será devido 70% deste montante e os outros 30% serão repassados à CDE no período de 2021 a 2025. A Companhia acompanha o assunto e aguarda regulação por parte da ANEEL em especial sobre o recolhimento do saldo registrados até 31/08/2020.

A CEB LAJEADO S.A., uma empresa do grupo CEB, é uma empresa participante do Consórcio Usina Lajeado, que, através do Contrato de Concessão nº **05/1997** – ANEEL, recebeu a Concessão de uso do bem público, para exploração de aproveitamento Hidrelétrico e Sistema de Transmissão associado.

Para cumprir a legislação que trata dos investimentos em P&D, as empresas do setor elétrico na qual a CEB Lajeado se enquadra, são responsáveis por promover um programa de Pesquisa e Desenvolvimento no qual deve ser investido em atividades de natureza criativa ou empreendedora, com fundamentação técnico-científica e destinadas à geração de conhecimento ou à aplicação inovadora do conhecimento existente, inclusive para investigação de novas aplicações para o setor elétrico.

O objetivo do Programa de Projeto e Desenvolvimento (P&D) é alocar adequadamente recursos humanos e financeiros em projetos que visam promover a cultura da inovação, estimulando a pesquisa e o desenvolvimento do setor elétrico brasileiro, criando novos equipamentos e aprimorando a prestação de serviços que contribuam para a segurança do fornecimento de energia elétrica, a modicidade tarifária, a diminuição dos impactos ambientais, economia financeira e independência tecnológica do país.

✓ **PROGRAMA DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DA CEB LAJEADO**

Visando cumprir com suas obrigações legais e regulamentares, bem como, promover a cultura de inovação, a CEB Lajeado tem investido em Projetos, como por exemplo:

O Projeto intitulado “Hibridização de Fontes de Geração de Energia Elétrica como Alternativa Tecnológica de Remediação Ambiental de Áreas Degradada por Resíduos Sólidos Urbanos – Estudo de Caso: Aterro Controlado do Jockey Clube – Brasília/DF”, firmado através de um Convênio entre as empresas: CEB Geração S.A., CEB Lajeado S.A. e a

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

Fundação Universidade de Brasília – FUB com a Interveniência da Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos – FINATEC, aonde foi aplicado um montante de R\$ 1.673.475,33, durante os anos de 2018 a 2021.

Cabe dizer que objetivo geral deste projeto de P&D foi desenvolver uma metodologia para aperfeiçoar a geração de energia elétrica com a recuperação energética pela hibridização de fontes alternativas como componente complementar da integração de técnica tradicionais de remediação ambiental de áreas degradadas por Resíduos Sólidos Urbanos (RSU). Ou seja, a alternativa tecnológica de remediação ambiental para áreas degradadas por resíduos sólidos urbanos, proposta nesse P&D, foi o desenvolvimento de um Sistema Híbrido de Fontes Alternativas (SHFA) que consistia na geração de eletricidade primária por fontes alternativas integrada a sistemas de recuperação energética do tipo Waste to Energy (WtE). E os resultados estão bem descritos no livro “Hibridização de Fontes de Geração de Energia Elétrica em Áreas Degradadas por Resíduos Sólidos Urbanos. Estudo de Caso: Aterro Controlado do Jockey Clube (Lixão da Estrutural, Brasília-DF)”, lançado ao final do projeto.

