

CEB GERAÇÃO S.A.
 Empresa: CEB Geração S.A.
 CNPJ: 04.232.314/0001-70
 DIF: (CF/DF): 07.418.732/001-62
 Endereço: Setor de Indústrias e Abastecimento – SIA
 Área de Serviços Públicos Lote "C"
 Guará/DF – CEP: 71.215-902
 Fones: (61) 3465 9300



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2014

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em cumprimento às disposições legais, a Administração da CEB Geração S/A, concessionária da Usina Hidrelétrica do Paranoá – UHPA e da Usina Térmica Brasília – UTE Brasília, subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília – CEB, apresenta suas Demonstrações Financeiras, bem como os Pareceres do Conselho Fiscal e Auditores Independentes, relativas ao exercício findo em 31/12/2014.

Registre-se que os signatários das Demonstrações Financeiras e demais peças relativas ao exercício de 2014, assumiram a gestão da CEB Geração S/A em 09 de janeiro de 2015, portanto, tais demonstrativos foram encerrados ainda sob a orientação da administração que deixou a empresa em 08 de janeiro de 2015.

No exercício em apreço, a CEB Geração S/A, deu continuidade a um ciclo de apuração, análise e correção de suas atividades operacionais, administrativas e comerciais. Como parte desse processo a Administração estabeleceu como foco a busca pela eficiência e melhoria na gestão priorizando ações e procedimentos internos, com adequação de novas práticas administrativas e definição de metas empresariais.

Do ponto de vista operacional, cabe destacar os bons resultados das manutenções preventivas e preditivas que, aliados ao eficiente monitoramento do nível do reservatório (Lago Paranoá), além de uma situação hidrológica favorável, contrariamente ao ocorrido nos demais submercados brasileiros, determinaram o funcionamento regular da usina alcançando geração de energia superior à assegurada. Como consequência, a venda de energia no mercado de curto prazo a um preço médio de R\$ 690,00 gerou substancial aumento na receita operacional da empresa.

Com relação ao desempenho financeiro, evidencia-se uma gestão eficiente dos custos operacionais, que aliada ao preço de venda de energia dos contratos firmados, causou repercussão favorável por meio da apuração de resultado operacional positivo.

Em síntese, a empresa manteve os contratos de venda de energia no Ambiente de Contratação Regulada – ACR provenientes do 4º leilão, de outubro de 2005, e gerenciou os contratos das empresas responsáveis pela manutenção e operação das instalações das usinas hidrelétricas e térmica, assim como os serviços de segurança e de limpeza das instalações em conformidade com a legislação pertinente, além de reduzir as despesas operacionais.

Adicionalmente, avançou no processo de modernização da Usina Hidrelétrica do Paranoá o que permitirá a empresa atingir maior produtividade na geração de energia, com otimização dos recursos empregados, com a possibilidade de expansão do total de energia assegurada podendo fazer frente às novas oportunidades e demandas que se apresentam no mercado.

Por sua vez, a nova administração da CEB Geração S/A, orientada pela sua controladora, nos primeiros meses desse exercício já iniciou o processo de redução de despesas operacionais, atuando em duas frentes: a) adequação dos recursos humanos, uma vez que o quadro funcional foi diminuído de 11 empregados para 6, representando uma redução de custos anual de R\$ 931.282,01; e b) renegociação dos contratos com terceiros, alcançando uma diminuição das despesas anuais correspondente a R\$ 671.396,82

No decorrer do ano de 2015, medidas adicionais serão implantadas visando o aumento da receita, assim como para assegurar a continuidade da contenção dos custos operacionais. Dessa forma, há a expectativa de que serão alcançados resultados favoráveis no futuro próximo, a serem consolidados no final do exercício.

MISSÃO

Gerar energia elétrica com qualidade, de maneira sustentável, beneficiando a sociedade e contribuindo para o desenvolvimento econômico do Distrito Federal.

VISÃO

Attingir a excelência em geração de energia elétrica ampliando suas atividades, com o objetivo de aumentar sua capacidade de geração e comercialização de energia.

VALORES

Legalidade: Estrita obediência à lei: Nenhum resultado poderá ser considerado bom, nenhuma gestão poderá ser reconhecida como de excelência à revelia da Lei.

