



**CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado**  
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte  
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154  
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60  
Internet: <http://www.ceb.com.br>

**RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)**

---

# **CEB Lajeado**

## **Relatório Integrado Anual - 2023** **Ano Base: 2022**

Texto em Vigor aprovado pela 213ª - (Ducentésima Décima Terceira) Reunião Ordinária do Conselho de Administração da CEB Lajeado de 26.10.2023.





## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

### SUMÁRIO

1.	Breve Introdução	Pág.	1
2.	Materialidade	Pág.	1
3.	Informações do Relatório	Pág.	1
4.	Quem Somos	Pág.	2
5.	Mensagem da Administração	Pág.	3
6.	Comercialização de Energia	Pág.	4
7.	Gestão Econômico-Financeira	Pág.	7
8.	Gestão Orçamentária	Pág.	11
9.	Relatório do Auditores Independentes e Demonstrações Financeiras	Pág.	13
10.	Outros assuntos Relevantes	Pág.	22
11.	Força de Trabalho e Remuneração	Pág.	22
12.	Relacionamento Institucional	Pág.	23
13.	Políticas e Normas	Pág.	23
14.	Pesquisa e Desenvolvimento – P&D	Pág.	24
15.	Nosso Modelo de Governança Corporativa	Pág.	27
16.	Controles Internos e Gestão de Riscos	Pág.	28
17.	Fatores de Riscos	Pág.	29
18.	Ações ocorridas em 2022	Pág.	30
19.	Tendências no Mercado de Energia no Brasil	Pág.	31

## 1. Breve Introdução

Este é o relatório de Gestão da CEB Lajeado, na forma de relatório integrado ou de sustentabilidade.

Como requisito de transparência estabelecido no art. 8º, inciso IX da Lei nº 13.303/2016 (Lei das Estatais), o Relatório Integrado é um modelo de relatório que visa demonstrar, com foco estratégico, transparência e conectividade das informações, ou seja, como a organização gerou valor ao longo do tempo.

O relato, nesta edição, seguiu a estrutura de temas alinhados ao Plano de Negócios de acordo com a priorização das Metas da Companhia, e visa atender os dispositivos da Lei nº 13.303/2016, consolidando informações relevantes, no que diz respeito aos principais números e ações da CEB Lajeado no ano calendário de 2022.

Para tanto, apresenta uma estrutura com conteúdo capaz de oferecer uma visão clara e concisa sobre a estratégia, a governança, o desempenho e as perspectivas que levam a geração de valor, sendo demonstrados e justificados os resultados alcançados em face dos objetivos estabelecidos.

O presente Relatório de Gestão integra a Prestação de Contas Anual da CEB LAJEADO e tem por objetivo dar cumprimento ao que estabelece a alínea 'a', inciso II, do art. 78, da Lei Orgânica do Distrito Federal, art. 179 do Regimento Interno do Tribunal de Contas do Distrito Federal, bem como a Instrução Normativa nº 02/2020 – TCDF, assim respectivamente dispostos:

“Art. 78. O controle externo, a cargo da Câmara Legislativa, será exercido com auxílio do Tribunal de Contas do Distrito Federal, ao qual compete:

(...)

II - julgar as contas:

(...)

a) dos administradores e demais responsáveis por dinheiros, bens e valores da administração direta e indireta ou que estejam sob sua responsabilidade, incluídos os das fundações e sociedades instituídas ou mantidas pelo Poder Público do Distrito Federal, bem como daqueles que derem causa a perda, extravio ou outra irregularidade de que resulte prejuízo ao erário;”

Art. 179. As pessoas indicadas no art. 6º, inciso I a VI, deste Regimento têm o dever de prestar contas e, ressalvado o disposto no inciso XXXV do art. 5º da Constituição Federal, só por decisão do Tribunal de Contas do Distrito Federal podem ser liberadas dessa responsabilidade.

(...)

Parágrafo único. As pessoas físicas, órgãos e entidades públicas ou privadas prestarão contas diretamente ao órgão ou entidade repassador, quanto à boa e regular aplicação de recursos recebidos do Distrito Federal sob a forma de convênio, acordo, ajuste ou outros instrumentos congêneres, incluindo auxílios, contribuições, subvenções ou qualquer outra forma de transferência.

Art. 6º O relatório de gestão deverá evidenciar ao menos os seguintes pontos:

I – os objetivos do órgão ou entidade da administração pública;

II- os recursos alocados por programas e ações;

III- a programação estabelecida para o exercício financeiro, os resultados alcançados e as Justificativas para não atingimento dos objetivos e metas programadas.

Parágrafo único: As informações protegidas por sigilo ou qualificadas com segredo de justiça não poderão ser disponibilizadas no relatório de gestão, caso em que o órgão ou entidade da administração pública deverá informar a restrição imposta ao acesso à informação. Este relatório tem a visão de reportar o desempenho da Companhia, expondo os seus desafios e avanços nas dimensões econômico-financeiras, de governança e de negócios, em uma demonstração de transparência e compromisso com a prestação de contas à sociedade.

## 2. Materialidade

Para a seleção dos temas inseridos e quantificados, foi realizado um processo de avaliação da materialidade, nos quais:

- a) A primeira etapa constituiu na identificação e mapeamentos das informações consideradas relevantes para a Companhia e capazes de impactar a nossa capacidade de gerar valor no curto, médio e longo prazo, tais como: Plano Estratégico da CEB Lajeado; tendências do mercado de energia e as estratégias que serão adotadas. Para tanto é apresentado a situação econômico-financeira da empresa.
- b) A segunda etapa constitui na priorização, na qual foram verificados os principais pontos que devem ser relatados em uma escala de importância para as partes interessadas e, principalmente, se todos os aspectos imprescindíveis aos órgãos de controle foram contemplados.

Por fim, salientamos a forma de apresentar um conteúdo sucinto, interconectado e útil para avaliar a razoabilidade do que foi relatado, uma vez que evidencia os resultados obtidos pela CEB Lajeado e enaltece a responsabilidade corporativa e a transparência para a sociedade e para os órgãos de controle.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

Para elaboração dos temas relevantes e estratégicos do Relatório foram considerados:

- Plano de Negócios 2022/2026;
- Relatório da Administração da CEB - 2022;
- Projeções econômico-financeiras;
- Estratégia com Mercado de Energia;
- Projeto de Pesquisa e Desenvolvimento – P&D;
- Execução Orçamentária;
- Demonstrações Financeiras encerradas em 2022 e 2021;
- Força de Trabalho e Capital Humano;
- Carta Anual de Políticas Públicas;
- Governança Corporativa.

### 3. Informações do Relatório

O presente Relatório tem o objetivo de apresentar ao público o caminho percorrido para trazer efetivamente a sustentabilidade da Empresa em todas suas dimensões. O Relatório Integrado Anual da CEB Lajeado é parte do compromisso da Companhia com a transparência e o diálogo, sendo este publicado anualmente, visando prestar contas de forma clara para todos os seus públicos, como também apresentar os principais impactos sociais e econômicos frutos das suas operações.

A atualização dos temas estratégicos e relevantes considerou, além dos pontos levantados pela Administração da Companhia, os riscos relevantes para o seu negócio. Acompanhando as boas práticas de governança, privilegiou-se o relatório integrado como forma de garantir às partes interessadas o acesso e a fidedignidade das informações referentes à Companhia. A integração pode ser percebida na leitura dos diversos documentos de prestação de contas, sendo ela resultado da atuação em sinergia das diferentes áreas da CEB Lajeado.

Optou-se por um texto claro e direto, apresentando os principais resultados do ano, a geração de valor e como ele foi compartilhado com a sociedade, e os planos para os próximos anos. Indicamos, ainda, outros canais de comunicação, como o site da CEB que pode ser encontrado no seguinte endereço eletrônico: <http://www.ceb.com.br>, onde estão inseridas as informações da CEB Lajeado. O site que atende a Lei de Acesso à informação é o <http://www.lai.com.br>.

### 4. Quem somos

A CEB LAJEADO S.A. (“CEB Lajeado” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, de direito privado, controlada pela *holding* Companhia Energética de Brasília – CEB e é uma coligada da Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – ELETROBRÁS. Foi constituída em 22 de fevereiro de 2000, e autorizada a funcionar pela Lei Distrital nº 2.515, de 31 de dezembro de 1999. Essa Lei foi alterada pela Lei nº 3.737, de 13 de janeiro de 2006, para autorizar a sua reestruturação societária. Atualmente sua sede social encontra-se localizada na cidade de Brasília/DF, no endereço SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar Edifício ION - Asa Norte, Brasília/DF.

A CEB Lajeado tem por objetivo a geração e comercialização de energia produzida pelo Aproveitamento Hidroelétrico Lajeado, praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade, participando da sociedade Investco S.A. (“Investco”), como meio para realizar o seu objeto social, na condição de acionista.

A CEB Lajeado e as empresas Lajeado Energia S.A. (“Lajeado Energia”) e Paulista Lajeado Energia S.A. (“Paulista Lajeado Energia”) são titulares de ações representativas de 100% (cem por cento) do capital votante e 85,31% (oitenta e cinco vírgula trinta e um por cento) do capital social da Investco, uma sociedade por ações, registrada na Comissão de Valores Mobiliários – CVM, constituída para administrar a UHE Luís Eduardo Magalhães, com sede na cidade de Miracema, no Estado do Tocantins, e endereço na rodovia TO Miracema, Km 23, s/nº, inscrita no CNPJ sob nº 00.644.907/0001-93, onde é gerada a energia comercializada pela Companhia.

A Investco S.A. é titular exclusiva dos ativos que compõem a Usina Luís Eduardo Magalhães. Esses ativos são arrendados, exclusivamente, aos sócios ordinários e de acordo com percentual de participação de cada um no contrato de concessão, conforme instrumento particular de arrendamento, celebrado em 21 de julho de 2001. Dessa forma, a energia gerada pela UHE Luís Eduardo Magalhães é de propriedade das arrendatárias e não há relação de compra e venda de energia entre a Investco e a CEB Lajeado.

Da cota parte da CEB Lajeado, do montante da energia gerada pela UHE Luís Eduardo Magalhães, aproximadamente 94% são comercializados com a Neoenergia Distribuição S.A., por meio de um contrato bilateral de compra e venda de energia, com vencimento em 15 de dezembro de 2032, prazo limite de suprimento previsto no contrato de concessão do empreendimento.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

À vista da questão hídrica vivenciada, esse contrato não alcançou a totalidade do bloco de energia de titularidade da Companhia, porém, mesmo com a redução no volume de venda anteriormente contratado, a manutenção desse instrumento significa garantia firme de receita até o final da concessão de produção independente, da qual a CEB Lajeado S.A. é titular.

Entretanto, com base na Resolução Homologatória ANEEL Nº 2.632/2021, de 14 de setembro de 2021, a Companhia obteve uma extensão da concessão em 980 dias, a ser encerrada em 22 de setembro de 2035, em função da sua participação no Mecanismo de Realocação de Energia – MRE. No período de prorrogação da concessão, a Companhia poderá comercializar e obter novos contratos da sua cota parte de energia da UHE Luiz Eduardo Magalhães no Mercado Livre.

A concessão da UHE Luís Eduardo Magalhães é compartilhada da seguinte forma:

Consoiciadas	Quota
Lajeado Energia	72,27%
CEB Lajeado	19,80%
Paulista Lajeado	6,93%
Investco	1,00%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

Referência: Contrato de Concessão nº 05/1997.

### 5. Mensagem da Administração

O setor elétrico vem passando por mudanças importantes dentro e fora do Brasil. Influenciado por tendências mundiais e acontecimentos internos, o mercado de energia brasileiro acaba se tornando complexo para empresas que têm eletricidade como seu principal consumo. Para se manterem competitivas, produtivas e sustentáveis, o caminho apontado por especialistas de mercado é analisar o setor elétrico com a intenção de acompanhar as principais notícias para gerar um planejamento energético bem estruturado.

Os primeiros meses do ano de 2022 foram marcados pela incerteza diante de um mercado mundial instável que enfrentou mais um evento preocupante depois de dois anos de pandemia: a guerra entre Rússia e Ucrânia. O resultado das novas negociações, dentro desse cenário, foi a elevação do preço dos recursos energéticos, que obedeceram ao ritmo da baixa oferta e da redução dos estoques, diante do complexo palco geopolítico.

Por outro lado, a busca por soluções que atendessem a demanda não se limitou somente a recursos não renováveis. Tivemos crescimento nos investimentos em energias renováveis, que se mostraram um caminho viável para alcançar segurança em meio às crises mundiais. As previsões para os próximos anos apontam um Brasil com um consumo de energia crescente, com muita dinâmica na geração de energia e mais abertura para o Ambiente de Comercialização Livre (ACL), valendo também destacar a oferta na quantidade de leilões de energia visando a competitividade e a redução de custos para as empresas desse segmento.

O ano de 2022 foi marcado por um período de realização positiva no setor de energia com recuperação das hidrelétricas participantes do Sistema SIN (Sistema Interligado Nacional), que aumentou significativamente a sua capacidade de armazenamento provocado principalmente pelo grande volume de chuvas no final de 2021 e nos primeiros meses desse ano, o que promoveu o reabastecimento dos reservatórios.

Ao mesmo tempo, foi possível verificar uma retomada gradual da economia em todo o território nacional a partir de segundo semestre do ano, tais como: redução da inflação, redução dos preços de combustíveis, de energia elétrica pela indústria e aumento da oferta de trabalho com retomada do consumo pelas famílias. Tais medidas por parte do Governo favoreceu o aumento do consumo de energia.

Outro grande ponto de destaque foi a queda nos valores do Preço das Liquidações das Diferenças - PLD e o aumento do Generation Saling Factor (GSF), ou seja, de acordo com os dados fornecidos pela CCEE (Câmara de Comercialização de Energia Elétrica), o PLD assumiu uma média de R\$58,99 e o GSF para o ano ficou em aproximadamente 86%. Reflexo dessa retomada à normalidade do setor elétrico permitiu a redução da exposição ao mercado de energia, reduzindo significativamente o custo de energia que vinha sofrendo com efeitos da volatilidade climática e mercadológica dos últimos anos.

A Companhia adquiriu, ao longo de 2022, energia no mercado livre com o objetivo de "Hedge" para o segundo semestre de 2022, visando mitigar os riscos de exposição do MCP/CCEE para o período mais escasso do ano, quando as chuvas praticamente não ocorrem. Tal "Hedge" gerado foi decisivo para atenuar os impactos econômicos no segundo semestre, trazendo resultados positivos para empresa.

Em 2022, havia uma previsão de desembolso, para fins de aquisição de energia junto ao MCP/CCEE de recursos financeiros disponíveis, na ordem de R\$33.790 mil, porém, em razão da redução do Preço de Liquidação de Diferenças - PLD ao longo do ano, das ações de acompanhamento e mitigação de riscos no mercado de curto prazo, foram desembolsados apenas R\$4.816 mil, tendo o com energia atenuado. O resultado desta operação proporcionou economia financeira para a Companhia, refletindo diretamente no fluxo de caixa do ano, e, conseqüentemente, no pagamento incidente sobre o lucro de 2022.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

Outro fato relevante ocorrido em 2022 e que influenciou positivamente o resultado da Companhia foi a Repactuação do Risco Hidrológico, em obediência a Lei nº 14.052/2020, que alterou a Lei nº 13.203/2015, estabelecendo novas condições para repactuação do risco hidrológico referente a parcela dos custos incorridos com o GSF, assumido pelos titulares das usinas hidrelétricas participantes do Mecanismo de Realocação de Energia (MRE) desde 2012, com o agravamento da crise hídrica, a qual criou a base legal para repactuação do Generation Scaling Factor - GSF no Ambiente de Comercialização Livre – ACL.