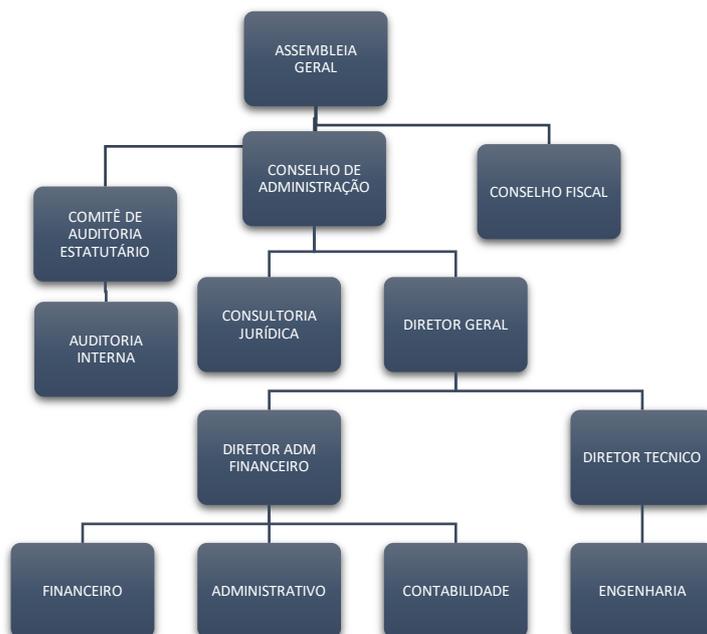
Dando andamento às atividades de Pesquisa & Desenvolvimento a companhia realizou em 2021, Chamada Pública para contratação de novo projeto, o que será devidamente tratado na atualização deste Relatório Integrado versão 2021/2022.

15. Nosso Modelo de Governança Corporativa

O modelo de governança da CEB Lajeado S/A., foi concebido com o intuito de estabelecer melhores práticas alinhadas ao Plano de Negócios, e em conformidade com as exigências da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto Distrital nº 37.967/2017.

Estrutura de Governança/Organograma

CEB LAJEADO S/A. - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA / ORGANOGRAMA



RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

- **Assembleia Geral de Acionistas:** órgão máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos a seu objeto social, regendo-se pela legislação vigente.
- **Conselho de Administração:** órgão deliberativo responsável por definir a orientação geral dos negócios, em conformidade com as competências estabelecidas no Estatuto Social da CEB e em Regimento Interno. É composto por sete membros, indicados e eleitos de acordo com as regras previstas na legislação vigente.
- **Comitê de Auditoria Estatutário:** O Comitê de Auditoria Estatutário – CAE é um órgão independente, de caráter consultivo e permanente, atualmente composto por três membros nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração da CEB Holding (Controlador). Foi criado em observância à Lei nº 13.303/2016 e tem como atribuições principais a fiscalização, revisão, supervisão, acompanhamento e, quando cabível, a apresentação de recomendações sobre as atividades da Companhia. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).
- **Conselho Fiscal:** órgão permanente que analisa e emite parecer sobre as demonstrações financeiras e fiscaliza os atos dos administradores quanto a seus deveres legais e estatutários. É formado por três membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas para mandato unificado de 01 (um) ano, permitidas, no máximo, duas reconduções consecutivas.
- **Diretoria Geral:** exerce as responsabilidades vinculadas à gestão institucional e estratégica da empresa por meio da coordenação, controle e orientação de todo o Sistema Empresarial.
- **Diretoria Administrativo-Financeiro:** promove as políticas e diretrizes alusivas à administração geral; gestão de pessoas; logísticas; suprimentos; tecnologia da informação; segurança empresarial e desenvolvimento organizacional bem aos aspectos econômicos, financeiros, contábeis e orçamentários no âmbito da CEB Lajeado.
- **Diretoria Técnica:** promove as políticas e diretrizes alusivas à geração e comercialização de energia elétrica, também aos novos empreendimentos dentro de sua área de atuação tais como venda e compra de energia, regulação, prestação de contas ao órgão regulador, assim como, pesquisa e desenvolvimento do setor e aos de serviços extra concessão e de geração de energia.
- **Administrativo:** promove a Gestão de pessoal, gestão das aquisições e serviços; atua, quando necessário, como gestor e ou fiscal de contratos; gestão dos arquivos, documentos e correspondência; elabora memorandos, atas, minutas e ofícios, relacionados às atribuições e responsabilidades do setor, enfim dá suporte operacional a toda a empresa.
- **Jurídico:** responsável pela emissão de pareceres jurídicos, relatórios administrativos, auxílio jurídico aos Diretores da Companhia, atuação em processos judiciais em trâmite e novos processos iniciais, acompanhamento e assessoramento nas demandas relacionadas a licitações, pregões, dispensas, pequenas compras, regulatório, comercialização e outros. Atuação na condução da elaboração e celebração de contratos, na gestão do grupo de trabalho, formalização de parcerias e equipes frente aos órgãos ambientais, regulatórios, acadêmicos, auxiliando e acompanhando diretamente as Diretorias da Companhia. Instrução e assessoramento jurídico nas reuniões do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria Estatutária, bem como na elaboração e no acompanhamento das Políticas de Governança em cumprimento à Lei 13.303/2016.