Impessoalidade: Não fazer acepção de pessoas. A cortesia, a rapidez no atendimento, a confiabilidade e o conforto são requisitos de um serviço de qualidade e devem ser agregados a todos os clientes da empresa.

Moralidade: Pautar a gestão da CEB Geração S/A por um código moral de aceitação pública.

Transparência: Dar publicidade e consistência aos fatos e aos dados da CEB Geração S/A repassados aos Órgãos Fiscalizadores, Governo e Sociedade em geral.

Efetividade: Fazer o que precisa ser feito com o máximo de qualidade ao menor custo possível.

PERFIL CORPORATIVO

A CEB Geração S/A é subsidiária integral da Companhia Energética de Brasília – CEB. Foi criada pela Lei Distrital Nº 2.648, de 26/12/2000 e explora o potencial de energia hidráulica e de geração termoelétrica por meio das Usinas Hidrelétrica do Paranoá – UHPA e Usina Térmica Brasília – UTE, nos termos do Contrato de Concessão Nº 66/1999 – ANEEL.

A empresa possui capital social de R\$ 7.575.212,61 (sete milhões quinhentos e setenta e cinco mil, duzentos e doze reais e sessenta e um centavos) dividido em 7.575.212 (sete milhões quinhentas e setenta e cinco mil, duzentos e doze) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. A totalidade das ações representativas do capital social é de propriedade da Companhia Energética de Brasília – CEB.

Em respeito à regulação do setor elétrico e em atendimento à Lei Nº 10.848, de março de 2004, e Resolução Autorizativa da ANEEL Nº 318, de janeiro de 2005, foi realizada uma reestruturação societária na Companhia Energética de Brasília – CEB. A segregação das atividades ocorreu por meio de versão dos ativos e passivos de cada concessão para as empresas de geração e de distribuição. Nesse processo de desverticalização foram aportados na CEB Geração S/A os ativos referentes às duas usinas: a Usina Térmica Brasília, com capacidade de geração de até 10 MVA, utilizando como combustível o óleo diesel e a Usina Hidrelétrica do Paranoá, com potência instalada de 30 MVA.

A governança da empresa, nos termos de seu Estatuto, é composta pela Assembleia Geral, Diretorias e Conselho Fiscal.

Buscando o fortalecimento da Identidade Institucional do Grupo Empresarial Companhia Energética de Brasília – CEB, com vistas ao aperfeiçoamento das melhores práticas de governança corporativa, ao aumento da produtividade e à padronização dos métodos administrativos, a Diretoria Colegiada determinou a concentração da sede administrativa no Setor de Garagens e Concessionárias de Veículos Sul – SGCVS, Lote 15, Bloco “C”, Salas 222 a 225, 307, 309 a 312 do Edifício Jade Hotel Home Office, no Setor Park Sul, Guará/DF.

HISTÓRICO DE RESULTADOS

A Usina Hidrelétrica do Paranoá possui 13,00 MW médios de garantia física, definida pela Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL. Deste total, a empresa comercializou no mercado regulado, CCEAR, 11,104 MW médios. No ano de 2014, gerou 14,123 MW médios (123.720,033 MWh), ou seja, 1,123 MW médios a mais do que a garantia física.

Por sua vez, A UTE Brasília permaneceu indisponível para o Sistema Interligado Nacional no exercício de 2014.

ENERGIA GERADA NA USINA PARANOÁ (MWH)						
Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Total 2014
14.487,435	9.388,606	12.827,211	12.638,721	11.839,784	6.325,256	123.720,033
Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
5.908,510	6.637,471	8.092,191	6.268,065	11.415,430	17.891,353	

Apesar da pequena capacidade de geração, a usina tem importância estratégica para o Distrito Federal, sobretudo pela proximidade com a região central de Brasília, sede dos três poderes da República. A barragem tem 38 metros de altura e por questões relacionadas com o multiuso do reservatório, o nível do lago tem como limite de variação altimétrica 1,0 metro.

A responsabilidade deste monitoramento cabe à CEB Geração S/A, tendo como obrigação enviar à Agência Reguladora de Águas, Energia e Saneamento Básico do Distrito Federal – ADASA, diariamente, os dados da cota do reservatório. A empresa, assim, conseguiu manter o nível altimétrico abaixo do valor máximo (1.000,80 m) e do mínimo (999,80 m) determinado pelo órgão regulador no ano de 2012.