A alteração legal teve como objetivo a compensação de valores aos titulares das usinas hidrelétricas participantes do Mecanismo de Realocação de Energia – MRE, em face de riscos não hidrológicos causados por: (i) empreendimentos de geração denominados estruturantes, relacionados à antecipação da garantia física, (ii) restrições na entrada em operação das instalações de transmissão necessárias ao escoamento da geração dos estruturantes; e (iii) geração fora da ordem de mérito e importação.

Conseqüentemente, a CEB Lajeado obteve a extensão da sua concessão em 980 dias. Como consequência desta extensão da concessão, a Companhia, após cumprir os trâmites internos da conferência de valores e aprovações pelos órgãos de governança, registrou em 2022 um ativo referente ao ganho estimado que irá auferir neste período adicional.

O ativo intangível foi reconhecido após a aprovação pela Administração da nova política contábil em 2022, bem como da apuração dos ganhos estimados, que a Companhia irá auferir no período adicional de concessão, considerando premissas utilizadas pela CCEE para reembolso aos agentes de mercado dos gastos adicionais pagos no passado, sendo que a CCEE se baseou em projeções de receitas, custos e despesas para o período de 15 de janeiro de 2033 a 22 de setembro de 2035, bem como a taxa de desconto destes fluxos futuros para determinação do valor justo deste ativo para a presente data.

Sendo assim, a Companhia reconheceu, no 1º semestre de 2022, um ativo intangível que equivale a extensão de 2 anos e 8 meses em seu prazo de concessão, no valor de R\$51.628 mil, posicionados em 01 de janeiro de 2022, o que gerou um ganho no resultado do exercício. Este ativo é amortizado pelo método linear até o prazo final do prazo de concessão. Destacamos que o advento da contabilização do ganho foi meramente econômico, não havendo entrada de recursos financeiros para a Companhia.

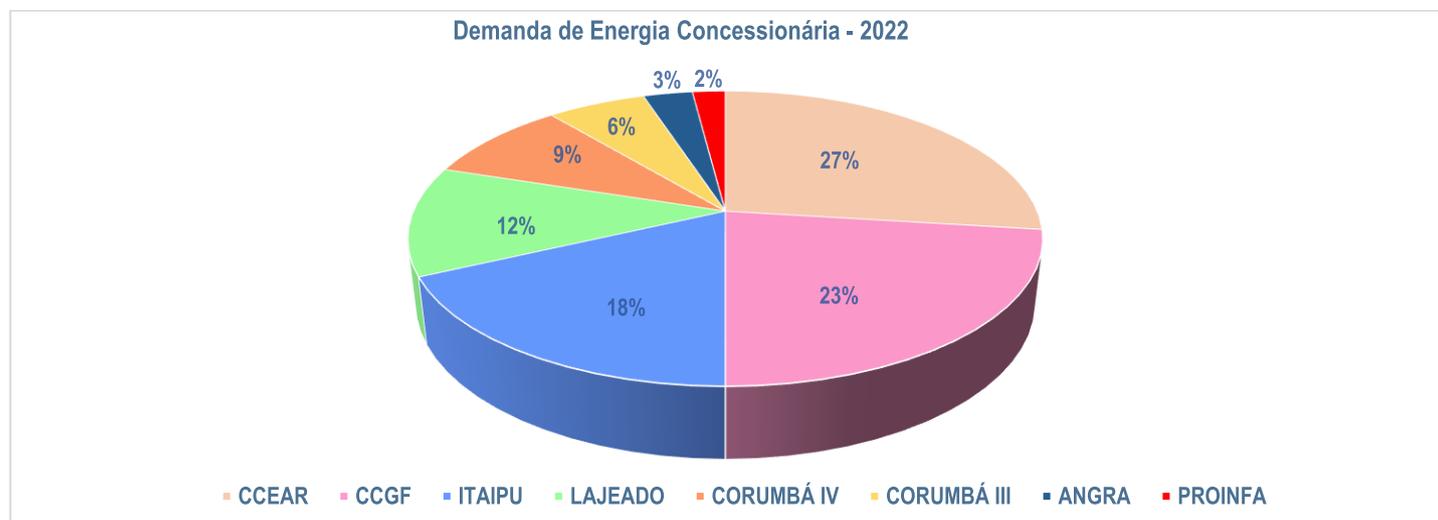
Ao longo de 2022, a CEB Lajeado avançou consideravelmente em mecanismos de governança e controle, atualizou seu mapa de risco e plano de ação que será implementado em 2023, com vistas a atender às determinações da Lei nº 13.303/2016. Além disso a Companhia prestou contas ao Tribunal de Contas do Distrito Federal e ao órgão regulador de energia elétrica (ANEEL). Em 2023, serão mantidos os aprimoramentos contínuos em todas as áreas da Companhia, melhorando os índices de desempenho e performance do negócio “Lajeado”, contribuindo positivamente no impacto econômico e geração de valores para os controladores.

### 6. Comercialização de Energia

Em 2022, com a recuperação da economia após dois anos em queda, reflexo da pandemia de COVID-19, a CEB Lajeado S/A. manteve a sua participação no fornecimento de energia para o Distrito Federal, sendo responsável pelo suprimento de 12% de toda a energia demandada pela Concessionária de Distribuição de Energia Elétrica do Distrito Federal, conforme demonstrado no quadro abaixo:

1	2	3	4	5	6	7	8
CCEAR	CCGF	ITAIPU	LAJEADO	CORUMBÁ IV	CORUMBÁ III	ANGRA	PROINFA
27%	23%	18%	12%	9%	6%	3%	2%

Referência: Quadro 2022 de Fornecedores Neoenergia Distribuição S/A.



Fonte: Quadro de Fornecedores da Neoenergia em 2022.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

Instituída no Brasil pela Resolução Normativa da ANEEL nº 109/2004 (revogada pela Resolução Normativa ANEEL 957/2021), que veio atender a Lei 10.848/2004, art. 4º, e ao Decreto 5.177/2004, art. 1º, a comercialização é realizada por meio da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE e está envolvida diretamente com a compra, venda e gestão dos recursos e requisitos, podendo ocorrer entre concessionários, permissionários e autorizados de serviços de instalações de energia elétrica, por meio de contratos regulados ou livres.

Desde 2004, este segmento está dividido em três esferas:

- Ambiente de Contratação Regulada (ACR), também chamado de mercado regulado, é onde as distribuidoras adquirem sua demanda de energia e onde ocorrem os leilões regulados. Leilões esses que visam incentivar a competição para obtenção de uma energia a um menor custo;
- Ambiente de Contratação Livre (ACL), também chamado de mercado livre, é onde são firmados os contratos bilaterais e que tem como principais participantes as geradoras, as comercializadoras, os consumidores livres e especiais; e
- Mercado de Curto Prazo (MCP), onde são liquidadas as diferenças entre aquilo que é gerado e o que foi vendido nos contratos.

O MCP surge devido a heterogeneidade do processo de geração, ou seja, da diferença entre a demanda contratada e a geração efetiva, na qual a valoração é feita pelo Preço de Liquidação das Diferenças (PLD). Exemplificando, um agente que, em um determinado mês, gera menos energia que a quantidade vendida em contrato, compra o montante faltante no MCP a valor de PLD, enquanto aquele que gera mais vende a diferença a PLD.

É importante destacar os principais fatos ocorridos no cenário mundial que afetaram diretamente a comercialização nos últimos tempos, a saber: a pós pandemia, as questões geopolíticas, a guerra na Ucrânia, as crises ambientais e incertezas econômicas; realçando que, dentro do cenário climático, o fenômeno La Niña tem se enfraquecido e o El Niño tende a crescer, aumentando assim a probabilidade de chuvas na região Sul e seca nas regiões Norte e Nordeste.

Em 2022, o cenário energético brasileiro teve um crescimento de 3,2% na geração, levando a um crescimento da oferta interna de energia elétrica de 1,6% em relação ao ano anterior, sendo essa oferta composta pela importação líquida e a geração nacional. Ao mesmo tempo, o consumo final teve uma expansão de, apenas, 2,3% comparado com 2021.

Enquanto isso, a geração hidrelétrica, principal fonte de produção de eletricidade no Brasil, cresceu 17,7% em comparação com 2021 e a geração termoeletrica teve uma queda de 32,3% devido ao aumento no uso da fonte hidráulica, uma vez que o regime de chuvas provocou o aumento dos níveis dos reservatórios.

O PLD é calculado, pela CCEE, diariamente para cada hora e leva em consideração fatores como: volume de produção das hidrelétricas, condições climáticas, demanda dos consumidores, preço dos combustíveis, custo de déficit, valores para escoamento da energia gerada (transmissão de energia) e relação entre entrada de novos projetos e disponibilidade de geração. Além disso, o PLD é pré-fixado, anualmente pela ANEEL, em um valor máximo e mínimo para o MWh.

O quadro abaixo apresenta a média do PLD em 2022:

Projeções PLD - Esfera	Projeções do Preço das Liquidações das Diferenças - PLD				Média do PLD em 2022	
	1º Trimestre (Média)	2º Trimestre (Média)	3º Trimestre (Média)	4º Trimestre (Média)		
Projeção PLD Médio	58,10	55,70	66,43	55,70	R\$	59,99

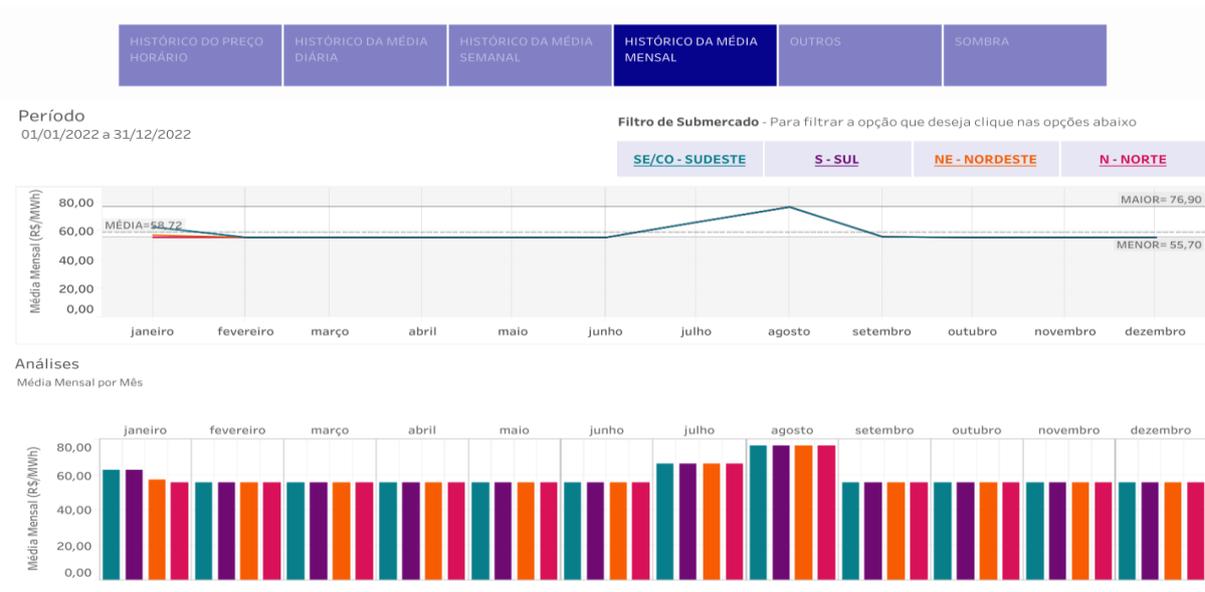
Fonte: <https://www.ccee.org.br/precos/painel-precos>

Nota-se que, em 2022, o Preço de Liquidação das Diferenças - PLD atingiu seu patamar mínimo de R\$58,10 no 1º trimestre de 2022 e no 3º trimestre atingiu seu valor máximo estabelecido pela ANEEL, equivalente a R\$66,43, tendo uma média anual de R\$58,99 na CCEE.

A queda do preço se estabeleceu devido às condições meteorológicas e hidrológicas mais favoráveis, inclusive no período de seca, tais como o excesso de chuvas, ou seja, mais água nos reservatórios e o aumento no consumo de energia pela retomada da economia.

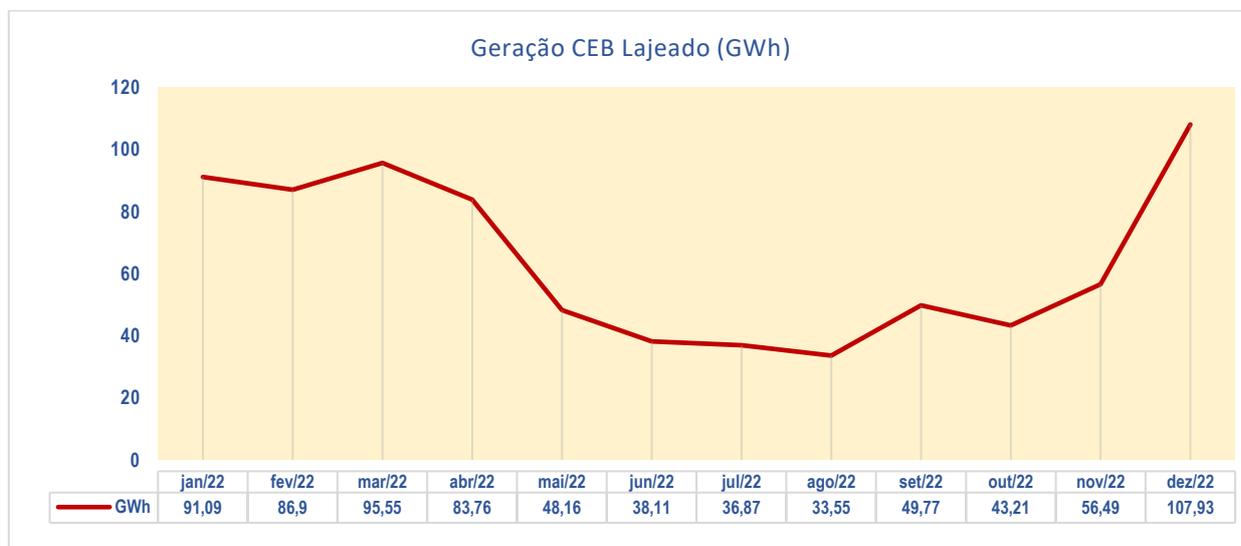
Na figura 1, conforme será vista abaixo, está representada a curva média mensal do PLD de 2022, na qual é possível observar que de fevereiro a junho e de setembro a dezembro o preço se manteve no patamar mínimo estabelecido pela ANEEL de R\$ 55,70/MWh, sendo grande parte desse resultado influenciado por um cenário de aflúncias favoráveis com valores próximos às médias históricas, aliada a elevação nos níveis de armazenamento dos principais reservatórios do país e de um baixo crescimento da carga.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)



Fonte: Figura 1 - Evolução PLD 2022. Fonte: Painel de Preços CCEE.