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

- **Financeiro:** responsável por planejar e controlar o uso dos recursos da organização, tais como contas a pagar e a receber, auxiliando a contabilidade e consequentemente gerando uma série de relatórios, como controles financeiros, fluxo de caixa e orçamento, influenciando diretamente todos os setores da Companhia.
- **Contabilidade:** fornece informações aos administradores, conselheiros fiscais e de administração, aos membros do Comitê de Auditoria Estatutário e a aos seus controladores, através de uma série de registros financeiros que compõe a operação da Companhia, dados essenciais aos acionistas, credores e outros agentes situados fora da organização, elaborando uma série de dados econômicos, que visam buscar uma melhor análise e performance para a tomada de decisão.

16. Nossos Fatores de Riscos

Na tabela abaixo, são descritos e relatados os fatores de risco da CEB Lajeado para o período de 2020/2024, e que foram aprovados em reunião pelo Conselho de Administração.

| Risco | Classificação | Causas | Efeito/Consequências | Ações |
|---|--|--|---|---|
| Redução da Receita Projetada | <ul style="list-style-type: none"> • Risco Alto | <ul style="list-style-type: none"> • Déficit Hídrico | <ul style="list-style-type: none"> • Aumento do custo de energia com impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia. | <ul style="list-style-type: none"> • Contratação de energia via leilão; • Ajuste da sazonalização da garantia física; • Mudança sobre repactuação do risco hidrológico. • Eventuais leilões de aquisição de energia (Hedge) |
| Inadimplência de créditos de venda de energia | <ul style="list-style-type: none"> • Risco Alto | <ul style="list-style-type: none"> • Único contrato de compra de energia com a CEB Distribuição S/A. Hoje (NEONERGIA) | <ul style="list-style-type: none"> • Vulnerabilidade do Caixa | <ul style="list-style-type: none"> • Adoção das medidas legais previstas no contrato bilateral de compra e venda de energia em caso de inadimplência, bem como de transações com partes relacionadas. Contrato Homologado junto ANEEL. |
| Volatilidade do valor anual do arrendamento da Usina | <ul style="list-style-type: none"> • Risco Moderado | <ul style="list-style-type: none"> • Imprevisibilidade dos índices contidos no Contrato de Arrendamento. | <ul style="list-style-type: none"> • Impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia. | <ul style="list-style-type: none"> • Continuidade das tratativas com a Investco S/A no sentido de criar parâmetros de teto e de piso para os valores anuais do Contrato de Arrendamento. |

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

17. Ações ocorridas em 2020

17.1. Gestão Administrativa

A Diretoria da CEB Lajeado S.A. tem focado suas ações na eficiência empresarial e na valorização dos seus recursos humanos. De forma transparente e com ferramentas que valorizam a liderança, a participação, a motivação e a criatividade, cada servidor contribui de forma sistêmica na solução e no aperfeiçoamento dos processos organizacionais. Em um ambiente saudável e harmonioso, as virtudes profissionais dos servidores são potencializadas, a fim de que esses possam contribuir efetivamente para o alcance dos objetivos propostos no Plano de Negócio da Empresa.

Entre as ações desenvolvidas no exercício de 2020, destacam-se:

- Monitoramento semanal dos preços de energia - PLD, acompanhamento e adotando estratégias de mitigação de riscos e exposição da empresa, promovendo a aquisição de energia (Hedge) para reduzir exposição da empresa junto ao MCP/CCEE, e eventualmente vender o excedente sempre que houver oportunidade de interesse da Cia.
- Renovação e licitação de contratos administrativos, de natureza contínua;
- Regularização da situação fiscal da empresa, pondo fim a maioria das pendências fiscais que se arrastavam desde 2002, com resolução de relevantes processos administrativos e judiciais, além da compensação e o pagamento de débitos fiscais antigos, que viabilizaram status de regularidade fiscal junto à Receita Federal atualmente obtido pela CEB Lajeado;
- Melhoria dos controles internos, e adoção de novos mecanismos de gestão e mitigação dos riscos da Companhia;
- Gerenciamento e fiscalização das receitas investidas em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D); acompanhamento da Medida Provisória nº 998/2020, atual Lei 14.120/2021; e
- Outro ponto a ser destacado, foi a distribuição integral de lucros aos acionistas CEB Holding e ELETROBRAS, por meio de Dividendos, Juros Sobre Capital Próprio - JSCP e Partes Beneficiárias.