O empreendimento UTE Brasília (Usina Térmica), fica disponibilizado para o Operador Nacional do Sistema – ONS para ser despachado em casos extremos de falta de energia no sistema elétrico brasileiro. Tal possibilidade é remota em função da baixa probabilidade de ocorrência do mencionado evento, além do elevado custo de operação. Em 2014 não houve

geração de energia por intermédio da Usina Térmica e no final do exercício, a ANEEL deu início ao processo de caducidade da usina. Por outro lado, a concessão encerrar-se-á em 07 de julho de 2015 e o pedido de renovação encaminhado pela CEB Geração S/A para o órgão regulador foi negado. Dessa forma, no exercício de 2015, serão iniciados os procedimentos de desativação da UTE Brasília. Existe a expectativa de que os ativos remanescentes sejam destinados para a concessionária.

ESTRATÉGIA E GESTÃO

A CEB Geração S/A é uma sociedade por ações, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio próprio e autonomia administrativa e financeira, nos termos da legislação em vigor e tem sede na cidade de Brasília – DF. Aguarda a convocação da ANEEL para a celebração de termo aditivo ao Contrato de Concessão Nº. 065/1999 que irá lhe transferir a concessão para geração de energia elétrica com características de serviço público, outorgada à então Companhia de Eletricidade de Brasília – CEB pela União em 26/08/1999. De acordo com o instrumento contratual, a concessão vigorará até 29/10/2019 para a Usina Hidrelétrica do Paranoá, podendo ser prorrogada por 20 anos, mediante requerimento da concessionária.

O objeto social da empresa é a geração e comercialização da energia produzida pelas Usinas do Paranoá e da Térmica Brasília, e por outros empreendimentos de geração de que vier a participar praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade, podendo constituir ou participar de outras sociedades na condição de acionista ou quotista, como meio de realizar o seu objeto social ou para beneficiar-se de incentivos fiscais. Além disso, participa do processo de alavancagem dos investimentos da Companhia Energética de Brasília – CEB, atendendo assim ao propósito de sua criação, qual seja, o de ser um vetor do desenvolvimento para o Distrito Federal.

GESTÃO SÓCIO-AMBIENTAL

A empresa desempenha importante papel na sociedade do Distrito Federal. É responsável pelo monitoramento e controle do nível de água do Lago Paranoá, regulando as cheias à jusante da barragem. O corpo hídrico é utilizado para a geração de energia; diluição e transporte de esgotos; recepção de águas pluviais; pesca amadora; atrativo turístico, beleza paisagística e lazer.

A Bacia do Lago Paranoá tem uma área de 1.034,07 km² e, aproximadamente, 67% desta área refere-se a Parques Ecológicos e de Usos Múltiplos, Áreas de Relevante Interesse Ecológico e outras unidades de conservação, sendo protegidas por lei.

Adicionalmente, em função da estrutura geográfica da área da usina, as equipes do Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal – CBMDF e do Exército Brasileiro realizam treinamentos estratégicos das respectivas corporações, com o devido acompanhamento da CEB Geração S/A.

RELACIONAMENTO COM OS ÓRGÃOS DO SETOR ELÉTRICO

A CEB Geração S/A mantém estreito relacionamento com os diversos órgãos do setor elétrico, tais como: Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE, Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS, Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, Associações de Classe, Fundações, Ministério de Minas e Energia – MME, comercializadoras e empresas de energia elétrica, atuando em conformidade com a legislação pertinente, buscando sempre melhor qualidade e transparência nos seus serviços.

GESTÃO ADMINISTRATIVA

A atual diretoria da CEB Geração S/A definiu como diretriz atuar com foco em resultados, aumento do nível da governança corporativa, valorização do seu capital humano, ética e transparência em suas ações e, principalmente, no redirecionamento das estratégias e planos de negócios, visando ampliar sua contribuição à sociedade.

Nessa perspectiva, em 2014, empresa manteve o desenvolvimento de suas ações possibilitando a análise racional das ameaças e oportunidades do ambiente externo, dos pontos fortes e fracos do ambiente interno, com o estabelecimento de políticas, estratégias e ações que levem ao aumento do seu desempenho organizacional. Neste plano estão apresentados os fundamentos, premissas, diretrizes e ações que servirão de direcionamento para os destinos da empresa.

