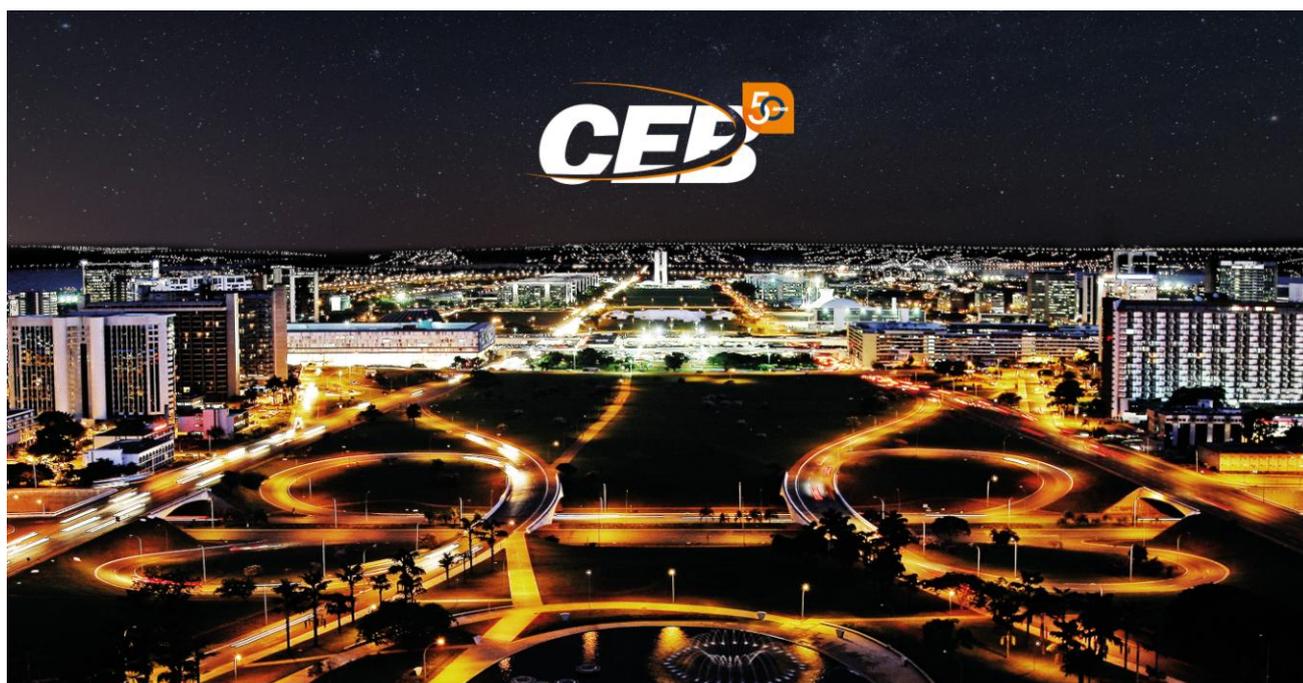




**RELATÓRIO DE ATENDIMENTO  
DE  
METAS E RESULTADOS  
DO  
PLANO DE NEGÓCIOS 2017 A 2021**

**COMPANHIA ENERGÉTICA DE BRASÍLIA – CEB**



**VERSÃO 2018**

Texto em vigor aprovado na 2.467ª  
Reunião Ordinária da Diretoria  
Colegiada da Companhia Energética  
de Brasília – CEB (Resolução de  
Diretoria nº 097, de 19.12.2018).

## SUMÁRIO

|    |  |    |
|----|--|----|
| 1. | INTRODUÇÃO .....                                 | 3  |
| 2. | CARACTERIZAÇÃO DO NEGÓCIO .....                  | 3  |
| 3. | PREMISSAS.....                                   | 3  |
| 4. | ATENDIMENTO DAS METAS E RESULTADOS OBTIDOS ..... | 6  |
| 5. | CONCLUSÕES .....                                 | 11 |