As nuances da curva de geração da UHE Luís Eduardo Magalhães (UHE Lajeado), atrelada às condições climáticas e de mercado, aos requisitos técnicos operativos definidos pelo Operador Nacional do Sistema (ONS) e às estratégias comerciais da CEB Lajeado influenciam diretamente na comercialização de energia da Companhia, que, em 2022, apresentou a curva descrita na [Figura 2](#):



Fonte: Figura 2 - Geração UHE Luís Eduardo Magalhães 2022.

A Garantia Física é um conceito desenvolvido ao longo do tempo inicialmente lançada para auxiliar o planejamento do setor elétrico e adaptado para a comercialização, visando unir os aspectos técnicos e econômicos, a partir da determinação da quantidade máxima de energia correspondente a um empreendimento dado os critérios de garantia de suprimento.

Conforme Decreto nº 8.828/2016, o Ministério de Minas e Energia - MME é responsável por determinar e publicar os valores e a metodologia de cálculo das garantias físicas para projetos de geração de energia, calculados pela Empresa de Pesquisa Energética - EPE, de forma a constar nos acordos firmados de exploração dos recursos (Contrato de Concessão).

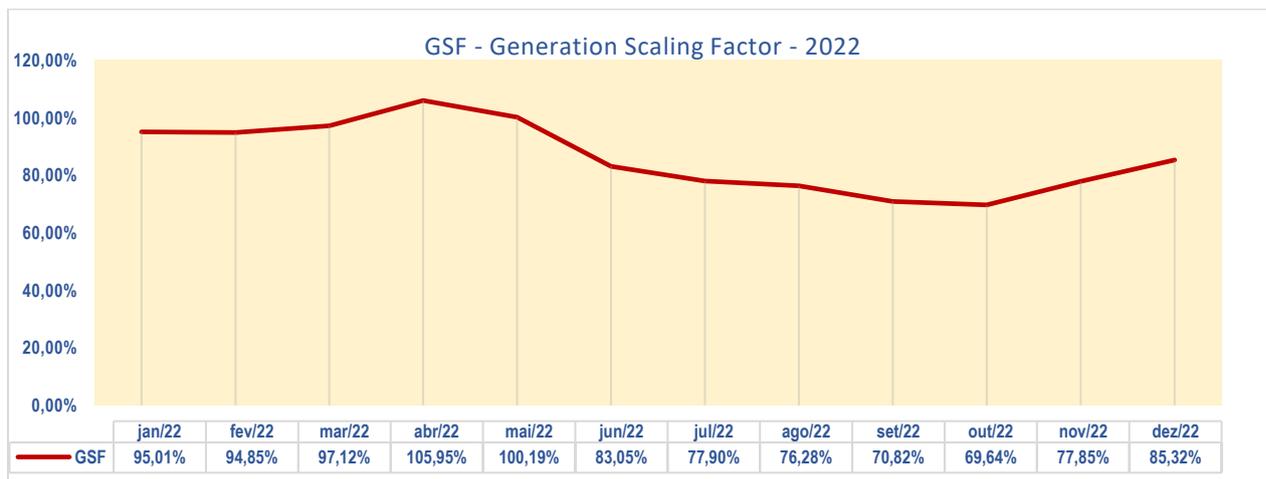
Tendo em vista às transformações técnicas, a evolução do sistema e o que estabelece o mencionado decreto, as usinas hidrelétricas devem passar por revisões de garantia física, podendo ocorrer ordinariamente a cada 5 (cinco) anos e/ou extraordinariamente na ocorrência de fatos relevantes, tais como: alterações de projeto ou intervenções para modernização e repotenciação.

Durante o ano ocorreram procedimentos para a 2ª Revisão Ordinária da Garantia Física de Energia das Usinas Hidrelétricas despachadas centralizadamente no Sistema Interligado Nacional (SIN), para início de vigência em 1º de janeiro de 2023. Dessa forma, o novo cálculo levou a um

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

decréscimo de 3,5% na Garantia Física das hidrelétricas despachadas no SIN e a redução das garantias físicas de cada usina individualmente, uma vez que essa diminuição provoca uma reação em cadeia entre todas as usinas que compõem o sistema. Em decorrência disso, a CEB Lajeado teve uma perda 4,99%, saindo de 505,1 MWmed para 479,9 MWmed.

Em 2022, o GSF foi menor que 1 no período de seca, alcançando os menores patamares em grande parte dos meses, como visto na [Figura 3](#). Isso se deve, principalmente, pelos eventos climáticos, tais como estiagens prolongadas, onda de calor e tempestades, afetando o nível dos reservatórios e, conseqüentemente, o despacho do operador do sistema.



Fonte: Figura 3 - Fator GSF 2022, Infomercado mensal nº 186 - Contabilização de dezembro de 2022.

Por outro lado, outros fatores que contribuíram para a redução do Generation Scaling Factor - GSF são:

- (i) o aumento do uso de fontes renováveis intermitentes (solar e eólica), que causam uma menor geração por meio das hidrelétricas; e
- (ii) o despacho por termelétricas fora da ordem de mérito de custo, que levam a um gasto maior com combustíveis mais caros.

De modo geral, compõem as estratégias de comercialização da CEB Lajeado o acompanhamento:

- da geração e transmissão da UHE Luíz Eduardo Magalhães (UHE Lajeado), uma vez que está diretamente ligada a entrega do produto vendido;
- da Garantia Física das usinas dentro do Mecanismo de Realocação de Energia (MRE), na qual diferenças entre volume de energia gerado e garantia física sazonalizada dos agentes influenciam na definição do risco hidrológico, resultando no chamado Ajuste do MRE (GSF), que impacta significativamente na exposição ao mercado de curto prazo;
- do balcão de comercialização de energia, que indica as condições comerciais praticadas no mercado livre em determinado momento, mostrando os preços praticados para cada tipo de energia e período, podendo influenciar nos valores ofertados pelos agentes de comercialização;
- da variação do PLD, que pode impactar os volumes financeiros de crédito ou déficit dentro do MCP;
- das projeções de mercado, que envolvem fatores econômicos e políticos do país e alteram todo o cenário do setor elétrico, desde políticas de incentivo até mesmo a demanda de consumo;
- dos contratos de compra e venda de energia e atendimento as regras legais de comercialização, uma vez que podem afetar a contabilização e o faturamento;
- das previsões meteorológicas, tendo em vista que o despacho da usina pelo ONS considera a disponibilidade hídrica nas bacias hidrográficas, influenciando os volumes de geração;
- da programação de operação do SIN, considerando as previsões de carga de energia e a política de operação adotada pelo ONS.

## 7. Gestão Econômico-Financeira

- Quanto a gestão financeira da Companhia, cabem alguns comentários importantes, com vistas a verificar e analisar o desempenho nas operações da Companhia, tendo como objetivo a utilização do mecanismo da comparabilidade, neste sentido, compreender os resultados realizados em 2022 e 2021.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

Dados Contábeis		Exercício - 2022	Exercício - 2021	Δ 2022/2021 (R\$)	Δ 2022/2021 (%)
Ativo Total	(a)	509.368	406.599	102.769	25,28%
Passivo Total	(b)	121.460	70.299	51.161	72,78%
Patrimônio Líquido	(c)	387.908	336.300	51.608	15,35%
Participações em Coligadas	(d)	193.671	182.535	11.136	6,10%
Dividendos e JSCP a receber	(e)	17.070	4.438	12.632	284,63%
Dividendos e JSCP a pagar	(f)	124.336	75.753	48.583	64,13%

- a) **Ativo Total:** O aumento do ativo em R\$102.769 mil, e 25,28%, teve aumento significativo no grupo de intangível, reflexo da repactuação do risco hidrológico, conforme Lei nº 14.052/2020, corroborada pelo bom resultado econômico nas operações com investimento (participação societária na Investco), além do aumento no fluxo financeiro da Companhia;
- b) **Passivo Total:** O aumento significativo do passivo em mais de 72,78% se deu pelo bom desempenho nas operações da Companhia em 2022, com isso elevou consideravelmente as obrigações com acionistas e tributárias;
- c) **Patrimônio Líquido:** A variação no Patrimônio Líquido em mais de 15,35% se deu pelo aumento no grupo de reserva de lucros, especificamente na conta de dividendos adicionais propostos, adicionados a reserva legal; cabe mencionar que parte dos dividendos são retidos ao final do exercício, condicionados à posterior destinação através assembleia geral;
- d) **Participações em Coligadas:** Referente à participação da CEB Lajeado na Coligada Investco em 2022, o resultado da participação econômica registrada foi maior e refletiu no investimento da Companhia, com uma variação de 6,10%;
- e) **Dividendos e JSCP a receber:** Como relatado no item “d”, o valor referente a dividendos e juros sobre capital próprio a receber variou positivamente em mais de 284,63%;
- f) **Dividendos e JSCP a pagar:** O bom desempenho nas operações da CEB Lajeado em 2022 refletiu no resultado da Companhia e posteriormente na distribuição de dividendos, contudo, refletiu no saldo da obrigação com os acionistas, sendo homologado na 23ª Assembleia Geral de Acionistas, ocorrida em 19/04/2023.
- Relativo à Demonstração de Resultados, o quadro a seguir nos mostra o bom desempenho registrado em 2022 e 2021, conforme a seguir:

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE				
DRE Exercícios Correntes	Exercício - 2022	Exercício - 2021	Δ 2022/2021 (R\$)	Δ 2022/2021 (%)
<b>(=) Receita Operacional Bruta</b>	<b>252.857</b>	<b>273.522</b>	<b>(20.665)</b>	<b>-7,56%</b>
(-) Impostos e Contribuições	(31.796)	(32.728)	932	-2,85%
<b>(=) Receita Operacional Líquida – ROL</b>	<b>221.061</b>	<b>240.794</b>	<b>(19.733)</b>	<b>-8,19%</b>
(-) Custo com Energia Elétrica	(68.856)	(109.839)	40.983	-37,31%
(+) Repactuação do Risco Hidrológico	51.628	-	51.628	100,00%
(+) Equivalência Patrimonial	22.071	5.515	16.556	300,20%
(-) Despesas Operacionais	(14.776)	(11.505)	(3.271)	28,43%
(+) Resultado financeiro	17.196	4.088	13.108	320,65%
<b>Lucro antes dos tributos e participações</b>	<b>228.324</b>	<b>129.053</b>	<b>99.271</b>	<b>76,92%</b>
(-) IRPJ/CSLL	(68.094)	(40.453)	(27.641)	68,33%
(-) Partes Beneficiárias	(16.023)	(8.860)	(7.163)	80,85%
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>144.207</b>	<b>79.740</b>	<b>64.467</b>	<b>80,85%</b>

Referência: Demonstrações Financeiras CEB Lajeado - (2022-2021).

A CEB Lajeado S.A., na condição de Empresa Estatal do Distrito Federal, tem seu orçamento elaborado em estrita obediência à legislação distrital e, na estrutura orçamentária do Governo do Distrito Federal, integra o programa “Energia para o Desenvolvimento”.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

A receita da Companhia oriunda da venda de energia é somada pelo rendimento de aplicações financeiras e pelos resultados provenientes da participação acionária na empresa Investco S.A., detentora dos ativos de geração da Usina.

Não poderíamos deixar de evidenciar que o lucro da Companhia foi corroborado positivamente com a indenização da repactuação do risco hidrológico, conforme aprovado e mencionado na mensagem da Administração (sumário nº 5), a Companhia registrou em junho de 2022, obedecendo a todos os órgãos de governança, além dos trâmites previstos na Lei nº 14.052/2020, o montante de R\$51.628 mil, tratado como um evento não recorrente.

Repactuação do Risco Hidrológico - Lei nº 14.052/2020	Exercício - 2022	Exercício 2021	Δ 2022/2021 (R\$)	Δ 2022/2021 (%)
Repactuação do Risco Hidrológico	51.628	-	51.628	100,00%
<b>Total</b>	<b>51.628</b>	<b>-</b>	<b>51.628</b>	<b>100,00%</b>

O ativo intangível foi reconhecido após a aprovação pela Administração da nova política contábil em 2022, bem como da apuração dos ganhos estimados que a Companhia irá auferir no período adicional de concessão, considerando premissas utilizadas pela CCEE para reembolso aos agentes de mercado dos gastos adicionais pagos no passado, sendo que a CCEE se baseou em projeções de receitas, custos e despesas para o período de **15 de janeiro de 2033 a 22 de setembro de 2035**, bem como a taxa de desconto destes fluxos futuros para determinação do valor justo deste ativo para a presente data.

Sendo assim, a Companhia reconheceu no **1º semestre de 2022** um ativo intangível que equivale a extensão de **02 anos e 08 meses** em seu prazo de concessão, posicionados em 01 de janeiro de 2022, em contrapartida uma redução do custo operacional. Este ativo é amortizado pelo método linear até o prazo final do prazo de concessão. Destacamos que o advento da contabilização do ganho foi meramente econômico, não havendo entrada de recursos financeiros para a Companhia.

Quando analisados os lucros, observa-se que ocorreu uma variação de 80,85% entre 2022 e 2021. O resultado alcançado foi na ordem de R\$64.467 mil superior (R\$144.207 mil em 2022 e R\$79.740 mil em 2021).

Inúmeros fatores corroboraram para este resultado, tais como uma considerável redução dos valores de arrendamento pagos a coligada Investco, contudo, o resultado das operações com energia foi bastante atenuado por questões climáticas, com a enorme quantidade de chuvas no início do ano, além do alcance do bom resultado financeiro, que também proporcionou a elevação do caixa da companhia.

Não diferente de 2021, o ano de 2022 marcou para a Companhia a elevação da receita bruta, corroborada pelo reajuste do contrato com a Neoenergia S/A pelo IGP-M, além do custo reduzido perante às operações no mercado de energia e ganhos financeiros, e com resultado reflexo por equivalência patrimonial com a coligada Investco.

O mundo passou os últimos dois anos enfrentando a crise da Pandemia Mundial e, mesmo com as incertezas enfrentadas em diversos segmentos da economia global, podemos considerar que a CEB Lajeado passou por essa etapa sem grandes obstáculos e continuou proporcionando aos seus acionistas excelente retorno de seus investimentos, tendo sido distribuído todo o dividendo, conforme 21ª e 22ª Assembleia Geral Ordinária de Acionistas - AGO.

O quadro a seguir apresenta o resultado nas operações da Companhia relativo aos anos de 2022 e 2021. Diante dos diversos cenários que se apresentaram em 2022, com suas peculiaridades e características hidrológicas que se apresentaram nos resultados econômicos, conclui-se que os números finais alcançados para a CEB Lajeado foram acima das expectativas e superiores aos que haviam sido previstos no plano de negócios da Companhia.