Sob a coordenação da alta gestão, aprimorou-se a Modelagem Organizacional da CEB Geração S/A. Foi identificado, de forma gráfica e descritiva, o sistema de organização da empresa, sua estrutura, as atribuições das áreas que a compõem, suas Diretorias, os macro-processos e atividades por grandes áreas. Focou ainda na integração de ações efetivas de melhoria, além de uma avaliação contínua de resultados, a fim de manter a sintonia com os referenciais estratégicos da empresa e do grupo.

Assim, foi consolidado o investimento na empresa especializada detentora de Sistema Integrado de Gestão nos módulos: Fiscal, Contábil, Compras, Financeiro, Recursos Humanos, Folha de Pagamento, Patrimônio e Orçamento. Trata-se de fornecimento e cessão de direito de uso do *software*, com serviços envolvendo análise e adequação dos processos, instalação, adequação por parametrização e customização do sistema as necessidades da instituição, integração, carga de dados, testes, homologação, implantação, transferência de tecnologia, capacitação, treinamento, garantia e ainda manutenção e suporte técnico à gestão.

Por fim, registre-se que a CEB Geração S/A realizou todas as suas atividades empresariais com recursos próprios, tais como: compra e venda de energia elétrica, e executou o contro-

le efetivo da geração de energia e do estoque de água no Lago Paranoá, assim como suas atividades de suporte administrativo, contábil, econômico, financeiro e de suprimento, em conformidade com a legislação vigente local e federal.

RECURSOS HUMANOS

A CEB Geração S/A não possui quadro de empregados próprios. Em 2014, a equipe foi composta por 01 (um) Diretor Geral, 01 (um) Diretor Técnico, 01 (um) Diretor Administrativo Financeiro, 07 (sete) requisitados do setor elétrico e 04 (quatro) empregados ocupantes de Cargos em Comissão – EC, totalizando 14 (quatorze) trabalhadores.

Concurso Público

Em decorrência da determinação contida no Ofício Circular Nº 015/2011-GP do Tribunal de Contas do Distrito Federal – TCDF, a partir de 15/05/2009 não se configura juridicamente possível o aproveitamento de candidatos previsto no Art. 6º do Decreto Nº 21.688/00. Assim, a CEB Geração S/A ficou impossibilitada de contratar pessoal próprio oriundo do Concurso Público realizado pela CEB Distribuição S/A. Consequentemente, visando suprir a necessidade imediata de profissionais, foram realizadas as referidas aquisições de pessoal junto à CEB Distribuição S/A.

Relações Trabalhistas e Sindicais

Os empregados requisitados fazem jus aos termos contidos no Acordo Coletivo de Trabalho da empresa de origem.

Aos ocupantes dos cargos de Emprego em Comissão – EC foi concedido o índice de 6,34% (seis vírgula trinta e quatro por cento), de acordo com a variação do INPC, a título de reajuste salarial do período referente à 1º/11/2013 a 1º/10/2014.

Saúde e Segurança no Trabalho

No decorrer do ano de 2014, não foram registradas ocorrências relativamente a acidentes de trabalho. Ressalta-se que a equipe técnica da CEB Geração S/A recebeu capacitação por meio do Curso de NR10, conforme as exigências legais, para permitir os acessos às áreas de risco da Usina Térmica e da Usina Hidrelétrica.

Treinamento e Desenvolvimento

No exercício de 2014 foi promovido o treinamento da contadora da empresa, por intermédio da participação no “Encontro Nacional dos Contadores do Setor de Energia Elétrica”, patrocinado pela Associação Brasileira dos Contadores do Setor Elétrico, com carga horária de 20 horas.

RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE

Programa de Visitação

A CEB Geração S/A tem se colocado à disposição da sociedade e, em conjunto com as escolas públicas e privadas, atua na formação dos alunos do ensino fundamental. Todos os anos diversas escolas e faculdades agendam visitas dos seus alunos à Usina Hidrelétrica do Paranoá. Esta atividade, inclusive, já foi incorporada à grade curricular complementar e ao calendário escolar de várias instituições de ensino do Distrito Federal.