## 1. INTRODUÇÃO

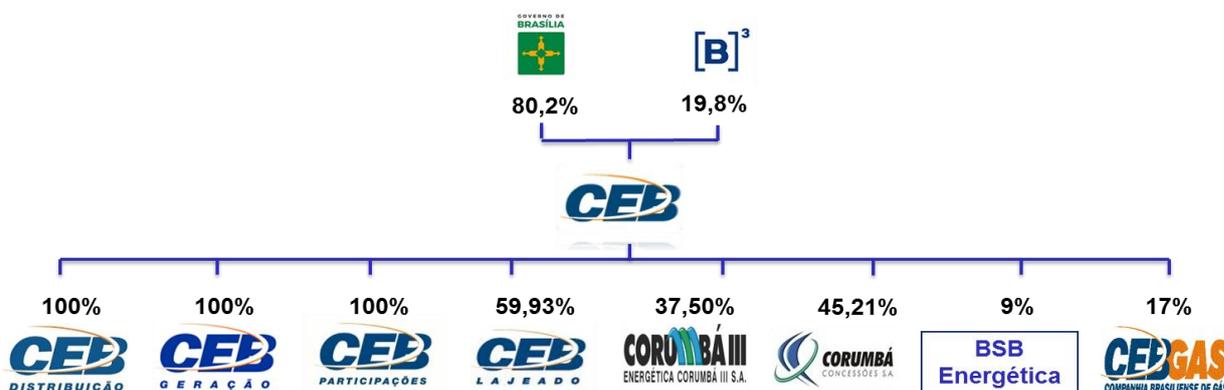
O presente Relatório tem como objetivo oferecer informações que permitam a análise do atingimento de metas e resultados do Plano de Negócios do Período de 2017 a 2021 da Companhia Energética de Brasília (“CEB”), aprovado pelo Conselho de Administração na 552ª Reunião Ordinária, ocorrida em 14 de dezembro de 2016.

## 2. CARACTERIZAÇÃO DO NEGÓCIO

A Companhia Energética de Brasília é uma sociedade de economia mista de capital aberto, autorizada pela Lei nº 4.545, de 10 de dezembro de 1964, sob o CNPJ nº 00.070.698/0001-11. Com sede localizada no SIA, Área de Serviços Públicos, Lote C, Brasília, Distrito Federal, possui registro na Comissão de Valores Mobiliários – CVM como Companhia Aberta na categoria A (emissores autorizados a negociar quaisquer valores mobiliários) e tem suas ações transacionadas no Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”). Em 4 de julho de 1994, a Companhia iniciou a negociação de suas ações, ordinárias e preferenciais, A e B, sob os códigos CEBR3, CEBR5 e CEBR6, respectivamente.

A Companhia tem como principal objeto a participação em outras sociedades que atuam na exploração direta ou indireta de serviços de energia elétrica, compreendendo os segmentos de geração, transmissão, distribuição e comercialização. Complementarmente, a CEB presta serviços de manutenção e de expansão do sistema de iluminação pública do Distrito Federal.

De modo simplificado, a estrutura de participações da CEB pode ser ilustrada conforme a figura seguinte:



Reitere-se ainda, que este Relatório de Atingimento de Metas e Resultados do Plano de Negócios do Período de 2017 a 2021 foi elaborado em consonância com as regras contábeis de consolidação de balanço e contempla todas as empresas do grupo CEB; bem como a atividade de prestação de serviços de iluminação pública realizada pela Companhia no Distrito Federal.

## 3. PREMISSAS

As principais premissas adotadas no Plano de Negócios foram determinantes para o atingimento de metas e resultados, particularmente, com relação às dimensões estimadas naquele documento de planejamento. Eventualmente, as incorrências de parte dessas

premissas não impediram os atendimentos de metas fundamentais, como aquelas relacionadas com os desempenhos da sustentabilidade econômico-financeira e de qualidade dos serviços prestados, no âmbito do principal negócio do Grupo CEB, a CEB Distribuição S/A.

Tais premissas estão apresentadas e comentadas a seguir:

### **3.1. Premissas**

#### **3.1.1. Âmbito da CEB**

##### **3.1.1.1. Desmobilizações de Ativos de Geração Detidos Pela CEB e CEB Participações S/A Para Suprir Investimentos na CEB Distribuição S/A.**

Tendo em vista complexos processos burocráticos, houve frustração na contratação do Estruturador das operações de vendas de ativos nas dimensões em apreço. Tal ocorrência está relacionada com as exigências impostas às empresas estatais quanto às licitações com aquelas características, causando morosidade no processo. Dessa forma, a Companhia não efetivou a contratação em tempo hábil para que houvesse a venda dos ativos de geração no exercício de 2017.