- A seguir seguem informações econômicas-financeiras da Companhia para os últimos dois anos:

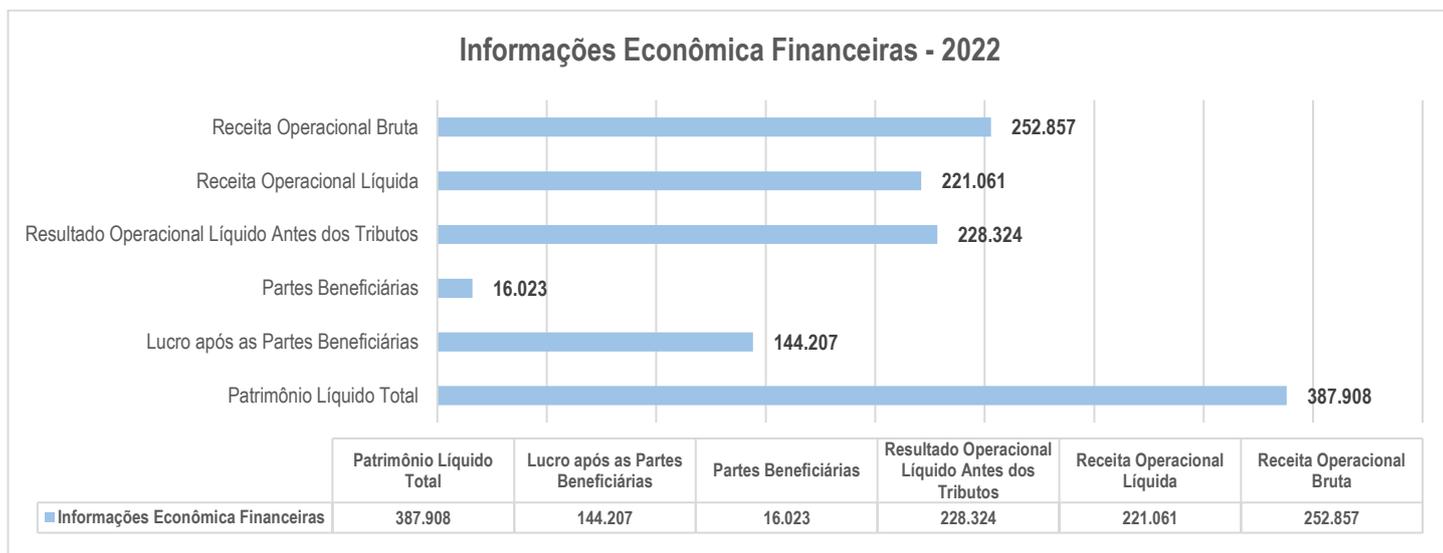
‘1Informações Econômica Financeiras		2022	2021	R\$ - 2022/2021	Δ 2022/2021
Receita Operacional Bruta	(a)	252.857	273.653	-20.796	-7,60%
Receita Operacional Líquida	(b)	221.061	240.925	-19.864	-8,24%
Resultado Operacional Líquido Antes dos Tributos	(c)	228.324	129.053	99.271	76,92%
Partes Beneficiárias	(d)	16.023	8.860	7.163	80,85%
Lucro após as Partes Beneficiárias	(e)	144.207	79.740	64.467	80,85%
Patrimônio Líquido Total	(f)	387.908	336.300	51.608	15,35%

Referência: Demonstrações Financeiras - (2022-2021).

- a) Receita Operacional Bruta: A receita operacional bruta em 2022 obteve um resultado menor, em virtude das operações no mercado de energia elétrica, com uma queda em 7,60%, corroborada por questões mercadológicas, climáticas e com a variação do Preço das Liquidações das Diferenças - PLD em baixa, tendo uma média anual de R\$58,99;

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

- b) **Receita Operacional Líquida:** Após as deduções da receita bruta, que são compostas por tributos, tais como Pis e Cofins e encargos do setor, chega-se a uma receita líquida em 2022 de R\$221.061, inferior em -8,24%, conforme relatado no item “a”;
- c) **Resultado Operacional Líquido:** O resultado em 2022, foi 76,92% maior em virtude do bom resultado operacional nas operações da Companhia, além da corroboração com o efeito da repactuação do risco hidrológico, previstos na Lei nº 14.052/2020 ocorridos em 2022;
- d) **Partes Beneficiárias:** Relativo as partes beneficiárias pertencentes ao acionista Eletrobras, houve uma elevação em virtude do bom resultado na operação da Companhia, que refletiu diretamente na distribuição dos lucros em 2022;
- e) **Lucro após as Partes Beneficiárias:** O lucro após a dedução das partes beneficiárias obteve uma variação de 80,85%, e R\$64.467 superior ao registrado em 2021, reflexo do ganho com equivalência patrimonial com a participação societária, das boas operações financeiras, além dos custos atenuados no mercado de energia. Por fim, houve o ganho com a indenização com a repactuação tratado pela Lei nº 14.052/2020;
- f) **Patrimônio Líquido Total:** Em relação ao patrimônio líquido da CEB Lajeado, ocorreu uma variação em 2022/2021 de 15,35% e R\$51.608, reflexo do aumento na conta de dividendos adicionais propostos, no qual parte do lucro líquido, após as deduções já contempladas no Estatuto Social da Companhia.



Para os próximos anos estão sendo previstos investimentos na modernização e aquisição de novos equipamentos para a Companhia na esfera administrativa. As premissas utilizadas nas projeções foram colhidas de fontes tradicionais do setor elétrico e do mercado econômico-financeiro, além daquelas oriundas da orientação gerencial dada à Empresa.

Com relação às premissas da Receita, convém destacar que, para o bloco de energia descontratado, foi adotada a alternativa de liquidação no Mercado de Curto Prazo, embora exista a possibilidade de comercialização no Mercado Livre de Energia – ACL. Entretanto, essa alternativa pode ser alterada, a depender do nível de déficit de geração verificado no SIN, o que poderá determinar a necessidade de compra de energia no ACL.

O Plano de Negócios projetado entre os anos de 2023 à 2027 deverá manter-se em patamares elevados em relação aos resultados econômico-financeiros, demonstrando total equilíbrio patrimonial, influenciado pela expectativa de entrada de recursos decorrentes da venda de energia para a Neoenergia Brasília Distribuição S/A., evidenciado pelo Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização - LAJIDA bastante elevados.

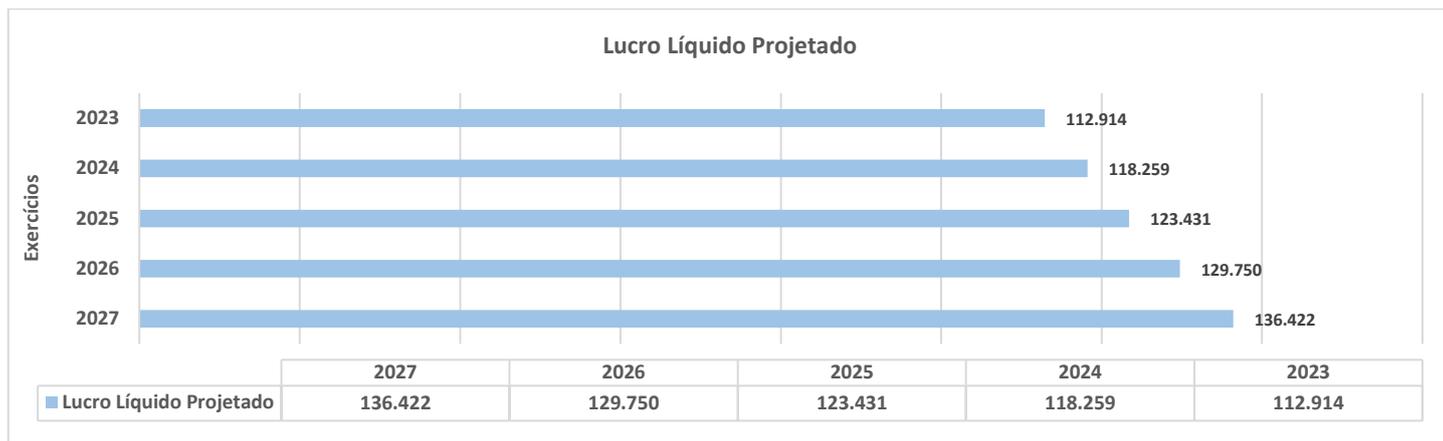
Conseqüentemente o lucro líquido e a margem líquida se manterão em níveis de crescimento, o que permitirá um maior retorno dos seus investimentos aos acionistas da Companhia, possibilitando uma boa margem de distribuição de lucros.

Conseqüentemente, o lucro líquido e a margem líquida se manterão em níveis de crescimento, o que permitirá um maior retorno dos seus investimentos aos acionistas da Companhia, possibilitando uma boa margem de distribuição de lucros.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

Dados Plano de Negócios CEB Lajeado - Período 2023-2027					
Dados Econômico-Financeiros	2023	2024	2025	2026	2027
Ebitda	179.133	187.558	193.698	202.056	210.823
Margem Ebitda	77,00%	77,30%	76,80%	77,20%	77,60%
Lucro Líquido Projetado	<b>112.914</b>	<b>118.259</b>	<b>123.431</b>	<b>129.750</b>	<b>136.422</b>
Margem Líquida	48,50%	48,70%	48,90%	49,60%	50,20%

Referência: Plano de Negócios CEB Lajeado – para os exercícios sociais (2023-2027).



Referência: Plano de Negócios CEB Lajeado – para os exercícios sociais (2023-2027).

### 8. Gestão Orçamentária e Financeira

A gestão orçamentária da Companhia pode ser analisada comparando a previsão com a respectiva execução no ano de 2022, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Ordem	Execução das Despesas Correntes	Previsto 2022	Executado 2022	Varição - R\$	Percentual Executado - %
a	Administração de Pessoal	3.673.000	3.093.515	(579.485)	84,22%
b	Serviços de Terceiros	3.625.000	2.329.442	(1.295.558)	64,26%
c	Encargos de Transmissão	19.000.000	17.672.422	(1.327.578)	93,01%
d	Aquisição de Energia	34.240.000	18.455.947	(15.784.053)	53,90%
e	Arrendamento	50.000.000	46.376.294	(3.623.706)	92,75%
f	Encargos Extras Operacionais	73.747.000	68.840.151	(4.906.849)	93,35%
g	Participação Acionária	92.200.000	79.714.183	(12.485.817)	86,46%
h	Tarifas e Encargos Financeiros	710.000	282.946	(427.054)	39,85%
i	Modernização do Sistema de Informação	100.000	15.795	(84.205)	15,80%
j	Aquisição de Equipamentos	250.000	0	(250.000)	0,00%
k	Reformas e Edificações	150.000	0	(150.000)	0,00%
l	Benefícios a Servidores	260.000	213.316	(46.684)	82,04%
m	Gestão da Informação – TI	100.000	60.634	(39.366)	60,63%
n	Publicidade e Propaganda	150.000	81.886	(68.114)	54,59%
o	Estudos e Pesquisas	2.510.000	2.126.603	(383.397)	84,73%
	<b>Total do desembolso</b>	<b>280.715.000</b>	<b>239.263.134</b>	<b>(41.451.866)</b>	<b>85,23%</b>

Referência: Execução Orçamentária SEEC/GDF\_2022

- a) **Administração de Pessoal:** Essa ação orçamentária refere-se ao gasto com remuneração de diretores, conselheiros e pessoal cedido da CEB Iluminação Pública - IPES, acrescidos os benefícios e encargos de remuneração conforme aprovados na Assembleia de acionistas, com uma execução de 84,22% em 2022;

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

- b) Serviços de Terceiros: Este item é um dos principais pilares para execução dos trabalhos da Companhia, nesta ação constam serviços com prestadores de serviços tais como auditoria, consultorias, sistema de informação e materiais de expediente, além da força de trabalho com empregados em comissão, com uma execução em 64,26%;
- c) Encargos de Transmissão: Refere-se ao Custo do Uso do Sistema de Transmissão - CUST, dos serviços prestados de transmissão de energia elétrica, cujo controle e coordenação são efetuados pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS, seu saldo orçado chegou praticamente a sua totalidade total de execução na escala de 93,01%;
- d) Aquisição de Energia: Esta ação refere-se aos custos com compra de energia para suprir o déficit de geração da Companhia, adicionado a taxa e encargos do órgão fiscalizador, a compensação financeira pela utilização do recurso hídrico, além dos custos com seguro e repactuação do risco hidrológico, com uma execução em 53,94%;
- e) Arrendamento: Refere-se ao arrendamento a pagar à Coligada Investco pela utilização do seu ativo imobilizado para geração de energia comercializada pela CEB Lajeado, conforme regras específicas e previstas em contrato. Este item chegou em patamares bem próximos ao previsto no orçamento com uma execução de 92,75%;
- f) Encargos Extras Operacionais: Esta ação refere-se aos impostos nos quais a Companhia está obrigada a pagar sobre seu faturamento e sobre o seu lucro. Dentre eles estão Pis e Cofins, IRPJ, CSLL, IRRF sobre juros sobre capital próprio. Nesta ação também é destinado recursos para quitação com litígios fiscais e com as ações que a CEB Lajeado pleiteia o reconhecimento judicial com créditos não homologados com a Receita Federal. Sua execução em 2022 chegou ao total de 93,35%;
- g) Participação Acionária: Este item refere-se à destinação de resultados previsto no Estatuto Social da Companhia e no Acordo de Acionistas, conforme participação acionária firmados entre a Companhia Energética de Brasília e a Eletrobras. Em percentuais esta ação chegou a 86,46% de execução;
- h) Tarifas e Encargos financeiros: Esta ação refere-se a despesas financeiras, tarifas bancárias, IOF e variações monetárias, com uma execução de 39,85%;
- i) Modernização do Sistema de Informação: Este item se refere a investimentos em aquisição de computadores e notebooks para a empresa, com uma execução de 15,79%;
- j) Aquisição de Equipamentos: Esta ação refere-se à aquisição de mobiliário para a nova sede da empresa, localizada no Edifício Ion – Asa Norte. Não foram executadas despesas em 2022;
- k) Reformas e Edificações: Esta ação refere-se a reformas e melhorias nas salas da nova sede da empresa, localizada no Edifício Ion – Asa Norte. Não foram executadas despesas em 2022;
- l) Benefícios a Servidores: Este item refere-se ao benefício de ticket alimentação aos empregados da empresa, com uma execução de 82,04%;
- m) Gestão da Informação - TI: Esta ação refere-se a despesas com manutenção e customização do sistema de informações da CEB Lajeado, com uma execução de 60,63%;
- n) Publicidade e Propaganda: Com a responsabilidade de cumprir os princípios da transparência, legalidade e economicidade, a Companhia cumpre seu papel de dar publicidade aos seus atos, com a veiculação de suas matérias legais no Diário Oficial do Distrito Federal e em jornal diário de grande circulação, em conformidade com a Lei nº 3.184 de 29/08/2003 e do artigo 22, §§ 1º e 2º da Lei Orgânica do Distrito Federal. Em percentuais esta ação chegou a 54,59% de execução;
- o) Estudos e Pesquisas: Esta ação refere-se à contratação de serviços e projetos técnicos em Pesquisa e Desenvolvimento, com 84,73% de execução.
- Portanto a previsão total do orçamento em 2022 foi de R\$280.715 mil, sendo executado R\$239.263 mil, o que representa 85,23% da sua efetiva execução.

## 9. Relatório dos Auditores Independentes - Exercício 2022



Rua Paraíba, 1352, 12º andar  
Savassi, Belo Horizonte, MG  
CEP 30130-141, Brasil  
+55 31 3282 9939



# RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Senhores Conselheiros e Membros da Diretoria da

CEB LAJEADO S.A.

### Opinião

Examinamos as Demonstrações financeiras da CEB Lajeado S.A. (“Companhia” ou “CEB Lajeado”), que compreendem o Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas Demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa Opinião, as Demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da CEB Lajeado S.A. em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades dos Auditores pela auditoria das Demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa Opinião.

### Ênfase

Sem modificar nossa Opinião, chamamos atenção ao fato de que o lucro líquido do exercício de 2022, de R\$ 144,2 milhões, está aumentado por R\$ 28,4 milhões, relativo ao efeito positivo no aumento do prazo de concessão de exploração do aproveitamento hidrelétrico da usina descrito na Nota explicativa nº 11, deduzido: i) da amortização já reconhecida em 2022; ii) dos correspondentes efeitos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos; e iii) da provisão de partes beneficiárias.