17.2. Planejamento em curso em 2021

A CEB Lajeado S.A. dará continuidade às ações em curso e concebidas no seu Plano de Negócio para o período de 2021, visando maximizar os seus resultados empresariais. Dentre elas, destacamos:

- Mudança de sede da CEB Lajeado S/A;
- Readequação da estrutura física e de informática da Companhia;
- Contratação de Consultoria especializadas nas áreas de regulação e comercialização de energia, visando reforçar a posição estratégica na empresa em sua principal finalidade que é compra e venda de energia elétrica.
- Tem sido intensificado o monitoramento semanal dos preços de energia - PLD, avaliando e adotando estratégias de mitigação de riscos e exposição da empresa, promovendo aquisição de energia através de leilões para reduzir exposição da empresa, e eventualmente venda de energia junto ao MCP/CCEE, sempre

RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2021 – (Ano Base 2020)

- que necessários. Tais atividades ganham tendem a ganhar mais agilidade e precisão com a contratação de consultoria especializada externa junto ao mercado.
- Acompanhamento dos litígios judiciais com impactos financeiros relevantes junto à Cia, notadamente lides que visam obtenção de tratamento idêntico ao dispensado na mesma matéria às demais empresas do Consórcio Lajeado para venda de energia; ações que visam neutralizar os impactos do risco hidrológico e ações tributárias cujo juízo encontram-se garantido;
 - Aperfeiçoamento da gestão, disseminando culturas e valores de desenvolvimento humano;
 - A busca permanente da qualidade e da transparência nas decisões empresariais;
 - Qualificação de colaboradores em cursos e seminários com o fim de aprimoramento da de trabalho; e
 - Continuidade as tratativas com os sócios do Consórcio para implementação das novas bases do Contrato de Arrendamento propostas pela CEB Lajeado S.A., como forma de adequá-lo às atuais condições de mercado.
 - Acompanhamento diuturno do processamento dos atos regulatórios visando preservar os interesses da CEB Lajeado junto à ANEEL, visando, sobre tudo, garantir prorrogação da Concessão em razão de acordos anteriores firmados com Agência reguladora na repactuação hidrológica já ocorrida.

18. Informações Relevantes

- Em março de 2020 uma pandemia global foi declarada pela Organização Mundial da Saúde (OMS) devido ao rápido aumento dos casos de doenças relacionadas ao novo Coronavírus (COVID-19).
- A Companhia adotou e vem adotando todas as medidas para manter a normalidade de suas operações, seguindo as recomendações dos órgãos governamentais, buscando preservar seus empregados e colaboradores, evitando a propagação da doença.
- Até o encerramento do exercício de 2020 não houve qualquer impacto da pandemia nas operações da Companhia, todavia, devido ao cenário atípico e de características potencialmente imprevisíveis, não é possível prever com exatidão os cenários que poderão se materializar para o exercício de 2021 e seguintes nas operações da Companhia. Por outro lado, fica cada vez mais evidente os efeitos e danos a economia mundial e, em particular no Brasil e ainda se desconhece por quanto tempo estes efeitos negativos da pandemia irão perdurar.
- Em 4 de dezembro de 2020 foi realizado leilão para alienação de 100% das ações detidas pela CEB Holding na sua investida CEB Distribuição S.A., sendo que em 2 de março de 2021 houve a transferência de 100% das ações e da gestão para o novo controlador NEOENERGIA S/A. Considerando que a CEB Distribuição é cliente único da CEB Lajeado, a transação de venda de energia deixou de ser considerada como uma transação com parte relacionada após essa data.