##### **3.1.1.2. Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital – AFAC da CEB na CEB Distribuição S/A, no valor de R\$ 485.007 mil, em 2017.**

Para enfrentamento das dificuldades da destinação de aportes para a Distribuidora nas dimensões estimadas, muito em função da não realização das vendas dos ativos de geração destacadas no item 3.1.1.1, a Administração buscou alternativas de obtenção de recursos, com destaque para: (a) recebimentos de créditos de serviços de iluminação com mais de 360 dias de vencimento junto ao Governo do Distrito Federal, que em 2017, gerou ao caixa da CEB o montante de R\$ 64,0 milhões, valor superior ao inicialmente estimado; e (b) reduções de capital da CEB Participações S/A e da CEB Lajeado S/A, que possibilitaram a transferência de R\$ 30,0 milhões para o caixa da Companhia. Tais ações mitigaram a diferença em relação ao montante de AFAC estimado no Plano de Negócios.

| R\$ Milhões   | 2017         |              |
|---|--------------|--------------|
|   | Premissa     | Realizado    |
| <b>Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital – AFAC</b> | <b>485,0</b> | <b>123,6</b> |

#### **3.1.2. Âmbito da CEB Distribuição S/A.**

##### **3.1.2.1. Liquidações dos Contratos de Debêntures em 2017**

Havia a previsão no Plano de Negócios da CEB Distribuição S/A de amortizações dos Contratos de Debêntures no valor total de R\$ 207,7 milhões. Os recursos para tal quitação

seria extraído do aporte realizado pela CEB, que não ocorreu, conforme descrito no item 3.1.1.2.

### **3.1.2.2. Investimentos Necessários e Suficientes para os Atendimentos das Metas de Qualidade do Fornecimento de Energia do 4º Termo Aditivo do Contrato da Concessão.**

O montante investido foi inferior ao planejado. Entretanto, não houve comprometimento das metas de qualidade do fornecimento de energia.

| R\$ Milhões                   | 2017     |           |
|-------------------------------|----------|-----------|
|                               | Premissa | Realizado |
| <b>Curva de Investimentos</b> | 130,0    | 73,8      |

### **3.1.2.3 Reversão do *Superavit* de Baixa Renda assumida para 2016**

Quando da elaboração do Plano de Negócios de 2017, realizada em setembro de 2016, a Administração tinha a expectativa de que o tema *Superavit* de Baixa Renda fosse resolvido pela ANEEL e o processo fosse encerrado, oportunidade em que o passivo seria baixado ainda no exercício de 2016.

Efetivamente, não houve uma decisão positiva da ANEEL, sendo necessária uma atuação no campo judicial e administrativo por parte da Distribuidora para que a ANEEL reconhecesse que sua decisão não era cabível e para que seus efeitos não produzissem, até a conclusão do processo, nenhum efeito na CEB Distribuição S/A.

O acordo realizado entre a Concessionária e a ANEEL produziu reflexos parciais sobre o tema que favoreceram o Lucro Líquido da Empresa (efeito não recorrente), sendo estes realizados no ano de 2017, e não em 2016, conforme expectativa à época da feitura do Plano.

### **3.1.3. Demais Empresas do Grupo**

#### **3.1.3.1. Venda do Imóvel da CEB Geração S/A Programada Para 2017**

A CEB Geração S/A também esbarrou em complexos processos burocráticos que envolviam a venda do imóvel, em função do tempo demandado para as mudanças de destinação (usos) daquele terreno na esfera legislativa local; e da liberação do ativo para venda, no âmbito da regulação federal.

Por não ter realizado tal evento na esfera da CEB Geração S/A, não houve destinação de dividendos para a CEB no montante de, aproximadamente, R\$ 46,0 milhões.