Esse projeto visa disseminar informações quanto ao uso racional de energia e sobre o processo de geração de energia, abordando ainda os aspectos relacionados com o meio ambiente, incluindo a importância da preservação das bacias hidrográficas.

As informações técnicas apresentadas pelos profissionais da Usina Hidrelétrica são específicas para os visitantes, respeitando a idade e o ano escolar dos estudantes.

No ano de 2014, registramos as visitas de 322 pessoas à Usina Hidrelétrica do Paranoá, oriundas das seguintes instituições: Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, CEB Distribuição, Defesa Civil, Escola Técnica de Brasília – ETB, SENAI, SENAC, Universidade Católica de Brasília – UCB, Universidade de Brasília – UNB, Centro Universitário de Brasília – CEUB, ICESP, IESB, IFB, SEAE, Escola Montessori, La Salle, Escola Classe 64 – Ceilândia e Buffet Flecha.

COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA

A energia comercializada pela CEB Geração S/A no ano de 2014, proveniente da UHE Paranoá foi vendida as empresas pertencentes ao sistema elétrico brasileiro, conforme as regras da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE. O total de energia negociada pela empresa refere-se àquela comercializada no ambiente regulado.

Parte da Garantia Física que cabe à empresa CEB Geração S/A foi vendida no 4º Leilão de Energia Existente, em 2005, materializando-se em distintos Contratos de Comercialização de Energia no Ambiente Regulado – CCEAR, firmados para o período de suprimento de 2009 a 2016. A maior parte de sua receita, portanto, se origina deste mercado regulado, havendo ainda liquidação, de parte da energia gerada, no mercado de curto prazo.

O ano de 2014 caracterizou-se por baixa pluviosidade, com consequente determinação, por parte do Operador Nacional do Sistema, de ampliação do despacho das térmicas de forma a preservar os reservatórios. Desta forma os geradores hidrelétricos sofreram grandes prejuízos já que a produção de energia proveniente das usinas hidrelétricas ficou aquém do montante mínimo de geração do sistema.

Este fato levou as usinas comprometidas com contratos de venda de energia fossem forçadas a adquirir o montante faltante no mercado de curto prazo para honrar os seus compromissos.

Os montantes dos déficits de energia hidrelétrica foram substanciais, mas o que tornou a situação ainda mais crítica foram os elevados preços desta energia adquirida no mercado de curto prazo.

A CEB Geração S/A sofreu os impactos da crise no setor de forma positiva, ao expandir suas estimativas de receita no mercado de curto prazo em consequência do elevado preço da energia de curto prazo. Contudo, também perdeu parte desta receita em consequência dos ajustes dos limites máximos de energia a ser comercializada (Ajustes do Mecanismo de Realocação de Energia – MRE), se vendo obrigada a ceder maior parcela de sua geração ao sistema, sendo remunerada a valores inferiores aos de mercado (Valorada pela Tarifa de Energia de Otimização).

As estratégias de comercialização, aliadas a boa gestão na geração de energia, levaram, ainda assim, a um resultado muito positivo para a área, permitindo à empresa obter elevação da receita em 2014 oriunda esta da venda de energia no mercado de curto prazo.

CEB Geração em NÚMEROS

CEB GERAÇÃO S/A (EM NÚMEROS) – 2014/2013		
ECONÔMICO – FINANCEIRO – (R\$ MIL)	2014	2013
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	18.727	17.121
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	17.713	16.262
RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO	8.957	8.723
EBITDA	8.217	8.395
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO)	8.018	7.977
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12.281	13.941

Fonte: Demonstrações Contábeis da CEB Geração S.A.

INVESTIMENTOS

Em referência aos investimentos realizados em 2014, a administração da CEB Geração S/A informa:

Investimentos concluídos:

Conclusão da implantação do Sistema Integrado do Gestão – TOTVs.

Investimentos em andamento:

Permanece em andamento as ações destinadas ao projeto de modernização das unidades geradoras de Usina Hidrelétrica do Paranoá – UHPA.

