



## CEB GERAÇÃO S/A

CNPJ 04.232.314/0001-70

### RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO - EXERCÍCIO 2016

#### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em cumprimento às disposições legais, a Administração da CEB Geração S/A, concessionária da Pequena Central Hidrelétrica do Paraná - PCH Paraná e da Usina Térmica Brasília - UTE Brasília, subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília - CEB, apresenta suas Demonstrações Financeiras, bem como os Pareceres do Conselho Fiscal e Auditores Independentes, relativas ao exercício findo em 31/12/2016.

O ano de 2016 para o setor de geração de energia foi marcado por escassez de chuvas no território nacional, especialmente no Distrito Federal. Essa crise hídrica também prejudicou a recuperação dos níveis dos reservatórios dos aproveitamentos de geração localizados, principalmente, nas bacias hidrográficas do sudeste e centro oeste brasileiro.

O ano foi marcado pelo enquadramento da Usina Hidrelétrica do Paraná-UHE, para Pequena Central Hidrelétrica - PCH. E essa alteração de enquadramento vai proporcionar, a curto prazo, ganhos para CEB Geração, uma vez que haverá redução de despesas e aumento da receita da empresa por meio da aplicação da legislação, que prevê o desconto de 50% (cinquenta por cento) da Tarifa de Uso do Sistema de Distribuição - TUSD, e a isenção da aplicação de 1% da receita operacional líquida proveniente da venda de energia em Pesquisa e Desenvolvimento - P&D, apesar do pagamento do encargo de Uso de Bem Público - UBP.

Outro benefício da transformação em PCH é o recebimento de incentivos que podem auferir ganhos financeiros no preço de venda de energia, por se tratar de uma produção incluída como fonte incentivada, cujo preço é superior ao da fonte convencional.

Devido ao enquadramento da UPA em PCH foi assinado um novo contrato de concessão e dois termos aditivos com Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL. O novo contrato, de número 01/2016-ANEEL, teve como objeto a transformação em PCH, e a consequente alteração da modalidade da concessão de Serviço Público para Produtor Independente de Energia, conseguindo-se mais liberdade na gestão do empreendimento.

Em relação aos termos aditivos, o primeiro diz respeito a transferência da concessão da Usina do Paraná, da Companhia Energética de Brasília S.A., para a CEB Geração S.A., conforme Resolução Autorizativa nº 318 da ANEEL, de 14.09.2005. O outro termo aditivo alterou o prazo de concessão da usina, prorrogando o vencimento da concessão, de outubro de 2019, para abril de 2020, conforme repactuação realizada em 2015.

Na barragem do Paraná além das manutenções rotineiras, foi contratada empresa especializada para elaboração do Plano de Segurança da Barragem. O plano contará com análise das condições atuais da barragem, contemplando uma revisão periódica, análise dos trabalhos executados e simulações de rompimento.

Foi rescindido, amigavelmente, o Contrato 002/2014 com o Consórcio EBES/SINER, que tinha como objeto a construção de uma usina solar fotovoltaica no Estádio Nacional - Mané Garrincha. Os recursos para fazer frente aos custos de rescisão foram disponibilizados pela Terracap, proprietária do empreendimento.

A UTE Brasília devido ao seu alto custo operacional e defasagem tecnológica não se presta mais a geração de energia elétrica representando atualmente um ativo que não gera receita. Por isso a empresa irá trabalhar na viabilização de sua alienação. Para tanto está tramitando na Secretaria de Gestão do Território e Habitação - SEGETH - o pedido de mudança de destinação do local que precisa ser aprovada pelo Poder Legislativo local. No âmbito do Governo Federal tramita processo para regularizar a livre disponibilização, para a concessionária, dos bens e das instalações vinculados à concessão.

Outro fato importante que merece destaque, ainda em relação ao terreno da usina térmica, foi a revogação do Decreto nº 33.604/2012, que declarava de utilidade pública para fins de desapropriação, parte do lote para fins de viabilizar o prolongamento do sistema viário no Setor de Indústria e Abastecimento - SIA. Com isso o terreno voltou à condição original de lote único.