#### **3.1.3.2. Distribuições de Dividendos das Geradoras e Aportes na Companhia Brasileira de Gás Restrito ao Exercício de 2017, com Exceção da CEB Geração S/A**

A Companhia estabeleceu como premissa os seguintes recebimentos de dividendos e aportes das empresas do Grupo CEB, de acordo com os seus respectivos Planos de Negócios:

| 2017   | (R\$ mil)     |               |
|--|---------------|---------------|
|  | Premissa      | Realizado     |
| <b>CEB Lajeado S/A</b>                       | 31.262        | 30.486        |
| <b>CEB Geração S/A</b>                       | 55.379        | 9.324         |
| <b>CEB Participações S/A</b>                 | 7.585         | 10.955        |
| <b>Corumbá Concessões S/A</b>                | 752           | 3.362         |
| <b>Energética Corumbá III S/A</b>            | 4.300         | 2.589         |
| <b>BSB Energética S/A</b>                    | 529           | 992           |
| <b>(=) Dividendos a Receber</b>              | <b>99.807</b> | <b>57.708</b> |
| <b>Companhia Brasiliense de Gás (Aporte)</b> | (51)          | (51)          |
| <b>(=) Efeito Líquido dos Dividendos</b>     | <b>99.756</b> | <b>57.657</b> |

A diferença entre a premissa planejada e o realizado é explicada pela incorrência da alienação do terreno da Usina Térmica da CEB Geração S/A, com elevado ganho de capital, conforme descrito no item 3.1.3.1.

#### 4. ATENDIMENTO DAS METAS E RESULTADOS OBTIDOS

| PLANO DE NEGÓCIOS – 2017                                     |                     |                   |                    |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|
| INDICADORES  | METAS               | REALIZADO         | % DA META ATINGIDA |
| <b>Eficiência Econômico-Financeira</b>                       |                     |                   |                    |
| <b>LAJIDA (CEB – Consolidado)</b>                            | R\$ 523,4 milhões   | R\$ 307,5 milhões | 58,7%              |
| <b>Lucro Líquido (CEB – Consolidado)</b>                     | R\$ 367,2 milhões   | R\$ 152,1 milhões | 41,4%              |
| <b>Estrutura Patrimonial da CEB Distribuição S/A</b>         | CT/PL= 1,3          | CT/PL= 2,4        | 56,0%              |
| <b>PMSO da CEB Distribuição S/A</b>                          | R\$ 366,1 milhões   | R\$ 368,0 milhões | 99,5%              |
| <b>Investimento da CEB Distribuição S/A</b>                  | R\$ 130,0 milhões   | R\$ 73,8 milhões  | 56,8%              |
| <b>LAJIDA da CEB Distribuição S/A</b>                        | > 0 milhões         | R\$ 154,0 milhões | 100%               |
| <b>Lucro Líquido da CEB Distribuição S/A</b>                 | R\$ 8,2 milhões     | R\$ 48,4 milhões  | 100%               |
| <b>Dívida Líquida da CEB Distribuição S/A</b>                | ≤ R\$ 356,2 milhões | R\$ 540,6 milhões | 48,3%              |
| <b>Qualidade do Serviço Prestado na CEB Distribuição S/A</b> |                     |                   |                    |
| <b>DEC Global</b>  | ≤ 13,09             | 8,84              | 100%               |
| <b>FEC Global</b>  | ≤ 9,83              | 7,19              | 100%               |

Observações: a) CT = Capital de Terceiros; b) PL = Patrimônio Líquido.

#### 4.1. Eficiência Econômico-Financeira

##### 4.1.1. LAJIDA (CEB – Consolidado)

O LAJIDA da CEB (Consolidado) apurado em 2017 foi de R\$ 307,5 milhões, ante ao projetado de R\$ 523,4 milhões. Esta variação negativa de 41,3% é justificada pelas frustrações de duas premissas: as alienações não efetuadas dos ativos de geração; e da venda não realizada do terreno da CEB Geração S/A, conforme descrito nos itens 3.1.1.1 e 3.1.3.1, respectivamente. Tal resultado pode ser considerado satisfatório por ser positivo, de boa dimensão, e considerando que foram preservados os ativos para posteriores alienações.