### Outros assuntos

- 1) A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e está sendo apresentada como informação suplementar por exigência dos seus acionistas e foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das Demonstrações financeiras da Companhia em 31 de dezembro de 2022. Para a formação de nossa Opinião, avaliamos se essa Demonstração está conciliada com as Demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 9 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa Opinião, essa Demonstração do Valor Adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma contábil e são consistentes em relação as Demonstrações financeiras tomadas em conjunto.
- 2) As Demonstrações financeiras da Companhia em 31 de dezembro de 2021, apresentadas para fins de comparabilidade, foram auditadas por nós e sobre as quais emitimos relatório de Opinião sem ressalva em 14 de fevereiro de 2022.

### **Outras informações que acompanham as Demonstrações financeiras e o Relatório dos Auditores**

A Administração da CEB Lajeado é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração, previsto no Art. 133 da Lei 6.404/76. Nossa Opinião sobre as Demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das Demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, consistente com as Demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações Financeiras**

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das Demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de Demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das Demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das Demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela Governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das Demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades dos Auditores pela auditoria das Demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são os de obter segurança razoável de que as Demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa Opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas Demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas Demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa Opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos os procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não com o objetivo de expressarmos Opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração da Companhia.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas Demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa Opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data deste relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.



**CEB LAJEADO S.A. - CEB Lajeado**  
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte  
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154  
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

---

Comunicamo-nos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 2 de março de 2023

**TEIXEIRA & ASSOCIADOS**  
**Auditores Independentes**  
CRC MG 5.194 CNAI PJ MG20



Assinado de forma digital por  
Domingos Xavier Teixeira  
Dados: 2022.03.10 19:06:05 -03'00'

**Domingos Xavier Teixeira**

Sócio e Diretor Executivo  
Contador CRC MG-14.105-O/5-S-DF-103

- 
- A seguir serão apresentados os principais quadros da CEB Lajeado, com os seus respectivos números em 2022 e 2021.

Balanço Patrimonial;

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;

Demonstração de Resultados – DRE;

Demonstração do Valor Adicionado – DVA;

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Direto

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto

As Demonstrações Financeiras, juntamente com as notas explicativas e o Relatório da Administração em sua completa totalidade podem ser acessadas nos sítios eletrônicos.

<http://www.ceb.com.br/> e <http://www.jornaldebrasil.com.br/publicidade-legal/>.



## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

### CEB Lajeado S.A.

#### Balanco Patrimonial

Em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	31/12/2022	31/12/2021		Nota	31/12/2022	31/12/2021
<b>ATIVO</b>				<b>PASSIVO</b>			
<b>Ativo Circulante</b>				<b>Passivo Circulante</b>			
Caixa e equivalente de caixa	3	162.733	121.217	Contas a pagar	12	5.727	3.725
Concessionários e permissionários	4	22.552	21.069	Salários e encargos sociais	13	485	361
Caução em garantia CCEE	5	1.175	748	Obrigações tributárias	14	43.798	34.897
Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber	6	8.103	2.830	Obrigações com acionistas	15	50.945	27.799
Repactuação do Risco Hidrológico	7	1.214	1.214	Pesquisa e desenvolvimento	16	2.588	1.784
Outros créditos	8	813	118	Outras obrigações	17	1.043	1.104
		<b>196.590</b>	<b>147.196</b>			<b>104.586</b>	<b>69.670</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>				<b>Não Circulante</b>			
<b>Realizável a Longo Prazo</b>							
Títulos a receber - Investco S.A	9	1.696	1.582	Obrigações tributárias	23.2	16.527	318
Repactuação do Risco Hidrológico	7	6.374	7.588	Provisões para Litígios Fiscais	26.1	347	311
Outros créditos	8	2.793	2.481			<b>16.874</b>	<b>629</b>
		<b>10.863</b>	<b>11.651</b>				
Investimentos	10	193.671	182.535	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>18</b>		
Imobilizado		376	461	Capital social		112.284	112.284
Intangível	11	107.868	64.756	Reserva de capital		151.225	151.225
		<b>312.778</b>	<b>259.403</b>	Reservas de lucros		124.271	72.709
				Ajuste de avaliação patrimonial		128	82
						<b>387.908</b>	<b>336.300</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>509.368</b>	<b>406.599</b>	<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>		<b>509.368</b>	<b>406.599</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2022 – (Ano Base 2021)

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital Social	Reserva de Capital	Reservas de lucros		Outros Resultados Abrangentes	Lucros / Prejuízos acumulados	Total do Patrimônio Líquido
			Reserva Legal	Dividendos Adicionais Propostos			
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>112.284</b>	<b>151.225</b>	<b>13.950</b>	<b>43.329</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>320.816</b>
<b>Operações com acionistas:</b>							
Dividendos pagos no exercício 2021	-	-	-	(43.329)	-	-	(43.329)
Juros sobre Capital Próprio Creditados no exercício	-	-	-	-	-	(13.615)	(13.615)
Dividendos mínimo obrigatório Exercício 2021	-	-	-	-	-	(7.366)	(7.366)
Dividendos Adicionais Propostos no Exercício	-	-	-	54.772	-	(54.772)	(10.963)
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	79.740	79.740
<b>Resultado Abrangente Total:</b>							<b>-</b>
<b>Outros Resultados Abrangentes</b>							<b>-</b>
Outros Resultados Abrangentes Coligadas	-	-	-	-	54	-	54
<b>Movimentações Internas:</b>							<b>-</b>
Constituição de Reserva Legal	-	-	3.987	-	-	(3.987)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>112.284</b>	<b>151.225</b>	<b>17.937</b>	<b>54.772</b>	<b>82</b>	<b>-</b>	<b>336.300</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>112.284</b>	<b>151.225</b>	<b>17.937</b>	<b>54.772</b>	<b>82</b>	<b>-</b>	<b>336.300</b>
<b>Operações com acionistas:</b>							
Dividendos pagos no exercício 2022	-	-	-	(54.772)	-	-	(54.772)
Juros sobre Capital Próprio Creditados no exercício	-	-	-	-	-	(19.678)	(19.678)
Dividendos mínimo obrigatório Exercício 2022	-	-	-	-	-	(18.195)	(18.195)
Dividendos Adicionais Propostos no Exercício	-	-	-	101.814	-	(101.814)	-
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	144.207	144.207
<b>Outros Resultados Abrangentes:</b>							
Outros Resultados Abrangentes Coligadas	-	-	-	-	46	-	46
<b>Movimentações Internas:</b>							
Constituição de Reserva Legal	-	-	4.520	-	-	(4.520)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>112.284</b>	<b>151.225</b>	<b>22.457</b>	<b>101.814</b>	<b>128</b>	<b>-</b>	<b>387.908</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

**CEB Lajeado S.A.**  
**Demonstrações dos Resultados**  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>19</b>	<b>221.061</b>	<b>240.925</b>	<b>58.564</b>	<b>71.337</b>
Custo com energia elétrica e operação	20	(68.856)	(109.839)	(18.794)	(30.386)
<b>Lucro operacional bruto</b>		<b>152.205</b>	<b>131.086</b>	<b>39.770</b>	<b>40.951</b>
<b>Receitas / (despesas) operacionais</b>					
Gerais e administrativas	21	(6.224)	(6.632)	(1.913)	(2.640)
Repactuação Risco Hidrológico - Lei nº 14.052/2020	1.5	51.628	-	-	-
Amortização de ágio	11	(8.516)	(5.887)	(2.129)	(1.472)
Constituição / Reversão de Litígios Fiscais	26.1	(36)	752	(36)	752
Resultado de equivalência patrimonial	10	22.071	5.515	7.926	2.648
Outras receitas		-	131	-	-
		<b>58.923</b>	<b>(6.121)</b>	<b>3.848</b>	<b>(712)</b>
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<b>211.128</b>	<b>124.965</b>	<b>43.618</b>	<b>40.239</b>
<b>Resultado financeiro</b>					
Receitas financeiras	22	18.534	4.752	5.350	2.207
Despesas financeiras		(1.338)	(664)	(309)	(219)
		<b>17.196</b>	<b>4.088</b>	<b>5.041</b>	<b>1.988</b>
<b>Resultado antes dos tributos e participações</b>		<b>228.324</b>	<b>129.053</b>	<b>48.659</b>	<b>42.227</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>					
Imposto de renda e contribuição social correntes	23.1	(51.885)	(40.148)	(10.732)	(9.808)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.2	(16.209)	(305)	(33)	(1.556)
		<b>(68.094)</b>	<b>(40.453)</b>	<b>(10.765)</b>	<b>(11.364)</b>
<b>Lucro do Exercício</b>		<b>160.230</b>	<b>88.600</b>	<b>37.894</b>	<b>30.863</b>
Partes beneficiárias	15	(16.023)	(8.860)	(3.789)	(3.086)
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>		<b>144.207</b>	<b>79.740</b>	<b>34.105</b>	<b>27.777</b>
<b>Lucro básico e diluído por ação</b>		<b>1,0538</b>	<b>0,5827</b>	<b>0,2492</b>	<b>0,2030</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

### CEB Lajeado S.A.

#### Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método direto Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Atividades operacionais</b>		
<b>Entradas:</b>		
Recebimento pela venda de energia elétrica	245.922	205.781
Recebimento de juros sobre aplicação financeira	18.015	4.128
Recebimento de Dividendos / Juros sobre Capital Próprio	4.439	5.472
Liberação de garantia - CCEE	764	10.117
Outros	50	110
	<b>269.190</b>	<b>225.608</b>
<b>Saídas:</b>		
Pagamento de arrendamento	(44.679)	(26.386)
Energia elétrica comprada para revenda	(4.196)	(14.856)
Custo uso do sistema de transmissão	(17.475)	(15.537)
Compensação Financeira pela Utilização dos Recursos hídricos	(4.738)	(3.812)
Constituição de garantia - CCEE	(1.747)	(10.662)
Fornecedores de materiais e serviços	(608)	(583)
Salários, remuneração e encargos	(4.179)	(5.272)
Doações, contribuições e subvenções	(302)	(250)
Pagamento de despesas financeira	(36)	(114)
Depósitos Judiciais	(312)	(400)
Pagamento de impostos	(63.320)	(48.110)
Encargos setoriais	(3.027)	(4.868)
Outros	(458)	(187)
	<b>(145.078)</b>	<b>(131.037)</b>
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>124.112</b>	<b>94.571</b>
<b>Atividades de Investimento</b>		
Aquisição de Imobilizado	(26)	(236)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de Investimentos</b>	<b>(26)</b>	<b>(236)</b>
<b>Atividades de Financiamentos</b>		
Pagamento de Juros s/Capital Próprio e Dividendos	(62.138)	(43.329)
Pagamento de Dividendos Intercalares	(11.573)	(11.625)
Pagamento de Partes Beneficiárias	(8.860)	(6.667)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>	<b>(82.571)</b>	<b>(61.621)</b>
<b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>41.516</b>	<b>32.714</b>
Saldo de caixa no início do exercício	121.217	88.503
Saldo de caixa no final do exercício	162.733	121.217
<b>Variação do Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>41.516</b>	<b>32.714</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

**CEB Lajeado S.A.**  
**Demonstrações do valor adicionado**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021**  
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>31/12/2022</u>		<u>31/12/2021</u>	
<b>1 - Receitas</b>				
Venda de Energia Elétrica	252.857		273.522	
Outras Receitas			131	
	<u>252.857</u>		<u>273.653</u>	
<b>2 - Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Serviços de terceiros	(2.313)		(3.927)	
Material	(3)		(6)	
Operações com energia elétrica (CCEE)	(10.325)		(78.170)	
Custo de uso da rede de transmissão	(17.672)		(15.664)	
Comp. Financeira pela Utilização dos Recursos hídricos	(4.672)		(4.073)	
Constituição / Reversão de Litígios Fiscais	(36)		752	
Incentivos Fiscais Lei 14.438/2006	(199)		(158)	
Outros custos operacionais	(1.315)		(1.306)	
Outras Despesas	(141)		(53)	
	<u>(36.676)</u>		<u>(102.605)</u>	
<b>3 - Valor adicionado bruto (1-2)</b>	<u>216.181</u>		<u>171.048</u>	
<b>4 - Retenções</b>				
Depreciação	100		40	
Amortização	8.516		5.887	
	<u>8.616</u>		<u>5.927</u>	
<b>5 - Valor adicionado líquido produzido (3-4)</b>	<u>207.565</u>		<u>165.121</u>	
<b>6 - Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Repactuação Risco Hidrológico - Lei nº 174.052/2020	51.628		-	
Equivalência patrimonial	22.071		5.515	
Receitas financeiras	18.534		4.752	
	<u>92.233</u>		<u>10.267</u>	
<b>7 - Valor adicionado total a distribuir (5+6)</b>	<u>299.798</u>		<u>175.388</u>	
		%		%
Pessoal e encargos	3.204	1,1%	2.347	1,3%
Impostos, taxas e contribuições	88.392	29,5%	57.668	32,9%
Arrendamento, aluguéis e juros	47.972	16,0%	26.773	15,3%
Remuneração de capitais próprios	53.896	18,0%	29.841	17,0%
Retenção de lucros	106.334	35,5%	58.759	33,5%
<b>8 - Valor adicionado total distribuído</b>	<u>299.798</u>	<u>100,0%</u>	<u>175.388</u>	<u>100,0%</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

### CEB Lajeado S.A.

**Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021**  
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Lucro Líquido do período</b>	<b>144.207</b>	<b>79.740</b>
Depreciação	100	40
Amortização	8.516	5.887
Tributos diferidos	16.209	306
Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa	(44)	-
Repactuação do Risco Hidrológico - Lei nº 14.052/2020	(51.628)	-
Provisão para Contingências Fiscais	36	(752)
Provisão Tributos - Pis e Cofins S/ Receita Financeira	845	210
Equivalência Patrimonial	(22.071)	(5.515)
Partes Beneficiárias	16.023	8.860
Dividendos/JSCP de Ações Preferenciais	(144)	(94)
Ajuste a Valor Presente - AVP	(115)	(42)
Outros	-	(131)
<b>Ajuste no Resultado</b>	<b>(32.273)</b>	<b>8.769</b>
<b>Variações Patrimoniais</b>		
(Aumento) Redução em contas a receber	(1.482)	(4.816)
(Aumento) Redução em Contas de Caução	(427)	(608)
(Aumento) Redução em Outros Créditos	209	2.233
Aumento (Redução) em fornecedores e contas a pagar	2.002	(178)
Aumento (Redução) em impostos e contribuições sociais	6.570	6.662
Aumento (Redução) em JSCP/Dividendos/Partes Beneficiárias	1	1
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	868	(2.685)
Juros sobre Capital Próprio / Dividendos Recebidos Ações (A e B)	4.349	5.368
Juros sobre Capital Próprio / Dividendos Recebidos Ações (ON e R)	89	104
<b>Total</b>	<b>12.179</b>	<b>6.081</b>
<b>Caixa Proveniente das Atividades Operacionais</b>	<b>124.113</b>	<b>94.590</b>
<b>Atividades de Investimento</b>		
Aquisição de Imobilizado	(26)	(255)
<b>Total</b>	<b>(26)</b>	<b>(255)</b>
<b>Atividades de Financiamento</b>		
Pagamento de Juros s/Capital Próprio e Dividendos Ações (ON e PN)	(62.138)	(43.329)
Pagamento de Dividendos Intercalares Ações (ON e PN)	(11.573)	(11.625)
Pagamento de Partes Beneficiárias (PN)	(8.860)	(6.667)
<b>Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos</b>	<b>(82.571)</b>	<b>(61.621)</b>
<b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>41.516</b>	<b>32.714</b>
Saldo de caixa no início do exercício	121.217	88.503
Saldo de caixa no final do exercício	162.733	121.217
<b>Varição do Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>41.516</b>	<b>32.714</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

### 10. Outros assuntos relevantes

#### a) Autorização para venda da Companhia

O Governo do Distrito Federal publicou em 21 de dezembro de 2015 a Lei nº 5.577 autorizando à Companhia Energética de Brasília – CEB, acionista controladora da CEB Lajeado, a alienar a sua participação acionária na Companhia, que é representada por 100% das ações ordinárias, observadas as regras previstas em seu ato constitutivo e no acordo de acionistas. Esta alienação é parte do Plano de desinvestimentos da CEB em empresas de geração de energia elétrica.