Como já mencionado, em 2016, o ano hídrico foi desfavorável. Esse fato proporcionou a intensificação das atividades de manutenção da PCH do Paraná, onde foi feita a correção das falhas na isolamento estator do gerador 2 e a substituição do regulador de tensão da mesma unidade.

Foram feitos investimentos na instalação de uma nova estação hidrometeorológica, a jusante da Barragem do Paraná, para fins de atender a procedimentos regulatórios exigidos pela Agência Nacional de Águas - ANA e da ANEEL.

Foi concluído o inventário da empresa que abrangeu as conciliações da base física com os cadastros técnicos, base contábil e atualização do Ativo Imobilizado em Serviço de acordo com o Manual de Controle Patrimonial do Setor Elétrico.

#### A EMPRESA

A CEB Geração S/A é subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília - CEB. Foi criada pela Lei Distrital Nº 2.648, de 26/12/2000 e explora o potencial de energia hidráulica da Pequena Central Hidrelétrica-PCH Paraná, nos termos do Contrato de Concessão Nº01/2016-ANEEL.

A empresa possui capital social de R\$ 7.575.212,61 (sete milhões quinhentos e setenta e cinco mil, duzentos e doze reais e sessenta e um centavos) dividido em 7.575.212 (sete milhões quinhentas e setenta e cinco mil, duzentos e doze) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

A governança da empresa, nos termos de seu Estatuto, é composta pela Assembleia Geral, duas Diretorias e Conselho Fiscal. O objeto social da empresa é a geração e comercialização da energia produzida pelas Usinas do Paraná e da Térmica Brasília, e por outros empreendimentos de geração de que vier a participar praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade, podendo constituir ou participar de outras sociedades na condição de acionista ou quotista, como meio de realizar o seu objeto social ou para beneficiar-se de incentivos fiscais.

Buscando o fortalecimento da identidade institucional do grupo empresarial, Companhia Energética de Brasília - CEB, com vistas ao aperfeiçoamento das melhores práticas de governança corporativa, ao aumento da produtividade e redução de despesas, foi feita a mudança da sede da CEB Geração S.A. para o SIA - Setor de Áreas Públicas, lote C, s/n.

#### MISSÃO

Gerar energia elétrica com qualidade, de maneira sustentável, beneficiando a sociedade e contribuindo para o desenvolvimento econômico do Distrito Federal.

#### VISÃO

Até 2020 ser referência em geração de energia no Distrito Federal, buscando as melhores práticas em gestão e sustentabilidade.

#### VALORES

Legalidade: Estrita obediência à lei; Nenhum resultado poderá ser considerado bom, nenhuma gestão poderá ser reconhecida como de excelência à revelia da Lei.

Impessoalidade: Não fazer acepção de pessoas. A cortesia, a rapidez no atendimento, a confiabilidade e o conforto são requisitos de um serviço de qualidade e devem ser agregados a todos os clientes da empresa.

Moralidade: Pautar a gestão da CEB Geração S/A por um código moral de aceitação pública.

Transparência: Dar publicidade e consistência aos fatos e aos dados da CEB Geração S/A repassados aos Órgãos Fiscalizadores, Governo e Sociedade em geral.

Efetividade: Fazer o que precisa ser feito com o máximo de qualidade ao menor custo possível.

#### CONTEXTO ECONOMICO-FINANCEIRO

A CEB Geração é uma concessionária na condição de Produtora Independente, obtendo sua receita exclusivamente da venda de energia da Pequena Central Hidrelétrica - Paraná.

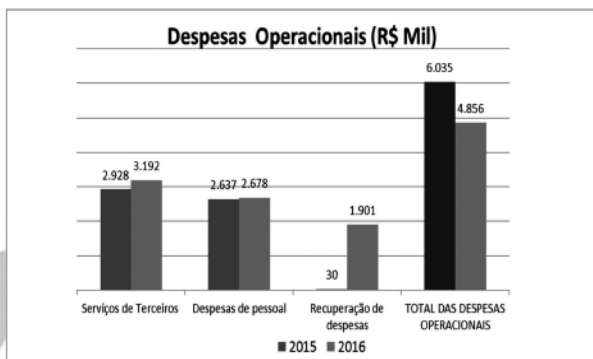
A receita operacional líquida da Companhia, em 2016, totalizou R\$15.101 mil, com aumento em 9,2% em relação ao ano de 2015, cuja receita foi de R\$13.832 mil, valor reclassificado para comparabilidade após a adequação ao Novo Plano de Contas do Setor Elétrico.

DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	(R\$ Mil)	
	2016	2015 Reclassificado
Receita Operacional Bruta	16.486	15.335
Receita Operacional Líquida	15.101	13.832
Resultado Operacional Líquido Antes dos Tributos	9.067	8.211
EBITDA	8.762	7.718
Lucro Líquido (Prejuízo)	8.324	7.458
Patrimônio Líquido	14.035	13.602

Fonte: Demonstrações Contábeis da CEB Geração S.A.

Do ponto de vista das despesas operacionais, seguindo orientação do grupo CEB, os resultados foram mantidos, ocorrendo apenas o incremento na rubrica de serviços de terceiros, aumento de 9,02 %, devido aos reajustes legais dos serviços contratados para manter e operar a PCH.

A despesa de pessoal aumentou 1,55%, de R\$2.637 para R\$ 2.678 mil, ou seja, R\$41 mil, e a força de trabalho composta por 6 profissionais requisitados e 2 diretores.



Em 2016, as despesas operacionais da CEB Geração S.A. foram reduzidas na ordem de 20%. Essa redução foi motivada pelas conciliações dos valores dos ativos inventariados, bem como pelas correções nos índices de depreciação, cujas as taxas foram ajustadas de acordo com os critérios estabelecido no Manual de Controle Patrimonial do Setor Elétrico.

Assim sendo, com a mudança de estimativa de depreciação adotada, a recuperação de despesa ficou no patamar de R\$ 1.901 mil, valor expressivo quando comparado com o valor do ano anterior, ou seja, de R\$ 30 mil.

#### ESTRATÉGIA E GESTÃO

A estratégia de gestão continua com foco em resultados.

A estratégia para 2017 continuará no sentido de viabilizar a venda dos ativos da usina térmica. A mudança de destinação é muito importante sob o ponto de vista comercial, uma vez que vai permitir a flexibilização para usos institucional, comercial e prestação de serviços, bem como a alteração dos parâmetros de ocupação do terreno, ou seja, a alteração do gabarito de edificação, possibilitando assim um melhor aumento do preço de venda e um maior retorno financeiro para a empresa.

Além da mudança de destinação de área do terreno da térmica, estamos aguardando a publicação de Decreto Federal que vai regulamentar a prorrogação das concessões de geração de energia termelétrica de que trata a Lei nº 12.783/2013. Esse decreto vai possibilitar a venda, não só do lote em questão, mas, também, da sucata remanescente da usina térmica.

Deverá ser concluído em março/2017 a Elaboração do Plano de Segurança da Barragem do Paraná e do Plano de Ação de Emergência, ficando como compromisso da empresa a continuidade de zelo nos aspectos de segurança, inclusive dispendo de investimentos que forem necessários para a garantia de uma operação segura.

Tendo em vista o novo contrato de concessão que passou a considerar a usina como PCH, e a nova Lei nº 13.360/2016, que altera uma série de normas e conceitos no setor elétrico, trabalharemos com vistas à renovação da Concessão da PCH Paraná, cujo contrato vigora até abril de 2020.

Cabe ressaltar que a responsabilidade socioambiental da Empresa é muito grande, tendo em vista a necessidade de se manter a cota do lago Paraná nos parâmetros definidos pela Agência de Águas do Distrito Federal, além de manter as matas ciliares a área da usina protegidas, livre de invasões e de atividades de caça e pesca. Por fim, registre-se que a CEB Geração S/A realizou todas as suas atividades empresariais com recursos próprios, compreendendo: comercialização de energia elétrica, execução do controle efetivo da geração de energia e do estoque de água no Lago Paraná, assim como suas atividades de suporte administrativo, contábil, econômico, financeiro e de suprimento, em conformidade com a legislação vigente local e federal.