#### **4.1.2. Lucro Líquido (CEB – Consolidado)**

O Lucro Líquido da CEB (Consolidado) apurado em 2017 foi de R\$ 152,1 milhões, enquanto o projetado foi de R\$ 367,2 milhões. Esta variação negativa de 58,5% é justificada pelas frustrações de duas premissas: as alienações não efetuadas dos ativos de geração; e da venda não realizada do terreno da CEB Geração S/A, conforme descrito nos itens 3.1.1.1 e 3.1.3.1, respectivamente. Tal resultado pode ser considerado satisfatório por ser positivo, de boa dimensão, e considerando que foram preservados os ativos para posteriores alienações. Adicionalmente, o Lucro Líquido registrado possibilitou a superação do prejuízo acumulado, acarretando distribuição de dividendos que não ocorria desde 2012.

#### **4.1.3. Estrutura Patrimonial da CEB Distribuição S/A**

Em relação à Estrutura Patrimonial, a Distribuidora reduziu a relação de Capital de Terceiros com o Patrimônio Líquido, em comparação com o ano anterior. Enquanto em 2016 a relação foi equivalente a 3,8, em 2017 este indicador passou a ser de 2,4. Assim, embora tenha ocorrido desvio quanto ao percentual projetado, correspondente a 56% (acima), a Estrutura Patrimonial não apresentou melhor desempenho por conta das captações de recursos da ordem de R\$ 220,0 milhões efetuadas no último trimestre de 2017, não previstas no Plano de Negócios, causadas por comportamentos no Mercado de Curto Prazo da CEB Distribuição S/A, cujos impactos financeiros serão reconhecidos do ponto de vista econômico, posteriormente.

#### **4.1.4. Despesas Operacionais – PMSO da CEB Distribuição S/A**

A CEB Distribuição S/A atuou em todos os componentes de formação das Despesas Operacionais, particularmente, nas reduções de custos com Pessoal e de Serviços de Terceiros. Essas intervenções possibilitaram, praticamente, o atingimento total da meta pactuada, uma vez que foi alcançado o percentual de 99,5%. A continuidade das diminuições das Despesas Operacionais é condição essencial para que seja alcançada nos próximos exercícios, a compatibilidade entre o que a Distribuidora recebe por meio da tarifa com o que é praticado em suas operações.

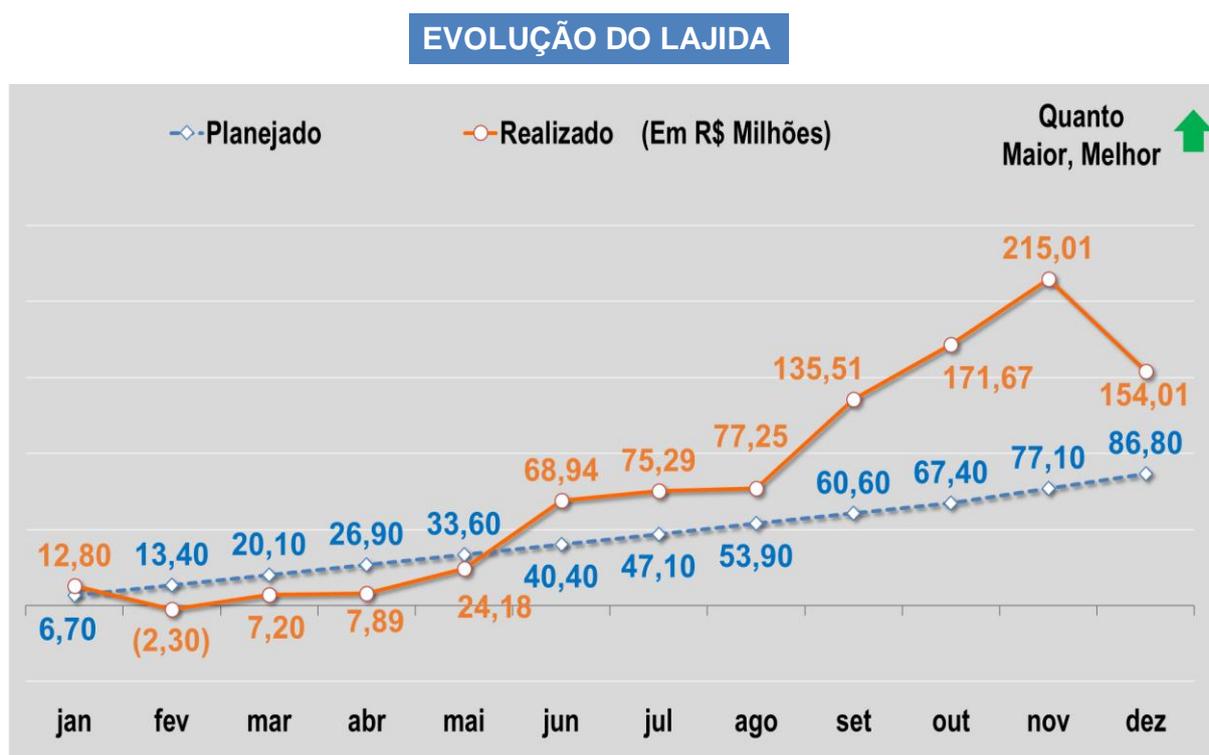
#### **4.1.5. Investimento da CEB Distribuição S/A**