Entretanto, em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia Energética de Brasília – CEB, realizada em 19 de junho de 2019, foi deliberado, por maioria de votos, alterar o Plano de Negócios para o período de 2019 e 2023 para sobrestar a alienação das participações em sociedades geradoras de energia, o que inclui a CEB Lajeado, considerando que a Lei supramencionada é autorizativa.

#### b) Plano Previdenciário e Assistência Saúde

Diante da necessidade de incorporação da FACEB à NÉOS Previdência, entidade de Previdência Complementar vinculada à Neoenergia Distribuição Brasília S.A. (antiga CEB Distribuição), patrocinadora majoritária da FACEB, a Companhia Energética de Brasília - CEB celebrou um Convênio de Adesão com a Fundação de Previdência Complementar – FUNDIÁGUA, cujo objeto é a manutenção dos benefícios previdências aos seus empregados e administradores antes oferecidos pela FACEB, conforme disposto na Resolução de Diretoria nº 040, de 19 de setembro de 2022.

Este novo plano previdenciário administrado pela FUNDIÁGUA visa a substituição do plano oferecido pela FACEB, que se encontra em processo de retirada de patrocínio. Importante destacar que no dia 12/01/2023, a Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC autorizou a retirada de patrocínio da FACEB por parte da CEB Lajeado e demais empresas pertencentes ao Grupo CEB.

#### c) Evento subsequente - Decisão do STF sobre coisa julgada em matéria tributária

Em decisão tomada no dia 08/02/2023., por unanimidade, o Plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) considerou que uma decisão definitiva, a chamada “coisa julgada”, sobre tributos recolhidos de forma continuada, perde seus efeitos caso a Corte se pronuncie em sentido contrário. Isso porque, de acordo com a legislação e a jurisprudência, uma decisão, mesmo transitada em julgado, produz os seus efeitos enquanto perdurar o quadro fático e jurídico que a justificou. Havendo alteração, os efeitos da decisão anterior podem deixar de se produzir.

A discussão aqui apontada envolve o interesse da União de voltar a recolher a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) de empresas que obtiveram decisão transitada em julgado que lhes concederam o direito de não pagar o tributo. A CEB Lajeado não se enquadra na situação analisada pela Corte máxima e também não possui qualquer outro assunto na esfera fiscal ou tributária que possa resultar em mudança de prática ou levantamento de contingências em função da referida decisão. Em suma, não há impactos para Companhia resultado da presente decisão.

### 11. Força de Trabalho / Remuneração dos Administradores e Empregados

- a) Administradores: A prática de remuneração adotada pela CEB Lajeado S/A tem como principal finalidade promover o alinhamento dos interesses dos administradores com os interesses dos acionistas da Companhia. A composição da remuneração dos administradores acompanha as práticas de remuneração aplicadas pelo mercado para empresas do setor elétrico, com porte semelhante ao da CEB Lajeado S/A bem como às responsabilidades inerentes a cada cargo.

Total da Remuneração dos Administradores – R\$ em 2022		Conselhos e Diretorias – Número de Membros em 2022	
Honorário Fixo da Diretor Geral (mensal)	33.869	Diretoria Executiva	03
Honorário Fixo da Diretoria Financeira (mensal)	31.916	Conselho Fiscal	03
Honorário Fixo da Diretoria Técnica (mensal)	31.916	Conselho de Administração	07
Honorário Conselho de Administração (mensal)	6.501	Número de Mulheres	02
Honorário Conselho Fiscal (mensal)	6.501	Total de Homens	11
Custo Total (Anual)	2.494.000	Total	13

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

*A remuneração dos administradores e conselheiros é fixada, sob a égide da Lei 6.404/76, art. 152, caput, e em consonância com as disposições estatutárias, conforme deliberado pela 22ª Assembleia Geral Ordinária de 25/04/2022, que fixou também a remuneração dos membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal da CEB Lajeado S/A, em 20% (vinte por cento) da média mensal da remuneração dos diretores.*

Benefícios de Assistência à Saúde em 2022		Previdência Complementar em 2022	
Participação da empresa no custeio do BAS	70,00%	Despesa Previdência / Gastos com Administradores	2,09%
Despesa Média Mensal com BAS	4.333	Despesa Previdência Complementar	63.000
Despesa Total com BAS	52.000	Média de Contribuições Mensais	5.250
Total de Beneficiários	3	Total de Participantes	3
Total de Assistidos	9	Total de Assistidos	3

**b) Empregados:** A CEB Lajeado S.A., atenta em corresponder às expectativas do Controlador e, no intuito de atingir suas metas empresariais, tem procurado focar as relações de trabalho e na valorização, no respeito e no desenvolvimento humano e, para isso, contou com uma força de trabalho composta por 10 trabalhadores, sendo 8 empregados em comissão, 2 empregados cedidos da CEB IPES durante o exercício de 2022, como detalhado no quadro abaixo. Importante mencionar que o quadro funcional não teve a ocupação completa em 2022, conforme consta na relação de cargos da Companhia. Ademais, a Companhia vem buscando o aprimoramento do seu quadro funcional, buscando capacitação e treinamento para seus colaboradores nas áreas administrativas, financeira e gerencial no sentido de aperfeiçoar os seus processos e a organização da entrega de informações e relatórios ao controlador e aos diversos órgãos reguladores.

Dados de Pessoal em 2022		Remuneração dos Empregados em 2022	
Empregados	10	Maior	13.146
Média de Idade - anos	46	Menor	5.062
Média de Tempo de Serviço - anos	6	Média	9.104
Número de mulheres	4	Reajuste Salarial	10,5%
Número de Homens	6	Custo Total	2.272.000

## 12. Relacionamento Institucional

A CEB Lajeado S.A. mantém estreito relacionamento com diversos órgãos, tais como a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE; Operador Nacional do Sistema – ONS; Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL; Ministério de Minas e Energia – MME; Associações de Classe; Fundações; e Concessionárias em geral, e atua em conformidade com a legislação vigente, na busca de qualidade e transparência nas suas decisões, de forma a contribuir para o melhor desempenho do setor elétrico brasileiro e, conseqüentemente, garantir maior geração de riqueza para os acionistas da Empresa.

## 13. Políticas e Normas

A atuação da CEB Lajeado é pautada pela natureza jurídica, normas e valores presentes em sua identidade corporativa, conforme descritos abaixo:

- **Política de Governança Corporativa:** tem como objetivo estabelecer e sistematizar os princípios, diretrizes e responsabilidades das instâncias internas de Governança Corporativa adotadas pela CEB Lajeado, de forma a direcionar e alinhar a tomada de decisão às disposições do Estatuto Social da empresa e da legislação, bem como o Plano Estratégico, com a finalidade de apoiar a empresa na capacidade de gerar valor, a médio e longo prazos. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Política de Gestão de Riscos:** estabelece princípios, diretrizes e responsabilidades que devem nortear a governança e a gestão de riscos na CEB Lajeado, visando subsidiar a tomada de decisão e o tratamento adequado dos riscos, respeitando os aspectos regulatórios e as necessidades das partes interessadas, reduzindo os riscos a níveis aceitáveis e aumentando a probabilidade do cumprimento e consecução da missão, visão e dos objetivos institucionais. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Política de Divulgação de Informações:** estabelece princípios, diretrizes, competências e responsabilidades que disciplinam o uso e a divulgação de informações, em especial as informações relevantes, à sociedade e às demais partes interessadas, assegurando que as informações sobre a empresa sejam prestadas com integridade, conformidade, transparência, tempestividade, confidencialidade e equidade. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

- **Política de Transações com Partes Relacionadas:** norteia os aspectos relacionados às transações com partes relacionadas de modo a garantir que as decisões envolvendo essas situações resguardem os interesses da Companhia, dos acionistas, do GDF e da sociedade. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Política de Distribuição de Dividendos:** tem por finalidade a perenidade e a sustentabilidade financeira de curto, médio e longo prazo, adotando como premissas a necessidade de flexibilidade e a solidez financeira para a manutenção das atividades. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Código de Conduta e Integridade:** reúne os princípios e valores adotados pela CEB Lajeado, serve como regimento interno, tendo como objetivo evidenciar os conceitos de moral e ética, prevenindo os desvios de conduta funcional e de integridade, promovendo a disseminação de orientações quanto aos deveres e às proibições que devem ser observados, sob pena de sanções consequentes do seu descumprimento. Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Manual de Auditoria Interna:** as atribuições da Auditoria Interna são exercidas em conformidade com os princípios e diretrizes de governança corporativa aplicáveis, sob a supervisão e orientação do Comitê de Auditoria - CAE, no intuito de verificar a adequação e economicidade dos procedimentos operacionais. O produto dos seus trabalhos contempla recomendações e sugestões com vistas à correção de falhas e ao aprimoramento de processos, da gestão de riscos e dos controles internos, além de atender e monitorar demandas dos órgãos de controle interno e externo, auxiliando as áreas responsáveis com a adoção das medidas necessárias ao atendimento das recomendações propostas.
- **Comitê de Auditoria Estatutário:** o Comitê de Auditoria Estatutário da CEB Lajeado é um órgão de assessoramento do Conselho de Administração, auxiliando-o, entre outros assuntos, no monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente, sendo sua estrutura compartilhada com o Controlador da Companhia (CEB Holding). Disponível em: <http://www.ceb.com.br>
- **Comitê de Elegibilidade:** conforme o disposto na Lei nº 13.303/2016 e no Decreto nº 37.967/2017, o Comitê de Elegibilidade Estatutário é o órgão responsável pela verificação da conformidade do processo de indicação e de avaliação de administradores e conselheiros fiscais, com competência para auxiliar o acionista controlador na indicação desses membros.  
Compete ao Comitê de Elegibilidade Estatutário, sem prejuízo de outras competências previstas em lei:
  - I - opinar, de modo a auxiliar o ente controlador na indicação membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal, da Presidência e da Diretoria Executiva sobre o preenchimento dos requisitos e a ausência de vedações para as respectivas investidas;
  - II - verificar a conformidade do processo de avaliação dos membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal, da Presidência e da Diretoria Executiva, quando exigido.
  - O Comitê de Elegibilidade Estatutário é composto por 03 (três) membros, que atendem aos requisitos do art. 24 do Estatuto da Empresa. Sendo sua estrutura compartilhada com o Controlador da Companhia (CEB Holding). Disponível em: <http://www.ceb.com.br>

### 14. Pesquisa e Desenvolvimento – P&D

#### • Breve Contextualização

Em conformidade com as Leis nº 9.991/2000 e nº 14.120/2021, que dispõem sobre a realização de investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) e em Eficiência Energética (EE) por parte das empresas concessionárias do setor de energia elétrica e estabelecido pela Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL).

A CEB Lajeado S.A. tem o compromisso de aplicar, anualmente, um percentual mínimo de 1% (um por cento) de sua Receita Operacional Líquida – ROL, em projetos de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico do Setor de Energia Elétrica, sendo esse montante distribuído da seguinte forma:

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)



A normativa em questão determina que aquelas empresas que, no dia 31 de dezembro de cada ano, acumularem em sua Conta Contábil de PDI um montante superior ao investimento obrigatório dos 24 (vinte e quatro) meses anteriores, estarão sujeitas a penalidades, que variam de simples advertências até caducidade da concessão.

Segundo a regulamentação que rege o tema, os agentes do setor elétrico podem investir em qualquer segmento do setor, atentando-se aos critérios básicos de originalidade, aplicabilidade, relevância e razoabilidade dos custos previstos no ProPDI, que passará a vigorar em 1º de julho de 2023. Portanto, além de um dever legal sujeito a penalidades, investir em projetos de pesquisa pode trazer benefícios financeiros às empresas, tanto visando solucionar um eventual problema operacional como até mesmo agregar novos ramos de negócio à atuação da empresa.

Cabe destacar que, com a publicação da Lei nº 14.120 de 01/03/2021, houve uma alteração no instrumento principal no que se refere à destinação dos recursos, que, além da obrigatoriedade do repasse integral do montante acumulado, destinado ao Programa de PDI até 01/09/2020, ao fundo setorial da Conta de Desenvolvimento Energético (CDE), alterou o percentual de aplicação em projetos no corrente período até 31/12/2025, conforme demonstrado abaixo.

### • Programa de Desenvolvimento e Inovação – PDI

O objetivo do Programa de Projeto, Desenvolvimento e Inovação (PDI) é alocar adequadamente recursos humanos e financeiros em projetos que demonstrem originalidade, aplicabilidade, relevância e viabilidade econômica de produtos e serviços nos processos e usos finais de energia. Os projetos visam promover a cultura da inovação, estimular a pesquisa e o desenvolvimento do setor elétrico brasileiro, criar novos equipamentos e aprimorar a prestação de serviços que contribuam para a segurança do fornecimento de energia elétrica, modicidade tarifária, diminuição dos impactos ambientais, economia financeira e independência tecnológica do país.

Um programa de PDI pode ser constituído de vários projetos, dentre eles os de pesquisa e de gestão. Atualmente, a CEB-L possui em seu Programa de PDI um contrato contínuo de consultoria em projetos de PDI da ANEEL, um projeto de PDI em execução e contratos por demanda para auditoria dos projetos de PDI e do programa de PDI.

### • Projeto de Gestão

O projeto de gestão é responsável por coordenar e operacionalizar a aplicação adequada dos recursos, envolvendo os projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação, a geração de conhecimento, a capacitação profissional, dentre outros, enquanto os projetos de PDI devem ser desenvolvidos sobre quatro pilares: originalidade, aplicabilidade, relevância e a viabilidade econômica, voltados aos produtos, serviços e processos de energia.

Para a operacionalização e controle do Programa de Desenvolvimento e Inovação – PDI da CEB Lajeado, visando atender as especificidades da legislação e a necessidade de se alocar adequadamente os recursos humanos e financeiros em projetos que se enquadrem nos critérios de avaliação exigidos pela ANEEL, foi assinado, em abril de 2022, o Contrato nº 001/2022 com a empresa “A Vero Domino Consultoria e Pesquisa Ltda”.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

Com um valor total de R\$ 290.000,00 (R\$ 8.055,55 por mês) e vigência de 36 meses, o objeto contratado visa a prestação de serviços técnicos de engenharia e consultoria para acompanhamento, análise, emissão de laudos e gestão dos projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), conforme os critérios estabelecidos pela ANEEL, com atuação também na prospecção de novos projetos, elaboração de arquivos em XML, suporte técnico sobre temas legais (alterações e adequações de normativas), dentre outras ações, em conformidade com os Procedimentos do Programa de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação – PROPGDI, estabelecidos pela Resolução Normativa ANEEL nº 1.045, de 4 de outubro de 2022.