#### GESTÃO SÓCIO-AMBIENTAL

O lago do Paraná é de uso múltiplo com atividades de pesca amadora, esportes aquáticos, recreação, além de ser um ponto de atração turística devido a beleza paisagística, áreas de praias e locais para diversão em suas margens.

A empresa é responsável pelo monitoramento e manutenção da cota do lago Paraná, de acordo com os valores determinados pela Agência Reguladora de Águas, Energia e Saneamento Básico do Distrito Federal - ADASA. Em 2016, a cota do lago foi mantida entre os valores máximo de 1.000,80(m) e acima do mínimo de 999,80(m). A manutenção da cota entre os valores máximos e mínimos tem grande influência no clima de Brasília, principalmente, no período estação seca, contribuindo para melhorar os níveis de umidade relativa do ar.

A PCH do Paraná recebe visita de alunos das redes públicas e privadas, bem como deficiências de ensino que recebem informações quanto ao uso racional de energia e sobre o processo de geração de energia, abordando ainda as questões relacionadas com o meio ambiente, incluindo a importância da preservação das bacias hidrográficas.

No ano de 2016, registramos as visitas de aproximadamente 600 pessoas à PCH Hidrelétrica do Paraná, oriundas de diversas instituições.

Por outro lado, devido a topografia da área e das instalações da usina, as equipes do Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal - CBDMF e do Exército Brasileiro realizaram treinamentos estratégicos das respectivas corporações.

#### RECURSOS HUMANOS

A CEB Geração S/A não possui quadro de empregados próprios. Em 2016 a equipe foi composta por 01 (um) Diretor Geral, 01 (um) Diretor e 06 (seis) funcionários requisitados da CEB Distribuição S.A. Ressalta-se que a manutenção e operação da PCH Paraná é realizada por terceiros.

Os empregados requisitados fazem jus aos termos contidos no Acordo Coletivo de Trabalho da empresa de origem.

#### TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO

No exercício de 2016 foram realizados os seguintes treinamentos:

- Participação em seminários do Setor Elétrico;
- Curso de Informática (Excel intermediário e avançado);
- Treinamento sobre a Lei 13.303/2016;

#### COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA

A PCH Paraná possui garantia física de 13 MW médios, determinada pelo órgão regulador e participa do Mecanismo de Realocação de Energia - MRE.

Em 2016, foram finalizados 28 Contratos de Comercialização de Energia Elétrica - CCEAR, firmados no âmbito do 4º Leilão de Energia Existente, realizado em 2005.

O volume de energia comercializada em 2016 totalizou 11,97MW médios, que evidenciam um acréscimo de 2,7% em relação aos 11,66 MW médios comercializados em 2015. Contudo, deste montante, 88,4% corresponde a venda de energia no ambiente regulado - ACR e os restantes 11,4% foram adquiridos no mercado de curto prazo - MCP.

A venda de energia no mercado regulado resultou em uma receita bruta de aproximadamente R\$ 15.550.000,00.

A crise hídrica levou a redução de 13% da garantia física do sistema, afetando as empresas de geração. Para suprir essa redução, as empresas adquirem energia ao Preço de Liquidação das Diferenças - PLD - cujo valor médio foi R\$93,9 e cedem ao sistema ao preço de R\$12,32. A CEB Geração, entretanto, optou pela repactuação do risco hídrico, como definido na Resolução 684/2015-ANEEL, repassando ao consumidor 100% deste risco, o que resultou em um crédito de R\$ 1.524.748,00 ainda na liquidação financeira do MCP.

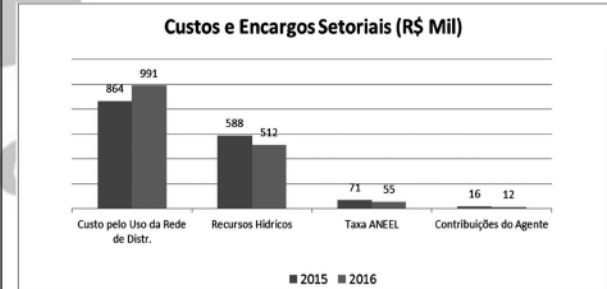
Desta forma, a CEB Geração tornou-se credora no processo de liquidação do MCP, ou mercado SPOT. No entanto, distintas limitares e ações judiciais que, ou protegem os agentes que não optaram pela repactuação do risco hídrico, ou definem prioridade no recebimento dos créditos da liquidação, impedem que a CCEE liquide integralmente o valor devido.