A Distribuidora não realizou os investimentos no montante projetado, em decorrência da não correspondência de expectativa quanto ao recebimento de recursos oriundos da alienação

dos ativos de geração da CEB, conforme descrito no item 3.1.1.1, que ocorreria por meio de aumento de capital. De fato, foi atingido o percentual de 56,0% em relação à meta projetada. Porém, destaque-se que esse percentual não impediu que a Distribuidora alcançasse suas metas de qualidade do fornecimento de energia compromissadas com o Órgão Regulador.

#### 4.1.6. LAJIDA da CEB Distribuição S/A

O Gráfico seguinte mostra a evolução mensal do LAJIDA no exercício de 2017. Nota-se que este indicador superou a meta estabelecida. Destaque-se que o evento não recorrente “Superavit de Baixa Renda” não influenciou o resultado alcançado.

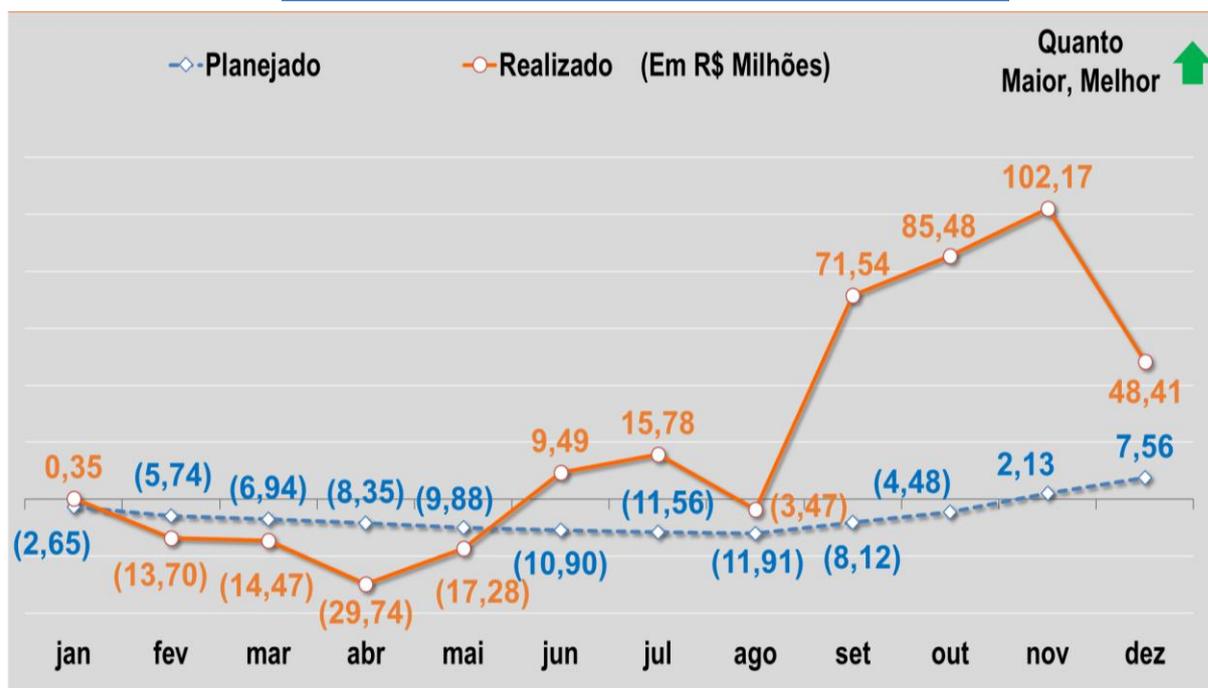


#### 4.1.7. Lucro Líquido da CEB Distribuição S/A

O Gráfico a seguir ilustra a evolução mensal do Lucro Líquido no exercício de 2017. Nota-se que este indicador superou a meta estabelecida. Destaque-se os principais fatores que contribuíram para o resultado alcançado:

- Reversão do Superavit de Baixa Renda;
- Resultados da CVA, em decorrência dos efeitos do Reajuste Tarifário Anual – RTA;
- Reversão do Benefício Pós-Emprego (Extinção do Plano Assistencial); e
- Reclassificação das Garantias Financeiras do Plano FACEB Saúde Vida.

## EVOLUÇÃO DO LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO



### 4.1.8. Dívida Líquida da CEB Distribuição S/A

A Dívida Líquida da CEB Distribuição S/A em 2017 foi equivalente a R\$ 540,6 milhões. Em função das captações de recursos, no valor de R\$ 220,0 milhões, e da renegociação da dívida de ICMS no montante de R\$ 112,3 milhões, não previstos no Plano de Negócios.

### 4.2. Qualidade do Serviço Prestado Pela CEB Distribuição S/A

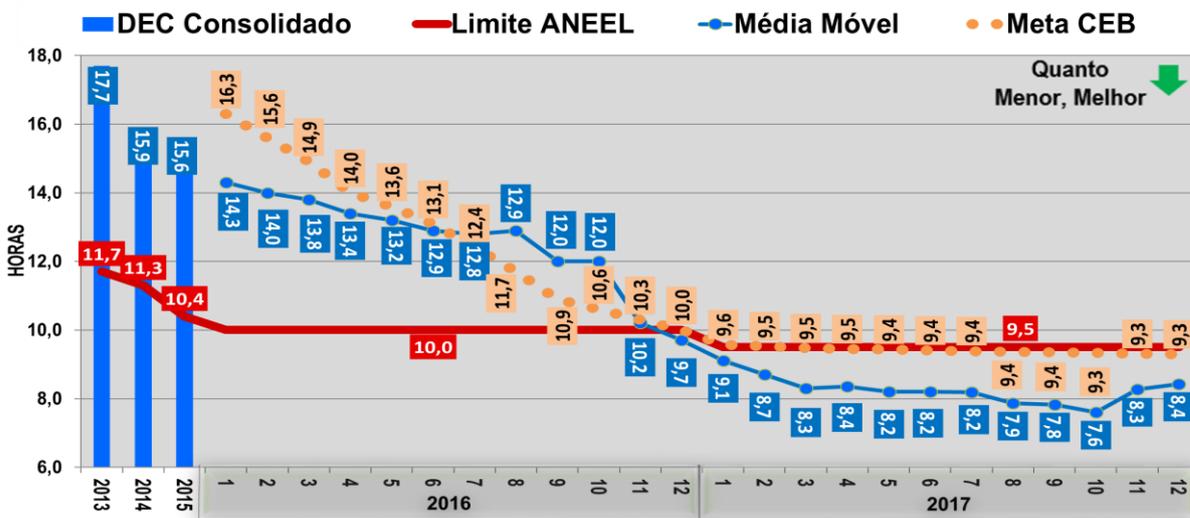
#### 4.2.1. DEC Global

Em 2017, o índice de DEC (duração equivalente de interrupção por unidade consumidora) foi o melhor já registrado desde o início da aferição deste indicador (2001).

Com as ações realizadas, a CEB Distribuição S/A atendeu os limites estabelecidos no 4º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, atendendo os requisitos necessários na qualidade do serviço prestado.