### • Projeto de Pesquisa

Visando atender às legislações vigentes, a CEB Lajeado possui um projeto de PDI em execução. Através do Termo de Cooperação nº 001/2021, assinado em 26/10/2021, foi firmada uma parceria entre a “Fundação de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino – FADEPE, a Universidade Federal de Juiz de Fora e a Idea Soft Informática Ltda., com o objetivo de desenvolver um conjunto de softwares e hardwares integrados nas redes de distribuição e iluminação pública, com a finalidade de aumentar os serviços e dados fornecidos para os usuários finais, sejam eles consumidores ou agentes públicos de defesa civil, mobilidade urbana, segurança e operadoras de telecomunicação.

De modo geral, este PDI busca produzir um conjunto de medidores inteligentes modulares, capazes de adquirir, tratar, interpretar e transmitir uma grande quantidade de dados via redes 5G, tornando possível integrar e disponibilizar diversos novos serviços e mercados ao cluster produtivo da CEB.

Intitulado “Desenvolvimento de um Framework para Cidades Inteligentes Através de Smart Meters Modulares Integrados às Redes de Distribuição e Iluminação Utilizando a Tecnologia 5G” (SMARTCEB), o projeto teve previsão inicial de 24 meses de execução com custo de R\$ 2.049.710,00 de investimento. Posteriormente foi alterado o seu prazo para 26 meses a um custo total de R\$ 2.271.711,00, com a entrada da CEB Participações no projeto, alocando o valor complementar de R\$ 221.000,00.

A contratação foi realizada por meio da Chamada Pública nº 001/2021, publicada no Diário Oficial do Distrito Federal em 09/08/2021, destinada à seleção de propostas segundo os critérios estabelecidos no Projeto Básico e anexos. Dentro do prazo estabelecido no edital de convocação, foram recebidas 5 propostas, as quais passaram por uma análise da consultoria de PDI da CEB Lajeado, objetivando verificar a adequabilidade frente ao estabelecido pela ANEEL.

No âmbito da pesquisa, a aplicação de tecnologias envolvendo o 5G possui diversos desafios e um grande potencial de transformação da realidade, incluindo o envolvimento de dispositivos IoT (Internet das Coisas) e requerendo a integração de hardwares e softwares. Ao longo dos meses, estão sendo desenvolvidas a topologia e arquitetura do hardware, com montagem de protótipos e realização dos testes de campo, bem como a arquitetura de comunicação, coleta, processamento e tratamento dos dados via aplicativo.

Dentro desse contexto, com menos de 2 anos de execução, tem-se um artigo A1 publicado (internacional), 2 patentes submetidas ao INPI, uma defesa de tese de doutorado concluída e a previsão para mais um pedido de patente, 2 registros de softwares, 3 artigos internacionais e uma defesa de tese de doutorado.

Em relação à análise de mercado, dentro das atividades desenvolvidas no Projeto, está sendo feita uma pesquisa de mercado e uma análise de viabilidade econômica a fim de desenvolver um modelo de negócio mais adequado para a comercialização dos produtos do projeto, tornando-os uma opção viável de negócio para as empresas patrocinadoras.

Cabe ainda destacar que está em desenvolvimento um POC (Proof Of Concept – prova de conceito) em Juiz de Fora e, futuramente, será feito outro projeto piloto em Brasília para instalação e continuidade dos estudos. O projeto se encontra muito bem consolidado em seu 22º mês de execução (agosto 2023), no entanto, a entrega dos relatórios encontra-se em atraso (no 18º mês) devido a ajustes técnicos e gerenciais solicitados pela gestão de PDI da CEB-L, o que não afeta diretamente o desenvolvimento técnico da pesquisa, porém leva à demora na autorização da emissão das notas fiscais e a um acúmulo de pagamentos.

Abaixo, encontra-se a tabela com os valores previstos e gastos, segundo os relatórios entregues.

Distribuição dos Recursos	Código	Previsto	Pagos
Recursos Humanos	RH	1.179.600,00	884.700,00
Viagens e Diárias	VD	76.200,00	8.373,79
Material Permanente	MP	381.000,00	51.186,50
Serviço de Terceiro	ST	248.799,92	99.866,63
Material de Consumo	MC	63.000,00	22.025,30
Outros	OU	101.110,00	75.832,38
<b>Custo Total Previsto</b>	<b>R\$</b>	<b>2.049.709,92</b>	<b>1.141.984,60</b>

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

Compõem os gastos mensais fixos do projeto R\$ 49.150,00 referente à rubrica RH, correspondente ao ressarcimento de membros da equipe necessários para alcançar os resultados pretendidos, e R\$ 4.212,91 referente à rubrica OU, relativa às despesas administrativas e de mobilização da infraestrutura existente da UFJF. As demais rubricas (VD, MP, MC e ST) têm gastos variados, de acordo com as atividades executadas no período.

### • Prestação de Contas

Outra obrigação legal é a prestação de contas, que deve ocorrer segundo o Manual de Contabilidade do Setor Elétrico – MCSE, instituído pela Resolução Normativa nº 933, de 18 de maio de 2021, e alterações, e em consonância com as disposições do Manual de Procedimentos Previamente Acordados para Auditoria Contábil e Financeira de Projetos, Planos e Programas de Pesquisa e Desenvolvimento – P&D e Eficiência Energética – EE (PPA).

Sendo assim, devem ser lançados todos os dispêndios mensalmente, por rubrica, para cada projeto de PDI, identificando e correlacionando cada execução financeira com o número do documento comprobatório (nota fiscal ou comprovante de gasto devidamente atestado). Ou seja, mensalmente o coordenador do projeto encaminha o REFP (Relatório de Execução Financeira de Projeto) relatando as atividades executadas, comprovando os gastos realizados e relacionando o cronograma (físico financeiro) previsto com o efetivamente realizado. A gerência de PDI da CEB-Lajeado analisa e valida a documentação, que, em sendo aprovada, é liberada a emissão da nota fiscal/fatura para encaminhamento ao pagamento.

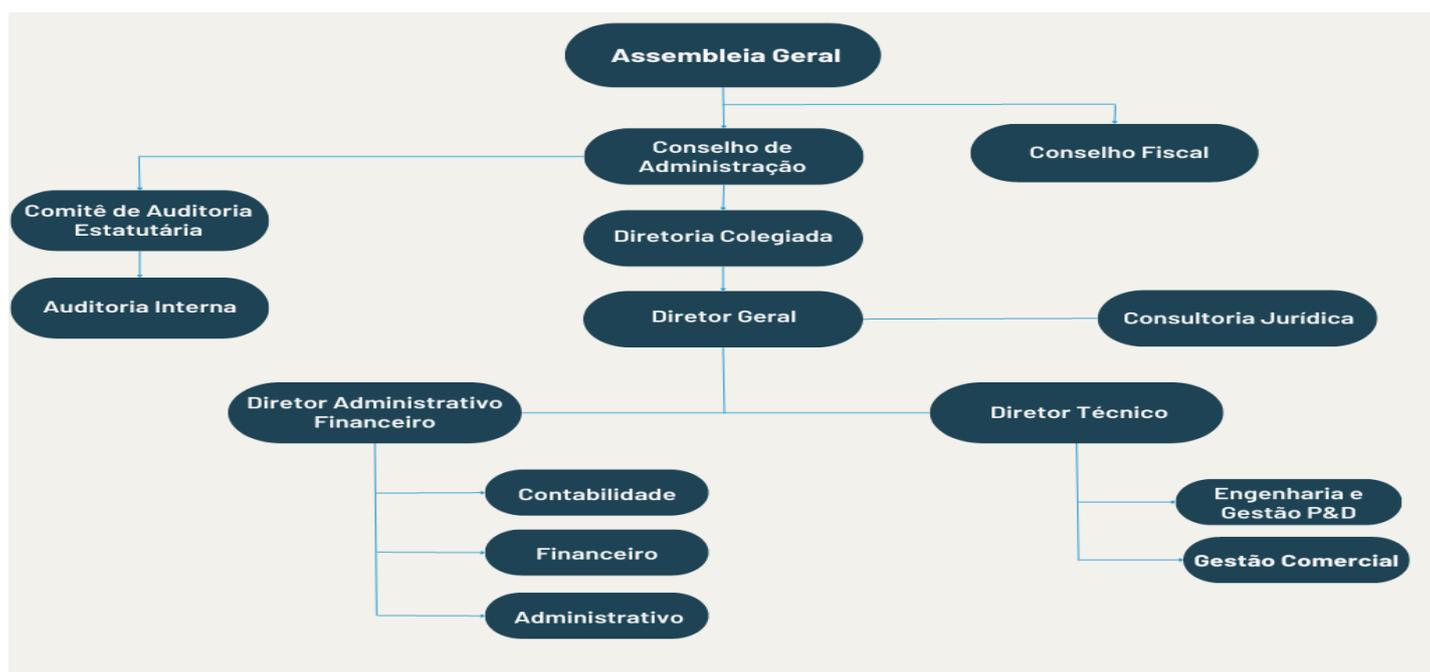
### • Reconhecimento dos Gastos

O reconhecimento dos investimentos realizados está condicionado à aprovação do Relatório Final e do Relatório de Auditoria Contábil e Financeira pela ANEEL. Sendo assim, o relatório de auditoria deve seguir o que estabelece o ProPDI, devendo ser realizada por empresa externa e cujo relacionamento com a empresa de energia elétrica seja unicamente de auditoria contábil e financeira, considerando que, conforme preceitua o Manual de Procedimentos Previamente Acordados para Auditoria Contábil e Financeira de Projetos, Planos e Programas de Pesquisa e Desenvolvimento – P&D e Eficiência Energética – EE (PPA), as auditorias devem ser realizadas por empresas independentes e que possuam inscrição junto à CVM.

Em caso de reprovação ou reconhecimento parcial dos gastos realizados, a empresa deve realizar o estorno dos gastos não reconhecidos à conta contábil de PDI da empresa, conforme o Manual de Contabilidade do Setor elétrico, e encaminhar à ANEEL a comprovação do lançamento do estorno realizado.

## 15. Nosso Modelo de Governança Corporativa

O modelo de governança da CEB Lajeado S/A. foi concebido com o intuito de estabelecer melhores práticas alinhadas ao Plano de Negócios, e em conformidade com as exigências da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto Distrital nº 37.967/2017.



## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

- **Assembleia Geral de Acionistas:** órgão máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos a seu objeto social, regendo-se pela legislação vigente.
- **Conselho de Administração:** órgão deliberativo responsável por definir a orientação geral dos negócios, em conformidade com as competências estabelecidas no Estatuto Social da CEB e em Regimento Interno. É composto por sete membros, indicados e eleitos de acordo com as regras previstas na legislação vigente.
- **Comitê de Auditoria Estatutário:** O Comitê de Auditoria Estatutário – CAE é um órgão independente, de caráter consultivo e permanente, atualmente composto por três membros nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração. Foi criado em observância à Lei nº 13.303/2016 e tem como atribuições principais a fiscalização, revisão, supervisão, acompanhamento e, quando cabível, a apresentação de recomendações sobre as atividades da Companhia. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).
- **Conselho Fiscal:** órgão permanente que analisa e emite parecer sobre as demonstrações financeiras e fiscaliza os atos dos administradores quanto a seus deveres legais e estatutários. É formado por três membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas para mandato unificado de 01 (um) ano, permitidas, no máximo, duas reconduções consecutivas.
- **Diretoria Geral:** exerce as responsabilidades vinculadas à gestão institucional e estratégica da empresa por meio da coordenação, controle e orientação de todo o Sistema Empresarial.
- **Diretoria Administrativo-Financeiro:** promove as políticas e diretrizes alusivas à administração geral; gestão de pessoas; logísticas; suprimentos; tecnologia da informação; segurança empresarial e desenvolvimento organizacional bem aos aspectos econômicos, financeiros, contábeis e orçamentários no âmbito da CEB Lajeado.
- **Diretoria Técnica:** promove as políticas e diretrizes alusivas à geração e comercialização de energia elétrica, também aos novos empreendimentos dentro de sua área de atuação tais como venda e compra de energia, regulação, prestação de contas ao órgão regulador, assim como, pesquisa e desenvolvimento do setor e aos de serviços extra concessão e de geração de energia.
- **Administrativo:** promove a Gestão de pessoal, gestão das aquisições e serviços; atua, quando necessário, como gestor e ou fiscal de contratos; gestão dos arquivos, documentos e correspondência; elabora memorandos, atas, minutas e ofícios, relacionados às atribuições e responsabilidades do setor, enfim dá suporte operacional a toda a empresa.
- **Jurídico:** responsável pela emissão de pareceres jurídicos, relatórios administrativos, auxílio jurídico aos Diretores da Companhia, atuação em processos judiciais em trâmite e novos processos iniciais, acompanhamento e assessoramento nas demandas relacionadas a licitações, pregões, dispensas, pequenas compras, regulatório, comercialização e outros. Atuação na condução da elaboração e celebração de contratos, na gestão do grupo de trabalho, formalização de parcerias e equipes frente aos órgãos ambientais, regulatórios, acadêmicos, auxiliando e acompanhando diretamente as Diretorias da Companhia. Instrução e assessoramento jurídico nas reuniões do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria Estatutária, bem como na elaboração e no acompanhamento das Políticas de Governança em cumprimento à Lei 13.303/2016.
- **Financeiro:** responsável por planejar e controlar o uso dos recursos da organização, tais como contas a pagar e a receber, auxiliando a contabilidade e conseqüentemente gerando uma série de relatórios, como controles financeiros, fluxo de caixa e orçamento, influenciando diretamente todos os setores da Companhia.
- **Contabilidade:** fornece informações aos administradores, conselheiros fiscais e de administração, aos membros do Comitê de Auditoria Estatutário e a aos seus controladores, através de uma série de registros financeiros que compõe a operação da Companhia, dados essenciais aos acionistas, credores e outros agentes situados fora da organização, elaborando uma série de dados econômicos, que visam buscar uma melhor análise e performance para a tomada de decisão.

### 16. Nossos Controles Internos e Gestão de Riscos

A CEB Lajeado, por meio de seus atos normativos e de gestão de seus negócios, atua de forma a desenvolver um ambiente de controle colaborativo e construtivo, no qual a Companhia se ajusta aos seus padrões de riscos às recomendações da Administração.