A alteração do regime de exploração para Produtor Independente de Energia - PIE, aliada a alteração na caracterização do ativo da empresa, de UHE para PCH, permitiu que a empresa passasse a comercializar energia elétrica incentivada, de maior valor de mercado, em comparação com a energia convencional.

Assim, com a previsão de encerramento dos CCEARs, coube a CEB GERAÇÃO a realização do 1º Leilão de Venda de Energia Incentivada no Ambiente Livre, em dezembro de 2016.

A empresa alcançou seus objetivos no Leilão e firmou novos contratos de venda de energia, agora incentivada, com período de vigência de janeiro de 2017 a setembro de 2019, cujos resultados financeiros serão acompanhados a partir do próximo ano.

Com relação aos custos e encargos setoriais, houve acréscimo no CUSD - Contrato de Uso da Distribuição, reajustada anualmente pela Aneel. O encargo de Recursos Hídricos diminuiu porque a geração total de 2016 foi menor que a geração de 2015. A taxa da Aneel é calculada anualmente de acordo com o orçamento da Agência e outros fatores, e é publicada através de nota técnica e resolução. E a contribuição da CCEE é calculada anualmente com o orçamento previsto para o ano seguinte, cada agente paga proporcionalmente de acordo com a participação no mercado de energia elétrica.



#### PESQUISA E DESENVOLVIMENTO - P&D

Visando executar Projetos de Pesquisa e Desenvolvimento - P&D em atendimento às Resoluções da ANEEL, a CEB Geração S/A tem participado do processo de escolhas de temas que atendam aos requisitos do Manual de P&D da ANEEL, em conjunto com a CEB Distribuidora.

Foi desenvolvido um estudo no Aterro sanitário de Brasília, conhecido como Lixão da Estrutural, com o objetivo de implementar um P&D intitulado **hibridização de fontes de geração de energia elétrica como alternativa tecnológica de remediação ambiental de áreas degradadas por resíduos sólidos urbanos**. Uma consultoria externa independente avaliou o projeto, qualificando-o como adequado à continuidade. Agora estamos buscando parceiros para o investimento em P&D.

#### PERSPECTIVAS E INVESTIMENTOS

Aquisições:

- Regulador de Tensão da unidade 2 da PCH Paraná.
- Nova estação hidrometeorológica a jusante da Barragem do Paraná, visando a adequação às exigências da Resolução ANA/ANEEL nº03/2010, que trata do sistema de monitoramento hidrometeorológico. Também foram feitas as seguintes realizações:
  - Finalizada a reforma da unidade geradora 2, com tratamento de isolamento no rotor, estator e excitatriz, além de substituição de peças desgastadas;
  - Apoio à controladora Companhia Energética de Brasília - CEB nos assuntos institucionais, em especial aqueles relacionados com o Poder Concedente e às Associações de Classe;
  - Preservação das matas ciliares e nativas na área da PCH Paraná por meio da vigilância e conservação nas proximidades da usina;
  - Adequação e funcionamento autônomo da empresa para atendimento amplo à regulamentação dos órgãos reguladores setoriais e federais, através da atualização dos módulos do sistema de Gestão ERP da TOTVS, incluindo a implantação do Novo Plano de Contas do Setor Elétrico;

#### AGRADECIMENTOS

A administração da CEB Geração S/A agradece à Companhia Energética de Brasília - CEB, pelo apoio e confiança recebidos no exercício de 2016. Aos clientes e fornecedores, nosso reconhecimento pela parceria respeitosa e dinâmica construída, que contribuiu para o alcance dos resultados apurados. Em especial, a empresa agradece aos seus colaboradores, pelo empenho e dedicação determinantes para o atingimento dos objetivos da empresa.

A ADMINISTRAÇÃO