O Gráfico seguinte mostra a acentuada trajetória de queda do DEC nos exercícios de 2016 e 2017:

## QUALIDADE DO FORNECIMENTO DE ENERGIA



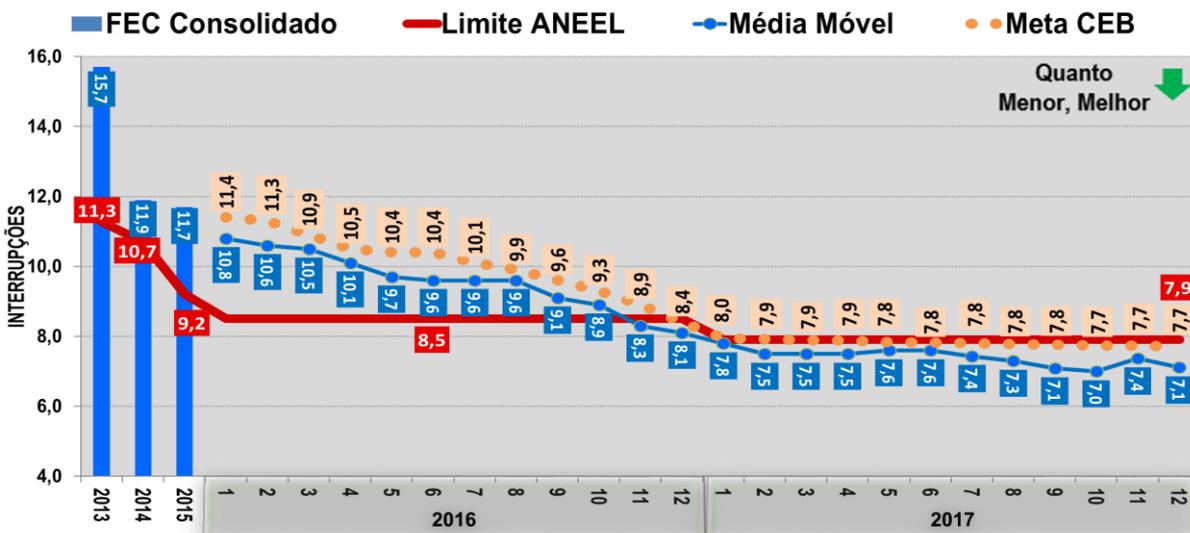
### 4.2.2. FEC Global

Em 2017, o índice de FEC (frequência equivalente de interrupção por unidade consumidora) foi o melhor já registrado desde o início da aferição deste indicador (2001).

Com as ações realizadas, a Distribuidora atendeu os limites estabelecidos no 4º. Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, atendendo os requisitos necessários na qualidade do serviço prestado.

O Gráfico a seguir ilustra a consistente trajetória de queda do FEC nos exercícios de 2016 e 2017:

## QUALIDADE DO FORNECIMENTO DE ENERGIA



## 5. CONCLUSÃO

- a) O LAJIDA da CEB (Consolidado) e o Lucro Líquido apurados em 2017 foram compatíveis com as premissas realizadas. As incorrências de duas delas (vendas dos ativos de geração e do terreno da Usina Térmica) impediram o alcance dos resultados nas dimensões que consideravam as realizações da totalidade das premissas assumidas;
- b) De qualquer forma, os resultados alcançados possibilitaram a superação do prejuízo acumulado e a distribuição de dividendos no exercício de 2018 referentes ao ano de 2017. Tal distribuição não ocorria desde 2012;
- c) Quanto à eficiência econômico-financeira da CEB Distribuição S/A, o conjunto dos indicadores mostrou-se favorável, com pleno atendimento dos limites estabelecidos no 4º Termo Aditivo do Contrato de concessão;
- d) Com relação à qualidade do serviço prestado pela Distribuidora, houve completo atendimento dos limites do DEC e do FEC contidos na referida avença contratual formalizada com o Órgão Regulador; e
- e) Dessa forma, a Diretoria Executiva considera que foi evidente o bom desempenho da execução do Plano de Negócios do Período de 2017 a 2021, nos termos relatados.