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO - P&D

Visando executar Projeto de Pesquisa e Desenvolvimento – P&D em atendimento às Resoluções da ANEEL, a CEB Geração S/A iniciou projeto cooperado com a CEB Distribuição S/A, em parceria com a FINATEC/FUB, intitulado “Eletroposto Solar”, tendo como objetivo pesquisar, projetar, implementar e avaliar um modelo de microgeração de energia elétrica baseado em energia solar fotovoltaica inserida na rede de distribuição, assim como avaliar sua utilização em novos nichos de mercado, envolvendo aplicações inovadoras para cargas inteligentes ou gerenciáveis, tais como estações de carregamento de veículos elétricos.

A previsão para o início do projeto seria para o mês de abril de 2014. Ocorre que a iniciativa não alcançou a fase de execução, em função de restrições orçamentárias no âmbito da CEB

Distribuição S/A. Entretanto, a empresa mantém o interesse na sua realização, razão qual, serão prospectados novos eventuais parceiros no exercício de 2015.

Projeto Energia Solar

Na construção do Estádio Nacional de Brasília Mané Garrincha foi previsto a implantação de um sistema de geração de energia solar para atendimento do seu consumo de energia elétrica. Para viabilizar esse empreendimento foi assinado o Convênio nº 007/2014, em 14 de fevereiro de 2014, entre a TERRACAP, NOVACAP e CEB Geração S/A no sentido de consolidar esforços, demonstrando interesse comum na adoção de medidas sustentáveis com geração de energia limpa e obtenção de selo certificado com reconhecimento internacional.

O objetivo do convênio é o estabelecimento de mútua cooperação entre os partícipes, visando à alocação de recursos pela TERRACAP à CEB Geração S/A para a implantação da Usina Solar Fotovoltaica – USF no Estádio Nacional de Brasília Mané Garrincha, compreendendo a realização de licitação, contratação, implantação e fiscalização, mediante a celebração de contrato(s) com terceiro(s) para a implantação da usina bem como sua operação e manutenção.

PERSPECTIVAS

A CEB Geração S/A propõe no seu programa de trabalho para 2015, a realização de atividades que lhe permitirão registrar melhor desempenho e eficiência, dentre as quais, destacamos as seguintes:

- Modernização da Usina Hidrelétrica do Paranoá, com previsão plurianual de execução de três anos, destacando a automatização dos sistemas das unidades geradoras, restabelecimento da confiabilidade dos equipamentos para os padrões do sistema elétrico brasileiro e melhoria na eficiência de geração;
- Atividades conjuntas com os demais diretores da controladora para analisar, deliberar e criar soluções em colegiado;
- Apoio à controladora Companhia Energética de Brasília – CEB nos assuntos institucionais, em especial aqueles relacionados com o Poder Concedente e às Associações de Classe;
- Participação ativa nas ações do Governo do Distrito Federal para melhoria da qualidade de vida de seus cidadãos e da preservação do meio ambiente;
- Aprimoramento de ações visando elevar e aperfeiçoar o grau de atuação e qualificação dos profissionais da empresa;
- Recomposição e preservação das matas ciliares e nativas na área da Usina Hidrelétrica do Paranoá por meio de plantio de mudas nativas;
- Adequação e funcionamento autônomo da empresa para atendimento amplo à regulamentação dos órgãos reguladores setoriais.

AGRADECIMENTOS

A Administração da CEB Geração S/A agradece ao Governo do Distrito Federal, assim como à Companhia Energética de Brasília – CEB, pelo apoio e confiança recebidos no exercício de 2014. Aos clientes, nosso reconhecimento pela parceria respeitosa e dinâmica construída, que contribuiu para o alcance dos resultados apurados. Em especial, a empresa agradece aos seus servidores, pelo empenho e dedicação determinantes para o atingimento dos objetivos da empresa.

A Administração

BALANÇO PATRIMONIAL EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (em milhares de reais)

ATIVO	Nota	2014	2013
Ativo Circulante		9.702	11.359
Caixas e Equivalentes de Caixa	6	7.170	9.440
Caixa		1	1
Banco Conta Movimento		0	10
Aplicações no Mercado Aberto		7.169	9.439
Créditos, Valores e Bens	7	2.532	1.919
Concessionários e Permissionários	7.1	1.758	1.904
Devedores Diversos	7.2	774	15
Ativo Não Circulante	8	4.940	4.961
Imobilizado	8.1	4.939	4.957
Intangível	8.2	1	4
Total do ativo		14.642	16.320