Na CEB Lajeado, as atribuições de gerenciamento de riscos nos órgãos de governança são as seguintes:

- **A Diretoria da CEB Lajeado** é responsável por identificar e avaliar os riscos, realizar ações de prevenção e mitigação de riscos, bem como implementar procedimentos internos para assegurar que as atividades estejam de acordo com as metas e objetivos.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

- **O Conselho Fiscal**, como colegiado não integrante dos Órgãos da Administração, tem como finalidade representar os acionistas na sua função fiscalizadora, acompanhando a ação dos administradores, verificando o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários e defendendo os interesses da Companhia e dos acionistas. Portanto, cabe ao Conselho Fiscal fiscalizar os atos de gestão dos administradores, especialmente em relação à gestão orçamentária, financeira e patrimonial. É composto por três membros e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, sendo que dois membros serão indicados pelo Controlador, sendo que um deles deverá ser servidor público com vínculo permanente com a Administração Pública, e cabendo a representação de um membro ao acionista minoritário.
- **O Conselho de Administração** é o órgão superior da administração da CEB Lajeado, sendo composto por 7 (sete) membros, sendo dois eleitos pelos acionistas detentores da maioria das ações ordinárias da Sociedade, entre eles o Diretor-Geral da CEB Lajeado, um membro eleito pelos acionistas detentores da maioria das ações preferenciais da Sociedade e quatro membros integrantes do Conselho de Administração da Companhia Energética de Brasília – CEB, indicados dentre seus pares. Tem por finalidade estabelecer as diretrizes gerais da política da Companhia, sem prejuízo do exercício de atribuições de natureza executiva, desempenhadas nos termos do Estatuto e do presente Regimento Interno. Ao Conselho de Administração cabe determinar as diretrizes que deverão ser seguidas pela Diretoria da empresa na execução de seu plano de negócios, sempre sob a fiscalização do Conselho Fiscal.
- **O Comitê de Auditoria Estatutário**, órgão independente, de caráter consultivo e permanente, de assessoramento ao Conselho de Administração, é composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros, sendo a maioria de membros independentes, nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração, para o mandato de 2 (dois) anos, não coincidente para cada membro, cabendo 3 (três) reconduções. Suas atribuições principais são opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente, supervisionar as atividades dos auditores independentes e as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de Auditoria Interna e de elaboração das demonstrações financeiras; monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela empresa, avaliar e monitorar as exposições de riscos da CEB e a adequação das transações com partes relacionadas, bem como elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e as recomendações do Comitê de Auditoria Estatutário. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).
- **A Auditoria Interna** é uma estrutura compartilhada da CEB Holding. Suas atividades se iniciaram em 2019, em atenção aos padrões de governança, risco e *compliance* estabelecidos na Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016. Trata-se de órgão de caráter permanente, vinculado ao Conselho de Administração da CEB por meio do Comitê de Auditoria Estatutário – CAE, com a finalidade de adicionar valor e aprimorar as operações da Companhia, contribuindo para a realização dos seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada no intuito de avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos. Nesse contexto, o presente Plano foi elaborado em observância ao Decreto (DF) nº 32.840, de 06 de abril de 2011, com o objetivo de definir os trabalhos prioritários a serem realizados durante o ano de 2021.
- **A Auditoria Externa:** A CEB Lajeado possui contrato com a empresa Teixeira & Associados Auditores Independentes (Néxia International) que realiza auditoria de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria nas Demonstrações Contábeis, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, procedimentos e instruções emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade-CFC, Comitê de Pronunciamentos Contábeis-CPC, Comissão de Valores Mobiliários-CVM e da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, em atenção ao art. 177 da Lei 6.404/76 e Instrução Normativa CVM nº 247/96, art. 35 e posteriormente revogada pela Resolução nº 02/2020 de 07/08/2020.

### 17. Nossos Fatores de Riscos

Na tabela abaixo, são descritos e relatados os fatores de risco da CEB Lajeado para o período de 2022/2026, e que foram aprovados em reunião ocorrida no dia 17/12/2020, constante na Ata nº 179ª, item nº 6 pelo Conselho de Administração da Companhia.

Risco	Efeito/Consequências	Ações
1. Arquivos Físico e Gestão do Documentador – SEI (sistema eletrônico de informações)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilidade de ocorrer atrasos no atendimento das demandas recebidas no Sistema Eletrônico de Informações (SEI).</li> <li>• Falta de providências ou perdas de prazos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoramento por meio das notificações recebidas nos e-mails institucionais.</li> <li>• Educação continuada concedida a servidores com o objetivo de atualizar as inovações da plataforma.</li> </ul>

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

2. Elaboração e acompanhamento do orçamento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Não cumprimento do orçamento projetado e seus possíveis impactos.</li> <li>• Possibilidade entre o projetado e o executado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoramento periódico e revisão constante para verificar com os resultados reais estão em comparação ao projetado, visando superar os riscos intrínsecos ao processo de estimativas, no momento da elaboração do orçamento.</li> </ul>
3. Participação Societária em Coligada (Investco)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilidade de ocorrer equívocos na elaboração do cálculo da equivalência patrimonial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizações de conciliações pela área de contabilidade, análise do resultado da avaliação efetuadas pelos auditores independentes na CEB Lajeado, como na Investco.</li> </ul>
4. Administração de Projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilidade de não realização de investimentos obrigatórios em P&amp;D.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratação de Consultorias especializadas em Gestão de P&amp;D;</li> <li>• Observação fiel as orientações previstas no Manual de P&amp;D da ANEEL.</li> <li>• Chamamento Público de projeto de P&amp;D com aplicação de recursos financeiros compulsórios.</li> </ul>
5. Redução da Receita Projetada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento do custo de energia com impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratação de energia via leilão;</li> <li>• Ajuste da sazonalização da garantia física;</li> <li>• Mudança sobre repactuação do risco hidrológico.</li> </ul>
6. Inadimplência de créditos de venda de energia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contrato único de compra e venda de Energia com a Neoenergia S/A.</li> <li>• Vulnerabilidade do Caixa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adoção das medidas legais previstas no contrato bilateral de compra e venda de energia em caso de inadimplência, bem como de transações com partes relacionadas.</li> </ul>
7. Volatilidade do valor anual do arrendamento da Usina	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar estudos para avaliar a possibilidade e conveniência de constituição de reserva de contingência visando mitigar eventuais variações no custo de arrendamento da usina.</li> </ul>
8. Segurança e Geração de Energia da Barragem de Luís Eduardo Magalhães (UHE Lajeado)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilidade de suspensão temporária da geração de energia.</li> <li>• Possibilidade de descontinuidade da geração de energia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar apresentação com os laudos e documentação relativos aos critérios de segurança (defesa civil, corpo de bombeiros e sociedade) e demais estudos técnicos desenvolvidos na usina de Lajeado.</li> </ul>

### 18. Ações ocorridas em 2022

Importante mencionar que os demais custos da Companhia, como encargos de folha de pagamento, gastos administrativos, fornecedores e prestadores de serviços, representam custos sem grande relevância e materialidade para o negócio da entidade. Nos últimos anos a CEB Lajeado vem alcançando todas as metas técnicas e financeiras quando comparado ao seu Plano de Negócios. Além dos excelentes resultados financeiros mencionados acima, a entidade cumpriu todos os seus objetivos.

Ao longo de 2022, a CEB Lajeado avançou consideravelmente em mecanismos de governança e controle, atualizou seu mapa de riscos e respectivo plano de ação, que será implementado ao longo de 2023, com vistas a atender às determinações da Lei 13.303/2016. Além disso, a Companhia prestou contas ao Tribunal de Contas do Distrito Federal e ao órgão regulador de energia elétrica Agência Nacional de Elétrica - ANEEL.

A Diretoria da CEB Lajeado S.A. tem focado suas ações na eficiência empresarial e na valorização dos seus recursos humanos. De forma transparente e com ferramentas que valorizam a liderança, a participação, a motivação e a criatividade, cada servidor contribui de forma sistêmica na solução e no aperfeiçoamento dos processos organizacionais. Em um ambiente saudável e harmonioso, as virtudes profissionais dos servidores são potencializadas, a fim de que esses possam contribuir efetivamente para o alcance dos objetivos propostos no Plano de Negócios da Empresa.

## RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)

Entre as ações desenvolvidas no exercício de 2022, destacam-se:

- Monitoramento semanal dos preços de energia - PLD, acompanhamento e adoção de estratégias de mitigação de riscos e exposição da empresa, promovendo a aquisição de energia para reduzir exposição da empresa junto ao MCP/CCEE, e eventualmente vender o excedente sempre que houver oportunidade de interesse da Cia;
- Renovação e licitação de contratos administrativos, de natureza contínua;
- Manutenção da situação fiscal da empresa, pondo fim a maioria das pendências fiscais que se arrastavam desde 2002, com resolução de relevantes processos administrativos e judiciais, além da compensação e o pagamento de débitos fiscais antigos, que viabilizaram status de regularidade fiscal junto à Receita Federal atualmente obtido pela CEB Lajeado;
- Otimização dos controles internos, com a atualização e reformulação do Mapa de Riscos;
- Atendimento a Lei 13.303/2016, pondo em prática o novo Plano de Ações, conforme previsto no Mapa de Riscos;
- Gerenciamento e fiscalização das receitas investidas em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D); acompanhamento da Medida Provisória nº 998/2020, atual Lei 14.120/2021;
- Readequação da estrutura física e de informática da Companhia;
- Distribuição integral de lucros aos acionistas CEB Holding e ELETROBRAS, por meio de Dividendos, Juros Sobre Capital Próprio - JSCP e Partes Beneficiárias;
- Com o intuito de cumprir com a sua função social, a CEB Lajeado poderá utilizar-se dos incentivos fiscais, destinando parte do recolhimento de impostos, mediante lei, para incentivar determinadas atividades. Em compensação, a renúncia fiscal constitui um benefício fiscal para o contribuinte, desde que observe, com rigor, os requisitos que a lei exige para o direito de utilizá-lo;
- Em 2022 a CEB Lajeado participou do Projeto de Incentivos Fiscais Federais, tendo como base a Lei nº 11.438/2006. A Entidade beneficiada foi o "Brasília Vôlei", instituição conhecida em todo o Distrito Federal, com o objetivo de revelar jovens atletas em âmbito nacional e por realizar projetos com crianças e adolescentes, visando a inclusão social e formação educacional por meio de esporte. Maiores detalhes e esclarecimentos sobre esse projeto, podem ser solicitados e consultados por meio da Lei de Acesso à Informação, regulada pela Lei nº 12.527/2011.

### 19. Tendências do Mercado de Energia no Brasil

Nos últimos anos percebemos o avanço de algumas tendências no mercado de energia que prometem ainda mais protagonismo em 2023, provavelmente com o crescimento da geração por fontes renováveis, incentivando a transição energética, a digitalização do setor a partir do avanço de tecnologias inteligentes direcionadas ao mercado energético, e consequentemente a abertura do mercado livre de energia, proporcionando mais liberdade aos consumidores.

Em meio às discussões de transição energética e novas tecnologias para apoiar o setor elétrico no Brasil, percebe-se o fortalecimento de algumas situações que já são realidades no país, mas que deverão ficar ainda mais fortes nos próximos anos. Uma delas é o crescimento da geração de energia renovável, que já apresentou números relevantes em 2022.

Um levantamento feito pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE) e divulgado agora em 2023, é possível observar que o Brasil bateu recorde na geração por fontes renováveis. O país superou 92% de energia renovável no total gerado pelo Sistema Interligado Nacional (SIN), com a contribuição das usinas hidrelétricas, eólicas, solares e de biomassa. Os dados representam o maior percentual dos últimos 10 anos, segundo a pesquisa.

No entanto, outras frentes também vêm se destacando e prometem muito protagonismo nos próximos anos, como a abertura do mercado livre de energia – que será estendido todos os consumidores de alta tensão a partir de 2024, e a digitalização do setor elétrico, incentivada pelo movimento Open Energy, que nada mais é que o conceito que possibilita que um determinado conjunto de dados seja acessado em conformidade com o que melhor convier ao seu detentor. A transformação digital do setor elétrico é impulsionada, principalmente, pela necessidade de fazer com a rede elétrica seja mais eficiente, renovável e tecnológica, ofertando melhores serviços e experiências ao consumidor.

Dentre as tecnologias digitais que podem ser utilizadas neste contexto, podemos destacar:

Internet das coisas: a IoT poderá auxiliar com medidores inteligentes e opções de conectividade mais baratas, proporcionando o monitoramento e gerenciamento mais eficaz da energia e também o acesso abundante à informação.

Análise de dados: neste caso, a coleta e análise de grandes quantidades de dados é algo essencial para prever problemas na rede elétrica e também para solucioná-los.



## **RELATÓRIO INTEGRADO ANUAL 2023 – (Ano Base 2022)**

Inteligência artificial : recentemente ganhou destaque por oferecer ferramentas diversas que facilitam tarefas triviais do dia a dia. No contexto do setor elétrico, ela é essencial pode ser usada para prever a demanda de energia e comportamentos atípicos nas operações energéticas, além de otimizar a operação da rede elétrica e detectar falhas em tempo real.

Apesar de já existirem soluções que se utilizam das tecnologias citadas anteriormente, a tendência é que os softwares passem por constantes aprimoramentos nos próximos anos, tornando-se cada vez mais assertivos e indispensáveis. Além disso, a digitalização do setor elétrico envolve a utilização de soluções mais automatizadas, bem como o aproveitamento de tecnologias como os sistemas de armazenamento de energia.

De modo geral, o setor apresenta uma estagnação, devido à desaceleração econômica, contudo, novos projetos, principalmente advindos de fontes renováveis, têm entrado em operação, causando uma sobre oferta de eletricidade, afetando diretamente o valor pago pelo consumidor. Dentre os assuntos mais discutidos, vemos a reforma tributária que visa simplificar a tributação da produção e do consumo, no entanto o texto aprovado pela Câmara dos Deputados, a energia elétrica deixa de ser vista como um item essencial e leva uma dualidade.

Por um lado, a cobrança gera a segurança de arrecadação, tendo em vista que o valor seria repassado para o consumidor final pela tarifa de energia e por outro lado a redução da tributação pode ser vista como um incentivo na base da cadeia produtiva. Outro ponto, está na abertura do Mercado para a baixa tensão, que deve se tornar uma realidade muito em breve, e que possibilita ao consumidor escolher o fornecedor de energia, inclusive a fonte de geração da qual quer comprar. Essa abertura pode trazer oportunidades de criação de serviços e soluções que atendam às necessidades de consumidores de menor porte, bem como ganhos de eficiência e competitividade.

Contudo, o Brasil e o setor de energia têm vivido momentos de intensas transformações, em grande parte, devido as questões climáticas e a transição energética. A urgência da descarbonização das economias combinada com a busca de fontes mais competitivas pelos consumidores acentua a demanda por energia limpa e sustentável, provocando alterações e mudanças significativas na nossa matriz elétrica, levando a necessidade de adaptação dos requisitos de operação do Sistema Interligado Nacional (SIN), a fim de abarcar o aumento da utilização das fontes renováveis e a manutenção da confiabilidade do sistema. Aquelas que conseguem acompanhar essas tendências e investir em inovação têm a oportunidade de desempenhar um papel crucial na transformação do setor de energia para um futuro mais sustentável.

Não nos resta dúvidas que a Companhia estará buscando se adaptar as novas realidades exigidas tanto pelo mercado de energia, além de estar cada vez mais presente nas tomadas de decisões realizadas na Usina de Lajeado, no que tange a geração de energias renováveis e limpas, mas tendo sempre a preocupação com as questões sócio ambientais. A CEB Lajeado constitui um significativo patrimônio para a sociedade, contribuindo com a geração de empregos, com a economia na região de Miracema no Estado de Tocantins. Estaremos com nossos esforços redobrados nos valores éticos, inovação, sustentabilidade e compromisso com as pessoas.

Por fim, não poderíamos deixar de agradecer aos nossos acionistas, colaboradores e cliente pela confiança em nós atribuída. O nosso principal objetivo é fazer a CEB Lajeado uma referência no setor de geração de energia, alinhado ao compromisso sólido de governança, continuaremos investindo em nossos projetos que busquem soluções inteligentes, baseado na estratégia de seguir trabalhando em parcerias com entidades que visam novas tecnologias renováveis que agradem o meio ambiente e a sociedade.

\*\*\*\*\*